





*Vatan imar istiyor, zenginlik ve refah istiyor, bilim ve ustalık,  
yüksek uygarlık, hür düşünce ve hür yaşayış istiyor.*

M.Kemal ATATÜRK



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Birçok gelişmiş ülke ekonomisinde 1950-60'lı yıllardan itibaren önemli bir politika alanı olan bölgesel kalkınma önemli yapısal dönüşümler geçirmiştir. Kamu politikalarının bölgesel kalkınma üzerindeki etkileri, sosyal devlet anlayışının yeniden dağıtıcı ve düzenleyici mantalitesiyle paralel gitmekteydi. Devletler bölgeler arasında ortaya çıkan gelişmişlik farklarını azaltmanın yolları olarak, büyük çaplı altyapı yatırımlarını ve kamunun sağladığı finansal destekler gibi politikaları benimsemişlerdi.

Ancak günümüzde birçok alanda olduğu gibi bölgesel kalkınmada da bir paradigma dönüşümü yaşanmıştır ve artık devlet güdümündeki bir politika yapısından çok katılımın ve birlikte karar alma mekanizmalarının beslediği bir bölgesel kalkınma yaklaşımından bahsetmek mümkündür. Ülkemizde de böyle bir bakış açısıyla kurulan Kalkınma Ajansları, bölgelerin kalkınmasında en büyük söz sahibi aktörler arasında yerini almıştır.

Kuruldukları günden itibaren bölge paydaşlarıyla etkili bir iletişim ve etkileşim içinde çalışan ajanslar, bu sayede destek mekanizmalarını en etkili biçimde uygulamaktadır. Bunun yanında bölgelerde hazırlanmakta olan plan ve programlarla birlikte, bölgesel kalkınma konusuna sistematik bir yaklaşımın benimsendiği de görülmektedir. Etkili mali destek mekanizmalarının yanı sıra, kalkınma ajansları bir kültürü ve anlayışı temsil etmekte ve bölgelerimizde temelden bir dönüşümü amaçlamaktadır.

2011 yılının ilk yarısında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı da bu amaçlar doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Ajans, Orta Karadeniz Bölgesinin ortak hedefleri doğrultusunda tüm paydaşları karar süreçlerine dâhil ederek bölgenin iktisadi ve sosyal hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla önemli başarılar elde etmiştir. Ülkemizde ilk uygulama örneklerinden biri olan güdümlü proje desteği kapsamında yapılacak olan Samsun Fuar ve Kongre Merkezi bu dönemde erişilen önemli başarılar arasındadır. Diğer yandan bölgemizin detaylı analizini yapan raporlar arasında mevcut durum analizi ve çalıştay raporları sahip olduğumuz potansiyelin tespitinde ajans olarak attığımız önemli adımlar arasındadır. Yine bu süreç içerisinde geçtiğimiz yıllarda başlatılmış mali destek programlarının izleme ve değerlendirme süreçleri büyük bir titizlik ve disiplinle devam etmektedir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı olarak 2011 yılının önümüzdeki dönemi boyunca ve gelecek yıllarda gayretli ve disiplinli çalışmalarımızı devam ettireceğiz. Özellikle bugüne kadar her türlü faaliyetimizde yadsınamaz destekleri için Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine ayrıca teşekkür eder, kalkınma ajansı çalışanlarına da başarılar dilerim.



**Halil İbrahim DAŞÖZ**

Amasya Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı





# İÇİNDEKİLER

<b>1. GENEL BİLGİLER</b>	6
1.1 Vizyon ve Misyon	6
1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
1.3 Ajansa İlişkin Bilgiler	7
1.3.1 Fiziksel Yapı	7
1.3.2 Teşkilat Yapısı	8
1.3.2.1 Kalkınma Kurulu	8
1.3.2.2 Yönetim Kurulu	9
1.3.2.3 Genel Sekreterlik	10
1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	10
1.3.4 İnsan Kaynakları	12
1.3.5 Sunulan Hizmetler	15
1.3.5.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	15
1.3.5.2 Program Yönetim Birimi	16
1.3.5.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi	17
1.3.5.4 İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	19
1.3.5.5 Yatırım Destek Ofisleri	20
1.3.5.6 İç Denetçi	21
1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
<b>2. AMAÇ VE HEDEFLER</b>	22
2.1 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri	22
2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler	22
<b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	24
3.1 Mali Bilgiler	24
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları	24
3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
3.1.3 Mali Denetim Sonuçları	29
3.1.3.1 Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi	29
3.1.3.2 Mevzuata Uygunluk Denetimi	29
3.1.3.3 İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	29
3.1.3.3.1 Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	29
3.1.3.3.2 Süreç ve Yöntemler	30
3.1.3.3.3 Risk Yönetimi	30
3.1.3.3.4 Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri	30
3.1.3.4 Performans Denetim Bulguları	30
3.1.3.4.1 Ekonomiklik	31
3.1.3.4.2 Verimlilik	31
3.1.3.4.3 Etkililik	31
3.2 Performans Bilgileri	31
A) Proje ve Faaliyet Bilgileri	31
3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	31
3.2.1.1 TR83 Bölgesi Mevcut Durum Analizi Raporu ve GZFT Analizi Çalışmaları	31
3.2.1.2 Sağlık Ekonomisi Çalıştay	32
3.2.1.3 TR83 Bölgesi Lojistik Platformu	33
3.2.1.4 Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı Hazırlık Toplantıları	33
3.2.1.5 Kümelenme Çalışmaları	34
3.2.1.5.1 Medikal Sektöründe Kümelenme Çalışmaları	34
3.2.1.5.2 Diğer Kurumların Kümelenme Çalışmaları	34



3.2.1.6 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Tanıtım ve İletişim Stratejisi'nin Hazırlanması	34
3.2.1.7 Üretilen Dokümanlar	35
3.2.1.8 Ziyaret Edilen Kurum ve Kuruluşlar	36
3.2.2 Program Yönetim Faaliyetleri	37
3.2.2.1 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	37
3.2.2.2 Gündümlü Proje Destekleri	39
3.2.2.3 Doğrudan Faaliyet Desteği	40
3.2.2.4 Proje Hazırlama Eğitimleri	40
3.2.2.5 Proje ve Faaliyet Destekleri Veritabanı Kurulumu	41
3.2.2.6 Ziyaret Edilen Kurum ve Kuruluşlar	41
3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	41
3.2.3.1 İşletmelerin Rekabet Gücünün Artırılması ve Dışa Açılmalarına Mali Destek Programı	41
3.2.3.1.1 Program Genel Verileri	41
3.2.3.1.2 Programa ait Performans Göstergeleri	43
3.2.3.2 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	43
3.2.3.3 2010 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Programı	45
3.2.3.4 Diğer Faaliyetler	46
3.2.4 İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Faaliyetleri	46
3.2.4.1 Genel Faaliyetler	46
3.2.4.2 Destek Hizmetleri Faaliyetleri	47
3.2.5 Yatırım Destek Faaliyetleri	48
3.2.5.1 Amasya Yatırım Destek Ofisi	48
3.2.5.2 Çorum Yatırım Destek Ofisi	53
3.2.5.3 Samsun Yatırım Destek Ofisi	56
3.2.5.4 Tokat Yatırım Destek Ofisi	58
3.2.5.5 Diğer Faaliyetler	60
3.2.6 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Tarafından Uluslararası Fon Kaynaklarına Yönelik Hazırlanan ve Yürütülen Projeler	61
3.2.6.1 OKA Kayıt Dışı İstihdamla Mücadele Ediyor	61
3.2.6.2 TR83 Bölgesi'nde Kalkınma Hedefleri OKA İle Büyüyor	62
3.2.6.3 Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı	62
3.2.6.4 Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları/ Hayatboyu Öğrenme Programı	63
3.2.7 Düzenlenen Kongre/Konferanslar/Seminerler	63
3.2.7.1 ICT PSP Bilgilendirme Toplantısı	63
3.2.7.2 Yeşilirmak Havzası Entegre Su Yönetim Planı ve Havza Yönetiminde Su Yönetim Planı Sonuçları	64
3.2.8 Çalışma Ziyaretleri	64
3.2.8.1 Amerika Birleşik Devletleri Çalışma Ziyareti	64
3.2.8.2 Polonya Bielsko- Biala Kalkınma Ajansı Çalışma Ziyareti	65
3.2.9 EURADA Faaliyetleri	65
3.2.10 Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler	66
B) Performans Sonuçları Tablosu	70
<b>4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>74</b>
4.1 Üstünlükler	74
4.2 Zayıflıklar	74
4.3 Değerlendirme	74
<b>5.ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>76</b>



# 1. GENEL BİLGİLER



T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuştur. Ajansımız, 5449 sayılı Kanun'un genel gerekçesinde de belirtildiği gibi;

- » Yerel-bölgesel potansiyeli, dinamikleri ve özgünlükleri ortaya çıkararak bunları en iyi şekilde değerlendirip planlayabilecek,
- » Potansiyeli ve dinamikleri rekabetçi, katılımcı, esnek, aksiyona dayalı bir yaklaşımla harekete geçirebilecek ve ulusal, uluslararası pazarlarda ekonomik, sosyal, kültürel birer değer haline dönüştürebilecek,
- » Bütün kurum, kuruluş ve şahıslara sağladığı idari, mali, teknik desteklerle başta girişimciler olmak üzere bütün kesimlerde bir kalkınma bilinci ve ivmesi oluşturabilecek,
- » Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsisi mekanizması, etkin izleme ve değerlendirme işlevleri ile kalkınma planları, bölgesel gelişme planları ve programların uygulama kapasitesini geliştirecek ve
- » Hem ulusal hem de bölgesel/yerel düzeyde, başta istihdam ve gelir olmak üzere ekonomik ve sosyal göstergelerin iyileştirilmesine, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve dolayısıyla ülkenin genel refah ve istikrarına olumlu katkılar sağlayacak şekilde tasarlanmış ve kamu-özel sektör anlayışına uygun bir yapıda kurulmuştur.

## 1.1 Vizyon ve Misyon

### Vizyonumuz:

"Bölgesinde yerel dinamikleri harekete geçirerek sağlıklı ve sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleştirilmesinde öncü, ulusal ve uluslararası platformlarda saygın, tanınır ve etkin çalışan bir Ajans olmaktır."

### Misyonumuz:

" T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, bu Nilgesinde ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak amacıyla hazırladığı plan ve programlar doğrultusunda, etkin teknik ve mali destekler ile yatırım ve tanıtım mekanizmalarını kullanan; uluslararası, ulusal ve yerel aktörlerle işbirliği içinde bu Nilgenin kapasitesini ve rekabet gücünü geliştiren bir ajanstır."

## 1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kamu kesimi ile birlikte özel kesimin, ulusal ekonominin gereklerine ve sosyal amaçlara uygun çalışmalarını sağlayacak iktisadi ve sosyal politikaları uygulama görevi Anayasa ile "Devlet"e verilmiştir. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, bu amaçla kurulmuş karma nitelikli ve tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olarak 5449 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi uyarınca görev, yetki ve sorumluluklarını TR83 Bölgesi'nde yerine getirmektedir.



Ajansın Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler OKA tarafından yürütülen tüm faaliyetler ile uygulanması öngörülen bütün program ve projelerde mutlaka gözetilmektedir. Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun'un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler şunlardır;

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak ve
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

## 1.3 Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1.3.1 Fiziksel Yapı

Ajansımız, Genel Sekreterlik hizmetlerini yürütmek üzere kiralanmış olan Kale Mahallesi Şükrüfendi Sokak No:2 Kat:3 İlkadım/SAMSUN adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajans, net 850 m<sup>2</sup> kullanım alanına sahip olan hizmet binasında 40 uzman ve destek personelinin çalışabilmesine imkân tanıyan açık ofisi, 1 adet 80 kişilik toplantı salonu ve 2 adet 40 kişilik toplantı salonu, bekleme ve görüşme salonları ile hizmet vermektedir. Ayrıca,

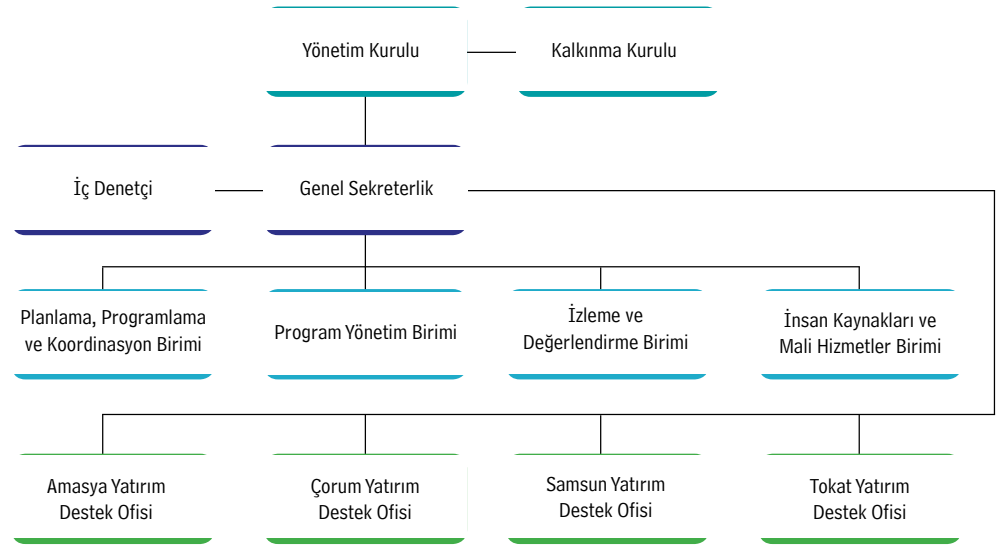


Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde yatırım destek çalışmalarının sürdürüldüğü 4 adet Yatırım Destek Ofisinin donanım ve tefrişat işlemleri tamamlanmış ve her bir ofiste ikişer uzmanın görevlendirilmesi yapılmıştır.

Ajansımızın yakın gelecekte fiziki altyapısını güçlendirmek amacıyla Yönetim Kurulumuzun almış olduğu karar doğrultusunda Samsun Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Organize Sanayi Bölgesinde 5000 m<sup>2</sup>'lik bir alan süresiz ve bedelsiz olarak Ajansa tahsis edilmiştir. İlgili alanda Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında AB fonlarıyla gerçekleştirilecek olan "TR83 Bölgesi'nde Kalkınma Hedefleri OKA ile Büyüyor" projesi kapsamında Ajansın tüm faaliyetlerini etkin bir şekilde yerine getirebileceği yeterli alana ve müstemilata sahip 3 katlı bir hizmet binasının yapılabilmesi için gerekli hazırlıklar sürdürülmektedir.

### 1.3.2 Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7'nci maddesinde belirtilmiştir. Buna göre; Ajans Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Aynı kanunun ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı ve Genel Sekreterlik icra organıdır. Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 29'uncu maddesi gereğince Yönetim Kurulunun 12 Ağustos 2009 tarih ve 1 sayılı kararı ile oluşturulmuş ve Yönetim Kurulunun 28 Eylül 2010 tarih ve 7 sayılı kararı ile son hali verilmiş olan teşkilat şeması aşağıdaki şekildedir.



Tablo: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Şeması

#### 1.3.2.1 Kalkınma Kurulu

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır. Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde belirtilmiştir.

Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulunun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna



önerilerde bulunmak,

- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak ve
- Toplantı sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

2011 yılının ilk altı aylık sürecinde iki Kalkınma Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ondokuzmayıs Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hüseyin AKAN, kurul başkanlığını devam ettirmektedir. Her toplantıda Ajansın uyguladığı mali destek programları ile ilgili bilgilendirme yapılmaktadır.

2011 yılı Kalkınma Kurulu toplantılarının ilki 19 Ocak 2011 tarihinde Samsun'da gerçekleştirilmiştir ve toplantıda Kalkınma Kurulu alt komisyonlarından Tarım ve Turizm Komisyonlarının çalışmaları sonucu hazırlanmış raporlar tüm kurul üyelerine sunulmuştur.

2011 yılı ikinci toplantısı ise 25 Mayıs 2011 tarihinde Tokat'ta gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda Ajansın 2010 Yılı Faaliyet Raporu, iç ve dış denetim raporları, Avrupa Kültür Programı Kültürel Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi Hibe Programı, Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı ve Sağlık Ekonomisi Alt Komisyonu çalışmaları sonucu oluşturulan raporun sunumları yapılmıştır. 2011 yılının ikinci yarısında Eylül ayında Amasya'da, Aralık ayında ise Çorum'da olmak üzere iki kurul toplantısının daha gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kalkınma Kurulunda faaliyet gösteren 5 alt komisyon bulunmaktadır. Tarım, Turizm Komisyonları 2010 yılı ikinci Kalkınma Kurulu, Sağlık Ekonomisi Komisyonu 2011 yılı birinci Kalkınma Kurulu ve Girişimcilik ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Komisyonları 2011 yılı ikinci Kalkınma Kurulu toplantılarında oluşturulmuştur. Komisyon toplantılarına sadece Kalkınma Kurulu üyeleri değil, komisyonun faaliyet alanında olan kamu, özel sektör ve sivil toplum temsilcileri de katılmaktadır. Komisyon toplantılarında GZFT, görüş alma, nominal grup tekniği gibi çeşitli katılımcı yöntemler izlenerek nitel veriler elde edilmektedir. Toplantı sonrasında ise bu veriler bir araya getirilerek toplantı sonuç raporları oluşturulmaktadır. Ajans Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi komisyon çalışmalarının tüm aşamalarında aktif rol oynamaktadır.

### 1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 11'inci maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,



- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek ve
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermektir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illeri Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulunun başkanı validir. 2011 yılında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını Tokat Valisi Sayın Şerif Yılmaz'dan devralan Amasya Valisi Sayın Halil İbrahim Daşöz yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının en az yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık etmektedir. 2011 yılının ilk yarısında Yönetim Kurulu her ay bir kere olmak üzere altı defa toplanmıştır.

### 1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler;

- » Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- » Program Yönetim Birimi
- » İzleme ve Değerlendirme Birimi
- » İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ile
- » Yatırım Destek Ofisleridir.

### 1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken yönetim ve üretim hayatında birçok kolaylıklar sunan bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik Hizmet Binası ile Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapıları tamamlanmıştır.

### İnternet Erişimi

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında 2 adet ana sunucu bulunmaktadır. Sunuculardan birisi alan sunucu olarak kullanılırken diğer sunucu web sunucu olarak kullanılmaktadır.

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasındaki ve Samsun Yatırım Destek Ofisi'ndeki kullanıcıların internet çıkışları alan sunucu üzerinden sağlanırken web sunucu üzerinde web sitesi yayını, ftp ve elektronik posta sunucu yayın hizmetleri gerçekleştirilmektedir. Alan sunucunun internet erişimi 32 Mbps' lık limitsiz VDSL bağlantı, web sunucunun internet erişimi ise 2 Mbps' lık limitsiz simetrik G SHDSL bağlantı ile gerçekleştirilmektedir. Ayrıca üzerinde VOIP teknolojisi ile kamera sistemlerini barındıran 8 Mbps' lık limitsiz ADSL bağlantı bulunmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin internete erişimleri ise aşağıdaki tabloda verilmektedir

**Tablo 1:** YDO İnternet Erişimleri

Amasya Yatırım Destek Ofisi	8 Mbps' lık limitsiz ADSL
Çorum Yatırım Destek Ofisi	8 Mbps' lık limitsiz ADSL
Tokat Yatırım Destek Ofisi	8 Mbps' lık limitsiz ADSL

## Bilişim Malzemeleri

Ajansta mevcut bilişim malzemeleri kullanım durumu aşağıdaki tabloda verilmektedir:

**Tablo 2:** Teknik Donanım Altyapısı

Cihaz	Adet	Cihaz	Adet
Masaüstü Bilgisayar	50	Kamera Sistemi	18
Dizüstü Bilgisayar	23	Kurumsal Telefon ve Hat	45
Domain Sunucu	1	Ayaklı Projeksiyon Perdesi	9
Web Sunucu	1	USB Flash Bellek	50
Güç Kaynağı	2	Taşınabilir Harici Hard Disk	6
Laserjet Yazıcı	12	Telefon Santrali	2
Projeksiyon cihazı	9	IP Telefon	2
Fotokopi Makinesi	6	Operatör Konsolu	4
Faks Makinesi	1	Akıllı Tahta	4
LCD Televizyon	10	Dizel Jeneratör	1

## Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Alan sunucuya kurulan Active Directory yazılımı ile sunuculardaki izin hizmetleri sağlanmaktadır. Kullanıcıların bütün bilgileri sunucuda saklanmakta olup sunucuda gezici profiller ve gruplar oluşturulmuştur. Kullanıcıların yetkilendirilmesi sunucu üzerinden sağlanmaktadır. Ajans bilgisayar ağına bağlı herhangi bir bilgisayarda kullanıcılar kendilerine ait kullanıcı adı ve şifrelerini girme sureti ile profillerindeki bilgi ve belgelere ulaşabilmektedirler.

Sunucular için 2 adet Microsoft Windows Server 2008 yazılım paketi alınmıştır ve kullanıcıların sunucuya erişimleri için 50 adet Microsoft Windows Server Cal 2008 User Cal yazılım paketi alınarak erişimleri sağlanmıştır. Ayrıca kullanıcılar uzak masaüstü bağlantısı yaparak kendi kullanıcı adı ve şifrelerini girme suretiyle ofis dışında da profillerindeki bilgi ve belgelere ulaşabilmektedirler. Sunucuların



yedekleri ise HP Data Protector Yedekleme Yazılımı ile günlük periyotlarla alınmakta ve harici disklere kaydedilmektedir. Ayrıca ajansın fiziki güvenliği; Ajans merkez ofisinde 5, Samsun Yatırım Destek Ofisinde 12 olmak üzere toplam 17 kamera ile sağlanmaktadır. Kamera kayıtları düzenli bir şekilde harici disklere yedeklenmektedir. Gelen ve giden aramalar ise ses kayıt cihaz ve programı ile düzenli olarak kaydedilmekte ve bunlar düzenli bir şekilde yedeklenmektedir.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve yatırım destek ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan VOIP teknolojisi mevcut bulunmaktadır.

## Yayın Hizmetleri

Web sunucusu üzerinde Ajans resmi web sitesi yayını ve elektronik posta sunucu hizmeti gerçekleştirilmektedir. Bunun için ticari bir web hosting otomasyonu olan Plesk yazılım paketi satın alınmıştır. Bunun yanında web sunucuya ftp sunucu kurularak dışarıdan dosya paylaşımına imkân sağlayan "file transfer protocol" hizmeti hayata geçirilmiştir.

## Güvenlik

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler aşağıdaki yazılımlar ile gerçekleştirilmektedir.

- » Fortigate Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- » FortiAnalyzer Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- » 50 kullanıcıli Kaspersky Business Space Security

## Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- » 50 kullanıcıli Microsoft Office Plus 2007 yazılım paketi,
- » Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcıli, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip),
- » Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcıli, sınırsız süre lisanslı),
- » Hukuk Programı (5 kullanıcıli),
- » Personel Takip Programı (1 kullanıcıli),
- » Araç Takip Sistemi,
- » İzleme Bilgi Sistemi,
- » Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı,
- » Doküman Yönetim Sistemi.

### 1.3.4 İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir. 28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel



Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Ajans bünyesinde, 2 İktisat, 6 İşletme, 1 Maliye, 2 Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, 3 Uluslararası İlişkiler, 2 Şehir ve Bölge Planlama, 1 Biyoloji Öğretmenliği, 2 Makine, 4 İnşaat, 1 Bilgisayar, 3 Ziraat, 1 Gıda, 3 Endüstri Mühendisliği, 1 Hukuk bölümü mezunu olmak üzere toplam 32 uzman personel ile Kamu Yönetimi mezunu İç Denetçi, ayrıca destek hizmet ve görevlerini yürüten İşletme, Maliye, Gıda Mühendisliği, Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi mezunu 6 adet destek personeli istihdam edilmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter ile birlikte toplam 40 kişi ile görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Ayrıca, hizmet alımı yolu ile santral, temizlik ve güvenlik/ofis hizmetlerini yürütmek üzere Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinde toplam 8 kişi istihdam edilmektedir.

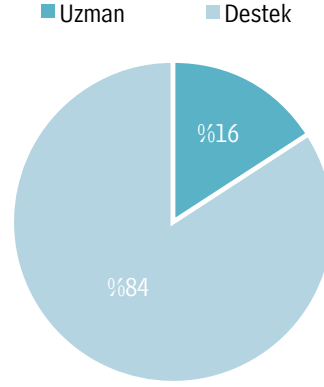
Personelin birim bazındaki dağılımları aşağıdaki tabloda verilmiştir, bununla birlikte Ajansta İç Denetçi ve Hukuk İşlerinden Sorumlu uzman personel de bulunmaktadır:

Birim Adı	Personel Sayısı	Personelin Mezuniyet Alanı
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	6	Şehir ve Bölge Planlama Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Uluslararası İlişkiler(2) İktisat Endüstri Mühendisliği
Program Yönetim Birimi	7	Ziraat Mühendisliği Biyoloji Öğretmenliği İnşaat Mühendisliği İşletme(2) Uluslararası İlişkiler Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
İzleme ve Değerlendirme Birimi	8	Makine Mühendisliği Ziraat Mühendisliği İktisat İşletme(2) Endüstri Mühendisliği Gıda Mühendisliği Bilgisayar Mühendisliği
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	8	Maliye (2) İşletme İşletme-İktisat Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Uluslararası İlişkiler Gıda Mühendisliği Bilgisayar Teknolojisi ve Programcılığı
Amasya Yatırım Destek Ofisi	2	İnşaat Mühendisliği(2)
Çorum Yatırım Destek Ofisi	2	Makine Mühendisliği Ziraat Mühendisliği
Samsun Yatırım Destek Ofisi	2	Endüstri Mühendisliği İşletme
Tokat Yatırım Destek Ofisi	2	Şehir ve Bölge Planlama İnşaat Mühendisliği
İç Denetçi	1	Kamu Yönetimi

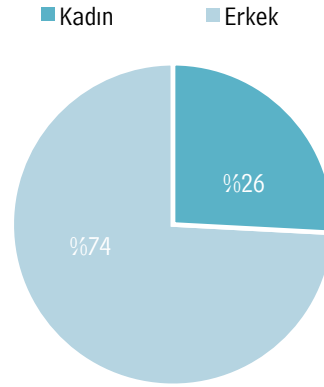


2011 yılı ilk yarısı itibariyle Ajans personelinin eğitim durumuna, unvana ve cinsiyete göre dağılımları aşağıda gösterilmiştir:

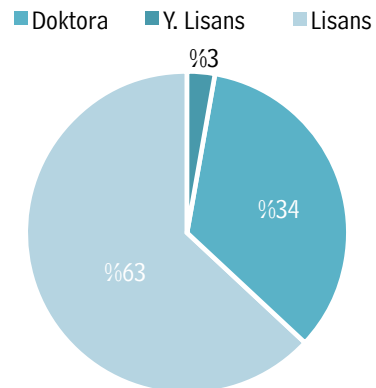
### Ünvana Göre Dağılım



### Cinsiyete Göre Dağılım



### Eğitim Durumuna Göre Uzman Personel



### 1.3.5 Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş olan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

#### 1.3.5.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bölge planı ve operasyonel programlara yönelik ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
2. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
3. Bölge Planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programlar hazırlamak,
4. Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için TR83 Bölgesi'nin iş ve yatırım imkanlarının ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtımını yapmak ve Ajansın tüm etkinliklerinde paydaşları ile ilişkisini ve işbirliğini koordine etmek,
5. Bölgenin tanıtım ve işbirliği potansiyellerinin tespiti, değerlendirilmesi, derecelendirilmesi, sınıflandırılmasını yaparak bu amaçla yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iletişim ve işbirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarda bulunmak, tanıtım ve işbirliği çerçevesinde tüm kurumsal iletişimleri kayıt altına almak (kişi, konu, tarih, değerlendirme, plan, sonuç),
6. Ajansın kullanabileceği tanıtım ve işbirliği yöntem ve kanallarını tespit edip etkinliklerini değerlendirmek suretiyle bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim stratejisinin oluşturulmasına katkı sağlamak, bu stratejinin sonuçlarının izlenmesi için düzenli anketler ve mülakatlar uygulanması ve bunların sonuçlarının değerlendirilerek sonuç raporu oluşturulmasına katkı sağlamak,
7. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içinde ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak, çalışmaları koordine etmek ve ortak projeler geliştirmek,
8. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
9. Ajansın yetkili makamlarınca belirlenen standartlar çerçevesinde bölgenin tanıtım ve bilgilendirme organizasyonlarında kullanılmak üzere tanıtım filmi, broşür, afiş, kitap gibi tanıtım malzemeleri hazırlamak ve dağıtımını yapmak, Ajansın çalışmaları ve bölgenin potansiyel ve fırsatları konusunda slogan ve mesajlar hazırlamak; bölge imkanlarının ve yatırım potansiyellerinin farklı kesimlere tanıtılmasına yönelik organizasyonlar düzenlemek,
10. Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde Ajansın ve bölgenin tanıtımına ilişkin gerçekleştirilen panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonlara iştirak etmek ve raporlanmasını sağlamak,



11. Bölgesel tanıtım, pazarlama gibi konularda ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak konuya ilişkin küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcilerin desteklenmesini koordine etmek,
12. Diğer birimlerle işbirliği içinde bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
13. Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
14. Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
15. Ajansın altı aylık ara ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
16. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
17. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonunu gerçekleştirmek,
18. Ajansın hizmet içi eğitim programlarını planlamak ve uygulanmasını sağlamak.

### 1.3.5.2 Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

Program Yönetim Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Ajans tarafından sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
2. Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
3. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajansın internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
4. Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
5. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek,
6. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
7. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
8. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunların yayımlanmasını sağlamak,
9. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak,
10. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,



11. Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
12. Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
13. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,
14. Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
15. İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
16. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin Bilgi Sisteminde tutulmasını temin etmek,
17. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
18. Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve benzeri uluslararası kurum ve kuruluşlar ile birlikte veya bunların kaynaklarıyla yürütülecek program ve projelerin uygulama süreçlerinin eksiksiz sürdürülmesini sağlamak ve bu projelere ilişkin faaliyetlerin bölge ve ajans içerisinde koordinasyonunu sağlamak,
19. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

### 1.3.5.3 İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
2. Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları, destek programları ile projelerin değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
3. Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
4. Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak,
5. Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge



ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak,

6. Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan İzleme Bilgi Sisteminin koordinasyonunu sağlamak; proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
7. Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyaretleri ile desteklenen proje/faaliyetlere yönelik yapılması gereken tüm izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek,
8. Program Yönetim Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,
9. Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek,
10. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, İzleme Bilgi Sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
11. Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
12. Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayımlamak ve yararlanıcılara, proje uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
13. Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
14. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimini bilgilendirmek,
15. Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimine görüşünü iletme,
16. Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak,
17. Planlama, Programlama, ve Koordinasyon Birimi ve Program Yönetim Birimi ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarını (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
18. Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek,
19. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

### 1.3.5.4 İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır. İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin görev ve yetkiler şunlardır:

1. Ajansın İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminde görevli idari, mali işler personeli tarafından veya ilgili diğer personel tarafından hazırlanan ihale, satınalma ve ödeme evraklarını kontrol ederek işleme almak,
2. İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından uygunluğu bildirilen projelerin yararlanıcılarına ön ödemelerini yapmak,
3. İhale, satınalma ve ödeme evraklarını saklamak ve düzgün bir şekilde muhafaza etmek,
4. Desteklenen projelerin mali yönetimini kontrol etmek,
5. Yararlanıcıların İzleme ve Değerlendirme Biriminin teknik açıdan uygun bulduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak,
6. Sözleşme feshi, usulsüzlük vb. sebeplerden kaynaklanan geri ödemelerin takibini yapmak,
7. Ajansın sağladığı desteklerle ilgili mali açıdan yasal takip gerektiren işlemleri Ajans adına yürütmek,
8. Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetimini yapmak,
9. Mali İşler personelinin hazırladığı personel puantaj işlemlerini ve ücret bordrolarının kontrol işlemlerini yapmak veya yaptırmak,
10. Mali İşler personelinin hazırladığı SGK prim bildirimlerini, aylık damga vergisi ve muhtasar beyannamelerini kontrol ederek onaylamak,
11. Ajansın bütçe çalışmalarına katılmak ve bütçe kalemlerine dağılım tablolarının eksiksiz hazırlanmasını sağlamak,
12. Yevmiye ve Kebir Defterlerinin kayıtlarına yönelik taslakları hazırlamak,
13. Ajansın vadeli hesaplarına ilişkin işlemleri gerçekleştirmek ve muhasebe kayıtlarını Muhasebe Yetkilisi gözetiminde tutmak,
14. Avans işlemlerinin Muhasebe Yetkilisi gözetiminde kayıt altına alınmasını sağlamak,
15. Harcama Programını aylık ve üçer aylık olarak hazırlayarak Muhasebe Yetkilisinin kontrolüne sunmak,
16. Bütçe uygulama sonuçlarının aylık, üçer aylık ve yıllık olarak hazırlanmasını sağlamak ve Muhasebe Yetkilisi tarafından eksiksiz kontrolünü tamamladıktan sonra Genel Sekreterliğe sunmak,
17. Tahakkuk ve Gelir Kayıtlarının hazırlanmasını ve Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrol işlemlerinin eksiksiz gerçekleştirilmesini sağlamak,
18. Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Harcama Dökümünü hazırlamak veya hazırlatmak,
19. Ajans personelinin ihtiyacı olan idari, mali, finansal ve ödemeye ilişkin bilgileri ilgili personelle paylaşmak ve personele yardımcı olmak,
20. Genel Sekreter tarafından idari, mali/ finansal konular ile ihale, satınalma ve ödemelere ilişkin verilecek her türlü görevi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek,



21. Ajansın İdari/Mali ve Personel İşlerinden sorumlu bulunan İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Gerçekleştirme Görevlisi, Mali İşler Personeli, İdari İşler Sorumlusu, İnsan Kaynakları Sorumlusu, Büro/Arşiv Görevlisi, Yönetici Asistanı, Bilgi İşlem Personeli ve Halkla İlişkiler Sorumlusu görevlerini yürüten tüm uzman ve destek personelinin hizmet ve sorumluluklarının eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak ve bunların iş ve işlemlerini koordine etmek,
22. Ajansın ihtiyacı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım ve onarım, arşiv, sağlık ve benzeri her türlü idarî ve malî hizmetleri yürütmek ve koordine etmek,
23. Ajansın taşınır ve taşınmaz mal kayıtlarının tutulmasını sağlamak,
24. Ajansın altı aylık ara ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlanmasında gerekli mali ve finansal veriler ile bilgileri hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
25. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

### 1.3.5.5 Yatırım Destek Ofisleri

Ajans bünyesinde Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde olmak üzere dört adet Yatırım Destek Ofisi (YDO) bulunmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri TR83 Bölgesi'nde yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında yatırımcılara destek sağlamaktadır. YDO'ların görev ve sorumlulukları aşağıdaki şekildedir:

1. Yatırım Destek Ofislerinin kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde ilgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
2. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak kurulu bulunduğu ildeki yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
3. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak,
4. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak,
5. Kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,
6. Kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
7. Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe sunmak,
8. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde kurulu buldukları iller olan Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak,
9. Kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarının uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin koordine edilmesine katkı sağlamak ve bu faaliyetleri desteklemek,
10. Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar hazırlanmasına katkı sağlamak,

11. Yatırım Destek Ofisi ile ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

### 1.3.5.6 İç Denetçi

İç denetçinin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Genel Sekreter tarafından tespit edilen hususlar çerçevesinde, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere hazırlanan ve güncellenen İç Kontrol Sistemi ile ilgili görüş bildirmek.
2. Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak.
3. Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak.
4. Ajansın harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.
5. Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak.
6. Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak.
7. Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, durumu rapor etmek.
8. İç denetim faaliyetinin tüm yönlerini kapsayan ve etkinliğini sürekli gözleyen bir kalite güvencesi ve geliştirme programı hazırlamak ve bunun sürdürülmesini sağlamak.
9. Denetimin, iç denetim meslekî uygulama standartlarına uygun yapıldığını gösterecek şekilde çalışmalar yapmak.
10. Yapılan denetim sonucunda Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'na sunulmak üzere rapor hazırlamak.

İç denetçi, Genel Sekretere karşı sorumludur.

### 1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 4 ana birim ve yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır. Ajansın temel fonksiyonları ve 5449 sayılı Kanun ile Kurumumuza verilen görevler birim başkanlarının sorumluluğunda bu birimler tarafından yürütülmektedir.

31.03.2011 tarihinde yapılan sınavla uygun nitelikleri haiz bir İç Denetçi istihdamı gerçekleştirilmiş ve Ajansımızda 16.05.2011 tarihinde göreve başlamıştır.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesine göre iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ajansımızda, iç kontrol sisteminin kurulması için hazırlıklar tamamlanmıştır ve 2011 yılının ikinci yarısında sistem uygulanmaya başlanacaktır.



## 2. AMAC VE HEDEFLER



### 2.1 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır. OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

### 2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı bölgesel programları ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesini hedeflemektedir. TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlenen stratejik amaçlar şöyledir:

1. Etkin bir mekânsal organizasyon oluşturulması,
2. İnsan kaynaklarının ve toplumsal yapının geliştirilmesi,
3. İşletmelerin rekabet gücünün artırılması ve dışa açılma,
4. Ekolojik dengelerin, çevrenin korunması ve durumunun iyileştirilmesi,
5. Kurumsal yapının güçlendirilmesi.

Bu doğrultuda, Ajans tahsis edilen kaynakların stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli şekilde kullanılması ilkesine bağlı kalarak aşağıda sıralanan temel görev ve öncelikleri yerine getirmeye çalışmaktadır:

- » Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmek, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının oluşturulmasına etkin bir şekilde katkıda bulunmak ve bunların etkili bir biçimde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- » TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini desteklemek suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- » Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; merkezi ve yerel yönetimler, özel sektör, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- » İnsan odaklı bir gelişme ve iyi yönetim anlayışına bağlı kalarak doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, bölgenin tanıtımı ve yatırım potansiyelinin promosyonuna, iç dinamikleri harekete geçirerek ortaklık ve işbirliğine dayalı, büyümeyi teşvik eden yatırım ve girişimleri destekleyen çalışmalar yapılarak istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,

- » Ajans tarafından yürütülecek bütün faaliyetlerde açıklık, adalet, tarafsızlık ve eşit muamele, toplumsal mutabakat ve katılımçılık, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- » Çözüm odaklılık
- » Etkinlik ve verimlilik
- » Bilimsellik ve yenilikçilik
- » Toplumsal sorumluluk
- » Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- » Katılımcılık
- » Tarafsızlık
- » Güvenilirlik
- » Hesap verebilirlik
- » Açıklık ve mali saydamlık
- » Erişilebilirlik
- » Sürdürülebilirlik
- » Tutarlılık



## 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1 Mali Bilgiler

2011 yılı ilk altı ayına ait Ajans Bütçesinin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve sonuçlar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

##### 3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulunca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Yerel yönetimlerden Ajansa aktarılması gereken 4.664.243,50 TL'lik 2011 yılı paylarından toplam 1.367.751,68 TL; 1.056.641,85 TL'lik İl Özel İdare paylarından 798.605,88 TL; Ticaret ve Sanayi Odalarının 94.369,46 TL'lik 2011 yılı paylarından ise 28.765,96 TL tahsil edilebilmiştir. Kalkınma Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2011 yılı transfer ödeneği olan 20.083.539,00 TL ise henüz Ajans hesaplarına aktarılmamıştır. Ayrıca 1.278.833,89 TL'lik faaliyet geliri tahakkuk etmiştir. 2011 yılı ilk altı ayı içinde toplam 3.556.166,60 TL gelire karşılık toplam 8.097.231,62 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

##### 3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2011 yılı ilk altı ayı itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için 2.126.444,56 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 19.443,14 TL, Proje Destekleme Hizmetleri için 5.599.370,28 TL ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 351.974,64 TL harcama yapılmıştır.



Tablo 4: GELİR BÜTÇESİ

## A CETVELİ-BÜTÇE GELİR HESAP CETVELİ

KODLAR		GELİR KALEMLERİ	TAHMİNİ GELİR	TAHSİLAT	TAHMİNİ KALAN
01		MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	20.083.539,00 TL	0,00 TL	20.083.539,00 TL
	01	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	20.083.539,00 TL	0,00 TL	20.083.539,00 TL
02		İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.056.641,85 TL	798.608,88 TL	258.032,97 TL
	05	Amasya İl Özel İdaresi	87.828,88 TL	87.828,88 TL	0,00 TL
	19	Çorum İl Özel İdaresi	269.319,97 TL	269.320,00 TL	- 0,03 TL
	55	Samsun İl Özel İdaresi	441.460,00 TL	441.460,00 TL	0,00 TL
	60	Tokat İl Özel İdaresi	258.033,00 TL	0,00 TL	258.033,00 TL
03		BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	4.664.243,50 TL	1.367.751,68 TL	3.296.491,82 TL
	05	AMASYA BELEDİYELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	624.218,55 TL	69.736,79 TL	554.481,76 TL
	19	ÇORUM BELEDİYELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.069.364,49 TL	561.329,85 TL	508.034,64 TL
	55	SAMSUN BELEDİYELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.960.760,01 TL	347.021,08 TL	1.613.738,93 TL
	60	TOKAT BELEDİYELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.009.900,45 TL	389.663,96 TL	620.236,49 TL
04		SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	94.369,46 TL	28.765,96 TL	65.603,50 TL
	05	Amasya İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	12.438,30 TL	15.192,58 TL	- 2.754,28 TL
	01	Amasya Ticaret ve Sanayi Odası	6.419,11 TL	8.210,63 TL	- 1.791,52 TL
	02	Gümüşhacıköy Ticaret ve Sanayi Odası	779,60 TL	779,60 TL	0,00 TL
	03	Merzifon Ticaret ve Sanayi Odası	3.522,84 TL	4.583,15 TL	- 1.060,31 TL
	04	Suluova Ticaret ve Sanayi Odası	1.716,75 TL	1.619,20 TL	97,55 TL
	19	Çorum İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	17.114,18 TL	17.922,32 TL	- 808,14 TL
	01	Çorum Ticaret ve Sanayi Odası	14.863,37 TL	17.922,32 TL	- 3.058,95 TL
	02	Alaca Ticaret ve Sanayi Odası	1.011,81 TL	0,00 TL	1.011,81 TL
	03	Sungurlu Ticaret ve Sanayi Odası	1.239,00 TL	0,00 TL	1.239,00 TL
	55	Samsun İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	48.776,88 TL	49.461,26 TL	- 684,38 TL
	01	Samsun Ticaret ve Sanayi Odası	32.670,73 TL	32.670,73 TL	0,00 TL
	02	Bafra Ticaret ve Sanayi Odası	7.106,97 TL	6.866,05 TL	240,92 TL
	03	Çarşamba Ticaret ve Sanayi Odası	4.428,57 TL	5.308,39 TL	- 879,82 TL
	04	Havza Ticaret ve Sanayi Odası	1.394,44 TL	1.394,44 TL	0,00 TL
	05	Terme Ticaret ve Sanayi Odası	1.886,17 TL	2.011,98 TL	- 125,81 TL
	06	Vezirköprü Ticaret ve Sanayi Odası	1.290,00 TL	1.209,67 TL	80,33 TL



60		Tokat İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	16.040,10 TL	14.822,61 TL	1.217,49 TL
	01	Tokat Ticaret ve Sanayi Odası	6.930,00 TL	8.784,18 TL	- 1.854,18 TL
	02	Erbaa Ticaret ve Sanayi Odası	1.709,16 TL	0,00 TL	1.709,16 TL
	03	Niksar Ticaret ve Sanayi Odası	1.905,55 TL	1.905,55 TL	0,00 TL
	04	Turhal Ticaret ve Sanayi Odası	2.737,88 TL	2.737,88 TL	0,00 TL
	05	Zile Ticaret ve Sanayi Odası	2.757,51 TL	1.395,00 TL	1.362,51 TL
05		AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLARARASI FONLARDAN SAĞLANAN KAYNAKLAR	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	01	Avrupa Birliğinden Sağlanan Kaynaklar	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	09	Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
06		FAALİYET GELİRLERİ	1.500.000,00 TL	1.278.833,89 TL	244.813,26 TL
	01	Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	02	Faiz Gelirleri	1.500.000,00 TL	1.255.186,74 TL	244.813,26 TL
	09	Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00 TL	23.647,15 TL	0,00 TL
07		BAĞIŞ VE YARDIMLAR	-0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	01	Ulusal Kurum ve Kuruluşlarca Yapılan Bağış ve Yardımlar	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	01	Kamu Kurum ve Kuruluşlarından	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	02	Özel Hukuk Kurum ve Kuruluşlarından	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	02	Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarca Yapılan Bağış ve Yardımlar	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	01	Avrupa Birliğinden	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
	09	Diğer Uluslararası Kurum ve Kuruluşlardan	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	38.635.959,84 TL	0,00 TL	0,00 TL
	01	Nakit Devreden	33.526.566,33 TL	0,00 TL	0,00 TL
	02	2009 ve 2010 bütçe gelirlerinden tahsil edilecek gelirler	5.109.393,51 TL	0,00 TL	0,00 TL
		Ret ve İadeler (-)	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		<b>TOPLAM</b>	<b>66.034.753,65 TL</b>	<b>3.556.166,60 TL</b>	

Tablo 5: GİDER BÜTÇESİ  
B CETVELİ - GİDER BÜTÇESİ

KURUM SINIF.	FONKSİYON SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	HARCAMA	KALAN
50			KALKINMA AJANSLARI			
50	08		BATI KARADENİZ BÖLGESİ			
50	08	83	ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI	66.034.753,65 TL	8.097.232,62 TL	57.937.521,03 TL
		01	GENEL HİZMETLERİ	12.825.690,19 TL	2.145.887,70 TL	10.679.802,49 TL
		01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	9.909.190,19 TL	2.126.444,56 TL	7.782.745,63 TL
		01	PERSONEL GİDERLERİ	3.225.000,00 TL	1.221.303,11 TL	2.003.696,89 TL
		01	Personel Ücretleri	2.400.000,00 TL	899.440,66 TL	1.500.559,34 TL
		02	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	825.000,00 TL	321.862,45 TL	503.137,55 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	4.375.500,00 TL	905.141,45 TL	3.470.358,55 TL
		01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	475.500,00 TL	91.295,38 TL	384.204,62 TL
		02	Yolluklar	1.013.250,00 TL	41.623,86 TL	971.626,14 TL
		03	Hizmet Alımları	1.576.750,00 TL	454.586,17 TL	1.122.163,83 TL
		04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	100.000,00 TL	42.899,94 TL	57.100,06 TL
		05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	1.155.000,00 TL	274.736,10 TL	880.263,90 TL
		07	Bakım ve Onarım Giderleri	55.000,00 TL	0,00 TL	55.000,00 TL
		09	YEDEK ÖDENEKLER	2.308.690,19 TL	0,00 TL	2.308.690,19 TL
		02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	227.000,00 TL	0,00 TL	227.000,00 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	227.000,00 TL	0,00 TL	227.000,00 TL
		01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	77.500,00 TL	0,00 TL	77.500,00 TL
		02	Yolluklar	94.000,00 TL	0,00 TL	94.000,00 TL
		03	Hizmet Alımları	55.500,00 TL	0,00 TL	55.500,00 TL
		04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		07	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	1.577.000,00 TL	19.443,14 TL	1.557.556,86 TL
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.577.000,00 TL	19.443,14 TL	1.557.556,86 TL
		01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	42.700,00 TL	0,00 TL	42.700,00 TL
		02	Yolluklar	61.000,00 TL	0,00 TL	61.000,00 TL
		03	Hizmet Alımları	1.438.300,00 TL	14.197,63 TL	1.424.102,37 TL
		04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	35.000,00 TL	5.245,51 TL	29.754,49 TL
		05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		07	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL



			04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	155.000,00 TL	0,00 TL	155.000,00 TL	
				02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	155.000,00 TL	0,00 TL	155.000,00 TL	
					01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					02	Yolluklar	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					03	Hizmet Alımları	155.000,00 TL	0,00 TL	155.000,00 TL
					04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					07	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
			05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	957.500,00 TL	0,00 TL	957.500,00 TL	
				02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	957.500,00 TL	0,00 TL	957.500,00 TL	
					01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	225.000,00 TL	0,00 TL	225.000,00 TL
					02	Yolluklar	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					03	Hizmet Alımları	615.000,00 TL	0,00 TL	615.000,00 TL
					04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	117.500,00 TL	0,00 TL	117.500,00 TL
					05	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
					07	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
		02			PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	53.209.063,46 TL	5.951.344,92 TL	47.257.718,54 TL	
			01		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	51.969.063,46 TL	5.599.370,28 TL	46.369.693,18 TL	
				01	TRANSFERLER	51.969.063,46 TL	0,00 TL	51.969.063,46 TL	
					01	2009 Yılı Teklif Çağruları	8.969.063,46 TL	5.599.370,28 TL	3.369.693,18 TL
					02	2010 Yılı Teklif Çağruları	18.000.000,00 TL	0,00 TL	18.000.000,00 TL
					03	2011 Yılı Teklif Çağruları	18.000.000,00 TL	0,00 TL	18.000.000,00 TL
					04	2011 Yılı Güdümlü Proje Destek Çalışmaları	7.000.000,00 TL	0,00 TL	7.000.000,00 TL
			02		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	1.240.000,00 TL	351.974,64 TL	888.025,36 TL	
				01	TRANSFERLER	1.240.000,00 TL	351.974,64 TL	888.025,36 TL	
					01	2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	490.000,00 TL	351.974,64 TL	138.025,36 TL

### 3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemi 01-03.03.2011 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.madde ve devamı hükümleri gereğince bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

Denetim kapsamında aşağıda yer alan sonuçlara/bulgulara ulaşılmıştır.

31.12.2010 tarihinde sona eren bütçe yılına ait mali tabloların, mali tabloların hazırlanma ilkelerine uygun olarak ve hata, hile, ihmal ve suistimal sebebiyle önem arz edecek derecede yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından "Ajans Yönetimi" sorumludur.

Bağımsız Denetim Şirketinin sorumluluğu, yapılan bağımsız denetime ve denetim sürecinde elde edilen kanıtlara dayanarak Ajansın mali tabloları hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetim, 3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği"ne ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği İlkeleri, bağımsız denetimin denetim yönetmeliğine uygun bir şekilde ve mali tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir şekilde yansıtıp yansıtmadığı konusunda uygun bir güvenceyi elde etmeyi hedefleyerek planlanmasını ve yürütülmesini gerekli kılmaktadır.

Bağımsız dış denetimdeki amaç bağımsız denetim tekniklerinin kullanılması yoluyla 31.12.2010 tarihi itibarıyla sona eren mali tablolar ve dipnotlarıyla ilgili yeterli kanıtı toplamaktır. Denetim teknikleri, mali tabloların hata, hile, ihmal, suistimal ve usulsüzlük sebebiyle önemli yanlışlıklar içerip içermediği riskinin tespitini sağlayacak biçimde ve denetim yönetmeliğine uygun şekilde denetçinin bağımsız denetim tecrübelerine göre hazırlanmıştır. Bu riskin tespitinde öncelikle Ajansın iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur.

#### 3.1.3.1 Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

Ajansın mali tabloları, Ajansın gerçek mali durumunu ve 31.12.2010 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı yönlerinden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

2010 yılı içinde toplam 27.538.629,79 TL gelire karşılık toplam 5.447.335,30 TL gider kaydedilmiştir.

#### 3.1.3.2 Mevzuata Uygunluk Denetimi

Ajansın gelir ve giderleri ile hesap ve işlemleri, kalkınma ajansları mevzuatına ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

Denetçi görüşüne göre, 31.12.2010 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde Ajansın gelir ve giderleri ile hesap ve işlemlerinin, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olduğu anlaşılmıştır.

#### 3.1.3.3 İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

##### 3.1.3.3.1 Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş ve "Şartlı Görüş" bildirme kararı verilmiştir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri hakkındaki kanunun 25.



Maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca ajansların iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek için iç denetçi istihdam etmesi gerekmektedir. 31.12.2010 itibarıyla Ajans tarafından henüz bir iç denetçi istihdam edilmemiştir.

Denetçi görüşüne göre, yukarıda açıklanan hususun muhtemel etkileri haricinde bütün önemli taraflarıyla Ajansın 31.12.2010 tarihi itibarıyla iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkin ve yeterlidir.

Denetçi, bu hususta mevzuatta belirtilen şartları haiz iç denetçi istihdam edilmesini önermektedir.

### 3.1.3.3.2 Süreç ve Yöntemler

Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş ve “şartlı görüş” bildirme kararı verilmiştir.

Denetçi görüşüne göre, açıklanan şartlı görüşün dayanaklarında belirtilen hususlar haricinde 31.12.2010 tarihi itibarıyla iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmaları üzerinde etkin, yeterli ve uyumlu bir biçimde kontroller kurulmuştur.

Kalkınma Ajansları Kanunu ve Denetim Mevzuatı hükümlerine göre Ajans Yönetiminin iç kontrol sistemini bağımsız denetime hazır hale getirmesi gerekmektedir. Kalkınma Ajanslarının Denetim Yönetmeliği'nin 9. Maddesi uyarınca 2010 yılı için düzenlenmesi gereken altı aylık ve yıllık iç denetim raporlarının hazırlanmadığı anlaşılmıştır.

Denetçi, Ajansın risk yönetimi sisteminin iç denetçi tarafından tesis edilerek bir an önce uygulamaya konulmasını önermektedir.

### 3.1.3.3.3 Risk Yönetimi

Ajans risk yönetimi, planlama ve mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve “görüş bildirmeme” kararı verilmiştir.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca risk yönetimi etkinliğinin değerlendirilip geliştirilmesinden iç denetçinin sorumlu olduğu belirtilmiştir. Ajansa 31.12.2010 tarihine kadar iç denetçi istihdam edilememesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 9. Maddesi hükmü uyarınca 2010 yılı için düzenlenmesi gereken altı aylık ve yıllık iç denetim raporlarının hazırlanmaması nedeniyle risk yönetiminin etkinliğinin değerlendirilmesine ilişkin bir çalışma gerçekleştirilememiştir.

Denetçi, bu hususta Ajansın risk yönetimi sisteminin iç denetçi tarafından tesis edilerek uygulamaya konulmasını önermektedir.

### 3.1.3.3.4 Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

Ajans, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısının etkinliği açısından değerlendirilmiş ve “olumlu görüş” kararı verilmiştir.

Ajansın 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkindir. Personel alımından sonra muhasebe biriminde personel görevlendirilmiştir. Ajans için bir muhasebe programı alınmış ve 2010 yılının başından itibaren tüm muhasebe işlemleri bu program kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

### 3.1.3.4 Performans Denetim Bulguları

Performans Denetimi, Ajans kaynaklarının ekonomik ve verimli kullanımı ile faaliyetlerinin çalışma programında öngörülen hedeflerine ulaşmadaki etkinliğinin incelenerek raporlanmasını kapsamaktadır.



Ajans tarafından Ajansın faaliyet raporunda belirtilen bazı performans bulguları haricinde performans ölçümüne yönelik Ajans yönetimince belirlenmiş kriter mevcut değildir.

Ajansların performans ölçümüne yönelik çalışma, halen DPT tarafından yürütülmektedir. Bu nedenle Ajans performans denetimine yönelik yapılan incelemeler için aşağıda yapılan açıklamalar, Ajans faaliyet raporu ve denetim sırasında elde edilen kanıtlar ışığında tamamen denetçinin mesleki deneyim ve tecrübelerine dayanmaktadır.

#### 3.1.3.4.1 Ekonomiklik

Harcamalar içerisinde önemli yer tutan; öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderler ile çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere ve fazladan yapılan ödemeye ve gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına dair herhangi bir bulguya rastlanılmamıştır.

#### 3.1.3.4.2 Verimlilik

Verimlilik denetimindeki amaç çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik bulgulara ulaşmaktır.

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle Ajansın verimlilik denetimine yönelik incelemelerde, 2010 yılı faaliyet raporu ve çalışma programındaki bilgiler esas alınmıştır. Bu bilgilere göre kullanılan kaynaklar ile elde edilen çıktılar arasında olumsuz herhangi bir duruma rastlanılmamıştır.

#### 3.1.3.4.3 Etkililik

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle, etkinlik denetimine yönelik incelemelerde, 2010 yılı faaliyet raporu ve çalışma programındaki bilgilerden yararlanılmıştır. Çalışma programı ve yıllık faaliyet raporunda yer alan performans bilgilerinin aksini ortaya koyan herhangi bir bulguya rastlanılmamıştır.

### 3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

#### A) PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ

2011 yılının ilk yarısı içerisinde Ajans birimleri tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ana başlıklar biçiminde bu bölümde sunulmaktadır. Birimler bazında özetlenen faaliyetler dışında Ajans tarafından yürütülen diğer faaliyetler de yine bu bölümde açıklanmıştır.

#### 3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

##### 3.2.1.1 TR83 Bölgesi Mevcut Durum Analizi Raporu ve GZFT Analizi Çalışmaları

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi 2010 yılında bölgenin 2023 yılına kadar vizyonunu çizen Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi kapsamında hazırlanan Mevcut Durum ve Analizi çalışmasının kapsamlı güncellenmesi çalışmasını tamamlamıştır. Konuya ilişkin ön hazırlıklar yapılmış, mevcut plan üzerinde yapılan çalışmalar Kalkınma Kurulunun Amasya ve Çorum illerinde gerçekleştirilen iki toplantısında tartışmaya







açılmış ve kurul üyelerinin önerileri alınmıştır. Güncelleme sürecinde ilgili kamu kurum ve kuruluşları ve diğer paydaşlarla görüşülmüş, özel konu başlıklarında çalıştaylar ve toplantılar düzenlenmiş ve kapsamlı bir istatistikî veri analiz çalışması yapılmıştır. Bu analiz çalışması kapsamında, Türkiye İstatistik Kurumu, Devlet Planlama Teşkilatı, Dış Ticaret Müsteşarlığı gibi çeşitli merkezi kurum ve kuruluşların verilerinden ve analiz çalışmalarından yararlanılmış, ayrıca bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile bağlantıya geçilerek elde edilen veriler rapora aktarılmıştır. Tüm paydaşların katılımıyla tamamlanan bu sürece özellikle Ajansın Kalkınma Kurulunda temsil edilen kamu kurumlarının, sivil toplum kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin katkısı sağlanmıştır. 2011 yılında TR83 Bölgesi GZFT analizinin yapılması için Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde ekonomik yapı, sosyal yapı ve çevre/altyapı konuları ile ilgili üçer çalıştay, illerdeki üniversite öğretim görevlilerinin moderatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. GZFT yöntemi, bir bölgenin Güçlü ve Zayıf yönleri ile Fırsat ve Tehditlerinin sistematik bir



analizi ile o bölgenin geleceği için arzulanan sonuçları etkileyebilecek unsurları belirlemeyi amaçlamaktadır.

Bu yöntem doğrultusunda tüm gruplarda katılımcılar iki gruba ayrılmış, ilk gruptaki katılımcılar “güçlü yönler” ve “fırsatları”, ikinci gruptaki katılımcılar “zayıf yönler” ve “tehditleri” tespit etmişlerdir. Tüm katılımcıların oylaması ile oluşturulan GZFT maddeleri aldıkları puanlara göre sıralanmıştır. Daha sonra ise bu sıralamalar göz önüne alınarak Bölge GZFT Analizi oluşturulmuştur ve Mevcut Durum Analizine eklenmiştir.

### 3.2.1.2 Sağlık Ekonomisi Çalıştayı

TR83 Düzey 2 Bölgesi’nde sağlık ekonomisi konusunun problemlerini, bunları ortaya çıkaran nedenleri ve bölgeyi daha ileriye taşıyabilecek çözüm önerilerini ortaya koyabilmek adına 23 Şubat 2011 Çarşamba günü bölgeden sağlık sektörüyle ilgili kamu, özel sektör ve sivil toplum temsilcilerinden 50 kişilik bir katılımıla çalıştay düzenlenmiştir.



Çalıştayda sağlık ekonomisi konusu sağlık hizmetleri, sağlık turizmi ve medikal sanayi (tıbbi, cerrahi teçhizat, ortopedik araç imalatı, vb.) olmak üzere 3 temel başlıkta ele alınmıştır. Çalıştay kapsamında, her katılımcıya birer kart dağıtılarak sektörde gördüğü en önemli sorun veya ihtiyacı belirlemesi istenmiştir. Sonrasında katılımcıların görüşleri gruplandırılmış ve toplam 9 sorun/ ihtiyacı daha ayrıntılı çalışmak üzere katılımcılar gruplara ayrılmıştır. Gruplar belirlenen ihtiyaç veya

sorunun nedenlerini, bu ihtiyacın/sorunun giderilmemesi durumunda meydana gelen olumsuzlukları ve bu ihtiyaçların çözümüne yönelik önerilerini ortaya koymuş ve grup temsilcileri tarafından her bir



grubun çalışması tüm katılımcılara sunulmuştur. Grupların sunumları sonrası katılımcıların soru ve önerileri ile çalışma sonlandırılmıştır. Toplantıda özellikle Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın sağlık ekonomisi sektörüyle ilgili neler yapabileceği tartışılmış, katılımcıların bu konudaki görüş ve önerileri alınmıştır. Toplantı sonrasında hazırlanan sonuç raporu tüm katılımcılar ve Kalkınma Kurulu üyeleriyle paylaşılmıştır.

### 3.2.1.3 TR83 Bölgesi Lojistik Platformu

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı öncülüğünde 2010 yılının ikinci yarısında kurulan ve bölgeden lojistik sektörü ile ilgili karar vericileri ve özel sektör temsilcilerini bir araya getiren TR83 Bölgesi Lojistik Platformu belirli aralıklarla toplanmakta ve Samsun'da lojistik sektörü ile ilgili yapılması gerekenleri tartışmaktadır.

2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında Samsun Ticaret ve Sanayi Odası tarafından sunulan TR83 Bölgesi Lojistik Master Planı Projesi tamamlanmış ve kapsamlı bir plan hazırlanmıştır. Söz konusu plan bölgede kurulması planlanan lojistik merkez için alternatif yerleşim alanlarını belirlemiş ve sektörün gelecek stratejilerini ortaya koymuştur. Platformun 2011 yılı ilk toplantısı 23 Mart 2011 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TR83 Bölgesi Lojistik Master Planı'nda lojistik köy kurulmasına yönelik belirlenen yerlerin değerlendirilmesi yapılmıştır. Söz konusu 5 alternatif yerleşim alanının avantajları ve dezavantajları tartışılmıştır. Alternatif yerleşim alanları kamulaştırma maliyetleri, imar durumu, yatırım maliyetleri, topografik yapı açısından değerlendirilmiştir. Platformun 6 Mayıs 2011 tarihinde Samsun Valisi Sayın Hüseyin Aksoy'un başkanlığında gerçekleştirilen toplantısında ise Lojistik Master Planı kamuoyu ile paylaşılmıştır. Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın destek verdiği master planının tanıtımı, kamu kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımı ile birlikte Samsun Valiliği toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir.

### 3.2.1.4 Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı Hazırlık Toplantıları

Sanayi Bakanlığı Bölgesel Rekabet Edebilirlik Programı (BROP) Koordinasyon ve Uygulama Merkezi tarafından yürütülen Teknik Yardım Projesi kapsamında 27-29 Nisan 2011 tarihleri arasında düzenlenen Proje Geliştirme Çalıştayı ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında AB tarafından fon sağlanabilecek projeler için yeni proje fikirleri geliştirmek amaçlanmıştır.

2012-2013 yıllarında programa aktarılacak fonların kullanılacağı projeler ulusal kamu kurumları tarafından doğrudan müzakere yöntemiyle belirlenecektir. Düzenlenen toplantıya BROP kapsamında önümüzdeki dönemde desteklenebilecek proje fikirlerini tespit edebilmek için merkezi kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yerel aktörlerden programın hedef bölgesi olan ve Türkiye'deki 43 ili kapsayan 12 Kalkınma Ajansı davet edilmiştir. Kalkınma Ajanslarından yerel talepleri toplantıya yansıtılmaları beklenmiştir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, bu toplantıya hazırlık amacıyla Tokat (23 Mart), Samsun (29 Mart), Amasya (30 Mart) ve Çorum'da (31 Mart) Valilikler, Merkez Belediyeleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, İl Müdürlükleri, vb. kurumlardan temsilcilerin katılımıyla illerden çıkabilecek projeleri tartışmak üzere toplantılar düzenlemiştir. Toplantılar sonrasında da söz konusu kurumlardan Ajansa proje fikirleri var ise iletmeleri istenmiştir.



### 3.2.1.5 Kümelenme Çalışmaları

#### 3.2.1.5.1 Medikal Sektöründe Kümelenme Çalışmaları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tıbbi alet ve cihazlar sektörünün bölge ekonomisi açısından önemli olduğunu ve bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli bir fırsat teşkil edebileceğini düşünmektedir. 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında kabul edilen projelerden “Samsun Ekonomisine Yön Veren Sektörlerin Rekabet Analizi” raporunda söz konusu sektörün rekabet analizi yapılmış ve raporda sektör için kümelenme önerilmiştir. Proje kapsamında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Samsun İl Özel İdaresi işbirliği ile 6 Ocak 2011 tarihinde “Kümelenme Uygulamaları Konferansı” düzenlenmiştir. “Kümelenme Politikaları, Destekleri ve Türkiye’nin Kümelenme Performansı” isimli 2. oturumda OKA Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı’nın destek mekanizması ve kümelenme yaklaşımı üzerine bir sunum gerçekleştirmiştir.

23 Şubat 2011 tarihinde Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından tıbbi alet ve cihazlar sektörünü de kapsayacak şekilde sağlık ekonomisine yönelik ajans bünyesinde bir çalıştay düzenlenmiştir. Söz konusu çalıştaya sektör temsilcileri de davet edilmiş, sektörün ihtiyaçları ve sorunları tespit edilmiştir. Firmaların ortak bir vizyonda bir araya gelmeleri ve kümelenme yaklaşımının sektörün rekabet gücü açısından bir fırsat olabileceği çalıştayda ifade edilmiştir. Bu doğrultuda sektör firmaları Samsun Medikal Kümelenme Derneği (MEDİKÜM) altında bir araya gelmiştir. MEDİKÜM, Samsun’un Türkiye ve dünyada önemli tıbbi malzeme üretim ve satış merkezlerinden biri olma özelliğinin geliştirilerek sürdürülmesi, tıbbi malzeme üretici ve satıcı işletmeler arasında kümelenme ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi, KOBİ’lerin rekabet gücünü artırmak, yenilikçilik ve girişimcilik kültürünü geliştirmek, ülkenin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmak amaçlarıyla kurulmuştur. Ajans, MEDİKÜM ile sürekli iletişim halinde olup yapılacak ortak çalışmalar için bir araya gelmektedir. 23-24 Eylül 2011 tarihlerinde Samsun’da düzenlenecek olan ve son 3 yıldır Samsun’un ev sahipliği yaptığı ulusal düzeyde yapılan TİSKON-Ulusal Tıbbi Cihazlar İmalat Sanayi Kongre Sergisi’ni Ajans da desteklemektedir.

#### 3.2.1.5.2 Diğer Kurumların Kümelenme Çalışmaları

Dış Ticaret Müsteşarlığı’nın (DTM) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında finanse edilen Samsun, Çorum, Kahramanmaraş, Trabzon ve Gaziantep’te uygulanacak olan “Kümelenme ile Ağ Oluşturma ve Bölgesel İşbirliği için KOBİ’lerin Güçlendirilmesi Projesi” Samsun’da Samsun Ticaret ve Sanayi Odası önderliğinde yürütülmektedir. Söz konusu proje kapsamında ilde kamu kurumları ve meslek odalarından temsilcilerinin katılımı ile bir izleme komitesi (steering committee) oluşturulmuştur. Ajansımız Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanları bu komitede yer almaktadır. Proje kapsamında düzenlenen toplantılara ve çalıştaylara birim uzmanları katılım ve katkı sağlamaktadır. Ajansın yaptığı sektörel çalışmalar proje ekibi ile paylaşılmaktadır. Proje kapsamında il genelinde belirlenecek sektörlerde kümelenme uygulamaları hayata geçirilecek ve bu proje ile DTM, AB, vb. kurumların kümelenmeye yönelik fonlarından yararlanmak üzere seçilen sektörler için bir yol haritası oluşturulacaktır.

### 3.2.1.6 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Tanıtım ve İletişim Stratejisi’nin Hazırlanması

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı kendisine tahsis edilen kaynakların Ajans vizyon ve misyonunun gereklerine uygun olarak belirlenen stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda en etkin ve verimli şekilde kullanılması ilkesine bağlı kalarak TR83 Bölgesi’nde katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; merkezi ve yerel yönetimler,

özel sektör, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Tanıtım ve iletişim etkinliklerinde, planlama, hedef kitleye ulaşma, zamanlama, izleme ve değerlendirme, görünürlük, maddi kaynakların verimli kullanımı, mevcut kaynakların artırılması, etkinliklerin olası katkıda bulunabilecek çevreler arasında istişare edilmesi konularındaki sıkıntıların aşılması ve Ajansın tanıtım ve iletişiminde daha etkin neticeler alınabilmesi amacıyla Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Tanıtım ve İletişim Stratejisinin (OKATİS) hazırlanması çalışmaları Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte yürütülmüştür. OKATİS'in uygulanmasına 2011 yılının ikinci yarısında başlanacaktır.

### 3.2.1.7 Üretilen Dokümanlar

#### İstatistiklerle TR83

Ajansın görev ve yetki alanı içerisindeki en önemli unsurlardan biri de bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmaktır. Bu kapsamda 2011 yılında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2010 yılında tamamlanmış olduğu Bölge Mevcut Durum Analizi'ndeki verilerden faydalanarak paydaşların bilgiye pratik ulaşımını sağlamaya yönelik "İstatistiklerle TR83" kitapçığını bastırmıştır. Kitapçık sosyal yapı, ekonomik yapı ve çevre-altyapı olmak üzere üç ana bölümden oluşmaktadır. Kitapçıklar ilk olarak Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Ocak ve Şubat aylarında bölgenin tüm illerinde yürüttüğü GZFT Analizi çalışmalarında paydaşlar ile paylaşılmıştır.

#### Mevcut Durum Analizi

2010 yılında, bölgenin 2023 yılına kadarki vizyonunu çizen Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi kapsamında hazırlanan mevcut durum ve analizi çalışmasının kapsamlı güncellemesinin tamamlanmasının ardından 2011 yılının Ocak ve Şubat aylarında bölge illerinde ilgili paydaşların katılımı ile sosyal yapı, ekonomik yapı ve çevre-altyapı başlıklarında GZFT analizleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan saha araştırmalarının da rapora yansıtılmasıyla TR83 Bölgesi Mevcut Durum Analizi'ne son hali verilerek Haziran ayı içerisinde Ajansın internet sitesinde yayımlanmış ve yine aynı ay içerisinde basılmış ve Ajansın paydaşlarıyla paylaşılmaya hazır hale getirilmiştir.

#### İngilizce Faaliyet Raporu

Vizyonu ulusal olduğu kadar uluslararası platformlarda da saygın, tanınır ve etkin çalışmayı içeren bir Ajans olmak olan OKA yıllık faaliyetlerinden uluslararası partnerlerinin de haberdar olması ve işbirliği yapmayı planladığı kurum ve kuruluşların Ajansı daha yakından tanımalarını sağlamaya yönelik 2010 yılı Ajans Yıllık Faaliyet Raporu'nun İngilizce versiyonunu hazırlamıştır. Şu aşamada tasarımı ve içeriği tamamlanmış olan doküman basıma hazır hale getirilmiştir.

#### TR83 Bölgesel Gelişme Planı Broşürü

2006 yılında tamamlanan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi Bölgesel Gelişme Ana Planı'nda yer alan TR83 Bölgesi stratejik amaç ve önceliklerinin bölge paydaşlarına tanıtımına ve bunların içselleştirilmesine yönelik olarak TR83 Bölgesel Gelişme Planı Broşürü hazırlanmıştır. Doküman aynı zamanda Bölge Planının tanıtımına, özelliklerine, bölgenin vizyonuna ve bahsi geçen stratejilerin uygulanması ile edinilecek kazanımların neler olabileceğine dair bilgi ve görüşleri kapsamaktadır.

#### Ülke Raporları

Ajansların görev ve yetkilerinden bir diğeri de "Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak"tır (Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun). Ajansın 2011 yılı Çalışma Programı'nda Orta Karadeniz Bölgesi'nin yatırım potansiyellerinin Karadeniz Çanağı ülkelerinde yeterince bilinmediği tespit edilmiş ve buna yönelik bu bölgedeki ülkelere yatırım tanıtım turları



düzenlemek planlanmıştır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi bu faaliyetlere hazırlık amacıyla Ukrayna ve Rusya olmak üzere iki adet detaylı ülke raporu hazırlamıştır. Bu raporlar Ajansın internet sitesinden de potansiyel yatırımcılar ve diğer paydaşlarca ulaşılabilmektedir. Her iki rapor da ülkelere yönelik temel bilgiler, ekonomik durum, Türkiye ile siyasi ilişkiler ve pratik bilgilerden oluşan Genel Bakış; ülkenin dış ticareti, dış ticaret politikası, Türkiye ile ticari ilişkiler ve Bölge ile ticari ilişkilerden oluşan Dış Ticaret ve ülkenin üyesi olduğu uluslar arası kuruluşlar, vergiler, ülkedeki yatırım yapma kolaylığı, Türkiye'nin ülkeye yaptığı doğrudan yabancı yatırımlar ve ülkedeki potansiyel yatırım alanlarından oluşan Yatırım Ortamı olmak üzere 3 ana bölümden oluşmaktadır.

### 3.2.1.8 Ziyaret Edilen Kurum ve Kuruluşlar

Tablo 6: Ziyaret Edilen Kurum ve Kuruluşlar

2011 yılının ilk altı ayında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından bölgede yapılacak çalışmalarda bilgi edinme ve ortaklık kurma amacıyla görüşülen kurumlar aşağıdaki gibidir:

Ziyaret Edilen Kurum	Ziyaret Tarihi	Görüşülen Konular
SGK	16 Haziran 2011	Kalkınma Kurulu İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Komisyonu için hazırlanacak olan TR83 İnsan Kaynakları Analiz raporuna aktarmak için sosyal güvenlik, kayıt dışı istihdam gibi konularda SGK uzmanı Soner Doğanıldız'dan bilgi alınmıştır.
SAMSUN İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	9 Haziran 2011	Kalkınma Kurulu İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Komisyonu için hazırlanacak olan TR83 İnsan Kaynakları Analiz raporuna aktarmak için Samsun Millî Eğitim Müdürü Hülya Ertürk Koç ile mesleki eğitim ve il istihdam kurulları hakkında görüşülmüştür ve istatistiki bilgiler alınmıştır.
İŞKUR BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	22 Haziran 2011	Kalkınma Kurulu İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Komisyonu için hazırlanacak olan TR83 İnsan Kaynakları Analiz raporuna aktarmak için İşkur Müdürü Tahsin Bayar ve Rifat Yıldız ile bölgede istihdamın artırılmasına yönelik faaliyetler ile ilgili görüşülmüş ve istatistiki bilgiler alınmıştır.
SAMSUN KOSGEB	6 Haziran 2011	6 Haziran 2011 tarihinde KOSGEB'den Uzman Mustafa Yılmaz ve Samsun İŞGEM Müdürü Uğur Arif Hayvalı ile Kalkınma Kurulu Girişimcilik alt komisyon raporu için bilgi notu hazırlamak üzere görüş alışverişinde bulunulmuştur.
YEŞİLİRMAK HAVZASI KALKINMA BİRLİĞİ	10 Mayıs 2011	Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği bünyesinde bölgesel düzeyde kurulmuş olan Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) altyapısını, kullanım alanları ve Ajans-YHKB işbirliği alanlarının tartışılması amacıyla YHKB yetkilileriyle 10 Mayıs 2011 tarihinde Amasya'da yapılan toplantıya Yeşilirmak Havzasını temsilen Birlik Müdürü Yelgin Mesci, CBS sorumlusu Aydın Babacan ve Rukiye Doğan ile Tokat temsilcileri katılmıştır.
KALKINMA BANKASI	18 Mart 2011	Kalkınma Bankası'nın Kalkınma Ajanslarına verecekleri eğitimlerle ilgili değerlendirme toplantısı 26 Ajansın ilgili temsilcileriyle 18 Mart Cuma günü Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Öncelikle Kalkınma Bankası'nın tanıttığı bir sunum yapılmıştır. Daha sonra ise Ajanslara gönderilen anket çalışmalarının sonuçları ile ilgili değerlendirmeler yapılmıştır.
MEDİKÜM	21 Mart 2011	21 Mart 2011 tarihinde Samsun Medikal Sanayi Kümelenme Derneği Kurucu Kurulu Ajansımızı ziyaret etmiş, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ve MEDİKÜM'ün bölgemizin kalkınması istikametinde yürütecekleri ortak projeler ve işbirlikleri üzerinde tartışılmıştır. Ziyarete derneğin Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi tebliğine dayanarak İGEME'ye sunmayı düşündükleri proje teklifinin hazırlanmasında Ajanstan teknik destek talebi olmuş, Ajans bu desteği verebileceğini beyan etmiştir.



## 3.2.2 Program Yönetim Faaliyetleri

### 3.2.2.1 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

14 Eylül 2010 tarihinde Tokat'ta yapılan basın toplantısıyla kamuoyuna duyurulan "Küçük Ölçekli Altyapı Geliştirme, Kültürel, Turistik Değerleri ve Ekolojik Dengeleri Koruma ve İyileştirme Mali Destek Programı" değerlendirme süreci tamamlanarak başarılı başvuru sahipleri ile mali destek sözleşmesi imzalanmıştır.

#### İdari, Mali ve Teknik Değerlendirme:

##### İdari Değerlendirme

Yönetmeliğin 18. maddesinde "Ajans, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması ve başvuru sahibinin, ortaklarının ve proje konularının başvuru rehberinde belirtilen kriterlere uygunluğu gibi hususlar yönünden ön inceleme yapar" denilmektedir.

13 Aralık 2010 tarihi itibarıyla teslim alınan 157 proje, Yönetmelik hükümlerine ve Başvuru Rehberinde tanımlanan hususlara uygun olarak 14- 19 Aralık 2010 tarihleri arasında ön incelemeye tabi tutulmuştur. Ön inceleme sonucunda başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine 18. maddenin (b) bendine uygun olarak beş iş günü süre verilmiş ve tamamlanması mümkün olan eksik evraklar tamamlattırılmıştır. Ön incelemenin nihai sonuçlarına göre çeşitli nedenlerle toplam 25 proje başvurusu, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme

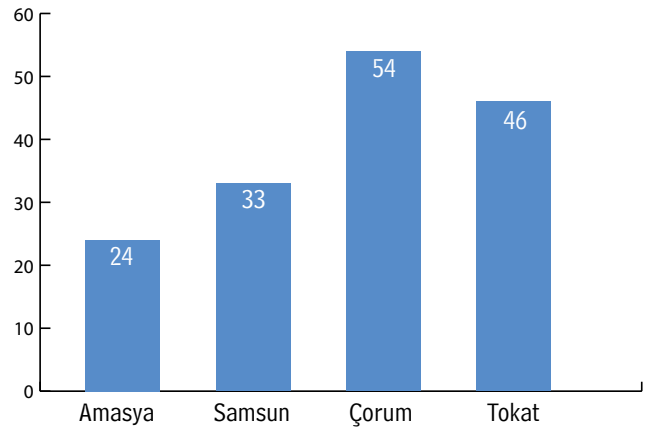
Yönetmeliği hükümleri ile Destek Yönetimi Kılavuzunda tanımlanan usul ve esaslar uyarınca değerlendirme sürecinin diğer aşamalarına geçmeden reddedilmiştir.

##### Bağımsız Değerlendirme Süreci

Yönetmeliğin 19. maddesinde "Ön inceleme sonucunda uygun bulunan başvurular, oluşturulacak bağımsız değerlendirici havuzunda bulunan ve Ajans tarafından uygun görülen bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilir" denilmektedir. Yine aynı maddenin 2. fıkrasında "Bağımsız Değerlendiriciler, alanında en az beş yıllık tecrübeye sahip, teslim edilen projelerin hazırlık veya uygulanma aşamasında görev almamış veya almayacak olan kişiler arasından seçilir" hükümleri yer almaktadır. Bu hükümlere uygun olarak ön incelemeyi başarıyla geçen 132 projenin teknik ve mali değerlendirmesi 20 Aralık 2010 -08 Ocak 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. 1'i kamu personeli 18'i özel sektörden olmak üzere toplam 19 Bağımsız Değerlendirici (BD) projelerin teknik ve mali değerlendirmesini gerçekleştirmiştir. 19 Bağımsız Değerlendiricinin tamamı bölge dışından ve Türkiye genelinden görevlendirilmiştir. Destek Yönetim Kılavuzunda tanımlanan ilkelere uygun olarak tüm bağımsız değerlendiricilere görevlerine başladıkları ilk gün mali destek programı ve Başvuru Formu Değerlendirme Rehberi üzerinden değerlendirme usul ve esasları hakkında eğitim verilmiştir.

Yönetmeliğin 21. maddesine uygun olarak, bağımsız değerlendiriciler, değerlendirme çalışmalarını Ajans merkez hizmet binasında yer alan toplantı salonlarında ajans uzmanlarının gözetiminde gerçekleştirmişlerdir. Değerlendirme çalışmaları tarafsızlık ve gizlilik esası doğrultusunda kapalı oturumlarda gerçekleştirilmiştir. Proje teklifleri, teknik ve mali nitelik açısından, Destek Yönetimi Kılavuzu ve Başvuru Rehberinde belirlenen değerlendirme usulleri ve kriterleri doğrultusunda tarafsız bir biçimde değerlendirilmiştir.

Başvuruların illere göre dağılımı



Tarafsızlığı sağlamak ve sağlıklı bir değerlendirme sonucu elde edebilmek amacıyla, Yönetmelik hükümlerine uygun olarak her bir başvuru, birbirinden habersiz olarak iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Bağımsız değerlendiriciler, başvuru formunda belirtilen kriterler doğrultusunda hazırlanmış ve her bir bölüm için tavan puanları belirlenmiş değerlendirme formlarını kullanarak, teklifleri toplam yüz puan üzerinden, tamsayı şeklinde puanlamak suretiyle değerlendirmiştir. Başarı sıralaması iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiş, iki değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş ve üzeri puan farkı olması veya bir değerlendiricinin eşik değerinin altında, diğerinin ise eşik değerinin üzerinde puan vermesi halinde, teklif tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye inceletilmiştir. Başarı sıralamasında üçüncü değerlendirme puanı ile bu puana en yakın değerlendirme puanının aritmetik ortalaması veya eşik değerinin altındaki veya üstündeki iki puanın ortalaması esas alınmıştır. Bağımsız değerlendirme sürecinde 309 adet okuma gerçekleştirilmiş ve bağımsız değerlendirme tamamlanmıştır.

## Değerlendirme Komitesi

Yönetmeliğin 20. maddesinde “Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yaparak görüş oluşturmak ve bunları raporlamak amacıyla, her proje teklif çağrısı için ayrı bir değerlendirme komitesi oluşturulur” denilmektedir. Yine aynı maddenin devamında “Değerlendirme Komitesi (DK), yükseköğretim kurumları öğretim elemanları ile kamu kurum ve kuruluşları personeli arasından kendi istekleri ve kurumlarının muvafakatiyle ajans tarafından görevlendirilen alanında en az yedi yıllık tecrübeye sahip, en az beş üyeden oluşur” denilmektedir. Bu hükümlere uygun olarak TR83 Düzey 2 bölgesi Kamu kurumlarında görevli 6 üye, üniversitede görevli 1 öğretim üyesinden oluşan 7 kişilik değerlendirme komitesi oluşturulmuş ve Ajans Genel Sekreteri komisyon başkanlığı yapmıştır. Değerlendirme komitesi, çalışmalarına başlamadan önce Ajans tarafından program, mevzuat ve bağımsız değerlendirme süreci hakkında bilgilendirilmiştir. Yine 20. maddenin hükümlerine uygun olarak “Değerlendirme ilke ve kuralları konusunda gerekli bilgilendirme ve uyarıları yapmak” üzere PYB Birim Başkanı ve bir Ajans uzmanı Komite çalışmalarında gözlemci olarak görevlendirilmiştir. 17-20 Ocak 2010 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlayan Komite, ön incelemeyi başarıyla geçen 132 projeye ilişkin tüm BD raporlarını gözden geçirmiş ve gerekli gördüğü proje dosyalarını tutanakla kayıt altına alarak 2 Komite üyesine yeniden değerlendirme işlemi yapmıştır.

## Ön İzleme Ziyaretleri

Yönetmeliğin 21. maddesinin 9. fıkrasında “başarılı proje listesi genel sekreter tarafından, kendi görüşü de eklenmek suretiyle, yönetim kurulunun onayına sunulur” denilmektedir. Yine aynı fıkranın devamında “genel sekreter görüş oluştururken, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, ajans personelini görevlendirerek ön izleme ziyaretleri yaptırabilir” denilmektedir. Bu hükümlere istinaden 20-26 Ocak 2011 tarihleri arasında Amasya’da 9, Çorum’da 8, Samsun’da 11 ve Tokat’ta 10 proje olmak üzere toplam 38 projeye İDB Birim uzmanlarıyla birlikte ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretler, Başvuru Sahiplerine haber verilmeden gerçekleştirilmiş ve Başvuru Sahibi tarafından başvuru formunda beyan edilen tüm bilgiler yerinde kontrol edilerek ön izleme formları doldurulmuştur.

## Bütçe Revizyonu

Yönetmeliğin 21. Maddesinin 10. Fıkrasında “Genel sekreter başarılı proje listesini Yönetim Kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını ayrı ayrı inceler veya inceletir. Bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla genel sekreter tarafından yeniden belirlenir” denilmektedir. Bu hükümler uyarınca 41 projenin bütçesi fiyatların etkinliği ve gereklilik ilkeleri bakımından detaylı olarak gözden geçirilmiştir.





## Yönetim Kurulu Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Mali destek almaya hak kazanan projelerin listesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra kesinleşip resmîyet kazanmıştır. Yönetim Kurulu onayını müteakip, Ajansın proje teklif çağrısı dönemi bütçesinde öngörülen destek ödeneği ile sınırlı olmak üzere, Ajans tarafından listedeki projelere mali destek verilmektedir.

## Sonuçların İlan Edilmesi

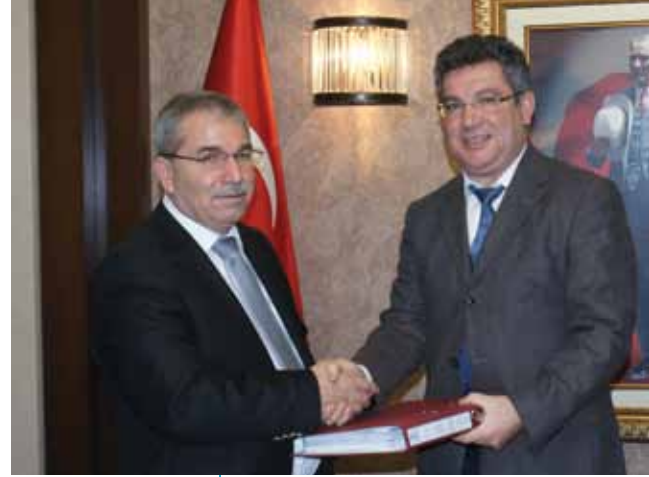
Mali destek programının sonuçları, Yönetim Kurulunun onayının ardından, 28.01.2011 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Program sonuçları Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitesinde de yayımlanmıştır. Ayrıca destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri yazılı olarak bilgilendirilmiş ve sözleşme imzalamaya davet edilmişlerdir. Projeleri yedek listede yer alan ve mali destek almaya hak kazanamayan projeler de, gerekçeleriyle birlikte ve yazılı olarak sahiplerine bildirilmiştir.

## Sözleşmelerin İmzalanması

Gerekli resmi davetlerin yapılmasının ardından desteğe hak kazanan projeler için sözleşme klasörleri hazırlanmıştır. Asil listede yer alan 36 proje ile sözleşme imzalanmış ve dosyaları uygulama süreci başlanması amacıyla İzleme ve Değerlendirme Birimine teslim edilmiştir. Başarılı olan projelerin illere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 7: Projelere İlişkin Değerlendirme

İLLER	PROJE SAYISI	ASİL LİSTEDEKİ PROJE SAYISI	BAŞARI YÜZDESİ (%)
AMASYA	24	9	37.5
ÇORUM	33	8	24.2
SAMSUN	54	10	18.5
TOKAT	46	9	19.6
TOPLAM	157	36	22.9



### 3.2.2.2 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

Ajans, proje teklif çağrısı yapmaksızın doğrudan faaliyet desteği ve güdümlü proje desteği şeklinde de doğrudan destek sağlayabilir. Güdümlü Proje desteği ile amaç bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projeleri Ajansın öncülük etmesi ve koordinasyonu üstlenmesiyle gerçekleştirmektir. Sektörel ihtisaslaşmaların özendirildiği bu projelerin farkı Ajansın öncülüğü ile başlatılmış olmalarıdır. Ajans, ilk fikri oluşturma aşamasından itibaren genel çerçevesini ortaya koymuş olduğu projeyi uygulayacak muhtemel aktörleri belirlemek için gerekli koordinasyonu yürütür.

Güdümlü Proje Desteği kapsamında 2010 yılında başlatılan çalışmaların devamı olarak 2011 yılının Nisan ayında hazırlık çalışmaları tamamlanmış olan Samsun Ticaret ve Sanayi Odası tarafından sunulan "Samsun Fuar ve Kongre Merkezi" ile Çorum İl Özel İdaresi tarafından sunulan "Hitit Medeniyeti Uluslararası Kültür, Tanıtım ve Ticaret Merkezi" güdümlü projeleri, Ajans Genel Sekreteri başkanlığında 3 uzmandan oluşan bir komisyon tarafından değerlendirildikten sonra Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuştur.

### Samsun Fuar ve Kongre Merkezi Protokol İmza Töreni

Kalkınma Bakanlığı tarafından yapılan değerlendirme sonucunda başarılı bulunan Samsun Fuar ve Kongre Merkezi projesinin protokol imza töreni 01.06.2011 tarihinde Bayındırlık ve İskan Bakanı Sayın Mustafa DEMİR, Amasya Valisi OKA Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Halil İbrahim DAŞÖZ, Samsun Valisi





SFKM Yürütme Kurulu Başkanı Sayın Hüseyin AKSOY, Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Yusuf Ziya YILMAZ, AKP Grup Başkan Vekili Sayın Suat KILIÇ, AKP Samsun Milletvekillerinden Sayın Fatih ÖZTÜRK ve Sayın Birnur ŞAHİNOĞLU, Samsun TSO Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Salih Zeki MURZİOĞLU, OMU Rektörü Sayın Hüseyin AKAN, Samsun Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Sinan ÇAKIR, DPT Bölgesel Gelişme Yapısal Uyum Genel Müdürü Sayın Nahit BİNGÖL'ün katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

### 3.2.2.3 Doğrudan Faaliyet Desteği

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2011 yılı çalışmaları kapsamında ajansın ihtiyaçlarına önemli girdiler de sağlayacak araştırmalara destek vermek amaçlı Doğrudan Faaliyet Desteği programı 11.05.2011 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Bu kapsamda Doğrudan Faaliyet Desteği başvuru rehberi,

bütün ekleriyle birlikte başvuru formu ve bilgilendirme disketi hazırlanmıştır. Program kapsamında desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarı 750.000 TL'dir.

#### Bilgilendirme Toplantıları:

2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programını tanıtmak amacıyla Mayıs ayında 4 il merkezimizde ilgili kurumların temsilcilerine yönelik birer bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Toplantılara 4 ilden toplam 89 kurum ve 116 kişi katılım sağlamıştır.

#### Başvuru Kabul:

Toplam kaynak tutarı 750.000 TL ve son başvuru tarihi 14 Kasım 2011 Pazartesi saat 17.00 olan programa 30.06.2011 tarihi itibarıyla iki adet başvuru yapılmıştır.

### 3.2.2.4 Proje Hazırlama Eğitimleri

Program Yönetim Birimi, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası birçok fon kaynağından bölge ölçeğinde en üst düzeyde fayda sağlanabilmesi ve nitelikli projeler sunulabilmesi açısından kritik öneme sahip olan proje hazırlama kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamak üzere TR83 Düzey II Bölgesi'ndeki paydaşlara yönelik üçer aylık dönemler halinde "Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama Eğitimleri" düzenlenmeye başlamıştır. İlk olarak 2010 yılında



düzenlenen eğitimler 2011 yılında 09 – 10 Mayıs'ta Amasya'da; 11 – 12 Mayıs Çorum'da, 17 – 18 Mayıs'ta Tokat ilinde ve 25 – 26 Mayıs'ta Samsun illerinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere farklı kamu kurumlarından, yerel yönetimlerden, özel sektörden ve sivil toplum kuruluşlarından, Amasya'da 14, Çorum'da 26, Tokat'ta 19 ve Samsun'da 19 kişi olmak üzere toplam 78 kişi katılmıştır. İkişer gün olarak

planlanan eğitim programı çerçevesinde plan, program, proje, proje döngüsü yönetimi, sorun analizi, hedef analizi, strateji analizi, paydaş analizi, mantıksal çerçeve, program rehberi, başvuru formu ve bütçe başlıklarının yer aldığı temel konular uygulamalı olarak işlenmiştir.



### 3.2.2.5 Proje ve Faaliyet Destekleri Veritabanı Kurulumu

Proje ve faaliyet destek programlarının daha sağlıklı, daha hızlı ve verimli yürütülebilmesi, sonuçlandırılabilmesi amacıyla programın başından sonuna tüm süreçlerin takip edilebildiği bir bilgisayar tabanlı veri sistemi kurulumu yapılmaktadır. Sistemin gerekli testlerin tamamlanmasının ardından ilk mali destek programında aktif olarak kullanılması planlanmaktadır.

### 3.2.2.6 Ziyaret Edilen Kurum ve Kuruluşlar

2011 yılının ilk altı ayında Program Yönetim Birimi tarafından bölgede yapılacak çalışmalarda bilgi edinme ve ortaklık kurma amacıyla görüşülen kurumlar aşağıdaki gibidir:

Tablo 8: Ziyaret Edilen Kurum ve Kuruluşlar

Ziyaret Edilen Kurum	Ziyaret Tarihi	Görüşülen Konular
Kalkınma Bankası	30 Haziran 2011	Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği uygulamaları hakkında bilgi edinme ve işbirliği imkanlarını araştırmak amacıyla İş Ürün ve Planlama Daire Başkanlığı görevlileri ile görüşmeler yapılmıştır.
KOSGEB	30 Haziran 2011	Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği uygulamaları hakkında bilgi edinme ve işbirliği imkanlarını araştırmak amacıyla KOBİ Finansman Daire Başkanlığı Daire Başkanı Sayın Mehmet Ömerbeyoğlu ile görüşülmüştür.
EURADA (The European Association of Development Agencies)	10 Mart 2011	Ajansımızın üyesi olduğu EURADA ile işbirliği imkânlarının geliştirilmesi amacıyla kurumun Brüksel'deki merkezi ziyaret edilmiştir.
ARR S.A. Bielsko-Biała – Regional Development Agency	10 Mayıs 2011	Ortak yürütülebilecek çalışmaların kapsamı hakkında görüşmeler yapılmıştır. Avrupa Birliği'nin sağladığı finansman imkanlarından yararlanmak üzere projeler yoluyla ortaklıklar kurulması kararlaştırılmıştır.

### 3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimince, 2011 yılı ilk altı aylık ara faaliyet raporu dönemi boyunca üç ayrı programa ait projelerin izlemesi yürütülmüştür. Bu programlar; "2009 yılı İşletmelerin Rekabet Gücünün Artırılması ve Dışa Açılmalarına Mali Destek Programı", "2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı" ve "2010 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği Programı"dır.

#### 3.2.3.1 İşletmelerin Rekabet Gücünün Artırılması ve Dışa Açılmalarına Mali Destek Programı

##### 3.2.3.1.1 Program Genel Verileri

Haziran ayı sonu itibarıyla;



Mali destek alan proje sayısı	79 (2 proje sözleşmesi feshedildi)
Toplam Program bütçesi (TL)	29.786.779,57
Ajans Eş Finansman Mikt. (TL)	13.987.399,27
Yararlanıcıların Eş Finansman Mikt. (TL)	15.799.380,30
Ajans Tarafından Yapılan Ödeme Miktarı	8.477.076,58 TL (%60,60)
Ajans Tarafından Yapılan Reel Ödeme Miktarı*	6.802.906,73 TL (%48,63)
Yararlanıcılar tarafından ödenmiş olan eş finans. (TL)	7.536.348,26
Onaylanan ara rapor sayısı	87
Onaylanan nihai rapor sayısı	32

\*: Halen blokeli halde bulunan tutardan arındırılmış

İşletmelerin Rekabet Gücünün Artırılması ve Dışa Açılmalarına Mali Destek Programı kapsamında 79 adet ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. İlk izleme ziyaretlerinde izleme uzmanları proje ekipleriyle tanışmış, işletmeleri yerinde görme fırsatı bulmuşlardır. Proje ekiplerinin oluşturulmuş olması, ekiplerin projeye hakimiyeti, başvuruda taahhüt edilen insan ve makine ekipman gibi kaynakların varlığı ve proje ofisinin yeterliliği gibi kriterlere göre firmaların ön ödeme risk puanları hesaplanmıştır. Ayrıca satın alma planı oluşturulmuş, faaliyet planları ve performans göstergeleri revize edilmiştir.



İşletmelerin Rekabet Gücünün Artırılması ve Dışa Açılmalarına Mali Destek Programı kapsamında projelerdeki ilerlemeleri yerinde tespit amacıyla 132 adet düzenli ve anlık izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen izleme ziyaretlerinde projelerin ilerleme durumları incelenmiş, yararlanıcıların ihtiyaçları tespit edilmiş ve gerekirse önerilerde bulunulmuştur. Programın ilerleyen dönemlerinde gerçekleştirilen ziyaretlerde ise genellikle satın alınan makine-ekipman veya yapım işleri yerinde kontrol edilmiştir.

Satın alma mevzuatı gereği proje kapsamında yapılan 20.000,00 TL'nin üzerindeki tüm satın

almalarda pazarlık usulü veya açık ihale usulüne başvurulmaktadır. Ajansımız destekli 79 proje için bu program kapsamında toplamda 137 adet açık ihale ve 4 adet pazarlık usulüyle alım gerçekleştirilmiştir. İzleme uzmanları bu ihalelerin çok büyük bir kısmına gözlemci olarak katılmışlardır.

### 3.2.3.1.2 Programa ait Performans Göstergeleri

Tablo 9: Projelere İlişkin Değerlendirme

Performans Göstergeleri	Birim	Hedeflenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Geçici veya sürekli çalışan personel sayısı	Adet	741	481	64,9
Tanıtım materyali harcamaları	TL	114.477,50	51.140,24	44,7
Tanıtım materyali sayısı	Adet	65.471	46.588,00	71,2
Yeni makine harcamaları	TL	27.607.984,54	16.516.451,70	59,8
Alınan yeni makine sayısı	Adet	949	502	52,9
Firmanın yeni ürün sayısı	Adet	68	55	80,9
Bölge için yeni ürün sayısı	Adet	36	19	52,8
Alınan patent, marka ve / veya lisans sayısı	Adet	7	3	42,9
Teknik ve kalite standartlarına göre alınan sertifikalar	Adet	36	10	27,8
Pazarlama faaliyetlerine yönelik harcamalar	TL	55.000,00	38.000,00	69,1

### 3.2.3.2 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Mali destek alan proje sayısı	11 (1 proje sözleşmesi feshedildi)
Toplam Program Bütçesi (TL)	453.400,00
Ajans Eş Finansman Miktarı(TL)	432.544,60
Yararlanıcıların Eş Finansman Mik. (TL)	20.855,40
Ajans Tarafından Yapılan Ödeme Mik.(TL)	413.574,99 TL (%95,61)

2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında mali destek almaya hak kazanan kurumların sözleşmelerini imzalamalarının ardından, proje sahibi kurumların temsilcileriyle Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bir toplantı yapılmış ve kısaca uygulama dönemi hakkında bilgi verilmiş, raporlama yükümlülükleri ve satın alma hususlarından bahsedilmiştir.

11 adet DFD projesinden 10'u başarıyla tamamlanmış, ara ve nihai raporlarına istinaden ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Projeler kapsamında üretilen dokümanlar incelenmiş ve birer örneği Ajans Genel Sekreterlik Makamına ve diğer birimlere teslim edilmiştir.

Program kapsamında tamamlanan projeler, yararlanıcıları ve proje çıktıları şunlardır;



## **TR83 Bölgesi Lojistik Master Planı - Samsun Ticaret ve Sanayi Odası:**

TR83 Bölgesinin uluslararası ticaret ve lojistik alanında rekabet gücünün artırılması ve firmaların dışa açılmalarına destek sağlanması, bölgenin sahip olduğu lojistik kaynakların tespiti, geliştirilmesi, amacına uygun kullanılması amaçlarıyla TR83 Bölgesi Lojistik Master Planı hazırlanmıştır.

## **Samsun Ekonomisine Yön Veren Sektörlerin Rekabet Analizi Raporu - Samsun İl Özel İdaresi Ar-Ge Daire Başkanlığı:**

Proje ile, Samsun'un ekonomik gelişimini hızlandırmak ve rekabet yetenekleriyle öne çıkan sektörlerin kümelenme çalışmalarına gerekli altyapının oluşturulması amacıyla Samsun'da faaliyet gösteren 6 sektörün rekabet analizi gerçekleştirilmiştir. Analiz aşamasında, sektör seçim çalıştay, sektör araştırmaları, saha çalışmaları, firma ve uzman ziyaretleri, kanaat önderleri toplantısı ve ulusal etkinlik düzenlenmiştir. Hazırlanan analiz raporu sonucunda, Samsun ekonomisine yön veren sektörler olarak belirlenen altı sektör; lojistik, sağlık hizmetleri, tıbbi el aletleri, balıkçılık ve balık işleme, ana metal sanayi, kanatlı hayvanlar sektörleridir.

## **Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kuruluş Ön Fizibilite Raporu - Çorum Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü:**

Çorum Organize Sanayi Bölgesi tarafından Çorum'da Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulması için Sanayi Bakanlığına sunulmak üzere Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. Bu çalışma kapsamında GZFT analizleri yapılmış, fizibilite raporu oluşturulmuş, ilgili kanunda aranan kurucu heyet oluşturulmuştur.

## **Amasya Marka Kent Stratejik Kalkınma Planı - Amasya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü:**

Projede, Amasya'nın marka değer olmasında potansiyel teşkil eden tüm unsurlar yerinde incelenmiş ve yetkililerle gerçekleştirilen mülakatlar ve çalıştaylar sonucunda marka kent stratejik kalkınma planı oluşturulmuştur. Bunun yanı sıra, ilgili kurumların proje çağrılarında başvurmak üzere uygulamaya dönük birçok proje hazırlanmıştır.

## **Amasya Beji Mermerinin Rekabete Hazırlanması - Amasya Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü:**

Amasya beji mermerinin coğrafi işaret alabilmesi için gerekli olan uluslararası standartlarda akredite edilmiş bir laboratuvarında Amasya ve Tokat'ın değişik noktalarında bulunan 13 ocaktan alınan numuneler analiz edilmiş ve Amasya beji mermerinin prestij kitabı basılmıştır. Ayrıca coğrafi işaret analizi başvurusu gerçekleştirilmiştir.

## **Merzifon İşgücü Piyasasının Analizi - Merzifon Kaymakamlığı:**

Proje ile, Amasya ili Merzifon ilçesinde Merzifon işgücü analizinin gerçekleştirilmesi amacıyla ortak akıl çalıştayları, işveren, çalışan ve işsiz anketleri düzenlenerek alan araştırması gerçekleştirilmiş ve arz talep dengesinin uyumlaştırılmasına yönelik bir model belirlenerek sonuçlar kitap haline getirilmiştir. Ayrıca ilçenin İşgücü Piyasası için bir veritabanı oluşturulmuştur.

## **Üretim Yapan KOBİ'ler arası Bilgi Ağı - Tokat Ticaret ve Sanayi Odası:**

Tokat ili ve ilçelerinde imalat sanayi kuruluşları arasında iletişimi güçlendirmek yoluyla Tokat ilinde KOBİ'ler arası işbirliği kültürünü geliştirmek için Tokat TSO inisiyatifiyle bir Bilgi Ağı Sistemi kurulmuş ve KOBİ'lerin kapsamlı bir künye envanteri oluşturulmuştur. Ayrıca üyelik sistemi oluşturularak KOBİ'lerin iletişimi kolaylaştırılmış ve ortak ihtiyaçlar, sorunlar, Ar-ge vb. konuların KOBİ'ler arasında paylaşımı ve tartışılması sağlanmıştır.

## Mermer Endüstrisi Sektörel Araştırma Projesi - Tokat İl Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü:

Mermer sektöründe faaliyet gösteren firmaları yönlendirmek amacıyla, Tokat Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü'nün liderliğinde bir literatür taraması ve saha araştırması yapılarak Tokat ilinin mermer rezervine ilişkin mermer sektörü raporu hazırlanmış, kitap ve CD haline getirilmiştir.

## Yaş Meyve ve Sebze Sektörünün Rekabet Analizi Çalışması - Tokat Merkez Sebze Ürünleri Tarımsal Üreticiler Birliği:

Bu çalışma, bilimsel araştırma sonuçlarına dayalı olarak Tokat Merkez Sebze Ürünleri Tarımsal Üreticiler Birliği, Tokat Ticaret ve Sanayi Odası ile Tokat Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü'ne üreticilere ve yatırımcılara yol göstericilik yapmak adına önemli katkı sağlamıştır. Ayrıca bu çalışma sonuçlarına göre ilde ihtiyaç duyulan tarımsal sanayi yatırımları konusunda önemli bir yol haritası oluşturulmuştur. Çalışma sonuçları hakkında yapılması planlanan tanıtım toplantıları sonucunda yaş meyve ve sebze üretim ve pazarlama olanakları hakkında temel bilgiler verilmiştir.

## Merzifon OSB'nin Ankastre Ürünler Sektöründe Kümelene Projesi-Amasya-Merzifon Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü:

Merzifon Organize Sanayi Bölgesi'ndeki ankastre ürünler sektöründe ve yan sanayinde faaliyet gösteren firmaların "Ankastre Ürünler Kümesi" kurmasına yönelik bir projedir. İlgili firmalar ve kanaat önderleri ile çeşitli faaliyetler yapılarak kümelenemenin gerçekleştirilmesini sağlamaya yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

### 3.2.3.3 2010 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Programı

Mali destek alan proje sayısı	36 adet
Toplam Program bütçesi (TL)	36.771.311,93 TL
Ajans Eş Finansman Mik. (TL)	17.999.999,99 TL (%48,95)
Yararlanıcıların Eş Finansman Mik. (TL)	18.771.312,93 (%51,05)
Ajans Tarafından Yapılan Ödeme Mik.(TL)	7.200.000,00 TL (ön ödeme olarak)

2010 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Programı kapsamında asil ve yedek listede bulunan tüm projelere ön izleme ziyareti düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde izleme uzmanlarına Program Yönetim Biriminden birer uzman eşlik etmiştir. Bu ziyaretlerde proje uygulama alanları yerinde görülmüş, proje başvurusunda sunulan evrakların ve beyan edilen bilgilerin gerçekle uygunluğu incelenmiştir.

2010 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Programı kapsamında tüm sözleşmelerin imzalanmasının ardından 28 – 29 Mart 2011 tarihlerinde İzleme Değerlendirme Birimi uzmanlarınca mali destek almaya hak kazanan kurum ve kuruluşların temsilcilerine Samsun'da iki günlük proje uygulama eğitimi verilmiştir.

Mali destek almaya hak kazanan 36 projenin her birine ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup, bu



ziyaretlerde izleme uzmanları proje ekipleriyle tanışmışlardır. Proje ekiplerinin oluşturulmuş olması, ekiplerin projeye hakimiyeti, başvuruda taahhüt edilen insan ve makine-ekipman gibi kaynakların varlığı



ve proje ofisinin yeterliliği gibi kriterlere göre kurumların ön ödeme risk puanları hesaplanmıştır. Bu kapsamda riskli görülen herhangi bir proje olmamıştır. Ayrıca satın alma planı oluşturulmuş, gereken hallerde faaliyet planları ve performans göstergeleri revize edilmiştir.

### 3.2.3.4 Diğer Faaliyetler

İzleme ve Değerlendirme Birimi mevzuatta tanımlanan görevlerini yerine getirmenin yanı sıra, Ajansımızdan daha sonra kurulmuş olan kalkınma ajanslarının izleme personellerine yönelik destek sağlamaktadır. Bu kapsamda, diğer ajanslardan tecrübe paylaşımı için Ajansımızı ziyaret eden izleme personeline yönelik tecrübe paylaşımı toplantıları düzenlenmiştir. Mümkün görülen durumlarda bu personelle beraber izleme ziyaretleri düzenlenmiştir.

## 3.2.4 İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Faaliyetleri

### 3.2.4.1 Genel Faaliyetler

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi yukarıda bahsedilen görev ve yetkileri uyarınca 2011 yılı ilk altı ayı içerisinde aşağıda yer alan faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

- » Mart ayı sonuna kadar 2010 yılı bağımsız dış denetim sürecinden başarıyla geçilmiş ve bütçe sonuçları Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur,
- » 3 aylık dönemler halinde bütçe uygulama sonuçları yayımlanmıştır,
- » 3 aylık dönemler halinde harcama programları düzenlenmiş ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur,
- » 2012 yılı bütçesine ilişkin çalışmalar yapılmış ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli yazışmalar yapılmıştır,
- » TR83/2010/ALTYAPI/01 referans numaralı "Küçük Ölçekli Altyapı Geliştirme, Kültürel, Turistik Değerleri ve Ekolojik Dengeleri Koruma ve İyileştirme Mali Destek Programı" kapsamında Türkiye Halk Bankası ile işbirliği yapılmış olup protokol imzalanmıştır,
- » Ajansın normal faaliyetleri kapsamında yapılan ödemelerin dışında TR83/2009/KOBİ/01 referans numaralı "İşletmelerin Rekabet Gücünün Artırılması ve Dışa Açılmalarına Mali Destek



Programı” ve TR83/2010/DFD/01 referans numaralı “Doğrudan Faaliyet Desteği Programı” kapsamında yürütülen projelere ilişkin İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından gönderilen raporlar doğrultusunda ödemeler yapılmıştır,

- » Yerel medya ve ulusal haber ajanslarının bölge temsilcileriyle işbirliğine gidilmiş, bu kapsamda Ajansın tanıtım ve görünürlüğü artırılmış, birçok yerel ve ulusal yazılı ve görsel medyada Ajans faaliyetleri güncel olarak duyurulmuştur,
- » 6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında paydaş kurum ve kuruluşlara yönelik bilgilendirme çalışmaları yürütülmüş ve 42 belediye ile borç yapılandırması konusunda anlaşmıştır,
- » Mali Yeterlik Yönetiminin alınmasına yönelik kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür. Bu amaçla gerekli olan yönerge, politika, prosedür metinleri hazırlanmış, risk analizleri, hassas görev analizleri yapılmıştır. Ayrıca mali yeterlik kapsamında kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik gerekli uygulamalar yerine getirilmiştir,
- » Kurumsal kimlik çalışmaları başlatılmış ve tamamlanma aşamasına gelmiştir. Bu amaçla kurumsal materyallerin kullanımına yönelik el kitapçığı hazırlanacak ve böylelikle uygulamada standart sağlanmış olacaktır,
- » Milli Produktivite Merkezi ile yeniden yapılanma ve performans değerlendirme çalışmaları yürütülmüş ve son aşamasına getirilmiştir. Bu kapsamda birim personeli tarafından iş analizleri yapılmıştır,
- » Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik kapsamında Samsun Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü’nden Genel Sekreterlik Hizmet Binası ve Samsun Yatırım Destek Ofisi için uygunluk raporu alınmış ve Ajans personeline yangın konusunda eğitim organize edilmiştir ve
- » Ajans personeline yönelik ileri sürüş teknikleri eğitimi düzenlenmiştir.

### 3.2.4.2 Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2011 yılı ilk altı aylık destek hizmetleri faaliyetleri aşağıdaki gibidir;

#### Muhasebe ve İdari İşler

- » Ajans muhasebe kayıtları genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak şeffaf ve düzenli olarak tutulmuş ve kontrol edilmiştir.
- » Ajansın ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet ihtiyaçları, Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları çerçevesinde gerekli piyasa araştırmaları yapılarak karşılanmış ve kayıt altına alınmıştır.
- » Sözleşmeye dayalı ödemeler hak sahiplerine yapılmıştır.
- » Ajansın haberleşme, elektrik ve su giderleri ile ilgili ödemeler düzenli olarak yapılmıştır.
- » Bakım, onarım ve temizlik ihtiyaçları düzenli olarak karşılanmıştır.
- » Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.

#### Bilgi İşlem

Kurumsal web sitesinin yeniden ve daha fonksiyonel tasarımı yaptırılmış ve her türlü güncelleme yapılmıştır. Günlük olarak Ajansın e-posta adresinin kontrol edilmesi, gelen e-postaların ilgili birimlere iletilmesi ve cevaplanan soruların tekrar ilgililere gönderilmesi işlemleri yapılmıştır.



## Alacakların Takibe Alınması

Geçmiş yıllar alacaklarına ilişkin takip işlemleri yürütülmüş, İller Bankası ile gerekli yazışmalar yapılmış ve mümkün olan maksimum tahsilat elde edilmiştir.

## 2011 Yılı Bütçe Gelirleri

Gelirlerin tahsili için ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli yazışmalar yapılmıştır.

## 2012 Yılı Bütçe Çalışmaları

2012 yılı bütçe çalışmaları kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlarla yazışma ve görüşmeler yapılmış ve ilgili yıl bütçesi hazırlanmıştır.

## Yazışma, Dosyalama ve Arşivleme Sistemi

Elektronik doküman yönetim sistemine geçilmiş ve böylece arşiv ve gelen–giden evrak sürecinde daha güvenli bir altyapıya kavuşulmuştur.

### 3.2.5 Yatırım Destek Faaliyetleri

#### 3.2.5.1 AMASYA YATIRIM DESTEK OFİSİ

##### a) Yatırım Destek Faaliyetleri

2011 yılı ilk yarısında çeşitli sektörlerde yatırım yapmayı planlayan girişimci ve yatırımcılar ile ilgili kurum ve kuruluşlara, Ajans destekleri, Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları ile ilgili sektördeki KOBİ destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Yatırım Destek Faaliyetleri kapsamında yatırım takibi, projelerin yürütülmesi, diğer iş ve işlemler ile kurumsal tanıtım kapsamında kamu kurumu, özel sektör temsilcileri, meslek odaları ve OSB Müdürlüklerine kurum ziyaretleri yapılmıştır.

- » Suluova ilçesinde bulunan yaklaşık 30.000 büyükbaş hayvanın atıklarının toplanması, organik gübreye dönüştürülmesi, elektrik üretimi gibi faaliyetleri içeren 2MWs kurulu gücündeki biyogaz tesisinin kurulması projesi, GTZ'nin (Alman Kalkınma İşbirliği Ofisi) fizibilite çalışmalarını üstlenmesiyle devam etmektedir. Fizibilitenin hazırlanması çalışmalarına 22.12.2010 tarihinde başlanmıştır. Yatırım projesi kapsamında 17-18.01.2011 tarihlerinde, GTZ yetkilileri Bülent DİLDAN ve Dr. Thomas BREUER'in saha gezisi ile toplantılarının organizasyonuna teknik destek sağlanmış, saha gezisine katılım sağlanmıştır. 01.02.2011 tarihinde GTZ teknik ekibinden Helmut Berg ile görüşülerek çalışmaların son durumu hakkında bilgi alınmış, sahadaki destek gereksinimlerine yönelik çalışmalar planlanmıştır.
- » AĞAOĞLU Enerji Grubu tarafından Taşova ilçesinde kurulması planlanan 21MW gücündeki Hidro Elektrik Santrali (HES) ile ilgili Amasya Yatırım Destek Ofisi yatırımcı kuruluşa destek vermektedir. Bu kapsamda 02.02.2011 tarihinde saha gezisi yapılarak, şantiye ve üretim tesisinin yeri belirlenmiştir. 23-25.03.2011 tarihlerinde Taşova'da Ağaoğlu Enerji Gurubu, Taşova Kaymakamı, Taşova Belediye Başkanlığı, Çılkıdır, Gemibükü ve Umutlu köyleri muhtarlarının yapacağı toplantı organize edilmiş, Taşova Kaymakamı, Taşova Belediye Başkanı, Taşova İlçe Tarım temsilcisi, İl Özel İdare temsilcisi, İl Orman İşletme Müdürlüğü temsilcisi, DSİ temsilcisi ile Çılkıdır, Gemibükü, Mülkbükü köylerinin muhtarları, Amasya Yatırım Destek Ofisi ve Ağaoğlu Grubu'nun katılımıyla gerçekleşen 25.03.2011 tarihli toplantıda, yatırımcı firma tarafından Taşova'da inşaatına başlanacak olan Hidroelektrik Santrali projesi hakkında bir sunum yapılarak özellikle ilgili köy muhtarlarının sürece hakim olması sağlanmıştır. 05-06.04.2011 tarihlerinde Amasya İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği Ruhsat ve Denetim Şube Müdürlüğü ile görüşülerek



bu süreçte yatırım için alınması gereken izin ve ruhsat konusunda bilgi sağlanarak yatırımcıya iletilmiştir. 26.04.2011 tarihinde HES ekosistem değerlendirme raporu hazırlıkları için firma yetkilileri ile saha gezisi gerçekleştirilmiştir.

- » Yeşilirmak üzerinde tekne turları düzenlemeyi planlayan Serkan Kocaman'ın alması gereken izinler için başvuru yapması sağlanmış, yatırımın DSİ Genel Müdürlüğü'nden alması gereken izinler hakkında bilgi verilmiştir.
- » Karadeniz Bölgesi ile İç Anadolu Bölgesi'nin birçok iline hizmet vermeyi hedefleyen et entegre tesisi yatırımı yapmakta olan İbrahim Nebioğlu'nun mevzi imar planı Amasya Çevre ve Orman İl Müdürlüğü'ne sunulmuştur. ÇED raporunun onaylanmasının ardından yatırımın genişletilmesi ile ilgili çalışmalar başlatılacaktır.
- » 31.03.2011 tarihinde Patsan A.Ş ile birlikte Milli Emlak Müdürlüğü ziyaret edilerek, 1.500 başlık hayvancılık yatırımı için daha önceden belirlenmiş olan saha ziyaret edilmiş, ziyaretin ardından yatırımcı tarafından irtifak hakkı için resmi başvuru yapılarak yatırım süreci başlatılmıştır.
- » ADO Madencilik A.Ş. madencilik koordinatörü Atıla Akyıldız ve Amasya İl Özel İdaresi yetkilileri ile birlikte Suluova ilçesi eski Çeltek İşletmesi atıklarının değerlendirme projesi hakkında görüşülmüş ve yatırımın fizibilitesinin ilgili grup tarafından çıkarılmasına altyapı oluşturacak bilgiler çıkarılmıştır. Metal sektörüne yönelik yapılması planlanan yatırıma yönelik görüşme ve fizibilite altlığı oluşturacak bilgilerin toplanması süreci devam etmektedir.
- » Miracle - Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi adlı yatırım projesi için Dizayn Grup yetkilisi Kaan Gölek ile görüşülmüş, yatırımcının arazi talebi üzerine Milli Emlak Müdürlüğü'ne resmi başvuru yapılmıştır.
- » Ayşe Dobak isimli kadın girişimciye Ajansımız ve destekleri hakkında bilgi verilmiş, Suluova'da yapmayı planladığı tekstil fabrikasının uygulama projesinin hazırlanması konusunda yardım alabileceği firmaların listesi sunulmuştur. Uygulama projelerinin onayının ardından yatırım sürecine katkı sağlanacaktır.

## **Bilgi verilen işletmeci ve potansiyel girişimciler**

- » GTZ Alman Kalkınma İşbirliği Ofisi
- » Ağaoğlu Enerji Grubu
- » Eksim Yatırım Holding
- » Zafer Mühendislik Ltd. Şti.
- » Remondis
- » Patsan A.Ş.
- » ADOÇİM
- » ADO Madencilik A.Ş.
- » Dizayn Grup
- » Dekar Enerji
- » Serkan Kocaman
- » İbrahim Nebioğlu
- » Ayşe Dobak

## **b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarında ve ilde yürütülen diğer**



## projelere yönelik faaliyetler

- » Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Bölgesel Kalkınma Bileşeni çerçevesinde Program Otoritesi Sanayi ve Ticaret Bakanlığı olan Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında desteklenen projelerden biri olan “Amasya Ekmeğini Taştan Çıkartıyor Projesi” ile Amasya ilinin ve bölgemizin kalkınmasında stratejik öneme sahip mermer-doğal taş sektöründeki işletmelerin halen kullanmadığı yüksek teknolojiye sahip makine ve ekipmanların bulunduğu bir ortak kullanım atölyesi (ORTKA) ile tanıtım, ihracat ve pazarlama stratejilerinin belirleneceği Doğal Taş Koordinasyon Merkezi'nin kurulması hedeflenmektedir. Amasya Yatırım Destek Ofisi, TR83 Bölgesi bölgesel gelişme ana planı açısından önemli görülen söz konusu projeye teknik destek sağlamaktadır. Bu kapsamda 12.01.2011 tarihinde Amasya Mermer ve Madenciler Derneği Olağanüstü Genel Kurulu'na katılım sağlanmış; Ajansımız, Amasya Yatırım Destek Ofisi, Amasya Ekmeğini Taştan Çıkartıyor Projesi'nin geldiği aşama ve alınması gereken taahhütnameler, DFD kapsamında desteklenen Amasya Beji Mermerinin Rekabete Hazırlanması Projesi'nin önemi ve numune alınmasındaki esaslar, Samsun Limanı Saha Gezisi, Amasya Jeolojik Mirasının Yönetimi, Çevre Yönetmeliği'ndeki son değişikliklerin sektör üzerine etkileri konularında bilgi verilmiş, görüş ve değerlendirmelerde bulunulmuştur. 12-17.02.2011 tarihlerinde, Program Otoritesi'nin görüşleri doğrultusunda proje ve detaylar revize edilerek, ilgili kuruma gönderilmiştir. 24-28.02.2011 tarihlerinde, projenin uygulanacağı taşınmaz üzerine Doğantepe Belediyesi tarafından konulan şerhin kaldırılması için Milli Emlak Müdürlüğü, Amasya Mermer ve Madenciler Derneği ve Doğantepe Belediyesi nezdinde bir çalışma yapılarak şerh kaldırılmış, Milli Emlak Genel Müdürlüğü'ne ilgili evrak gönderilmiştir. 02-05.05.2011 tarihlerinde Sanayi Bakanlığı IPA Koordinasyon Birimi tarafından talep edilen detay projeler, açıklamalar ve taahhütnameler hazırlanarak, ilgili kuruma gönderilmiştir. 27.05.2011 tarihinde Sanayi Bakanlığı IPA Proje Koordinasyon Birimi ve UNDP Proje temsilcileri ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- » 18-21.04.2011 tarihlerinde TÜBİTAK İl Yenilik Platformları proje teklifi çağrısı kapsamında Amasya Valiliği AB ve Dış İlişkiler Koordinasyon Merkezi, ODTÜ Teknopark A.Ş., Amasya Belediyesi Strateji Geliştirme Müdürü Fatih YANCI ile görüşme yapılmış, İl Yenilik Platformu ile ilgili toplantı ile olası proje teklifleri üzerine değerlendirme yapılmıştır. Proje hazırlığı sürecinde 22.04.2011 ve 13.05.2011 tarihlerinde düzenlenen toplantılara katılım ve katkı sağlanmıştır.

## c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer

### Ülke Masaları ve İhracata Yönelik Devlet Yardımları Semineri

İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi (İGEME) ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Amasya Yatırım Destek Ofisi işbirliği ile 7 Ocak 2011 tarihinde Amasya Ticaret ve Sanayi Odası'nda “Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ”, “İhracata Yönelik Devlet Yardımları”, İGEME tarafından ihracatçılara yönelik olarak sunulan hizmetler, ülke masaları tanıtımı ve Kazakistan ülke sunumlarının gerçekleştirildiği seminer düzenlenmiştir. Seminere kamu kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerinden 60 kişi katılım sağlamıştır.

Gerçekleştirilen sunumlar kapsamında;

- » Uluslararası Nitelikteki Yurt İçi İhtisas Fuarlarının Desteklenmesine İlişkin Tebliğ
- » Çevre Maliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ
- » Araştırma-Geliştirme (AR-GE) Yardımına İlişkin Tebliğ
- » İstihdam Yardımı Hakkında Tebliğ



- » Yurt Dışında Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesine İlişkin Tebliğ
- » Yurt Dışı Birim, Marka ve Tanıtım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ
- » Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY®'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ
- » Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ
- » Tasarım Desteği Hakkında Tebliğ
- » Pazar Araştırması ve Pazarlama Desteği Hakkında Tebliğ

hakkında katılımcılara detaylı bilgiler verilmiştir.

## d) Kurum Kuruluş ve İşletme Ziyaretleri

### Yerel Kurum Ziyaretleri

#### • Vakıfbank Müdürlüğü

12.01.2011 tarihinde Vakıfbank Müdürlüğü'ne kurum ziyareti yapılmış, enerji sektörü başta olmak üzere KOBİ kredileri hakkında bilgi alınmıştır.

#### • Amasya Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü

21.01.2011 tarihinde Amasya Sanayi ve Ticaret İl Müdürü Mürsel Kuloğlu ziyaret edilerek, İGEME Destekleri ve Amasya ilinden sunulabilecek proje teklifleri üzerine bir değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

#### • Amasya Ticaret ve Sanayi Odası

17.02.2011 tarihinde Amasya TSO Genel Sekreteri Halit Çelik'e Ajansımız ve YDO hakkında bilgi verilmiş, işbirliği olanakları değerlendirilmiştir.

#### • Yeşilirmak Gazetesi

08.03.2011 tarihinde Yeşilirmak Gazetesi Yazarı Mevlut Bahçe ile Amasya Turizmi ve Ajansımız tarafından desteklenen turizm projeleri üzerine bir görüşme yapılmıştır.

#### • Karayolları Bölge Müdürlüğü

05.05.2011 tarihinde Karayolları Bölge Müdürlüğü Tarihi Köprüler Kontrol Heyeti ile Amasya İstasyon Köprü ve Künç Köprüleri ile Amasya Çevre Yolu Viyadükleri projeleri hakkında değerlendirme yapılmıştır.

#### • Milli Emlak Müdürlüğü

16.03.2011 tarihinde Milli Emlak Müdürlüğü ziyaret edilerek kamu taşınmazlarının tahsisi ve turizm yatırımları için uygun alanların tespiti için bir çalışma başlatılmıştır.

#### • Suluova Besi OSB Müdürlüğü

04.04.2011 tarihinde Suluova Besi OSB Müdürlüğü ile görüşülerek OSB'de kurulacak olan ve yer tahsisi yapılan 2 MW kurulu gücüne sahip biyogaz tesisi hakkında bilgi alınmış ve yatırımcı firma ile bağlantıya geçilmiştir.

#### • Amasya İl Özel İdaresi

20.04.2011 tarihinde Amasya İl Özel İdaresi Ruhsat ve Denetim Müdürü Rıza Arabacı ziyaret edilerek Suluova ilçesindeki linyit potansiyeli üzerine bir değerlendirme yapılmış, ilimizdeki maden ruhsat haritasının çıkarılması için Amasya İl Özel İdaresi ile birlikte MİGEM nezdinde çalışma başlatılmıştır.



### • Merzifon OSB Müdürlüğü

17.01.2011 tarihinde Merzifon OSB Müdürü Furkan Yavuz İlhan'la Merzifon OSB'nin genişletilmesi projesi kapsamında görüşme yapılmış ve OSB ziyareti gerçekleştirilmiştir.

### • Amasya Belediyesi

20.04.2011 tarihinde Amasya Belediyesi Strateji Geliştirme Müdürü Fatih Yancı'ya Amasya Yeşilirmak Kauçuk Bendi Jeolojik Etüd Raporu ve DSİ Planlama Raporu hakkında bilgi verilmiş, proje kapsamındaki çalışmalara teknik destek sağlanmıştır.

### • Amasya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü

11.05.2011 tarihinde Amasya Kültür ve Turizm İl Müdürü Ahmet Kaya ziyaret edilerek, "Amasya Marka Kent Eylem Planı" konusunda Amasya Yatırım Destek Ofisi görüşleri iletilmiş ve basım öncesi planın son durumu değerlendirilmiştir.

## İşletme Ziyaretleri

### • Silverline ve Timay&Tempo

18.05.2011 tarihinde Merzifon OSB Müdürü F. Yavuz İlhan ile birlikte Silverline ve Timay&Tempo Fabrikaları yetkilileri ile görüşülmüştür.

### • Meray Ayçiçeği Yağı Fabrikası

17.02.2011 tarihinde Merzifon TSO Genel Sekreteri Halit Çelik ile Meray Ayçiçeği Yağı Fabrikası'na bir ziyaret gerçekleştirilmiş, Ajansımız ve Amasya Yatırım Destek Ofisi hakkında bilgi verilerek, Merzifon gıda ve içecek sanayinin sorunları üzerine bir değerlendirme yapılmıştır.

### • UPM Nakliyat

17.02.2011 tarihinde UPM Nakliyat Samsun Limanı Sorumlusu ile görüşme yapılarak vagon seferleri ve ihracat olanaklarındaki son gelişmeler hakkında bilgi alınmış, Amasya TSO üyelerinin liman ziyareti ve son durum hakkında bilgilendirilmesi kararlaştırılmıştır.

## e)Kurumlar Arası Koordinasyon Faaliyetleri

- » 26.01.2011 tarihinde Amasya Valiliği tarafından düzenlenen Yatırım Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- » 07.02.2011 tarihinde Amasya Valisi Sayın H. İbrahim Daşöz'ün başkanlığında düzenlenen toplantıda Defterdarlık Binası'nın Tarihi Dokuya Uygun Hale Getirilmesi ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- » 17.02.2011 tarihinde Amasya Valiliği'nde düzenlenen KÖYDES 2011 Yılı Ödenekleri Tahsisat Komisyonu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- » 01.04.2011 tarihinde Amasya Valiliği toplantı salonunda Amasya Valisi H.İbrahim Daşöz başkanlığında düzenlenen AB Uyum ve Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmış, toplantıda "OKA Kayıtdışı İstihdamla Mücadele Ediyor Projesi" ile IPA BROP sunumları gerçekleştirilmiştir.
- » 10.05.2011 tarihlerinde Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği (YHKB) merkezinde düzenlenen Program Yönetim Birimi, Amasya ve Tokat YDO uzmanları ile YHKB personelinin katıldığı toplantıda YHKB'de kurulu bulunan Coğrafi Bilgi Sisteminin mevcut durumu görüşülerek, donanım, yazılım ve veriler konusunda detaylı bilgi alınmıştır.
- » 10-12.01.2011 tarihlerinde Ajansımız tarafından 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı



kapsamında desteklenen "Amasya Beji Mermerinin Rekabete Hazırlanması Projesi" kapsamında Kocatepe Üniversitesi Doğal Taş Laboratuvarı ve MTA Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü yetkilileri ile görüşülerek proje kapsamında yapılması planlanan analizler ve bu analizlerin içerikleri belirlenmiş, bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesinde ilgili müdürlüğe destek sağlanmıştır.

## f) Tanıtım Faaliyetleri

### • Euro D Amasya Tanıtım Filmi

06-13.06.2011 tarihlerinde Euro D kanalında yayımlanmak üzere çekilen tanıtım filmi kapsamında çekim ekibi ile birlikte Amasya ili merkez ilçesi, Merzifon ilçesi ve Taşova ilçesindeki tarihi ve turistik merkezleri ziyaret edilmiş, program çekimleri için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

### • Minyatür Amasya 1914 ve Şehzadeler Müzesi Tanıtım Yazısı

11.01.2011 tarihinde National Geographic Türkiye'de yayımlanmak üzere Minyatür Amasya 1914 ve Şehzadeler Müzesi hakkında bir tanıtım yazısı hazırlanarak Amasya Valiliği Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.

## 3.2.5.2 ÇORUM YATIRIM DESTEK OFİSİ

### a) Yatırım Destek Faaliyetleri

2011 yılı ilk altı ayı içerisinde aşağıda kısa detayları verilen yatırım çalışmaları dışında, 31 işletme ve yatırımcıya OKA destekleri başta olmak üzere KOSGEB, TKDK, TÜBİTAK, Hazine Müsteşarlığı Yatırım Teşvikleri ve yurt dışı mali destekler hakkında bilgi verilmiştir.

- » Çorum ilinde 2010 yılında kurulan ve cam işleme ekipmanları imal eden Sintek Endüstri ile görüşmeler yapılmıştır. İmalatlarının standartlaştırılması ve cam işleme keseleri imalatına başlama projeleri için teknik destek verilmiştir. San-tez projesinin sonucu beklenmektedir. Proje hayata geçirilebilirse Türkiye'de imal edilmeyen cam işleme keselerinin imalatı için çalışmalara başlanacaktır.
- » Güneş enerjisi yatırımı yapmak isteyen Ahmet Tunalı ile görüşülmüştür. Bu yatırım kapsamında Çorum YEDAŞ Müdürü ziyaret edilip gerekli bilgiler alınmıştır. Çorum'un güneş enerjisi potansiyeli, Yenilenebilir Enerji Kaynakları mevzuatı, OSB elektrik tüketim fiyatları ve güneş enerjisi ile ilgili diğer bilgilerden hazırlanan dosya yatırımcıya iletilmiştir.
- » Almanya'nın çocuk oyuncuğu üretiminde en büyük firmaları arasında yer alan Gollnest&Kiesel KG şirketinin, Çorum'da yatırım planları ile ilgili çalışmalar yapılmış, sektör bilgileri toplanmış ve Çorum Ticaret ve Sanayi Odası ile görüşülmüştür. Farklı illerden şirket ile temasa geçilmesi nedeniyle şirket Çorum'a ve Türkiye'ye yatırım yapma planını askıya almıştır.
- » Büyükbaş hayvancılık tesisi kurma çalışmaları yapan Hasan Koçak ile toplantılar yapılmıştır. Tesisin kurulma aşamasındaki prosedürler ve yararlanabileceği mali destekler için çalışma yapıp yatırımcıya bilgi verilmiştir. Tesisin kapasitesi ile mali konuların örtüşmesi için yatırımcı çalışmalarını devam ettirmektedir.
- » Çevre Düzeni Planı engelinden dolayı Güç Yem AŞ. 'nin askıya alınan 68.700 m<sup>2</sup>'lik alanda kurulacak entegre tarımsal sanayi tesisi yatırımının devamı için 2010 yılında başlanılan çalışmalara 2011 yılında da devam edilmiştir. Yatırımın askıya alınmasına sebep olan Çevre Düzeni Planı ile ilgili engel çözülmüş, yatırımın diğer prosedürlerinin yapılmasına devam edilmiştir. Bu bağlamda Ocak ayında sondaj çalışmaları için DSİ yetkilileri ile görüşülmüş, Şubat ayında Ankara'da yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.



- » 250 büyükbaş hayvan kapasiteli tesis yatırımı ile başlayıp tamamlandığında 3000 büyükbaş hayvan kapasitesine ulaşacak yatırım ile ilgili İsmet Sarıcı ile görüşülmüştür. Bu yatırıma yurt dışından iki şirketin daha dâhil olacağı bilgisi verilmiştir. Açık alanda besi yapılacağı için yatırım tamamlandığında 1000 da'lık bir araziye ihtiyaç duyulmaktadır. Tesis için gerekli arazinin bir kısmı Sungurlu ilçesinde Delice Nehri civarında Kula kesimlerinde temin edilmiş, diğer arazi ihtiyacı için çalışmalar devam etmektedir. Tesisin kurulması için gerekli izinler ve işlemler ile ilgili çalışma yapıp yatırımcıya sunulmuştur Tesis için gerekli arazi ve diğer konularda bilgi toplama çalışmaları devam etmektedir.

### Bilgi verilen işletme, işletmeci ve potansiyel girişimciler

- |                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| » Sintek Endüstri    | » Hasan Koçak     |
| » Gollnest&Kiesel KG | » Funda Aydın     |
| » Güç Yem A.Ş.       | » Erdal Yüksel    |
| » Dosca Tekstil      | » Esra Engin      |
| » Özgün A.Ş.         | » Şaban Saygılı   |
| » 3N Müh. Ltd. Şti.  | » Ayhan Bıyık     |
| » Solea Enerji       | » Abdullah Yılmaz |
| » Güven Makine       | » İsmet Sarıcı    |
| » Stat Kraft         | » Vuslat Aylar    |
| » Ahmet Tunalı       |                   |

### b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarında ve ilde yürütülen diğer projelere yönelik faaliyetler

- » Çorum İl Özel İdaresi'nin, Ulusal Ajans'a sunduğu hareketlilik projesinin yazılmasına, ortak bulunmasına ve sunulmasına teknik destek verilmiştir.
- » İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor teklif çağrısı için proje hazırlayan Çorum Valilik çalışanlarına Çorum Yatırım Destek Ofisi tarafından teknik destek verilmiştir.
- » TÜBİTAK destekli başlatılan "İl Yenilik Platformu" hibe çağrısı ile ilgili olarak Hitit Üniversitesi, Çorum TSO, Çorum İl Özel İdaresi, ABİGEM ile işbirliği içerisinde proje yazım aşamasına teknik destek verilmiştir. Projenin işbirliği protokolünün hazırlanmasında ve diğer gerekli evrakların alınması için proje ortağı kurumların bilgilendirilip projenin gönderilmesinde Hitit Üniversitesi ile işbirliği içinde çalışılmıştır.

» Gaziantep, Kahramanmaraş, Samsun, Trabzon, Çorum illerinde uygulanan KOBİ'lerin Ağ Oluşturması ve Bölgesel İşbirliği Kapasitesinin Güçlendirilmesi isimli BROP kapsamında destek alan proje için Çorum ilinde kümelenme ile ilgili olarak yapılan çalışmalara Çorum Yatırım Destek Ofisi de katılım ve katkı sağlamıştır. Proje koordinatörü John Murray, Çorum ABİGEM, Hitit Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölüm Başkanı ve diğer bölüm çalışanları ile toplantılar yapılmıştır. 15 Haziran'da yapılan çalıştay için hazırlık çalışmaları yapılmış, bu kapsamda proje koordinatörü ile toplantılar düzenlenmiştir. Ağ oluşturma ve bölgesel işbirliği için KOBİ'lerin güçlendirilmesine yönelik teknik yardım konulu yerel çalışmaya katılım sağlanmıştır. Çorum ilinde kurulacak küme veya kümelerin değerlendirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.





- » 20-23 Haziran 2011 tarihlerinde AB Komisyonu tarafından düzenlenen Eko-Turizmin Desteklenmesi konulu çalıştaya katılım sağlanmıştır. Sivil toplum örgütlerine yönelik düzenlenen People to People 2011 (İnsandan İnsana P2P) Programı kapsamında Brüksel'de düzenlenen seminere Türkiye'den katılan 7 temsilcinin yanı sıra Bosna Hersek, İzlanda, Arnavutluk, Sırbistan ve Karadağ'dan toplam 40 kişi katılmıştır. Çorum Yatırım Destek Ofisi'nin TEKMENDER-Osmancık Tekmen Bölgesel Kalkınma, Eğitim, Kültür ve Sosyal Yardımlaşma Derneğini temsilen katıldığı seminerde, AB Çevre Politikası, Turizm Endüstrisi ve Çevrenin Korunması, AB LEADER Programı Kapsamında Eko-Turizm, Turizmde Sivil Toplum Örgütlerinin Rolü ve Önemi konulu çalıştaylar düzenlenmiştir. Seminerin 2. gününde Avrupa Parlamentosu ziyaret edilmiş, Baltık Denizi Ülkelerinde Sürdürülebilir Tarımın Geliştirilmesi ve Ekolojik Yapının İyileştirilmesi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

### c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer

#### • Çorum Makine Sektörü Çalıştayı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Çorum Yatırım Destek Ofisi ev sahipliğinde, Çorum'da makine imalatı sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin katılımıyla Çorum Makine Sektörü Çalıştayı düzenlenmiştir.

Çorum Yatırım Destek Ofisi, sektör çalıştayı hazırlık sürecinde çalıştayın içeriği hakkında Çorum TSO, ÇOSİAD, Çorum Valiliği, Çorum KOSGEB, Çorum Ticaret Borsası, Hitit Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü ve çok sayıda özel sektör temsilcisi ile temasa geçmiştir. 19 Mart 2011 tarihinde gerçekleştirilen çalıştaya kamu kurumları, sivil toplum ve özel sektör temsilcileri katılmıştır.

Toplantıda katılımcılar tarafından sektörel ilgili sorun alanları belirlenmiştir. Ayrıca kalifiye eleman eksikliği, finansmana erişimde yaşanan sıkıntılar, sektörün AR-GE potansiyeli, kümelenme, yasal kısıtlamalar, lojistik, denetim ve istatistik bilgi eksikliği gibi konular ile ilgili öneriler ve stratejiler üzerinde durulmuştur.

#### • Kentsel Strateji Çalıştayı

Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile kent sorunlarının tespiti ve çözümleri konusunda düzenlenen Çorum Kentsel Strateji Çalıştayı, 22 Nisan 2011 tarihinde Çorum'da gerçekleştirilmiştir. Çorum İl Özel İdaresi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı (ÇEKÜL) ile Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliğinde düzenlenen çalıştay ÇEKÜL moderatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. Kamu sektörü ve özel sektör ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin bir araya getirildiği çalıştayda Çorum ilinin gelecek stratejilerinin ortaya konulması ve bölgesel kalkınma ve kalkınmada yerelin gerçek gündemi belirlemesinin önemi vurgulanmıştır. Çalıştayın ilk oturumunda Çorum'un farklılıkları ve tarihten gelen günümüz üzerinde etkileri devam eden değerleri üzerinde durulmuş, katılımcılar konuya dair görüşlerini dile getirmiştir. Bunun ardından bu değerlere sahip olan ilin nereye gittiği, ortak vizyonunun ne olabileceği üzerine görüşler belirtilmiştir. İlin değerleri ve vizyonu kapsamında öne çıkan güç kavramı çalıştayın temalar bölümü için kullanılmıştır. Katılımcılar temalara göre 3 gruba ayrılmış ve grup çalışmaları sonunda sunumlar gerçekleştirilmiştir. Gün sonunda tüm çalışmaların ortak sonucu olan Çorum ilinin geleceği için 10 temel ilke belirlenmiştir. İlin geleceğine yönelik 10 temel ilkenin belirlenmesinin ardından çalıştay sona ermiştir.

### d) Kurum, Kuruluş ve İşletme Ziyaretleri

#### Yerel Kurum Ziyaretleri

#### • Çorum İl Çevre ve Orman Müdürlüğü





18,22 Şubat, 01,08 Mart 2011 tarihlerinde, Çorum İl Çevre Orman Müdürlüğü ziyaret edilerek, kurumun talep ettiği Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve ve Proje Hazırlama Eğitimi ve diğer hibe kaynakları hakkında bilgi verilmiştir.

#### • Çorum İl Özel İdaresi

15 Mart 2011 tarihinde, Çorum İl Özel İdaresi yetkilileri ile görüşülerek Çevre Düzeni Planı ve Coğrafi Bilgi Sistemlerinin ele alındığı toplantılar yapılmıştır.

#### • Çorum Esnaf Odaları Birliği

12 Nisan 2011 tarihinde, Kalkınma Kurulu üyesi ÇESOB Başkanı Yalçın KILIÇ ziyaret edilmiştir. Ziyarete mobilya sektöründe yapılabilecek arama konferansı, Ahi Evran Sanayi Şehri ve İŞGEM projeleri çalışmalarına teknik destek verilmiştir.

#### • Osmancık Kaymakamlığı

15 Haziran 2011 tarihinde, Kargı HES yatırımı ile ilgili görüşmeler yapmak üzere Osmancık Kaymakamlığı ziyaret edilmiştir. Ziyarete Osmancık ilçesinde yapılacak HES yatırımı ve barajdan etkilenecek 13 köyün durumu ele alınmıştır. Bu yatırımlar ile topraklarını kaybeden köylülerin geçimlerini sürdürmelerini sağlayacak araştırmaların yapılması için görüş alışverişinde bulunulmuştur.

### e) Kurumlar Arası Koordinasyon Faaliyetleri

- » 05 Mart 2011 tarihinde Çorum Penez Otel’de Çorum Valisi Sayın Nurullah Çakır başkanlığında düzenlenen Çorum ilinde AB ve diğer hibe programlarına proje hazırlayan birim temsilcileri ve birim koordinatörlerinin katılımı ile kentin proje alt yapısının değerlendirildiği toplantı düzenlenmiştir.
- » Boğazkale Kaymakamlığı ev sahipliğinde, Çorum İl Özel İdaresi, Alaca ve Ortaköy Kaymakamlıkları ile Anatolia Turizm Derneği ortaklığında hazırlanan Hitit Yolu Destinasyonu çalışmasına teknik destek verilmiştir. Avrupalı Seçkin Destinasyonlar (European Destinations Of Excellence) 2011 Yılı Ulusal Aday Belirleme Yarışması için hazırlanan öneri destinasyon, Kültür ve Turizm Bakanlığı’na gönderilmiştir.

### f) Tanıtım Faaliyetleri

7 Mayıs 2011 tarihinde Çorum’da, Bugün TV tarafından canlı yayınlanan “Şehir Meydanı” programına katılım sağlanmıştır. Çorum Belediye Başkanı Muzaffer Külcü, TÜRKONFED Başkanı Erdem Çenesiz, ÇorumSİAD Başkanı Onur Şamlı ve Çorum YDO İl Koordinatörü Özden Özgür Yalçın’ın katıldığı canlı yayın programında Çorum’un tarih, kültür ve turizm yapısı yanında sanayi ve yatırım fırsatları değerlendirilmiştir.

## 3.2.5.3 SAMSUN YATIRIM DESTEK OFİSİ

### a) Yatırım Destek Faaliyetleri

Ajansımızın uyguladığı mali destek programlarının bilinirliğinin artması ve bu sayede kamuoyunda oluşan farkındalık neticesinde, 2011 yılının ilk yarısında çeşitli sektörlerden çok sayıda küçük ve orta ölçekli işletme sahibi ve yeni yatırım yapmak isteyen girişimci ne tür desteklerden yararlanabilecekleri konusunda bilgi almak amacıyla Ofisimize başvurmuştur. Başvuruların büyük kısmı yeni tesis kurmak veya mevcut işletmeye yeni makine-ekipman alarak işletme kapasitesini arttırmak amacıyla gelen başvurulardan oluşmaktadır. Başvuru sahiplerine öncelikle Ajansımızın hibe mekanizması hakkında bilgi verilerek yöneltilen sorular cevaplanmakta, ilgili durumlarda KOSGEB ve diğer kurumların sağladığı destekler hakkında bilgi verilmektedir. Yeni yapılacak yatırımlarda, yatırımın büyüklüğüne bağlı

olarak yatırım teşvik sistemiyle ilgili bilgi verilerek teşvik belgesi müracaatı konusunda bilgilendirme yapılmakta, gerekli durumlarda bilgi notu hazırlanarak yatırımcıyla paylaşılmaktadır. Bunların dışında, tarım ve hayvancılık alanında yatırım yapmak amacıyla destek talebinde bulunan başvuru sahiplerine Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu'nun destekleri hakkında bilgi verilerek kurumun Samsun İl Koordinatörlüğü'ne yönlendirilmiş, ayrıca Ziraat Bankası'nın hayvancılığa yönelik kredi imkanları hakkında da bilgi verilmiştir.

- » Birikim Test ve Bilgi Test Dershanesi ortakları Mustafa Kemal Yavuz ve Uğur Baysal'ın, Atakum ilçesinde yapmayı planladıkları özel okul yatırımı ile ilgili olarak hazine arazi tahsisi talebiyle yaptıkları başvuru doğrultusunda Milli Emlak Müdürlüğü ile görüşülerek gerekli yönlendirme yapılmıştır.
- » Teşvik belgesi almış olduğu yatırımı ile ilgili hazine arazisi tahsisi talebiyle Ofisimize başvuru yapan Ernur Tavukçuluk San. ve Tic. A.Ş. sahibi Yalçın Ernur'un başvurusu alınarak, ilgili talep Milli Emlak Müdürlüğü'ne iletilmiş ve gerekli yönlendirme yapılmıştır

## **Bilgi verilen işletmeci ve potansiyel girişimciler**

- **Metro Şirketler Grubu**
- » Ayça Orman Ürünleri Gıda Turizm San.Tic.Ltd.Şti.
- » Birikim Test ve Bilgi Test Dershanesi
- » Haktin Tekstil
- » Tarsus Ambalaj
- » Ernur Tavukçuluk San. ve Tic. A.Ş.
- » AGRO Tarım-Yayla Bakliyat A.Ş.
- » Sarılar Boya Ltd. Şti.
- » Murat Ertan
- » Davut Koçer
- » Ali Dalaslan
- » Levent Faik Gültekin

## **b) Kurum, Kuruluş ve İşletme Ziyaretleri**

### **Yerel Kurum Ziyaretleri**

#### **• Canik Belediyesi**

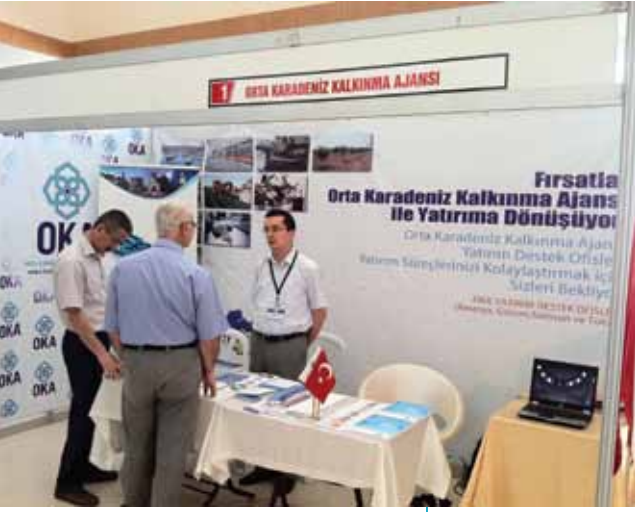
- » 28 Haziran 2011 tarihinde Canik Belediyesi Kent Konseyi Genel Sekreteri Reşat Kılınçarslan ziyaret edilerek ilçede yapılabilecek yeni yatırımlar konusunda Belediye ile önümüzdeki dönemlerde işbirliği halinde yapılabilecek çalışmalara ilişkin görüşme yapılmıştır.

## **c) Tanıtım Faaliyetleri**

### **Karadeniz Sanayi ve Ticaret Fuarı ve Zirvesi Katılımı**

21-23 Haziran 2011 tarihleri arasında Samsun'da Canik Belediyesi Canik Kültür Merkezi'nde düzenlenen "2. Karadeniz Sanayi ve Ticaret Fuarı ve Zirvesi"ne katılmış, fuarı ziyaret eden katılımcılara Ajansımızın yapısı ve çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.





Yenilikçi Yöntemlerle Kayıtlı İstihdamın Desteklenmesi Hibe Programı” kapsamında Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (KASİF) tarafından yürütülen “TR83 ve TR90 Bölgelerinde Kayıtlı İstihdamın Teşviki Projesi” etkinlikleri çerçevesinde düzenlenen 2.Karadeniz Sanayi ve Ticaret Fuarı ve Zirvesi’nde stant açılarak Ajansımız temsil edilmiş, ziyaretçilere Ajansımızın yapısı ve çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Söz konusu fuarda Orta ve Doğu Karadeniz’de faaliyet gösteren 150 firma stant açarak ürünlerini sergilemiş ve ikili iş görüşmeleri yoluyla katılımcılar arasında ticari ve ekonomik işbirliğinin sağlanmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Firmalara yeni ürün ve hizmetlerini sunarak yeni müşteriler kazanma, marka bilinirliğini artırma, ortaklık, yatırım ve bayilik için uygun kişilerle irtibat kurma gibi birçok imkanı sağlayan etkinliğe makine ve imalat sanayi, mobilya ve ağaç/orman ürünleri, inşaat ve yapı malzemeleri, tarım, gıda ve turizm gibi birçok farklı sektörden işletme katılım sağlamıştır.

### 3.2.5.4 TOKAT YATIRIM DESTEK OFİSİ

#### a) Yatırım Destek Faaliyetleri

2011 yılının ilk 6 ayında 44 KOBİ mali destekler hakkında bilgi almak için Tokat Yatırım Destek Ofisi’ne müracaatta bulunmuştur. Gelen KOBİ yetkililerine Ajansımız ve Yatırım Destek Ofisimiz hakkında genel bilgi verilmiş, hibe mekanizması anlatılmıştır. Tarım ve hayvancılık alanında faaliyet gösteren ve proje yazıp mali destek almak isteyen KOBİ’ler Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Tokat İl Koordinatörlüğü’ne yönlendirilirken, yeni tesis kurmak, kapasitesini artırmak veya makine ekipman alımı için mali destekler hakkında bilgi almaya gelen KOBİ’ler ise, Ajans Destekleri, KOSGEB Destekleri ve Avrupa Yatırım Bankası’nın Akbank ve Halkbank aracılığı ile kullandığı krediler hakkında bilgilendirilmiştir. Ayrıca önümüzdeki dönemde uygulanabilecek mali destek programları hakkında bilgilendirmek üzere başvuru sahibi KOBİ’lerin iletişim bilgileri alınmıştır.

- » Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’ndan gelen talep üzerine Tokat’ta traktör ve tarım makineleri imalatı yapmayı düşünen yerli yatırımcı Fezalar Grup ve Belarus’ta faaliyet gösteren muhtemel yabancı ortağı Kompozit Group yetkililerine Tokat’ta yatırım olanakları ve yatırım teşvikleri hakkında bilgilendirmeye yönelik Türkçe-İngilizce sunum yapılmış ve ilgililerin soruları cevaplandırılmıştır. Süreç takip edilmektedir.
- » 23 Şubat 2011 tarihinde Erbaa ilçesinde tekstil sektöründe faaliyet göstermekte olan Canicas Tekstil’in, Tokat OSB’de açmayı düşündüğü ve 300 kişinin istihdam edileceği yeni fabrika için Tokat OSB’de uygun yerler firma yetkilileri ile gezilmiştir.

#### Bilgi verilen işletmeci ve potansiyel girişimciler

- » Haktim Tekstil(Tokat)
- » Kırgözler Tekstil(Tokat)
- » Uslu Tekstil(Tokat)
- » Gür Aksesuar(Tokat)
- » Canicas Tekstil(Tokat)
- » Fezalar Grup(İstanbul)
- » Kompozit Group(Belarus)

#### b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarında ve ilde yürütülen diğer

## projelere yönelik faaliyetler

- » Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı(BROP) kapsamında finanse edilen ve Tokat Küçük Sanayi Yapı Kooperatifi tarafından yürütülen “Küçük Sanayicilerin Büyük Ortaklığı” projesine Tokat Yatırım Destek Ofisi tarafından teknik destek verilmektedir. Bu kapsamda 2011 yılının ilk yarısında projenin zemin etüdünün çevirisi, Bakanlık temsilcileri ile yapılan proje toplantılarına katılım, bazı dökümanların İngilizceye çevirisi, proje revizyonu, teknik şartnamelerin incelenmesi gibi faaliyetlerde proje sahibine destek verilmiş ve ilgili kurumlarla bağlantıya geçilmiştir.

## c) Kurum, Kuruluş ve İşletme Ziyaretleri

### Yerel Kurum Ziyaretleri

#### • Tokat Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü

14 Ocak 2011 tarihinde Tokat Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından kadına karşı şiddetin azaltılması yönünde yapılan çalışmalar hakkında bilgi edinilmiş, elde edilen bilgiler Birleşmiş Milletler Güven ve Kadına Karşı Şiddet Sonlandırma Programı çerçevesinde proje hazırlayan ekiple paylaşılmıştır.

### İşletme Ziyaretleri

#### • Gür Aksesuar

23 Şubat 2011 tarihinde Tokat OSB’de tekstil sektöründe faaliyet göstermekte olan Gür Aksesuar işletmesi ziyaret edilmiştir.

#### • Haktim, Kırgözler ve Uslu Tekstil

21 Şubat 2011 tarihinde Turhal ilçesinde faaliyet göstermekte olan Haktim (Reha) Tekstil, Kırgözler Tekstil ve Uslu Tekstil işletmeleri KOSGEB İl Müdürlüğü ile birlikte ziyaret edilerek, KOBİ’lere sağlanan desteklere ilişkin bilgi verilmiştir.

## d) Kurumlar Arası Koordinasyon Faaliyetleri

- » 3 Şubat 2011 tarihinde Tokat Yatırım Destek Ofisi’nde, Tokat Yatırım Destek Ofisi, KOSGEB, İŞ-KUR ve Tokat Sanayi Ticaret İl Müdürlüğü’nün ortaklaşa düzenleyecekleri Haftalık KOBİ Ziyaretleri ile ilgili toplantı yapılmıştır.
- » Tokat Valiliğince 7 Ocak 2011 ve 20 Nisan 2011 tarihlerinde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantıları ve 20 Nisan 2011 tarihinde düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- » 17 Şubat 2011 tarihinde KÖYDES Projesi il Tahsilat Komisyonu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- » 16 Şubat 2011 tarihinde İl Kültür ve Turizm Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

## Tanıtım Faaliyetleri

- » 2 Haziran 2011 tarihinde İstanbul Ceylan Intercontinental Otel’de Türk-Çin İşadamları Derneği tarafından organize edilen 1. Türk-Çin İş Adamları Forumunda Çin’de maden ve mermer sektöründe faaliyet gösteren iş adamlarına Tokat’ta Yatırım Ortamı ve Madencilik Sektörü konularında bilgilendirme sunumları yapılmıştır. Bilgilendirme sunumlarının yapıldığı toplantıya Çin’de maden ve mermer sektöründe faaliyet gösteren firma yetkililerin yanı sıra Tokat’ta mermer sektöründe faaliyet gösteren bazı firmalar ile Tokat Belediye Başkanı, Tokat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ve Tokat Sanayi Ticaret İl Müdürü katılmıştır. Tokat’ın tanıtımı yapıldıktan sonra Tokat’ın mermer rezervinin Türkiye’deki toplam rezervlerin yaklaşık %20’sini oluşturduğu



üzerinde durulmuş, yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiş ve ilgililere Tokat Yatırım Destek Ofisi'nin iletişim bilgileri verilmiştir.

- » 22 Haziran 2011 tarihinde Belarus Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Ticaret ve Ekonomi Müsteşarı Sn. Andrei Ermolovich'e Tokat ve Tokat'ta Yatırım Ortamı konulu bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- » Haziran 2011'de Kanal Euro D'de yayınlanacak olan Tatilde adlı programın Tokat'taki çekimleri için, program ekibi ile birlikte Tokat Merkez, Almus, Niksar, Zile, Pazar ve Sulusaray ilçelerine ziyaretlerde bulunulmuş ve çekim ekibine destek sağlanmıştır.

### 3.2.5.5 Diğer Faaliyetler

#### Hollanda-Türkiye Eşleştirme Projesi

Hollanda Tarım ve Dış Ticaret Bakanı Henk Bleker başkanlığındaki Hollanda Ticaret Heyeti, 21 Mart 2011 tarihinde Ankara'da, heyette yer alan Hollandalı firmalar ile Türkiye'deki firmaların karşılıklı işbirliği olanaklarını araştırmayı ve iş bağlantılarını geliştirmeyi amaçlayan bir organizasyon düzenlemiştir. Bu organizasyon kapsamında Kalkınma Ajansımızı temsilen Amasya ve Samsun Yatırım Destek Ofisleri katılmış ve Hollandalı değerlendirme firması INVACO B.V. ile görüşülmüştür.

INVACO B.V., Van Ameyde Grup ve Alman RWTÜV'ün paydaşı olan bir kurumdur. RWTÜV yüksek teknolojili kaliteli bir marka konumunda iken Van Ameyde Grup Avrupa'nın önde gelen hasar takibi yapan (claims handling) kuruluşlarından bir tanesidir. Invaco firması limanlar, tersaneler, enerji üretim ve dağıtım tesisleri, hastaneler, kamu kuruluşlarına ait varlıkların değerlemesini yapan bir kuruluştur.

Invaco firması tarafından verilen hizmetler;

- » Vergi değerinin belirlenmesi için değerlendirme
- » Sigorta değerinin belirlenmesi için değerlendirme
- » Risk analizi ve yönetimi
- » Marka değerlemeleri
- » Sigorta firmaları, muhasebe kayıtları, vergi takibi, banka garantileri, yatırım programları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) için teknik donanım, altyapı ve firma değerlemeleri

Firmanın yukarıda belirtilen hizmetlere ile paralel olarak Türkiye'deki beklentisi; şirket birleşmeleri ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) uygulamalarını gerçekleştiren kuruluşlarla işbirliği yapmaktır.

Firma tarafından yapılan bilgilendirmeden sonra Yatırım Destek Ofisleri tarafından Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ve bölgede öne çıkan yatırım konuları hakkında detaylı bir bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Samsun'da; balıkçılık, tarım ve medikal sektörünün, Amasya'da turizm, ankastre ürünler ve doğal taş sektörünün, Çorum'da makine sanayi ve turizm sektörünün, Tokat ilinde ise tarım ve turizm sektörünün öne çıkan sektörler olduğu belirtilmiştir. Yatırım Destek Ofislerinin görev tanımları detaylıca anlatılmış ve özellikle uluslararası yatırımcıların bölgemizde yapacakları yatırımlar için yatırım yeri temini dahil mevzuat çerçevesinde izin ve ruhsat konularında teknik destek verilebileceği belirtilmiştir.

## 3.2.6 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Tarafından Uluslararası Fon Kaynaklarına Yönelik Hazırlanan ve Yürütülen Projeler

### 3.2.6.1 OKA Kayıt Dışı İstihdamla Mücadele Ediyor

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, SGK ve Merkezi Finans ve İhale Birimi koordinasyonunda yürütülmekte olan Yenilikçi Yöntemlerle Kayıtlı İstihdamın Teşvik Edilmesi Hibe Programı kapsamında Ajans adına hazırlanan ve bölgemizde yer alan TSO'ların ortak olduğu Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kayıt Dışı İstihdamla Mücadele Ediyor Projesi'nin uygulama süreci 2010 yılında başlamıştır ve 2011 yılı boyunca da devam etmiştir. Proje faaliyetleri aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

#### Faaliyet 1) Eğitim ve Uygulama Faaliyetleri

Proje kapsamında TR83 Bölgesi'nde ikamet eden 18-29 yaş arasında toplam 80 kişiye iş makinesi operatörlüğü eğitimi verilmiştir. Kursiyerlere 100 saat teorik 100 saat uygulamalı olmak üzere toplam 200 saat/kişilik iş



makinesi (Beko loder, ekskavatör) operatörlüğü eğitimi verilmiştir. Halk eğitim merkezleri ile yapılan işbirliği sonucunda kursiyerlerin Milli Eğitim Bakanlığı onaylı sertifika alması sağlanmıştır. Kurs süresince kursiyerlere günlük 8 Avro ücret ödenmiş ve ferdi kaza sigortaları yaptırılmıştır. Teorik eğitimlerde kullanacakları eğitim seti ve uygulama eğitimlerinde kullanacakları baret, iş elbisesi ve bontan oluşan iş güvenliği seti kursiyerlere ücretsiz verilmiştir.

#### Faaliyet 2) Farkındalık Oluşturmaya Yönelik Panellerin Düzenlenmesi

a) TR83 Bölgesi'ndeki 40 adet lisede, sosyal güvenlik kurumu uzmanlarının katılımı ile bilgilendirme seminerleri gerçekleştirilmiştir. Toplam 3.928 katılımcıya ulaşılmıştır. Ayrıca 5000 adet okullarda bilinçlendirme çalışması broşürü, 10.000 adet projenin tanıtım broşürü ile dosya, bloknot, kalem gibi tanıtım materyalleri öğrencilere dağıtılmıştır.

b) Kayıt dışı istihdamın orta vadede oluşturacağı sosyal ve ekonomik olumsuzluklar ve bu konudaki vatandaşlık ve sorumluluk bilincinin oluşturulması için kamu kurumları ve halka yönelik 20 adet panel organize edilmiştir.

c) Bölgedeki üniversitelerde kayıt dışı istihdam konusunda bilinç oluşturmak ve farkındalık yaratmak amacıyla 11 adet panel organize edilmiştir. Panellere konuşmacı olarak Sosyal Güvenlik Kurumu uzmanları katılmış olup yapılan sunumlar sonrasında bilgilendirme broşürleri dağıtılmıştır.

d) Her ilde 2'ser adet olmak üzere Valilikler önderliğinde kurumlar arası koordinasyonu artırmaya yönelik olarak toplam 8 adet koordinasyon toplantısı organize edilmiştir.

#### Faaliyet 3) Resim ve Slogan Yarışması Düzenlenmesi

Proje kapsamındaki diğer bir faaliyet Amasya, Çorum, Samsun, Tokat illerindeki liselerde okuyan lise öğrencileri arasında kayıt dışı istihdam konulu resim ve slogan yarışması düzenlenmesidir.

Yarışma için başvurular 09.05.2011-09.06.2011 tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'na kargo yolu ile veya elden teslim alınmıştır. Yarışmaya başvuran çalışmalar





10.06.2011 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı toplantı salonunda 6 kişilik bir komisyon tarafından seçilmiştir. Resim dalında toplam 69 başvuru, slogan dalında ise 169 başvuru alınmış olup, resim dalında ilk 21, slogan dalında ilk 3 seçilmiştir ve toplam 24 kişiye 25.000 TL para ödülü verilmiştir. Yarışma sonrası tüm çalışmalar her ilde 1'er hafta süreyle sergilenmiştir. Sergilerin ilk gününde açılış ve ödül törenleri gerçekleştirilmiştir.

#### **Faaliyet 4) Kayıt Dışı İstihdam Raporu**

Sektörel ve sektörler arası kayıt dışı istihdam konusunun bölgemiz düzeyinde ele alındığı güncel çalışmalar yeterli değildir. Kayıt Dışı İstihdam raporu ile hem bölgenin işgücü profilinin çıkarılması (çalışanların yaş, cinsiyet, medeni durum, eğitim düzeyi, vb.) hem de kayıt dışı istihdam profilinin çıkarılması (sektör, yaş, cinsiyet, gelir durumu, vb.) sağlanmış olacaktır. Böyle bir çalışmanın çok kapsamlı veriler içermesi nedeniyle çalışma profesyonel bir araştırma şirketine yaptırılmıştır. İlgili rapor 5.000 adet kitapçık ve 10.000 adet kitapçığı özetleyen el broşürü olarak bastırılmıştır.

#### **Faaliyet 5) Tanıtım Faaliyetleri**

Projenin tanıtımı amacı ile 12 adet basın bildirisi hazırlanmış, 12 televizyon programına katılım sağlanmış, 1 adet web sitesi açılmış ve 100 adet yerel gazete haberi yayımlanmıştır.

### **3.2.6.2 TR83 Bölgesi'nde Kalkınma Hedefleri OKA İle Büyüyor**

IPA Bölgesel Rekabet Edilebilirlik Operasyonel Programı kapsamında Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na sunulan TR83 Bölgesi'nde Kalkınma Hedefleri OKA ile Büyüyor Projesi kabul edilmiştir.

Proje ile TR83 Bölgesi'nin sürdürülebilir gelişmesini hızlandırmak ve diğer bölgeler ile bölge içindeki iller arasındaki gelişmişlik farklarını azaltarak Türkiye'nin AB yakınsamasına katkıda bulunmak amacıyla başta Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı olmak üzere, bölgedeki KOBİ'lere hizmet verebilecek altyapının güçlendirilmesi, bölgenin yatırım imkanları açısından ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması hedeflenmektedir.

Proje, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı binası yapımı, KOBİ İş Destek ve Uygulama Merkezi yapımı yanında KOBİ ihtiyaç analizi, sektörel analizler, bölge planı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik dijital veritabanı oluşturulması, sektörel eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin kurgulanması ve teknik destek hizmetlerinin sunulması gibi çeşitli faaliyetleri kapsamaktadır.

### **3.2.6.3 Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı**

Avrupa Birliği'nin Avrupa Komşuluk ve Ortaklık Programı kapsamında yürütülen Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı ile Karadeniz Havzası'ndaki bölgelerin ekonomik ve sosyal kalkınmasını güçlendirmek ve bu kalkınmayı sürdürülebilir kılmak için yerel ortaklık ve işbirliğini geliştirmek amaçlanmaktadır. Program kapsamında Türkiye ile birlikte Yunanistan, Bulgaristan, Romanya, Gürcistan, Moldova, Ermenistan ve Ukrayna başvuruda bulunabilmektedir.

Uygun ortak kurumlardan biri olan Ajansımız bünyesinde PPKB ve PYB uzmanlarından oluşan bir proje ekibi kurularak proje teklif çağrısına başvuru yapılması için hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda programın birinci önceliği olan ortak/muhtelif kaynaklar baz alınarak ekonomik ve sosyal gelişim için sınır ötesi ortaklığın desteklenmesinde birinci tedbir olan "Bölge içi yeni bilgilere, haberleşme, ulaşım ve ticaret bağlantılarına erişebilirliğin ve bağlanabilirliğin güçlendirilmesi" başlığı altında "Karadeniz Havzasında Ortak Bölgeler Ortak Kalkınma" isimli proje geliştirilmiştir. Aynı öncelik altında Yerel sanayileşme/kalkınma politikalarının planlanması ve uygulanması için idari kapasitenin oluşturulması tedbiri altında "Bölgesel Gelişim İçin Kapasite Oluşturulması" projesinin çalışmalarına başlanmıştır. Proje teklif çağrılarında Batum'da yapılan bilgilendirme toplantısına ve İstanbul'daki ortak bulma çalıştayına katılım sağlanarak bu iki proje için diğer ülkelerin ilgili kurum ve





kuruluşları ile görüşmeler yapılarak ortaklar bulunmuştur. Aynı zamanda Yunanistan'dan bir sivil toplum örgütünün başvuru sahibi olarak hazırladığı kadın girişimciliğinin desteklenmesi ile ilgili projede ortak olarak yer alınmıştır.

### 3.2.6.4 Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları/ Hayatboyu Öğrenme Programı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2011 Yılı Hayat Boyu Öğrenme Programı'nın Leonardo da Vinci Sektörel Programına faaliyet tipi Hareketlilik olan "Bölgesel Kalkınma için Hareketlilik" adlı bir proje hazırlamıştır. Proje ile farklı alanlarda iyi bir eğitime sahip ancak bölgesel kalkınma ve yatırım destek ve tanıtım alanında yeterli deneyim ve pratik bilgiye sahip olmayan toplam 40 katılımcının, bölgesel kalkınma, sosyo-ekonomik araştırma yöntemleri, stratejik planlama, program yönetim süreçleri, izleme değerlendirme ve yatırım tanıtım faaliyetleri konularında bilgilerini artırarak bu konularda aktif olarak sürdürdükleri çalışma hayatlarında daha iyi bir seviyeye gelmeleri amaçlanmaktadır. Bu kapsamda katılımcılar bölge planlarının hazırlanması, bölgesel proje teklif çağrılarının yürütülmesi, uygulanan programların izleme ve değerlendirilmesinin yapılması, bölgeye daha fazla ve nitelikli yatırımların çekilebilmesi amacıyla yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri gibi konularda teorik ve pratik eğitim alarak, AB ülkeleri içindeki başarılı uygulama örneklerini görerek mesleki bilgi ve deneyimlerini artıracaklardır. Aynı zamanda Avrupa'daki uygulama ve yeniliklerden edinilen bilginin ülkemize transfer edilmesine de aracılık edilecektir. Katılımcıların Avrupa'daki kurumlarla ilişkilerini proje sonrasında da geliştirecekleri öngörülmektedir. Karşılıklı etkileşimin devam etmesiyle mesleki beceri ve deneyimlerin aktarılması, ortak platformların ve işbirliği ağlarının kurulması sağlanacaktır.

Proje bölgesel, ulusal ve uluslararası ortaklar içermektedir. OKA'nın başvuru sahibi olduğu projenin bölgesel ortakları Orta Karadeniz Bölgesi illeri olan Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Ticaret ve Sanayi Odaları ile Timay & Tempo A.Ş.; ulusal ortakları T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı , Mevlana Kalkınma Ajansı ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı; son olarak uluslararası ortakları ise İtalya'dan Emilia Romagna Bölgesel Kalkınma Ajansı, Finlandiya'dan Jyväskylä Bölgesel Kalkınma Ajansı, Portekiz'den Terras Dentro adlı bir sivil toplum kuruluşu ve İspanya'dan Sevilla Global Kalkınma Ajansı'dır. Proje henüz değerlendirme aşamasında olup, kabul edilmesi halinde Eylül 2011'de faaliyetlerine başlanacaktır.

OKA tarafından ortak olunan bir diğer proje LOGIC, Leonardo da Vinci Öğrenme Ortaklığı kapsamında T.C. Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Merkezi tarafından 28.06.2011 tarihinde onaylanmıştır. LOGIC'in amacı yetişkin eğitimindeki misyonların değişimidir. Değişimin yansıması Jean Piaget'in (Inhelder'le birlikte yazmış olduğu) 'Öğrenme Teorisi' olacaktır. Toplamda sekiz uluslararası ortakla yürütülecek olan projede Fransa merkezli RADAR-B Proje koordinatörü olup OKA proje ortağıdır. Projenin temel amacı farklı ülkelerin yaşam boyu eğitim ve mesleki eğitim alanındaki müfredatlarının paylaşılması ve Avrupa boyutunda iyi örneklerin geliştirilerek inovatif bir yetişkin eğitimi yöntemi ve yetkinliği geliştirilebilmektir. LOGIC 2011-2013 yılları arasında uygulanacak olup bütçesi 18.000 Avro'dur. Proje sürecinde toplam 12 adet uluslararası hareketlilik planlanmıştır.

## 3.2.7 Düzenlenen Kongre/Konferanslar/Seminerler

### 3.2.7.1 ICT PSP Bilgilendirme Toplantısı

Avrupa Birliği Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programı (CIP) altındaki üç alt programdan biri olan ve yedi yıllık dönem için yaklaşık 730 milyon Avro bütçeli Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (ICT PSP)'nin 2011 yılı çağrısı bilgilendirme toplantısı, 21.04.2011 tarihinde Ajansımızın ev sahipliğinde Kalkınma Bakanlığı uzmanlarından Sayın Özhan YILMAZ tarafından gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.7.2 Yeşilirmak Havzası Entegre Su Yönetim Planı ve Havza Yönetiminde Su Yönetim Planı Sonuçları



Çevre ve Orman Bakanlığı IPA Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda Avrupa Komisyonu Çevre Dairesi Genel Müdürlüğü, DABLAS ve Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği tarafından 2007 yılında başlatılan Yeşilirmak Havzası Entegre Su Yönetim Planı çalışılmış ve 2010 yılında tamamlanmıştır.

AB Karadeniz Görev Gücü ve DABLAS (Tuna Nehri Görev Gücü) ortaklığında 22–23 Haziran 2011 tarihlerinde İstanbul’da Çevre ve Orman Bakanlığı ev sahipliğinde “Developing Environmental Infrastructure Projects in Water and Waste Water Sector in the Black Sea Basin Management Concept” başlıklı konferans gerçekleştirilmiştir. Konferansta Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından “Yeşilirmak Havzası Bölgesel Gelişim Planı, Entegre Su Yönetim Planı Sonuçları, SKE Düzey II AB Bölgesel Kalkınma Programı sürecinde yapılan alt yapı yatırımları ve IPA kapsamında sözleşme aşamasındaki alt yapı yatırımları ile sözleşmesi yapılmış uygulama aşamasındaki yatırımlar” konularını kapsayan bir sunum gerçekleştirilmiştir.

### 3.2.8 Çalışma Ziyaretleri

#### 3.2.8.1 Amerika Birleşik Devletleri Çalışma Ziyareti

Young Turkey Young America, Sabancı Üniversitesi’ne bağlı İstanbul Politikalar Merkezi (IPM) ile Amerika Birleşik Devletleri Atlantik Konseyi (ACUS)’nin ortaklaşa düzenlediği Türkiye ve Amerika’nın gelecekteki liderleri arasında güçlü bağların kurulmasını, iki ülke arasındaki ilişkilerin yenilenmesi



ve canlandırılmasını hedefleyen bir değişim programıdır. Programın ilk ayağı Amerika’da 8 Türk, 8 Amerikalı toplam 16 katılımcıyla 28 Şubat-15 Mart tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ajansımız programa 1 uzmanla katılım sağlamıştır. Program süresince, katılımcılar çeşitli seminerlere, özel konu başlıklarında düzenlenen panellere katılmış, iki ülke arasındaki ilişkiler ve politikalar konusunda derin tartışmalar yapmış, ayrıca hükümet yetkilileri, akademisyenler ve uzmanlarla bir araya gelerek dış politika konusunda görüş alışverişinde bulunmuşlardır. Programın ikinci ayağı ise 28 Mayıs-11 Haziran tarihleri arasında Türkiye’de gerçekleştirilmiştir. Türkiye’de de yine benzer şekilde Türkiye’nin dış politikasında önemli rol oynayan siyasetçiler, akademisyenler, düşünce kuruluşları ve kamu kurumları ile görüşülmüştür. Program kapsamında Amerika’nın Washington, New York ve Atlanta şehirleri; Türkiye’nin ise Ankara, Adana, Mersin, Mardin ve İstanbul şehirleri ziyaret edilmiştir. Bu kapsamda görüşme sağlanan her türlü kurum ve kuruluşta ilgili kişilere Ajans hakkında bilgi verilmiş, kalkınma alanında yapılan faaliyetlere ilişkin görüş alışverişi yapılmış, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin

geliştirilmesine dönük tartışmalar yapılmış ve gelecek işbirliklerine yönelik bir ağ oluşturulmuştur.

### 3.2.8.2 Polonya Bielsko- Biala Kalkınma Ajansı Çalışma Ziyareti

Ajansımızın EURADA üyeliği kapsamında Avrupa'daki kalkınma ajansları ile geleceğe dönük işbirliği imkanlarını araştırmak ve geliştirmek, bölgesel kalkınma konusunda iyi uygulama örneklerini yerinde incelenmek amacıyla Polonya'da faaliyet gösteren Bielsko-Biala Bölgesel Kalkınma Ajansı ile ortak bir personel değişim programı yürütülmesi kararlaştırılmış olup programın ilk aşamasında Ajansımızdan iki uzman görevlendirilmiştir.



Temel amacı Ajansların birbirlerinin faaliyetlerini yerinde inceleyerek ilerleyen dönemler için daha derin çalışma ve işbirliği imkanlarının araştırılması olan görev kapsamında Bielsko-Biala Bölgesel Kalkınma Ajansı'nın refakatinde Polonya'nın Bielsko-Biala Bölgesinde 09-20 Mayıs 2011 tarihleri arasında 12 gün boyunca temaslarda bulunulmuştur. Program boyunca toplantılar, pratik uygulamalar ve saha ziyaretleri yoluyla bilgi ve tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

Programın ikinci aşamasında Bielsko-Biala Bölgesel Kalkınma Ajansı'ndan iki uzman bölgemizi ziyaret ederek Ajansımızın yürütmekte olduğu faaliyetleri yerinde incelemişlerdir. Ajans uzmanlarımızca Ajansı tanıtıcı sunumlar gerçekleştirilmiştir. Mali destek programları kapsamında yürütülen projeler ziyaret edilerek Ajansımızın iyi uygulama örnekleri ve destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca Yatırım Destek Ofisleri ziyaret edilerek programa katılan uzmanların yerel potansiyeller hakkında detaylı bilgi edinmeleri sağlanmıştır.

### 3.2.9 EURADA Faaliyetleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Avrupa Birliği Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ile ilgili faaliyetlerine devam etmektedir. EURADA ile Avrupa Komisyonu'nun birlikte organize ettiği ve çeşitli ülkelerin kalkınma ajansları uzmanlarının katılım sağladığı Akıllı Bölgesel İhtisaslaşma Stratejileri oluşturulması konusunda iyi uygulama örneklerinin paylaşılıp tartışıldığı konferans Brüksel'de 10-11 Mart 2011 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Anılan konferansta OKA, Ajans Genel Sekreteri ve bir uzman tarafından temsil edilmiştir. Avrupa Komisyonu Bölgesel Gelişme Dairesi'nin koordinasyonuyla toplantıya Avrupa'daki çeşitli inovasyon ve AR-GE merkezlerinden, kalkınma ajanslarından, bölgelerden, belediye birliklerinden, ticaret ve sanayi odalarından, üniversitelerden ve teknoloji geliştirme ağları çatı kuruluşlarından toplam 144 katılımcı katılmışlardır. Gelecekte şekillenecek olan bütünleşme politikalarının ana motifinin "Akıllı Bölgesel İhtisaslaşma Stratejileri" olacağı anlaşılmaktadır. Konferansta, AB 2020 Stratejileri, İnovasyon Birliği, AB Bütçesi, Barca Raporu ve Avrupa 2020 Bölgesel Akıllı Gelişim Politikaları dokümanlarına odaklanılmıştır.



### 3.2.10 Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler

Faaliyet Tarihi	Toplantı /Eğitim/Seminer Konusu	Düzenleyen Kurum
05.01.2011	Rekabet Alanında Küme Destek Programının Geliştirme Projesi Samsun Saha Analizi Toplantısı	Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
06.01.2011	Ülke Masaları Tanıtımı	Çorum TSO, İGEME
06.01.2011	Samsun Ekonomisine Yön Veren Sektörlerin Rekabet Analizi Projesi Kapsamında Düzenlenen Kümelenme Uygulamaları Konulu Konferans	Samsun İl Özel İdaresi AR-GE Daire Başkanlığı
07.01.2011	Ülke Masaları ve İhracata Yönelik Devlet Yardımları Semineri	İhracatı Geliştirme ve Etüt Merkezi (İGEME)
10.01.2011	Bölge Hafıza Merkezi Çalıştayı (Coğrafi Bilgi Sistemleri altyapısı hazırlık çalışmalarına ilişkin toplantı)	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA)
10 - 11.01.2011	Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Çukurova Kalkınma Ajansı
11.01.2011	Halkbank KOBİ Destekleri ve Yurtdışı Kaynaklı Kredi İmkanları Bilgilendirme Toplantısı	Halkbank - Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
12.01.2011	Halkbank KOBİ destekleri ve Yurtdışı Kredileriyle ilgili bilgilendirme toplantısı	Halkbank, Tokat TSO
12.01.2011	KADHİM Projesi Açılış Toplantısı	Amasya İl Özel İdaresi
25-26.01.2011	Kümelenme İstişare Toplantısı	Devlet Planlama Teşkilatı (DPT), Ankara Kalkınma Ajansı
26.01.2011	Besicilik Konulu Toplantı	Güç Gıda A.Ş., Ondokuz Mayıs Üniversitesi
27-28.01.2011	Sanayi Politikasının Yönetişimi temalı 5. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu	TEPAV
27-29.01.2011	AR-GE, Yenilik ve Teknoloji Politikaları Forumu	TMMOB Elektrik Mühendisleri Odası Ankara Şubesi ve ODTÜ-TEKPOL Bilim ve Teknoloji Politikaları Araştırma Merkezi
28.01.2011	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yönetim	HİTİTSİAD
29.01.2011	Torna Tasarım ve Üretim (Cad/Cam) Operatörü Yetiştirme projesinin (GİMEP) tanıtım toplantısı	Hak-İş Konfederasyonu, Çorum Ticaret ve Sanayi Odası, Çorum Ticaret ve Sanayi Odası, MEB Erkek Teknik Öğretim Genel Müdürlüğü ve Çorum Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi
02-04.02.2011	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi(KAYS) Eğitimi	DPT
06.02.2011	GEF Bölgesel Tanıtım Toplantısı	TC Çevre ve Orman Bakanlığı
07-11.02.2011	DPT Hizmet içi Eğitimi	DPT
10.02.2011	KAYS "Proje Destek Faaliyetleri Yönetimi" modülü çalışmaları	DPT
10-11.02.2011	Uluslararası AR-GE Proje Pazarı	Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) tarafından
10-11.02.2011	EMITT Turizm Fuarı	TUYAP
10-11.02.2011	Akıllı Bölgesel İhtisaslaşma Stratejileri (Smart Regional Specialisation Strategies)	EURADA, Avrupa Komisyonu Bölgesel Gelişme Dairesi



12.02.2011	Tokat Mermer Endüstrisi Sektörel Araştırma Projesi Tanıtım Toplantısı	Tokat Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
15-17.02.2011	Ankastre Ürün Sektöründeki Kümelenme Değerlendirme Toplantısı	Merzifon OSB
21.02.2011	Rekabet Edilebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programının (CIP) Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) bileşeni olan Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (ICT PSP) tanıtım toplantısı	DPT Bilgi Toplumu Dairesi
23.02.2011	Tokat Çıraklık ve Yaygın Eğitim Kurumu 'nun 2010 yılı faaliyetleri ve 2011 çalışma programı ile ilgili bilgilendirme toplantısı	Tokat Çıraklık ve Yaygın Eğitim Kurumu
24-25.02.2011	Milli Prodüktivite Merkezi (MPM) Performans Yönetim Sistemi ve Problem Çözme Teknikleri hizmet içi eğitimi	OKA, MPM
28.02-03.03.2011	Küresel Çevre Fonu (GEF), kuruluşunun tanıtılması, farkındalığının artırılması amacıyla düzenlenen çalıştay	T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Dairesi Başkanlığı
28.02-16.03.2011	Amerika Birleşik Devletleri'nin Washington, New York ve Atlanta şehirlerinde düzenlenen Young Turkey/Young America Genç Liderler Değişim Programı	Amerika Birleşik Devletleri Atlantik Konseyi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi
05.03.2011	Üniversitelerin Girişimciliklerinin ve İstihdam Edebilirliklerinin Desteklenmesi (ÜGİSED) projesinin tanıtım toplantısı	Çorum Ticaret ve Sanayi Odası, Hitit Üniversitesi
10.03.2011	Samsun İli Ekonomi Değerlendirme Toplantısı	TOBB - Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
16-17.03.2011	7. KOBİ Zirvesi	TOSYÖV, KOSGEG, TOBB, İTO
17.03.2011	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Planlama ve Programlama-Yatırım Destek Ofisleri modülleri değerlendirme toplantısı	Çukurova Kalkınma Ajansı
17-18.03.2011	Küme Destek Programının Geliştirme Projesi çalışma toplantısı	T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
21-24.03.2011	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	OKA, KİK
22-23.03.2011	Hollanda-Türkiye Eşleştirme Projesi	Hollanda Büyükelçiliği, Hollanda Başkonsolosluğu ve Hollanda Ticaret Teşvik Merkezi Türkiye Temsilciliği
22.03.2011	Samsun-Almanya İşbirliği Günü	Almanya Federal Cumhuriyeti Büyükelçiliği - Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası - Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
23-26.03.2011	Yenilenebilir Enerji Kaynakları	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Teknolojik Eğitim Merkezi (YEKTEM)
24-25.03.2011	Uluslararası Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Buluşması	Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Fırsat Eşitliği Komisyonu, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Türkiye Yaşlı Bilimleri ve Teknolojileri Vakfı (TÜYEV)
26-30.03.2011	Fizibilite Raporu Hazırlama Eğitimi	T.C Kalkınma Bankası, ORAN Kalkınma Ajansı
28-29.03.2011	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi(KAYS) Gözden Geçirme Toplantısı	DPT
05-06.04.2011	Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı'nın tanıtım toplantısı	Ortak Yönetim Otoritesi (JMA)





06.04.2011	KKYDP tanıtım toplantısı	Çorum İl Tarım Müdürlüğü
12-18.04.2011	E-FACTOR - Training Course on Education to Employability	İsveç Ulusal Ajansı
14.04.2011	Bölgesel Girişim Sermayesi konulu konferans	Ankara Kalkınma Ajansı ve DPT
18.04.2011	Tokat yazmacılığı ile ilgili GOP Üniversitesi Öğretim Görevlisi Köksal Pabuçcu tarafından hazırlanan "Ihlamur Ağacı'nın Kalemkar Nazlı Yüzü" adlı belgesel çalışmasının tanıtım toplantısı	Gazi Osman Paşa Üniversitesi
19-20.04.2011	Proje Teklif Çağrısı Süreci ve Yönetimi" Deneyim paylaşımı toplantısı	KUZKA
21.04.2011	Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı Ulusal Bilgi Noktası-NIP eğitimi	ABGS
21.04.2011	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (ICT-PSP) Bilgilendirme Toplantısı	Devlet Planlama Teşkilatı
22.04.2011	Çorum Kentsel Strateji Çalıştayı	Çorum İl Özel İdaresi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı (ÇEKÜL), OKA
26.04.2011	İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi (İKİS) Toplantısı	DPT
26.04.2011	Canik Kent Konseyi- Çalışma Grubu	Canik Kent Konseyi
27-29.04.2011	Sanayi Bakanlığı Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Koordinasyon ve Uygulama Merkezi tarafından yürütülen Teknik Yardım Projesi kapsamında düzenlenen Proje Geliştirme Çalıştayı	T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
03-06.05.2011	Organizasyonel Yeniden Yapılanma ve Performans Yönetim Sistemi toplantısı	MPM
05.05.2011	Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı Ortak Arama Forumu	Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) ve Ortak Yönetim Ototitesi
08-20.05.2011	Bielsko-Biala Bölgesel Kalkınma Ajansı ile ortaklaşa düzenlenen personel değişim programı	OKA, ARRSA
10-11.05.2011	Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı IV	Uluslararası Ticaret ve Sürdürülebilir Kalkınma Merkezi (ICTSD), Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı Kalkınma Merkezi (OECD DEV) ve diğer bazı kurumlar
11-13.05.2011	European Conference-Framework, Quality and Impact of Young Europeans' Learning Mobility	Alman Ulusal Ajansı
12-14.05.2011	Doğu Anadolu Bölgesi Büyükbaş Hayvancılık Çalıştayı	SERKA, DAKA, KUDAKA, Tarım ve Köyşleri Bakanlığı
16-18.05.2011	Çevre Düzeni Planı Planlama Portalı ve Plan Tadilat Otomasyonu Çalıştayı	Çevre ve Orman Bakanlığı
23-24.05.2011	Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi	TODAİ
27.05.2011	CIP Girişimcilik ve Yenilikçilik Programı Eko İnovasyon teklif çağrısı ulusal bilgilendirme günü kapsamında düzenlenen program	T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Avrupa Komisyonu ve İstanbul Sanayi Odası
28.05-11.06.2011	Young Turkey/Young America Genç Liderler Değişim Programı'nın ikinci bölümü	Amerika Birleşik Devletleri Atlantik Konseyi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi



30.05.2011	Fizibilite Uygulama Eğitimi	T.C Kalkınma Bankası
06.06.2011	Aile Şirketlerinde Fark Yaratmak: Kuşaklar Boyunca Kalıcı Büyüme Konulu Seminer	PricewaterhouseCoopers Danışmanlık Firması - Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
09-10.06.2011	İleri Sürüş Teknikleri Eğitimi	OKA
14.06.2011	Ağ Oluşturma ve Bölgesel İşbirliği İçin KOBİ'lerin Güçlendirilmesine Yönelik Teknik Yardım Projesi Küme Geliştirme Yerel Çalıştayı	Dış Ticaret Müsteşarlığı - Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
14.06.2011	Samsun TSO'da düzenlenen Küme Geliştirme toplantısı	Samsun TSO
14.06.2011	Kümelenme Projesi Bilgilendirme Toplantısı	Dış Ticaret Müsteşarlığı, Ecorys - Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
14-15.06.2011	Mevzuatla SGK'da Meydana Gelen Değişiklikler konulu panel	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı-Tokat Sosyal Güvenik Kurumu
16.06.2011	Tokat Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen Tokat Kümelenme Temelli Ekonomik Kalkınma Stratejilerinin Belirlenmesi amacıyla hazırlanması düşünülen proje ile ilgili bilgilendirme toplantısı	Tokat Ticaret ve Sanayi Odası
16-19.06.2011	1. Kalkınma Ajansları Konferansı	KUDAKA
19-23.06.2011	People to People 2011 Eko Turizmin Desteklenmesi	AB Komisyonu
22.06.2011	Samsun İtfaiye Daire Başkanlığı işbirliği ile düzenlenen Yangından Korunma Teknikleri Eğitimi	OKA
22.06.2011	Lojistikle "Eğitiliyoruz" Projesi Samsun'un Lojistik Stratejisi	Samsun İl Özel İdaresi
22-23.06.2011	Nehir Havzaları Yönetimi kapsamında Karadeniz Bölgesindeki Su ve Atıksu Alanında Gelişen Çevresel Altyapı Projelerinin Tartışılması toplantısı	Karadeniz Görev Gücü, DABLAS
24.06.2011	Samsun Tarım Master Planı Çalıştayı	Samsun İl Özel İdaresi
25.06.2011	İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM)/İnkübatörler Konferansı	Technopolis Grup
27.06.2011	Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı Proje Geliştirme Toplantısı	DPT

Tablo 10: Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler





## B) PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Kalkınma Ajanslarının performanslarına ilişkin değerlendirme yapılabilmesi için Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansların görev ve sorumluluklarına ilişkin performans kriterleri belirlenmiş ve bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterler 2011 yılı çalışma programında yer almıştır. Aşağıdaki tabloda bu göstergeler 2011 yılının ilk altı ayında gerçekleşmelerine ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
İşbirlikleri	Mali destekler - ile ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	102	GZFT çalıştayları (12), Sağlık ekonomisi çalıştay, Çorum Makine sektörü çalıştay, BROP Hazırlık Toplantıları(4), Lojistik Platform Toplantısı, OKA Kayıtdışı İstihdamla Mücadele Ediyor projesi seminerleri(40), panelleri(32), koordinasyon toplantıları(8), ICT PSP Bilgilendirme Toplantısı, Çorum Kentsel Strateji Çalıştay, Ülke Masaları ve İhracata yönelik Devlet Yardımları Semineri
	Mali destekler ile ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	6004	GZFT Çalıştayları (277), Sağlık ekonomisi çalıştay(50), Çorum Makine sektörü çalıştay (50), BROP Hazırlık Toplantıları(81), Lojistik Platform Toplantısı(15), OKA Kayıtdışı İstihdamla Mücadele Ediyor projesi seminerleri(3469), OKA Kayıtdışı İstihdamla Mücadele Ediyor projesi panelleri(1591), koordinasyon toplantıları(233), ICT PSP Bilgilendirme Toplantısı(40), Çorum Kentsel Strateji Çalıştay (138), Ülke Masaları ve İhracata yönelik Devlet Yardımları Semineri (60)
	Ziyaret edilen kurum sayısı	8	SGK, Milli Eğitim Müdürlüğü İşkur, Samsun KOSGEB, İGEME, Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği, Kalkınma Bankası, MEDİKUM
	Uluslararası çalışma ziyareti sayısı	3	ABD Çalışma Ziyareti, Polonya Bielsko Biela Kalkınma Ajansı Ziyareti, Avrupa Komisyonu ile EURADA ortaklığında düzenlenen Akıllı Bölgesel İhtisaslaşma Stratejilerine ilişkin konferans

Kalkınma Kurulu	Kalkınma Kurulu Toplantı Sayısı	2	
	Kalkınma Kurulu Toplantıları Katılım Ortalaması	%59	1.Kalkınma Kurulu toplantısı: %64 2.Kalkınma Kurulu toplantısı: %54
	Yönetim Kurulu başkanının katıldığı Kalkınma Kurulu toplantı sayısının toplam Kalkınma Kurulu toplantı sayısına oranı	%0	Kalkınma kurulunun düzenlendiği ilin valisi katılmaktadır.
	Kalkınma Kurulu Başkanının katıldığı Yönetim Kurulu toplantı sayısının toplam Yönetim Kurulu toplantı sayısına oranı(%)	%16	
Analizler ve strateji geliştirme	Bölge planına uygun olarak hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	7	TR83 GZFT Analizi, TR83 Mevcut Durum Analizi, Sağlık Ekonomisi Komisyonu Raporu, Tarım Komisyonu Raporu, Makine Sektörü Raporu, Rusya Ülke Raporu, Ukrayna Ülke Raporu
	Teknik desteklere başvuru sayısı (1000 kişi başına)	-	2011 yılının ilk altı aylık döneminde teknik destek uygulaması bulunmamaktadır.
Teknik Destek	Teknik desteklerden yararlanan kişi sayısı (1000 kişi başına)	-	
	Teknik destek hizmeti alanların memnuniyet oranı	-	
	Proje teklif çağrısına başvuran kişi sayısı	692	
Mali Destekler TR83/2009/ KOBİ/01 ve TR83/2010/ ALTYAPI/01	Yararlanıcı sayısı	115	
	Eğitim verilen kişi x gün sayısı	2460	1041x2+378x1
	Ortağı olan projelerin toplam proje sayısına oranı	0,12 0,75	63/5350:0,12 118/157:0,75
	İştirakçi olan projelerin toplam proje sayısına oranı	0,06 0,23	34/535:0,06 36/157:0,23
	Teklif çağrısı bilgilendirmeleri hariç bilgi verilen işletmeci ya da potansiyel girişimci sayısı	51	Amasya Yatırım Destek Ofisi (13) Çorum Yatırım Destek Ofisi (19) Samsun Yatırım Destek Ofisi (12) Tokat Yatırım Destek Ofisi (7)
Yatırım Destek	Yerel kurum, kuruluş, işletme ziyaretleri	24	Amasya Yatırım Destek Ofisi (14) Çorum Yatırım Destek Ofisi (4) Samsun Yatırım Destek Ofisi (1) Tokat Yatırım Destek Ofisi (5)
	Ulusal düzeyde düzenlenen organizasyonlar	-	2011 yılının ikinci yarısında yapılacak olan Girişimcilik konferansına yönelik hazırlık çalışmaları yapılmıştır
Uluslararası ve Ulusal Düzeyde Organizasyonlar	Uluslararası düzeyde düzenlenen organizasyonlar	-	2011 yılının ikinci yarısında yapılacak olan Teknoparklarla ilgili konferansın hazırlık çalışmaları yapılmıştır



Bölgenin Tanınırlık Düzeyi	Katılım sağlanan fuar sayısı	1	2. Karadeniz Sanayi ve Ticaret Fuarı ve Zirvesi
	Bilgi verilen kişi sayısı	350	
	Dağıtılan bilgilendirme materyali	1500	
	Ortaklık protokolleri	1	Polonya Bielsko-Biala Bölgesel Kalkınma Ajansı ile işbirliği yapılmıştır, ortak projeler yürütülmektedir.
Ajansın tanınırlık düzeyi	Bilgi talebinde bulunan kişi sayısı	1953	
	Çalıştay sayısı ve katılımcı sayısı	106 6082	
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	196.478	
	İnfoya gelen başvuru sayısı	908	
Yerel Paylar	Ajansın yerel payları tahsil oranı	%38,9	

Tablo 11: Performans Sonuçları Tablosu



# 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## 4.1 Üstünlükler

Ajans personelinin dinamik yapısı, farklı çalışma alanlarına uyum sağlamadaki yeteneği, ortak iş yapma ve geliştirme yeteneği yürütülen Ajans faaliyetlerinde avantaj sağlamaktadır. Bununla birlikte, personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlarda uzmanlıkları olması karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. Personelin iş bölümüne açık ve paylaşımcı yaklaşımlar sergilemesi neticesinde verilen görevler başarı ile sonuçlandırılmaktadır. Aynı zamanda Ajansın uyguladığı mali destek programları sırasında geçmiş program uygulamalarından edinilen tecrübeler, program yönetim ve izleme ve değerlendirme aşamalarının başarılı geçmesinde önemli rol oynamaktadır.

## 4.2 Zayıflıklar

Faaliyetler yerine getirilirken uyulması gereken mevzuatın yorumlanması ihtiyacı ve bu konuda teknik bilgi gerekmesi, bilhassa mali destek programı uygulamalarında karşılaşılan konularda mevzuat bilgisinin eksikliğine sebep olmaktadır. Mali destek faaliyetleri esnasında yerel bürokratik aktörlerle daha derin işbirliği halinde çalışma konusunda zamandan ve mekândan kaynaklanan çeşitli zayıflıklar mevcuttur. Bunlarla birlikte, bölge planlama ve sektörel raporlama aşamalarında personelin teknik analiz çalışmalarında tecrübe ve bilgi eksikliği bulunmaktadır. Yine izleme ve değerlendirme sırasında uygulanan projelerin spesifik bilgi gerektirdiği durumlarda teknik bilgi yetersizliği gözlemlenmektedir. Öngörülemeyen bazı riskler nedeniyle çalışma programında belirtilen bazı faaliyetlerin icrasında zorluklar yaşanmaktadır.

## 4.3 Değerlendirme

Ajansın faaliyet alanı olan TR83 Bölgesi'nin sosyo-ekonomik durumu, mekânsal organizasyonu ve diğer bölgelerle ilişkileri bölge planlama ve program tasarlanmasında büyük önem taşımaktadır. Bu yüzden analiz yöntemlerine ilişkin yeterli seviyede kapasite oluşturulması Ajansımızın önceliklerinden birisidir. Önümüzdeki dönemlerde analiz ve araştırma yapma kapasitesini eğitimlerle geliştirerek, özgün yöntem ve araçların kullanımına önem verilmesi yapılacak çalışmaların daha kapsamlı ve nitelikli olmasını sağlayacaktır. Tüm bu çalışmalar sırasında yerel kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde katılımçılık ilkesine bağlı olarak hareket etmeye devam edilecektir.

Diğer taraftan, Ajansımızın program uygulama tecrübesi arttıkça zayıflıklarının üstesinden gelecek kabiliyet ve kapasitesi de artmaktadır. Ajans uygulamasının çeşitlenmesi ve gerçekleştirilen tecrübe paylaşımları personelin süreçlere daha iyi hakim olmasını sağlamaktadır. Ayrıca bilgisayar tabanlı veri sisteminin işlerlik kazanmasıyla faaliyetlerin daha düzenli olarak takip edilmesi sağlanabilecektir.

Tamamlanan ve tamamlanmakta olan mali destek programlarında Ajansımızın bu konudaki ilk deneyimleri olması ve mevzuattaki eksiklikler nedeniyle zaman zaman sıkıntılar yaşanabilmektedir. Söz konusu sıkıntıların aşılmasında ortak karar alma yolu izlenmektedir.



## 5.ÖNERİ VE TEDBİRLER



- » Ülkemizde kurulu bulunan 26 kalkınma ajansının birbirleri ile ve uluslararası alanda diğer ajanslarla işbirliği ve koordinasyonunun sağlanmasına, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılmasına ve tecrübe paylaşımına daha fazla önem vermesi ile gerek planlama biriminin faaliyetlerinin gerekse tüm ajans faaliyetlerinin daha etkin olması sağlanacaktır.
- » Başta kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan sorumlu olan Kalkınma Bakanlığı olmak üzere Başbakanlık Türkiye Tanıtım ve Yatırım Destek Ajansı, Avrupa Birliği Bakanlığı, Merkezi Finans ve İhale Birimi ile Ulusal Ajans ve benzeri kurumlar ile Ajanslar arasında etkin ve verimli bir koordinasyon ve iletişimin sağlanması için tedbirler alınması ve bu kurumlarla kalkınma ajanslarının eğitim programlarına destek vermesi yararlı olacaktır.
- » Bölgedeki proje kültürünün oluşması ve projelerin yürütülmesinin kolaylaştırılmasını sağlamak amacıyla yararlanıcılara verilen eğitimlerin artırılması ve planlı bir şekilde sık zaman aralıklarıyla devam edilmesi gerekli görülmektedir.



