

T.C.
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

2014 YILI ARA FAALİYET RAPORU





Vatan imar istiyor, zenginlik ve refah istiyor, bilim ve ustalık, yüksek uygarlık, hür düşünce ve hür yaşayış istiyor.

M. Kemal ATATÜRK

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



Türkiye’de kurulan 26 kalkınma ajansı, bölgesel gelişme dinamiklerini bütün aktörlerin katılımını sağlayan bir anlayışla harekete geçirmek için kurgulanmış ve kurulmuş en önemli ve yenilikçi araçlardan biridir. Kalkınma Ajanslarının kuruluş nedenleri bölgelerin gelişme hedeflerini belirlemek, bölgesel stratejilerin uygulanması için kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iletişim ve işbirliğini artırmak, yerel ve bölgesel girişimciliği desteklemek, bölgelerin içsel dinamiklerini tespit ederek bunların ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmasına yardımcı olmak ve bu yönde çözüm önerileri geliştirmek olarak özetlenebilir.

Bu amaçlar doğrultusunda 2009 yılından bu yana faaliyetlerini sürdüren Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), bölgedeki kamu kurumları, özel kesim ve sivil toplum örgütleri temsilcilerinden oluşan Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu ile birlikte bölgeye katılımcılık, toplumsal sorumluluk, tarafsızlık, saydamlık ve erişebilirlik gibi temel değerlerin ışığında yön vermektedir.

Somut hedeflere ulaşmak amacıyla bugünden bilinçli adımlar atılması, stratejik kurumsal yaklaşımlar geliştirilmesi günümüz yönetim anlayışında bütün taraflarca kabul edilen bir gerçektir. 2014 yılı Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı için kurumsal derinleşme, olgunlaşmanın ve odaklanmanın pekiştirileceği bir dönem olarak öngörülmüştür. Bu dönemde kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve ortak çalışma imkânlarının geliştirmesi için planlama ve uygulama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin gelecek hedeflerine bir adım daha yaklaşabilmesi için OKA tarafından bu çerçevede, kaliteli hizmet sunumu, kurumsal politika geliştirme, etkin kaynak planlaması ile etkili uygulama, izleme ve değerlendirme yapmak amacıyla Ajansımızca 2014-2018 yıllarını kapsayan Kurumsal Stratejik Plan katılımcı bir süreç sonucunda hazırlanmıştır.

Ajansımız açısından 2014 yılının ilk yarısı, Ajansın yerelde tanınırlığının, etkinliğinin arttığı, ekonomik sektörlere yönelik potansiyelini ve gelişme alanlarını ortaya çıkarmak için hazırlıkların yapıldığı ve katılımcı politikaların takip edildiği bir dönem olmuştur.

2014 yılının ilk yarısındaki başarılı çalışmaları ve her türlü katkılarından dolayı Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun değerli üyeleri ile birlikte bütün çalışanlarımızı kutlar ve başarılarının devamını dilerim.

Cevdet CAN

Tokat Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER.....	6
1.1. Vizyon ve Misyon	7
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	7
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	8
1.3.1. Fiziksel Yapı	8
1.3.2. Teşkilat Yapısı	9
1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	21
1.3.4. İnsan Kaynakları	25
1.3.5. Sunulan Hizmetler	28
1.3.6. İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemleri	39
2. AMAÇ VE HEDEFLER	41
2.1. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri.....	41
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	41
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	43
3.1. Mali Bilgiler	43
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	43
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	43
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	48
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	51
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	51
3.2.2. Program Yönetim Faaliyetleri.....	65
3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri.....	74
3.2.4. İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Faaliyetleri.....	82
3.2.5. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri.....	84
3.2.6. Dış Fon Kaynaklarına Yönelik Hazırlanan ve Uygulanan Projeler.....	106
3.2.7. Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler	110
3.2.8. Performans Sonuçları Tablosu	119
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	124
4.1. Üstünlükler	124
4.2. Zayıflıklar	124
4.3. Değerlendirme	124
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	126

1. GENEL BİLGİLER

T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuştur. Ajansımız, 5449 sayılı Kanun'un genel gerekçesinde de belirtildiği gibi;

- Yerel-bölgesel potansiyeli, dinamikleri ve özgünlükleri ortaya çıkararak bunları en iyi şekilde değerlendirip planlayabilecek,
- Potansiyeli ve dinamikleri rekabetçi, katılımcı, esnek, aksiyona dayalı bir yaklaşımla harekete geçirebilecek ve ulusal, uluslararası pazarlarda ekonomik, sosyal, kültürel birer değer haline dönüştürebilecek,
- Bütün kurum, kuruluş ve şahıslara sağladığı idari, mali, teknik desteklerle başta girişimciler olmak üzere bütün kesimlerde bir kalkınma bilinci ve ivmesi oluşturabilecek,
- Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsisi mekanizması, etkin izleme ve değerlendirme işlevleri ile kalkınma planları, bölgesel gelişme planları ve programların uygulama kapasitesini geliştirecek ve

- Hem ulusal hem de bölgesel/yerel düzeyde, başta istihdam ve gelir olmak üzere ekonomik ve sosyal göstergelerin iyileştirilmesine, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve dolayısıyla ülkenin genel refah ve istikrarına olumlu katkılar sağlayacak şekilde tasarlanmış ve kamu-özel sektör anlayışına uygun bir yapıda kurulmuştur.

1.1. Vizyon ve Misyon

Vizyonumuz:

“Bölgesinde yerel dinamikleri harekete geçirerek sağlıklı ve sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleştirilmesinde öncü, ulusal ve uluslararası platformlarda saygın, tanınır ve etkin çalışan bir Ajans olmaktadır.”

Misyonumuz:

“Görev alanı olarak belirlenen Orta Karadeniz Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda sağlıklı ve sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak için gereken plan, program ve araçlar ile faaliyetleri belirleyerek paydaşlarıyla birlikte başarıyla uygulayan, daima iyi ve katılımcı bir yönetimle gelişen ve bölgesini geliştiren bir Ajans olmaktadır.”

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kamu kesimi ile birlikte özel kesimin, ulusal ekonominin gereklerine ve sosyal amaçlara uygun çalışmalarını sağlayacak iktisadi ve sosyal politikaları uygulama görevi Anayasa ile “Devlet”e verilmiştir. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, bu amaçla kurulmuş karma nitelikli ve tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olarak 5449 sayılı Kanun’un 1’inci maddesi uyarınca görev, yetki ve sorumluluklarını TR83 Bölgesi’nde yerine getirmektedir.

Ajansın Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler OKA tarafından yürütülen tüm faaliyetler ile uygulanması öngörülen bütün program ve projelerde mutlaka gözetilmektedir. Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun’un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler şunlardır;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek,

- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f) 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak ve
- l) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansımız, Genel Sekreterlik hizmetlerini yürütmek üzere kiralanmış olan Kale Mahallesi Şükrüefendi Sokak No:2 Kat:3 ve Kat:6 İlkadım/SAMSUN adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Ajans, net 850 m² kullanım alanına sahip olan hizmet binasında 40 uzman ve destek personelinin çalışabilmesine imkân tanıyan açık ofisi, 1 adet 80 kişilik toplantı salonu ve 2 adet 40 kişilik toplantı salonu, bekleme ve görüşme salonları ile hizmet vermektedir. Ayrıca, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde yatırım destek çalışmalarını sürdürüldüğü

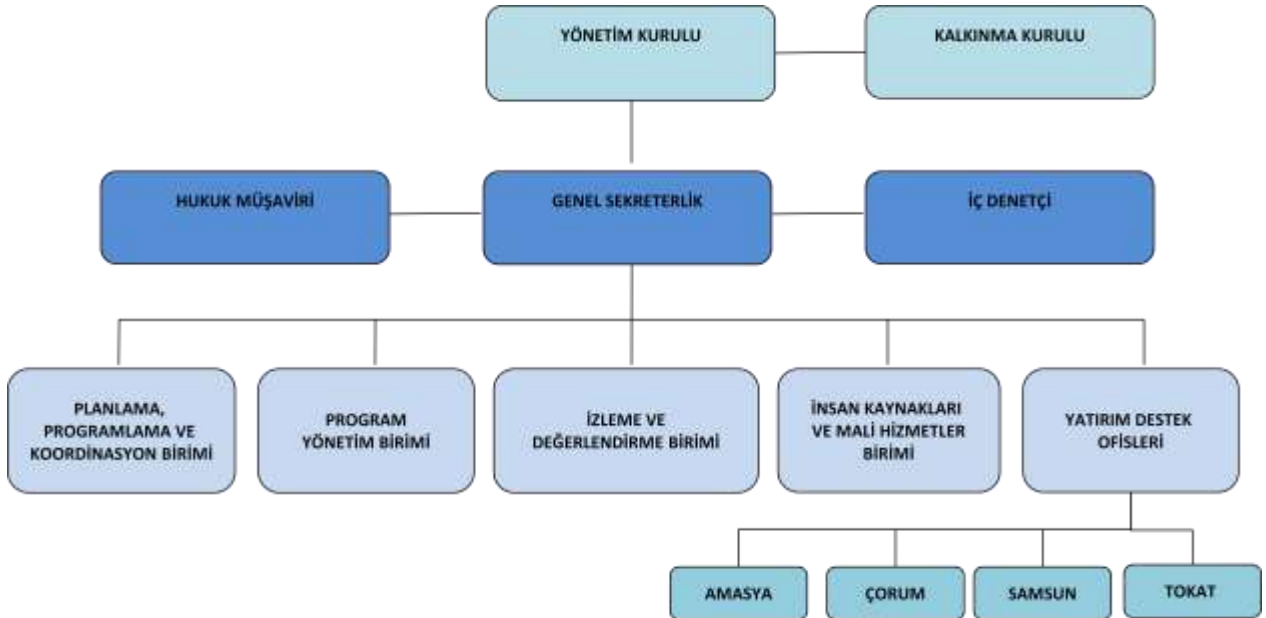
4 adet Yatırım Destek Ofisinin donanım ve tefrişat işlemleri tamamlanmış ve her bir ofiste ikişer uzmanın görevlendirilmesi yapılmıştır.

Ajansımızın yakın gelecekte fiziki altyapısının güçlendirmek amacıyla Yönetim Kurulumuzun almış olduğu karar doğrultusunda Samsun Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Organize Sanayi Bölgesi'nde 5000 m²'lik bir alan süresiz ve bedelsiz olarak Ajansa tahsis edilmiştir. İlgili alanda Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında AB fonlarıyla gerçekleştirilecek olan "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Artırılması" projesinden Ajansın tüm faaliyetlerini etkin bir şekilde yerine getirebileceği yeterli alana ve müştemilata sahip 3 katlı bir hizmet binasının yapılabilmesi için gerekli hazırlıklar sürdürülmektedir.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7'nci maddesinde belirtilmiştir. Buna göre; Ajans Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Aynı kanunun ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı ve Genel Sekreterlik icra organıdır. Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 29'uncu maddesi gereğince Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2009 tarih ve 1 sayılı kararı ile oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu'nun 28 Eylül 2010 tarih ve 7 sayılı kararı ile son hali verilmiş olan teşkilat şeması aşağıdaki şekildedir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Şeması



Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofisleri oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449

sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak ve
- d) Toplantı sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

Ajansımız Kalkınma Kurulu üyeleri 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2008/14306 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenmiş olup üyelerin üyelikleri 22 Kasım 2012 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Bu kapsamda, yeni Kalkınma Kurulu üye listesi 31 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda Ajansımız, üye kurumlardan Kalkınma Kurulu üyelerini görevlendirmelerini istemiş, yeni üyelerin belirlenmesinin ardından yeni dönemin ilk Kalkınma Kurulu gerçekleştirilmiştir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Kalkınma Kurulu'nun 2014 yılı birinci toplantısı 11 Mart 2014 tarihi Salı günü saat 10.00'da Amasya Üniversitesi Eğitim Fakültesi Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Kurulu toplantısı Amasya Üniversitesi Rektörü ve Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Metin ORBAY, Amasya Valisi ve OKA Yönetim Kurulu Başkan Vekili İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN'in açılış konuşmalarıyla başlamıştır.

PPKB Uzmanı Kübra KALDIRIM tarafından ajans stratejik planı hakkında gelinen son nokta kurul üyelerine aktarılmış ve kendilerinin görüşü alınmıştır. Daha sonra kurul üyelerinden Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği Samsun Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Sevgi ÇETİN tarafından dernek faaliyetleriyle ve kuruldaki üyelikler ile ilgili bilgiler verilmiştir. Ardından PPKB Uzmanı H.Akın UĞURLU tarafından sırasıyla Sivil Toplumun Geliştirilmesi Stratejisi sunumu, Bölgesel İnovasyon Stratejisi Danışma Kurulu sunumu ve 2013 Yılı Ajans Faaliyet Raporu sunumu gerçekleştirilmiştir.

Sunumlara ilişkin kurul üyelerinin sorularının cevaplanmasının ardından Haziran ayındaki kalkınma kurulu toplantısı için görüş ve öneriler alınmıştır.



OKA Kalkınma Kurulu'nun 2014 yılı ikinci toplantısı 10 Haziran 2014 tarihi Salı günü saat 10.00'da Hitit Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

Hitit Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Reha Metin ALKAN, Amasya Üniversitesi Rektörü ve Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Metin ORBAY, Çorum Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Üyesi Sabri BAŞKÖY'ün açılış konuşmalarının ardından gündem maddelerine geçilmiştir.

Hitit Üniversitesi'nden Prof. Dr. Yaşar Erkan ERSOY tarafından "Hitit Uygarlığı, Kültürel Miras Alanları ve Türkiye Turizmi" ve Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği Samsun Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Av. Sevgi ÇETİN tarafından turizm hukuku konulu sunumlar gerçekleştirilmiştir. Amasya İl Kültür ve Turizm Müdürü Ahmet KAYA tarafından Amasya'da gerçekleştirilen turizm faaliyetleri anlatılmıştır.

Amasya ve Çorum'da gerçekleştirilen OKA güdümlü projeleri, sırasıyla Amasya YDO uzmanı Murat ŞİMŞEK ve Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknokent Genel Müdürü Doç Dr. İrfan KURTBAŞ tarafından sunulmuştur.

Ajansın düzenlediği, 2014 Yılı Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı etkinliğinde Çorum katılımcılarından ortaokul ve lise düzeyinde 1.olan projeler sunulmuştur.

2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı sonuçları bilgilendirme sunumu PYB uzmanı Dilem KOÇAK, "Sivil Toplum Analizi ve TR83 Bölgesi Sivil Toplum Geliştirme Stratejisi Faaliyetleri" sunumu ise PPKB Uzmanı Z.Tuğba ŞAVLI tarafından gerçekleştirilmiştir.

Sunumlara ilişkin kurul üyelerinin sorularının cevaplanmasının ardından Eylül ayında gerçekleştirilecek olan kalkınma kurulu toplantısı için görüş ve öneriler alınmıştır.



Tablo 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Üyeleri

No	İli	Temsil Edecek Kuruluş	ADI VE SOYADI	GÖREVİ
1	Amasya	Amasya Belediyesi	Mehmet DÜMEN	Belediye Başkan Yardımcısı
2	Amasya	Amasya İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Ahmet Faruk AYKUTLU	Genel Sekreter
3	Amasya	Amasya Mermer ve Madenciler Derneği	Selami ÇOBAN	Yönetim Kurulu Başkanı
4	Amasya	Amasya İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Muhammer AKGÜN	İl Müdürü
5	Amasya	Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği	Fahrettin KAYALAR	Yönetim Kurulu Başkanı
6	Amasya	Amasya Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ahmet KAYA	İl Müdürü
7	Amasya	Amasya Kültür, Kalkınma ve Dayanışma Derneği	Suat GÜVENÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
8	Amasya	Merzifon Belediyesi	Arif GÜRKAN	Belediye Başkan Yardımcısı
9	Amasya	Yeşilirmak Sanayici ve İşadamları Derneği (YESİAD)	Mesut Yaşar AKSÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi
10	Amasya	Amasya Ticaret ve Sanayi Odası	Hasan CİNBAZ	Genel Sekreter
11	Amasya	Amasya Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Cahit GÜLBAY	İl Müdürü
12	Amasya	Amasya Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Metin ORBAY	Rektör
13	Amasya	Amasya Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Süleyman KOCA	İl Müdürü
14	Amasya	Amasya Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	İsa KÖSE	Başkan
15	Amasya	Merzifon Ticaret ve Sanayi Odası	Hüseyin ALIŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
16	Amasya	Amasya Turizm Derneği	Ahmet Suat AKÇAN	Yönetim Kurulu Başkanı
17	Amasya	Merzifon Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Fatih ALTINAY	Yönetim Kurulu Üyesi
18	Amasya	Suluova S.S. Tarımsal Kalkınma	İdris YAVUZ	Başkan

		Kooperatif Başkanlığı		
19	Amasya	Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği	Yelgin MESCİ	Birlik Müdürü
20	Amasya	Amasya Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hasan AVCI	Müdür
21	Çorum	Çorum Belediyesi	Turhan CANDAN	Başkan Yardımcısı
22	Çorum	Çorum Ticaret Borsası	Ali BEKTAŞ	YK Başkanı
23	Çorum	Çorum Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Murat OCAK	İl Müdürü
24	Çorum	Sungurlu Kaymakamlığı	Osman BEYAZYILDIZ	Kaymakam
25	Çorum	Çorum Ziraat Odası	Sadettin KARAARSLAN	Meclis Kurulu Başkanı
26	Çorum	Çorum İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Ömer ARSLAN	Genel Sekreter
27	Çorum	Çorum Ticaret ve Sanayi Odası	Yakup KARACA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
28	Çorum	Hitit Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Reha Metin ALKAN	Rektör
29	Çorum	Çorum Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Zafer EYVAZ	İl Müdürü
30	Çorum	Çorum Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ali ÖZÜDOĞRU	İl Müdürü
31	Çorum	Çorum İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Ali KILINÇARSLAN	İl Müdürü
32	Çorum	Osmancık Belediye Başkanlığı	İsmail BİLGENER	Başkan Yardımcısı
33	Çorum	Çorum S.S.Toprak Sanayicileri K.S.Koop	Murat BEYAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
34	Çorum	Çorum Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü	Yaşar ŞAHİN	OSB Müdürü
35	Çorum	Çorum Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri ve İşadamları Der.	Bülent KARADAYI	Yönetim Kurulu Başkanı
36	Çorum	Çorum Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Yalçın KILIÇ	Başkan
37	Çorum	KOSGEB Çorum Hizmet Merkezi Müdürlüğü	Ahmet DURSUNOĞLU	Merkez Müdürü
38	Çorum	TOSYÖV Çorum Destekleme Derneği	Osman SAMSUNLU	Yönetim Kurulu Başkanı
39	Çorum	Çorum Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Erkan Elfaz ERMİŞ	İl Müdürü

40	Çorum	Çorum Gazeteciler Cemiyeti	Şevket ERZEN	Başkan
41	Çorum	Çorum Hitit Gazeteciler ve Yayıncılar Derneği	Hacı ODABAŞ	Genel Sekreter
42	Çorum	Çorum İl Sosyal Etüt ve Proje Müdürlüğü	Esat KOLBAŞI	İl Müdürü
43	Çorum	TSE Çorum Belgelendirme Müdürlüğü	Arslan KARAKÖSE	İl Müdürü
44	Samsun	Samsun Büyükşehir Belediyesi	Sefer ARLI	Genel Sekreter Yardımcısı
45	Samsun	Samsun İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Nevzat İŞLER	İl Müdürü
46	Samsun	Samsun Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Salih SAĞIR	İl Müdürü
47	Samsun	Samsun Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Kadir GÜVEN	İl Müdürü
48	Samsun	Samsun İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Aytekin GİRGİN	İl Müdürü
49	Samsun	Samsun Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Yüksel ÜNAL	İl Müdürü
50	Samsun	Samsun Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mürsel KULOĞLU	İl Müdürü
51	Samsun	Samsun Ticaret ve Sanayi Odası	Süleyman KARABÜK	Genel Sekreter
52	Samsun	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği (SAMSİAD)	Emin Bahri UĞURLU	Yönetim Kurulu Üyesi
53	Samsun	Çarşamba Ticaret ve Sanayi Odası	Ahmet YILMAZ	Yönetim Kurulu Başkanı
54	Samsun	Müstakil Sanayici İşadamları Derneği Samsun Şubesi	İdris ARSLANBAŞ	Başkan Yardımcısı
55	Samsun	KOSGEB Samsun Hizmet Merkezi Müdürlüğü	Hami DANIŞ	Merkez Müdürü
56	Samsun	Vezirköprü Kaymakamlığı	Mahmut KAŞIKÇI	Kaymakam
57	Samsun	Samsun Turizmciler Derneği	Dilek GENÇ	Yönetim Kurulu Başkanı
58	Samsun	Ondokuz Mayıs Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Hüseyin AKAN	Rektör
59	Samsun	Karadeniz Sanayici ve İşadamları Derneği	Emre ERGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
60	Samsun	Samsun İş Kadınları Derneği	Münevver UĞURLU	Yönetim Kurulu Başkanı

		(SAMİKAD)		
61	Samsun	Samsun TKDK İl Koordinatörlüğü	Dr.Bülent TURAN	İl Koordinatörü
62	Samsun	Samsun Ticaret Borsası	Ahmet ALIYAZICI	Genel Sekreter
63	Samsun	Samsun Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Hasan KILIÇASLAN	İl Müdürü
64	Samsun	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hakan TÜTÜNCÜOĞLU	Bölge Müdürü
65	Samsun	Bafra Belediyesi	Hamit KILIÇ	Meclis Üyesi
66	Samsun	TÜİK Samsun Bölge Müdürlüğü	Harun ÇİÇEK	Bölge Müdürü
67	Samsun	Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu	Osman REİS	Yönetim Kurulu Başkanı
68	Samsun	Bafra Ticaret ve Sanayi Odası	Göksel BAŞAR	Yönetim Kurulu Başkanı
69	Samsun	Samsun Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Hacı Eyüb GÜLER	Birlik Başkanı
70	Samsun	Samsun Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Hayrul KAYAR	Başkan
71	Samsun	Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği Samsun Şubesi	Av. Sevgi ÇETİN	Yönetim Kurulu Başkanı
72	Samsun	Samsun Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu Müdürlüğü	Menderes ALAN	Müdür
73	Samsun	Çarşamba Belediyesi	Hüseyin DÜNDAR	Belediye Başkanı
74	Samsun	Samsun Genç İşadamları Derneği	Savaş GÖMEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
75	Samsun	Samsun 19 Mayıs Gazeteciler Cemiyeti	İlyas GÜN	Üye
76	Samsun	Çarşamba Sanayici ve İşadamları Derneği	Yüksel ARABACI	Yönetim Kurulu Başkanı
77	Tokat	Tokat Kent Konseyi	Abdullah GÜRBÜZ	Konsey Başkanı
78	Tokat	Tokat Teknopark A.Ş.	Prof. Dr. Ali KASAP	Yönetim Kurulu Üyesi
79	Tokat	Tokat Artova Havzası Eğitim Kültür ve Dayanışma Derneği	O.Faruk BAL	Başkan
80	Tokat	Tokat DSİ 72.Şube Müdürlüğü	Metin ALTUNSOY	Ziraat Mühendisi
81	Tokat	Tokat Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Mehmet Ali YAVAŞ	İl Müdürü

82	Tokat	Tokat Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Hikmet KAYA	İl Müdürü
83	Tokat	Tokat Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Abdurrahman AKYÜZ	İl Müdürü
84	Tokat	Tokat Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Halil İbrahim YÜKSEL	İl Müdürü
85	Tokat	Zile Belediyesi	Lütfi VİDİNEL	Belediye Başkanı
86	Tokat	Almus Belediyesi	Hasan Hüseyin ARIKAN	Belediye Başkanı
87	Tokat	Reşadiye Belde Belediyeler Birliği	Necaattin ŞAHİN	Birlik Başkanı
88	Tokat	Erbaa Ticaret ve Sanayi Odası	Süleyman Selçuk BARSBAY	Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi
89	Tokat	Gaziosmanpaşa Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN	Rektör
90	Tokat	Turhal Ticaret ve Sanayi Odası	Özcan KAYA	Meclis Kurulu Üyesi
91	Tokat	Orta Karadeniz Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma İstasyonu Müd.	Atila ALTINTAŞ	Müdür
92	Tokat	Tokat Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	İbrahim AKPINAR	İl Müdürü
93	Tokat	S.S.Tokat Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifi	Ahmet Hamdi AYDOĞAN	Başkan
94	Tokat	Turhal Süt Üreticileri Birliği	Abdullah AY	Yönetim Kurulu Başkanı
95	Tokat	Tokat Madeni Sanatkarlar Odası	Fehmi ÇANKAYA	Yönetim Kurulu Başkanı
96	Tokat	Tokat Turizm Tanıtma Derneği (TUDER)	Selim ÇAKAR	Dernek Başkan Yardımcısı
97	Tokat	Tokat Yaş Sebze ve Meyve Üreticileri Birliği	Gürsel SOMUNCU	Birlik Başkanı
98	Tokat	Tokat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Mahmut ŞENCAN	Genel Sekreter
99	Tokat	TÜMSİAD Tokat Şubesi	Sebahattin CANSU	Şube Başkanı
100	Tokat	Tokat Kültür Sanat Derneği	Hasan ERDEM	Başkan Yardımcısı

1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 11'inci maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek ve
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermektir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun başkanı validir. 2014 yılında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını, Samsun Valisi Sayın Hüseyin AKSOY'dan devralan Tokat Valisi Mustafa TAŞKESEN yürütmüştür. 21.05.2014 tarihinde Tokat Valiliğine atanan Sn. Valimiz Cevdet CAN halen OKA Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının en az yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık etmektedir. 2014 yılı ilk altı aylık dönemde Yönetim Kurulu her ay bir kere olmak üzere 6 defa toplanmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN

Amasya Valisi

Sabri BAŞKÖY

Çorum Valisi



Hüseyin AKSOY

Samsun Valisi



Cevdet CAN

Tokat Valisi



Cafer ÖZDEMİR

Amasya Belediye Başkanı

Muzaffer KÜLCÜ
Çorum Belediye Başkanı





Yusuf Ziya YILMAZ
Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı
Mustafa ÇİTTİR
Amasya İl Genel Meclisi Başkanı



Av. Eyüp EROĞLU
Tokat Belediye Başkanı



Halil İbrahim KAYA
Çorum İl Genel Meclisi Başkanı



Adem DİZER
Tokat İl Genel Meclisi Başkanı



Murat KIRLANGIÇ
Amasya Ticaret ve Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı



Salih Zeki MURZİOĞLU
Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı



Çetin BAŞARANHINCAL
Çorum Ticaret ve Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı



Ahmet ARAT
Tokat Ticaret ve Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler şunlardır;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- Program Yönetim Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi
- Yatırım Destek Ofisleri
- İç Denetçilik
- Hukuk Müşavirliği



Mevlut ÖZEN

OKA Genel Sekreteri



1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansında, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken yönetim ve üretim hayatında birçok kolaylıklar sunan bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofisleri'nde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapıları tamamlanmıştır.

İnternet Erişimi

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında 2 adet ana sunucu bulunmaktadır. Sunuculardan birisi alan sunucu olarak kullanılırken diğer sunucu web sunucu olarak faaliyet göstermektedir.

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasındaki ve Samsun Yatırım Destek Ofisi'ndeki kullanıcıların internet çıkışları alan sunucu üzerinden sağlanırken web sunucu üzerinde web

sitesi yayını, ftp ve elektronik posta sunucu yayın hizmetleri gerçekleştirilmektedir. Alan sunucunun internet erişimi 32 Mbps'lık limitsiz VDSL bağlantı ile web sunucunun internet erişimi ise 2 Mbps'lık limitsiz simetrik G SHDSL bağlantı ile gerçekleşmektedir. Ayrıca üzerinde VOIP teknolojisi ile kamera sistemlerini barındıran 8 Mbps'lık limitsiz ADSL bağlantı bulunmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin internete erişimleri ise aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Tablo 2: YDO İnternet Erişimleri

Amasya Yatırım Destek Ofisi	8 Mbps'lık limitsiz ADSL
Çorum Yatırım Destek Ofisi	8 Mbps'lık limitsiz ADSL
Tokat Yatırım Destek Ofisi	8 Mbps'lık limitsiz ADSL

Bilişim Malzemeleri

Ajansta mevcut bilişim malzemeleri kullanım durumu aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Tablo 3: Teknik Donanım Altyapısı
Cihaz

	Adet
Masaüstü Bilgisayar	54
Dizüstü Bilgisayar	23
Domain Sunucu	1
Web Sunucu	1
Güç Kaynağı	3
Laserjet Yazıcı	12
Projeksiyon cihazı	9
Fotokopi Makinesi	9
Faks Makinesi	1
LCD Televizyon	10
Kamera Sistemi	24
Kamera Ses Dedektörü	4
Kurumsal Telefon ve Hat	45
Projeksiyon Perdesi	10
USB Flash Bellek	50
Taşınabilir Harici Hard Disk	12
Telefon Santrali	2
IP Telefon	2
Operatör Konsolu	4
Akıllı Tahta	1
Dizel Jeneratör	1
Ipad2	1
Storage	1

Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya

çalışılmaktadır. Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Web ve Alan Sunucu Sanallaştırma - Birçok fiziksel sunucuyu, tek bir fiziksel sunucu üzerinde çalışan sanal sunucular olarak konsolide etmek.

Temel olarak baktığımızda sanallaştırma fiziksel bir donanım üzerinde Hypervisor yazılımı sayesinde birden çok işletim sistemini birbirinden bağımsız olarak çalıştırmaktır. Bu sayede yönetilebilirlik, yedeklilik ve ekonomik anlamda bize pek çok avantaj sunulmaktadır.

Bu avantajlar şu şekilde özetlenebilir;

- Sistem odalarında daha az fiziksel sunucu çalışacağından elektrik tüketimi çok daha az olacaktır.
- Elektrik tüketiminin azalması sayesinde açığa çıkan sıcaklık da oldukça azalacaktır. Bu sayede soğutma ihtiyacı da azalacağından ikinci elektrik tasarrufu da yapılmış olmaktadır.
- Projelerde istenen test ortamlarının uzun satın alma süreçlerine gerek kalmadan sanal makineler üzerinde karşılanabilmesi sayesinde ekstra donanım maliyetlerinin önüne geçilebilmektedir.
- Sanal makinelerin ihtiyaçları doğrultusunda donanım özelliklerinin (işlemci sayısı, bellek ve disk alanı gibi) çok daha rahat düzenlenebilmesi sayesinde büyük yönetimsel kolaylıklar getirmektedir.
- Fiziksel sunucuların üzerinde tek bir rol çalıştırmanın (print server, file server, dhcp, antivirüs server vb.) sonucunda ilgili sunucunun performansının sadece %10-15 ini kullanması nedeniyle oluşan atıl gücün tamamına yakınının kullanılabilmesi sayesinde verimlilik kazandırmaktadır.
- Sanallaştırma sunucularının cluster ortamında çalıştırılması sayesinde hizmet devamlılığı artırılmakta ve felaket senaryolarında çok daha hızlı çözüme ulaşılmaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın mevcut sisteminde bulunan iki adet HP ana makine üzerine kurulu Hyper-V sanallaştırma platformunu yük devretme küme grubu içerisine taşıyarak bir fiziksel sunucuda sorun olduğunda sistem sorun yaşayan fiziksel sunucu üzerine çalışan sanal sunucuları otomatik olarak diğer ana makine üzerine taşıyacak ve böylelikle fiziksel sunuculardan kaynaklanan arıza durumunda sistem bundan etkilenmeyecek ve iş sürekliliği sağlanmış olacaktır.

Bu yapı Server 2008 R2 üzerindeki yük devretme küme rolü ile mümkündür. Yük devretme küme yapısını oluşturabilmek için sistem paylaşımli belleğe ihtiyaç duymaktadır.

Bu bellek ile sanal sunucularımızı hem daha güvenli bir disk sisteminde hem de 6Gbps SAS arabirim ile sunucular üzerinde kullandığımız yerel disklere göre iki kat daha hızlı bir yapıya kavuşmuş oldu

Alan sunucuya kurulan Active Directory yazılımı ile sunuculardaki dizin hizmetleri sağlanmaktadır. Kullanıcıların bütün bilgileri sunucuda saklanmakta olup sunucuda gezici profiller ve gruplar oluşturulmuştur. Kullanıcıların yetkilendirilmesi sunucu üzerinden sağlanmaktadır. Ajans bilgisayar ağına bağlı herhangi bir bilgisayarda kullanıcılar kendilerine ait kullanıcı adı ve şifrelerini girme sureti ile profillerindeki bilgi ve belgelere ulaşabilmektedirler.

Sunucular için 2 adet Microsoft Windows Server 2008 yazılım paketi alınmıştır ve kullanıcıların sunucuya erişimleri için 50 adet Microsoft Windows Server Cal 2008 User Cal yazılım paketi alınarak erişimleri sağlanmıştır. Ayrıca kullanıcılar uzak masaüstü bağlantısı yaparak kendi kullanıcı ad ve şifrelerini girme suretiyle ofis dışında da profillerindeki bilgi ve belgelere ulaşabilmektedirler. Sunucuların yedekleri ise Veeam Backup Yedekleme Yazılımı ile günlük periyotlarla alınmakta ve harici disklere kaydedilmektedir. Ayrıca ajansın fiziki güvenliği; Ajans merkez ofisinde 5, Samsun Yatırım Destek Ofisinde 12 olmak üzere toplam 17 kamera ile sağlanmaktadır. Kamera kayıtları düzenli bir şekilde harici disklere yedeklenmektedir. Gelen ve giden aramalar ise ses kayıt cihaz ve programı ile düzenli olarak kaydedilmekte ve bunlar düzenli bir şekilde yedeklenmektedir.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve yatırım destek ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan VOIP teknolojisi mevcut bulunmaktadır.

Yayın Hizmetleri

Web sunucusu üzerinde Ajans resmi web sitesi yayını ve elektronik posta sunucu hizmeti gerçekleştirilmektedir. Bunun için ticari bir web hosting otomasyonu olan Plesk yazılım paketi satın alınmıştır. Bunun yanında web sunucuya ftp sunucu kurularak dışarıdan dosya paylaşımına imkân sağlayan “file transfer protocol” hizmeti hayata geçirilmiştir.

Güvenlik

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler aşağıdaki yazılımlar ile gerçekleştirilmektedir.

- Fortigate Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- FortiAnalyzer Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 70 kullanıcıli Eset Endpoint Antivirus programı

Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcıli Microsoft Windows 8 işletim sistemi lisans paketi.
- 50 kullanıcıli Microsoft Office Plus 2007 yazılım paketi,
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcıli, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip),
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcıli, sınırsız süre lisanslı),
- Hukuk Programı (3 kullanıcıli),
- Personel Takip Programı (1 kullanıcıli),
- Araç Takip Sistemi,
- İzleme Bilgi Sistemi,
- Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı,
- Doküman Yönetim Sistemi.
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- İcra Takip Programı

1.3.4.İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunularak 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir. 28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu,

sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Ajans bünyesinde, 1 Hukuk, 2 İktisat, 7 İşletme, 2 Maliye, 4 Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, 4 Uluslararası İlişkiler, 2 Şehir ve Bölge Planlama, 1 Biyoloji Öğretmenliği, 1 Makine Mühendisliği, 4 İnşaat Mühendisliği, 1 Bilgisayar Mühendisliği, 4 Ziraat Mühendisliği, 2 Endüstri Mühendisliği, 1 İstatistik bölümü mezunu olmak üzere 1 genel sekreter, 1 iç denetçi, 1 hukuk müşaviri, 29 uzman ve 4 destek personeli istihdam edilmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter ile birlikte toplam 36 kişi ile görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Ayrıca, hizmet alımı yolu ile santral, temizlik ve güvenlik/ofis hizmetlerini yürütmek üzere Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinde toplam 8 kişi istihdam edilmektedir. Ayrıca dış kaynaklı yürütölen Black Sea Bi-Net projesi kapsamında tam zamanlı proje koordinatörü ve odak nokta yöneticisi olmak üzere 2 kişi istihdam edilmektedir.

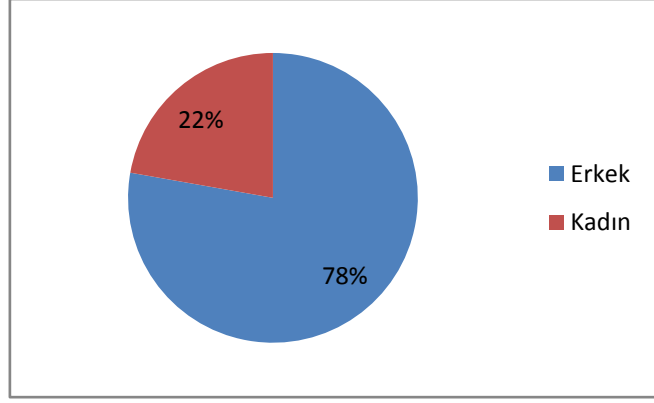
Tablo 4: Birim Personel Dağılımı

Birim Adı	Personel Sayısı	Personelin Mezuniyet Alanı
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	5	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (2) İktisat Biyoloji Öğretmenliği Endüstri Mühendisliği
Program Yönetim Birimi	4	Ziraat Mühendisliği İşletme Uluslararası İlişkiler Kamu Yönetimi
İzleme ve Değerlendirme Birimi	8	İnşaat Mühendisliği Ziraat Mühendisliği İşletme Endüstri Mühendisliği Uluslararası İlişkiler (2)

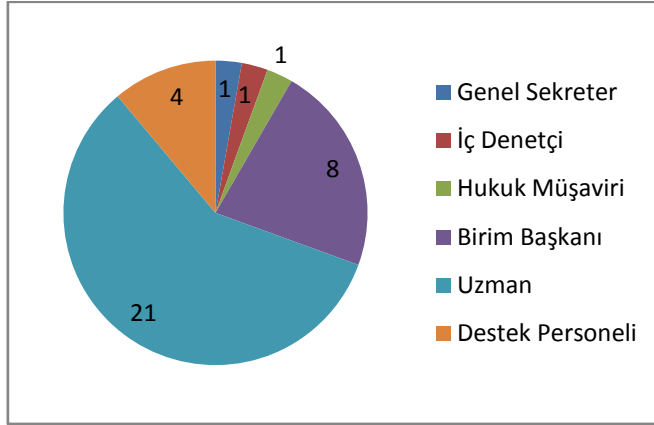
		Bilgisayar Mühendisliği İstatistik
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	7	Maliye (2) İşletme İktisat İşletme-İktisat Uluslararası İlişkiler İşletme
Amasya Yatırım Destek Ofisi	2	İnşaat Mühendisliği(2)
Çorum Yatırım Destek Ofisi	2	Ziraat Mühendisliği Makine Mühendisliği
Samsun Yatırım Destek Ofisi	2	İşletme (2)
Tokat Yatırım Destek Ofisi	2	Şehir ve Bölge Planlama İnşaat Mühendisliği
İç Denetçi	1	Kamu Yönetimi
Hukuk Müşaviri	1	Hukuk

2014 yılı ilk 6 ay içinde Ajans personelinin eğitim durumuna, unvana ve cinsiyete göre dağılımları aşağıda gösterilmiştir:

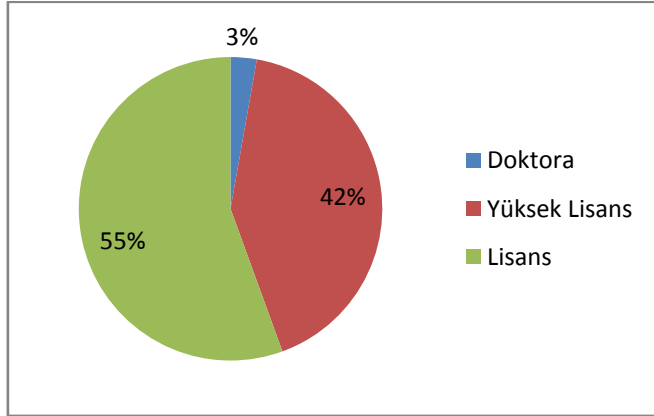
Cinsiyete Göre Dağılım



Unvana Göre Dağılım



Eğitim Durumuna Göre Dağılım



1.3.5.Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş olan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetçilik ve Hukuk Müşavirliği de ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

1.3.5.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bölge planı ve operasyonel programlara yönelik ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
2. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
3. Bölge Planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programlar hazırlamak,
4. Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde Bölge Planı ve operasyonel programlara yönelik ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için TR83 Bölgesi'nin iş ve yatırım imkanlarının ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtımını yapmak ve Ajansın tüm etkinliklerinde paydaşları ile ilişkisini ve işbirliğini koordine etmek,
5. Bölgenin tanıtım ve işbirliği potansiyellerinin tespiti, değerlendirilmesi, derecelendirilmesi, sınıflandırılmasını yaparak bu amaçla yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iletişim ve işbirliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarda bulunmak, tanıtım ve işbirliği çerçevesinde tüm kurumsal iletişimlerini kayıt altına almak (kişi, konu, tarih, değerlendirme, plan, sonuç),
6. Ajansın kullanabileceği tanıtım ve işbirliği yöntem ve kanallarını tespit edip etkinliklerini değerlendirmek suretiyle bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim stratejisinin oluşturulmasına katkı sağlamak, bu stratejinin sonuçlarının izlenmesi için düzenli anketler ve mülakatlar uygulanması ve bunların sonuçlarının değerlendirilerek sonuç raporu oluşturulmasına katkı sağlamak,
7. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içinde ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak, çalışmalarını koordine etmek ve ortak projeler geliştirmek,

8. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
9. Ajansın yetkili makamlarınca belirlenen standartlar çerçevesinde bölgenin tanıtım ve bilgilendirme organizasyonlarında kullanılmak üzere tanıtım filmi, broşür, afiş, kitap gibi tanıtım malzemeleri hazırlamak ve dağıtımını yapmak, Ajansın çalışmaları ve bölgenin potansiyel ve fırsatları konusunda slogan ve mesajlar hazırlamak; bölge imkanlarının ve yatırım potansiyellerinin farklı kesimlere tanıtılmasına yönelik organizasyonlar düzenlemek,
10. Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde Ajansın ve bölgenin tanıtımına ilişkin gerçekleştirilen panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonlara iştirak etmek ve raporlanmasını sağlamak,
11. Bölgesel tanıtım, pazarlama gibi konularda ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak konuya ilişkin küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcilerin desteklenmesini koordine etmek,
12. Diğer birimlerle işbirliği içinde bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
13. Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
14. Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
15. Ajansın altı aylık ara ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
16. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
17. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonunu gerçekleştirmek,
18. Ajansın hizmet içi eğitim programlarını planlamak ve uygulanmasını sağlamak.

1.3.5.2. Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin

belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

Program Yönetim Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Ajans tarafından sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
2. Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
3. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajansın internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
4. Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
5. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek,
6. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
7. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
8. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunların yayımlanmasını sağlamak,
9. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak,
10. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
11. Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
12. Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
13. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,
14. Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
15. İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,

16. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin Bilgi Sisteminde tutulmasını temin etmek,
17. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
18. Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve benzeri uluslararası kurum ve kuruluşlar ile birlikte veya bunların kaynaklarıyla yürütülecek program ve projelerin uygulama süreçlerinin eksiksiz sürdürülmesini sağlamak ve bu projelere ilişkin faaliyetlerin bölge ve ajans içerisinde koordinasyonunu sağlamak,
19. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

1.3.5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
2. Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları, destek programları ile projelerin değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
3. Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
4. Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak,
5. Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini

- uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak,
6. Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan İzleme Bilgi Sisteminin koordinasyonunu sağlamak; proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
 7. Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyaretleri ile desteklenen proje/faaliyetlere yönelik yapılması gereken tüm izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek,
 8. PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,
 9. Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek,
 10. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, İzleme Bilgi Sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
 11. Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
 12. Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayımlamak ve yararlanıcılara, proje uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
 13. Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
 14. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimini bilgilendirmek,
 15. Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimine görüşünü iletme,

16. Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak,
17. PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarını (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
18. Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek,
19. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

1.3.5.4. İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır. İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin görev ve yetkiler şunlardır:

1. Ajansın İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminde görevli idari, mali işler personeli tarafından veya ilgili diğer personel tarafından hazırlanan ihale, satın alma ve ödeme evraklarını kontrol ederek işleme almak,
2. İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından uygunluğu bildirilen projelerin yararlanıcılarına ön ödemesini yapmak,
3. İhale, satın alma ve ödeme evraklarını saklamak ve düzgün bir şekilde muhafaza etmek,
4. Desteklenen projelerin mali yönetimini kontrol etmek,
5. Yararlanıcıların İDB'nin teknik açıdan uygun bulduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak,
6. Sözleşme feshi, usulsüzlük vb. sebeplerden kaynaklanan geri ödemelerin takibini yapmak,
7. Ajansın sağladığı desteklerle ilgili mali açıdan yasal takip gerektiren işlemleri Ajans adına yürütmek,
8. Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetimini yapmak,
9. Mali İşler personelinin hazırladığı personel puantaj işlemlerini ve ücret bordrolarının kontrol işlemlerini yapmak veya yaptırmak,

10. Mali İşler personelinin hazırladığı SGK prim bildirimlerini, aylık damga vergisi ve muhtasar beyannamelerini kontrol ederek onaylamak,
11. Ajansın bütçe çalışmalarına katılmak ve bütçe kalemlerine dağılım tablolarının eksiksiz hazırlanmasını sağlamak,
12. Yevmiye ve Kebir Defterlerinin kayıtlarına yönelik taslakları hazırlamak,
13. Ajansın vadeli hesaplarına ilişkin işlemleri gerçekleştirmek ve muhasebe kayıtlarını Muhasebe Yetkilisi gözetiminde tutmak,
14. Avans işlemlerinin Muhasebe Yetkilisi gözetiminde kayıt altına alınmasını sağlamak,
15. Harcama Programını aylık ve üçer aylık olarak hazırlayarak Muhasebe Yetkilisinin kontrolüne sunmak,
16. Bütçe Uygulama sonuçlarının aylık, üçer, altısar aylık ve yıllık olarak hazırlanmasını sağlamak ve Muhasebe Yetkilisi tarafından eksiksiz kontrolünü tamamladıktan sonra Genel Sekreterliğe sunmak,
17. Tahakkuk ve Gelir Kayıtlarının hazırlanmasını ve Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrol işlemlerinin eksiksiz gerçekleştirilmesini sağlamak,
18. Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Harcama Dökümünü hazırlamak veya hazırlatmak,
19. Ajans personelinin ihtiyacı olan idari, mali, finansal ve ödemeye ilişkin bilgileri ilgili personelle paylaşmak ve personele yardımcı olmak,
20. Genel Sekreter tarafından idari, mali/ finansal konular ile ihale, satın alma ve ödemelere ilişkin verilecek her türlü görevi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek,
21. Ajansın İdari/Mali ve Personel İşlerinden sorumlu bulunan İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Gerçekleştirme Görevlisi, Mali İşler Personeli, İdari İşler Sorumlusu, İnsan Kaynakları Sorumlusu, Büro/Arşiv Görevlisi, Yönetici Asistanı, Bilgi İşlem Personeli ve Halkla İlişkiler Sorumlusu görevlerini yürüten tüm uzman ve destek personelinin hizmet ve sorumluluklarının eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak ve bunların iş ve işlemlerini koordine etmek,
22. Ajansın ihtiyacı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım ve onarım, arşiv, sağlık ve benzeri her türlü idarî ve malî hizmetleri yürütmek ve koordine etmek,
23. Ajansın taşınır ve taşınmaz mal kayıtlarının tutulmasını sağlamak,
24. Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlanmasında gerekli mali ve finansal veriler ile bilgileri hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,

25. Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi bünyesinde görev yapan Muhasebe Yetkilisinin görev ve yetkileri ise şunlardır:

1. Ajansın gelirlerini ve alacaklarını takip ve tahsil etmek,
2. Ödeneği dâhilinde gerçekleşen giderlerin hak sahibine ödenmesini sağlamak ve harcama yetkilisinin uygun gördüğü hallerde avans vermek,
3. Ödeme emri ve eki kanıtlayıcı belgeler üzerinde gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi ile diğer görevlilerin imzasını, ödemeye ilişkin kanıtlayıcı belgelerin tam olmasını, hesaplamalarda maddi hata bulunup bulunmadığını ve hak sahibinin kimliğine ilişkin bilgileri kontrol etmek,
4. Ajansa ait emanetleri almak, saklamak, ilgililere vermek ve göndermek, ajansa ait para ve parayla ifade edilebilen değerleri saklamak ve ayniyata ilişkin hesapları tutmak,
5. Proje ve faaliyet desteği ödemelerinin hak sahiplerine yapılmasını sağlamak,
6. Ajans Personelinin maaş, yolluk v.s. ödemelerini ve muhtasar, SGK primi gibi vergi ödemelerini gerçekleştirmek,
7. Muhasebe kayıtlarının tam, doğru ve usulüne uygun olarak tutulması ve raporlanmasını, bu bilgilerin saydam ve erişilebilir olmasını sağlamak, muhasebe ile ilgili diğer işleri yapmak,
8. Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
9. Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçesi sonuçlarını çıkarmak,
10. Bütçe ve muhasebe bilgi sisteminin işleyişini yönetmek,
11. Harcama programını aylık olarak çıkartmak ve her üç ayda bir Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
12. Bütçe, Muhasebe ve Harcama Programına ilişkin burada sayılmayan diğer hizmetleri yürütmek,
13. Genel Sekreter tarafından verilecek her türlü görevi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek.

1.3.5.5. Yatırım Destek Ofisleri

Ajans bünyesinde Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde olmak üzere dört adet Yatırım Destek Ofisi (YDO) bulunmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri TR83 Bölgesi'nde yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında yatırımcılara destek sağlamaktadır. YDO'ların görev ve sorumlulukları aşağıdaki şekildedir:

1. Yatırım Destek Ofislerinin kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde ilgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
2. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğinin dördüncü bölümünde yer alan maddelere uygun olarak kurulu bulunduğu ildeki yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
3. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak yatırımcıların başvuruları üzerinde ön inceleme yapmak,
4. Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte yer alan maddelere ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak, yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak,
5. Kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,
6. Kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
7. Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Genel Sekreterliğe sunmak,
8. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde kurulu buldukları iller olan Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak,
9. Kurulu buldukları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin koordine edilmesine katkı sağlamak ve desteklemek,
10. Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar hazırlanmasına katkı sağlamak,
11. Yatırım Destek Ofisi ile ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

1.3.5.6. İç Denetçilik

Ajans bünyesinde, 31.03.2011 tarihinde yapılan sınavla uygun nitelikleri haiz bir İç Denetçi istihdamı gerçekleştirilmiş ve İç Denetçi 16.05.2011 tarihinde göreve başlamıştır. İç denetçi, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

1.a) Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,

b) Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,

c) Risk analizleri çerçevesinde harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,

ç) Ajansın; harcamalarının, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,

d) İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda bulunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu hususta Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,

e) Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve İç İşleri Bakanlığına iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Kalkınma Bakanlığını konu hakkında bilgilendirmek.

2. İç Denetçi, görevlerini yerine getirirken; elektronik ortamdakiler dahil her türlü bilgi, belge, kayıt ve dokümanla nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların ibrazını istemek, gerektiğinde uzman görüşünden yararlanmak, görevin gerektirdiği araç, gereç ve diğer imkanları kullanmak, görevin yürütülmesini engelleyici tutum, davranış ve hareketlerde bulunanları, haklarında yasal işlem yapılmak üzere Genel Sekretere bildirmek yetkilerine sahiptir.

3. İç Denetçi, görevinde bağımsızdır ve İç Denetçiye görevi dışında hiçbir görev verilemez ve yaptırılmaz. İç denetim faaliyetinin bağımsızlığı ve tarafsızlığının sağlanması için Genel Sekreter tarafından gerekli önlemler alınır.

4. İç Denetçiler, görev ve yetkileri çerçevesinde iç denetim faaliyetlerinin etkili ve idarenin faaliyetlerine değer katacak şekilde yürütülmesinden ve denetim kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasından Genel Sekretere karşı sorumludur.

5. İç Denetçi görevlerini yerine getirirken ve yetkilerini kullanırken kamu iç denetim standartlarına ve mesleki etik kurallarına uygun hareket eder.

1.3.5.7. Hukuk Müşavirliği

Ajans bünyesinde, 08.07.2011 tarihinde Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik 30. Maddesinde belirtilen nitelikleri haiz bir uzman personel istihdamı gerçekleştirilmiş olup 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile ilgili personel

Hukuk Müşavirliğine görevlendirilmiştir. Hukuk Müşavir, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

1. Ajansın taraf olduğu davalarda ve İcra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek,
2. Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ve diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak vaka ve işlemler hakkında görüş bildirmek,
3. Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak,
4. Kamu Kurum ve Kuruluşları tarafından hazırlanıp, Ajansa gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek,
5. Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme, ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek,
6. Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgilisi nedeni ile kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek talep üzerine gerekli hukuki işlemleri yapmak,
7. Ajansa Mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlik vasıtası ile gönderilen ihtarnamelere karşı gerekli cevapları, ilgili birimlerden konu hakkında bilgi edinerek, Genel Sekreterlik bilgi ve onayı dahilinde vermek,
8. Ajanstaki çalışma birimlerinin talepleri üzerine kendileriyle işbirliği yaparak anlaşma, protokol, şartname, vekaletname, ihbarname ve diğer belgelerin hazırlanmasına yardımcı olmak,
9. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun ve Ajansı ilgilendiren diğer kanunlar, kararlar, tüzükler ve yönetmeliklerle verilen veya Genel Sekreterlik makamınca verilecek diğer görevleri yapmak.

1.3.6. İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 4 ana birim ve yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır. Ajansın temel fonksiyonları ve 5449 sayılı Kanun ile Kurumumuza verilen görevler birim başkanlarının sorumluluğunda bu birimler tarafından yürütülmektedir. Gerçekleştirilen denetim ve incelemeler sonucunda Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı başarılı bulunmuş ve Ajansın Mali Yönetim Yeterliği 5 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na uygun görülmüştür.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesine göre iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile

Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ajansımızda, iç kontrol sistemi kurularak 2012 yılı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır.

İç Denetçilik tarafından 2014 yılı ilk altı ayında yürütülen faaliyetler şu şekildedir:

Satınalma Süreci Denetimi: Ajansın "Satınalma Süreci"nin denetimi, 13.12.2013-08.01.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve 2013/4 sayılı İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

İnsan Kaynakları ve Kariyer Yönetimi Süreci Denetimi: Ajansın İnsan Kaynakları ve Kariyer Yönetim Süreci denetimi 13.03.2014-11.04.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup, 2014/1 sayılı İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

Bilgi Sistemleri Sürecinin Denetimi: Ajansın Bilgi Sistemleri Sürecinin denetimi, 08.05.2014-07.07.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve 2014/2 sayılı İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

Dış denetimlere hazırlık amacıyla danışmanlık hizmeti verilmesi: Ajansın Sayıştay Denetimi ile Bağımsız Dış Denetime zamanında ve gerekli altyapı ile hazırlanabilmesi amacıyla sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin değerlendirilmesine yönelik danışmanlık hizmeti verilmesi: Bu dönemde Ajansın iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin değerlendirilmesine yönelik sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Muhasebe, mali yönetim ve satın alma işlemlerine ilişkin danışmanlık hizmeti verilmesi: Ajansın muhasebe, mali yönetim ve satın alma işlemlerinin iyileştirilmesine yönelik sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Avrupa Birliği Akreditasyon Sürecine danışmanlık hizmeti verilmesi: Ajansın Avrupa Birliği akreditasyon çalışmaları kapsamında, iç düzenlemeleri gözden geçirilerek, gerekli mevzuat güncellemelerine yönelik sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır. OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı bölgesel programları ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesini hedeflemektedir. TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlenen stratejik amaçlar şöyledir:

1. Etkin bir mekânsal organizasyon oluşturulması,
2. İnsan kaynaklarının ve toplumsal yapının geliştirilmesi,
3. İşletmelerin rekabet gücünün artırılması ve dışa açılma,
4. Ekolojik dengelerin, çevrenin korunması ve durumunun iyileştirilmesi,
5. Kurumsal yapının güçlendirilmesi.

Bu doğrultuda, Ajans tahsis edilen kaynakların stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli şekilde kullanılması ilkesine bağlı kalarak aşağıda sıralanan temel görev ve öncelikleri yerine getirmeye çalışmaktadır:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmek, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının oluşturulmasına etkin bir şekilde katkıda bulunmak ve bunların etkili bir biçimde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini desteklemek suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; merkezi ve yerel yönetimler, özel sektör, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,

- İnsan odaklı bir gelişme ve iyi yönetim anlayışına bağlı kalarak doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, bölgenin tanıtımı ve yatırım potansiyelinin promosyonuna, iç dinamikleri harekete geçirerek ortaklık ve işbirliğine dayalı, büyümeyi teşvik eden yatırım ve girişimleri destekleyen çalışmalar yapılarak istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Ajans tarafından yürütülecek bütün faaliyetlerde açıklık, adalet, tarafsızlık ve eşit muamele, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

2014 yılının ilk altı ayına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve sonuçlar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'na belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2014 yılı payları 4.235.576,05-TL'dir. Yıl içerisinde çıkan 6111 sayılı Bazı Alacakların Yapılandırılması Hakkında Kanun ve mevzuatın verdiği yetkiler dahilinde yapılan çalışmalar sonucunda önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 2.159.023,32-TL; 1.628.210,00-TL'lik İl Özel İdare paylarından 1.024.069,18-TL; Ticaret ve Sanayi Odalarının 130.304,00-TL'lik 2014 yılı paylarından ise 118.880,39-TL tahsil edilmiştir. Kalkınma Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2014 yılı transfer ödeneği olan 18.871.858,00-TL Ajans hesaplarına aktarılmamıştır. Ayrıca 480.874,24-TL'lik faaliyet geliri tahakkuk etmiştir. 2014 yılı ilk altı ayında gerçekleşen toplam 3.782.847,13-TL gelire karşılık toplam 6.662.574,30-TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2014 yılı ilk altı ayı itibariyle Genel Yönetim Hizmetleri için 2.523.499,28- TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 146.222,40-TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 64.774,43-TL, Proje Destekleme Hizmetleri için 3.907.050,53-TL harcama yapılmıştır.

Tablo: Gelir Bütçesi

EK:1							
A CETVELİ - GELİR BÜTÇESİ							
KODLAR	GELİR KALEMLERİ			TAHMİNİ GELİR	TOPLAM TAHSİLAT	TAHMİNİ KALAN	ORAN
01	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR			18.871.858,00	0,00	18.871.858,00	0,00%
	01	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar		18.871.858,00	0,00	18.871.858,00	0,00%

02			İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.628.210,00	1.024.069,18	604.140,82	62,90%
	05		Amasya İl Özel İdaresi	87.500,00	0,00	87.500,00	0,00%
	19		Çorum İl Özel İdaresi	446.877,00	446.877,00	0,00	100,00%
	55		Samsun İl Özel İdaresi	687.828,00	171.957,00	515.871,00	25,00%
	60		Tokat İl Özel İdaresi	406.005,00	405.235,18	769,82	99,81%
03			BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	4.235.576,05	2.159.023,32	2.076.552,73	50,97%
	05		Amasya Belediyelerinden Aktarılan Paylar	635.455,24	74.220,31	561.234,93	11,68%
	19		Çorum Belediyelerinden Aktarılan Paylar	887.813,39	588.048,32	299.765,07	66,24%
	55		Samsun Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.921.266,17	719.905,77	1.201.360,40	37,47%
	60		Tokat Belediyelerinden Aktarılan Paylar	791.041,25	776.848,92	14.192,33	98,21%
04			SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	130.304,00	118.880,39	11.423,61	91,23%
	05		Amasya İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	17.406,49	12.541,02	4.865,47	72,05%
	19		Çorum İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	28.198,28	26.837,99	1.360,29	95,18%
	55		Samsun İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	65.314,08	62.980,71	2.333,37	96,43%
	60		Tokat İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	19.385,15	16.520,67	2.864,48	85,22%
05			AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLARARASI FONLARDAN SAĞLANAN KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00	-
	01		Avrupa Birliğinden Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	-

	09		Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	-
06			FAALİYET GELİRLERİ	1.020.000,00	480.874,24	539.125,76	47,14%
	01		Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00	0,00	0,00	-
	02		Faiz Gelirleri	1.020.000,00	480.774,80	539.225,20	47,13%
	09		Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00	99,44	0,00	-
07			BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	0,00	0,00	-
	01		Ulusal Kurum ve Kuruluşlarca Yapılan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	-
		01	Kamu Kurum ve Kuruluşlarından	0,00	0,00	0,00	-
		02	Özel Hukuk Kurum ve Kuruluşlarından	0,00	0,00	0,00	-
	02		Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarca Yapılan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	-
		01	Avrupa Birliğinden	0,00	0,00	0,00	-
		09	Diğer Uluslararası Kurum ve Kuruluşlardan	0,00	0,00	0,00	-
			Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	15.530.596,87	0,00	15.530.596,87	-
		01	Nakit Devreden	13.630.596,87	0,00	13.630.596,87	-
		02	Önceki yıllar bütçe gelirlerinden tahsil edilecek gelirler	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	-
			Ret ve İadeler (-)	100.000,00	0,00	100.000,00	-
			TOPLAM	41.416.544,92	3.782.847,13	37.633.697,79	9,13%

Tablo: Gider Bütçesi

EK: 2							
B CETVELİ - GİDER BÜTÇESİ							
KURUM SINIF.	FONKSINIF.	EKON SINIF.	GİDER KALEMLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM HARCAMA	KALAN ÖDENEK	
50			KALKINMA AJANSLARI				
50	8		BATI KARADENİZ BÖLGESİ				
50	8	83	ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI	41.416.544,92	6.662.574,30	34.753.970,62	
		1	GENEL HİZMETLER	10.956.544,92	2.741.989,96	8.214.554,96	

				1		GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	8.039.544,92	2.523.499,28	5.516.045,64
					1	PERSONEL GİDERLERİ	4.525.000,00	1.847.837,69	2.677.162,31
						1 Personel Ücretleri	3.375.000,00	1.538.470,70	1.836.529,30
						2 Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	1.150.000,00	309.366,99	840.633,01
					2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.299.000,00	675.661,59	1.623.338,41
						1 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	402.000,00	113.033,69	288.966,31
						2 Yolluklar	150.000,00	25.535,76	124.464,24
						3 Hizmet Alımları	1.276.750,00	365.403,15	911.346,85
						4 Temsil ve Tanıtma Giderleri	16.000,00	9.428,33	6.571,67
						5 Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
						6 Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	406.250,00	154.090,79	252.159,21
						7 Bakım ve Onarım Giderleri	48.000,00	8.169,87	39.830,13
					9	YEDEK ÖDENEKLER	1.215.544,92	0,00	1.215.544,92
				2		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	155.000,00	7.493,85	147.506,15
					2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	155.000,00	7.493,85	147.506,15
						1 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	23.000,00	0,00	23.000,00
						2 Yolluklar	60.000,00	7.493,85	52.506,15
						3 Hizmet Alımları	72.000,00	0,00	72.000,00
						4 Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00
						5 Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
						6 Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
						7 Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00
				3		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	1.053.000,00	146.222,40	906.777,60
					2	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.053.000,00	146.222,40	906.777,60
						1 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	305.000,00	10.650,68	294.349,32
						2 Yolluklar	30.000,00	3.119,40	26.880,60
						3 Hizmet Alımları	718.000,00	132.452,32	585.547,68
						4 Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00
						5 Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00

					6	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
					7	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00
			4			ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	315.000,00	0,00	315.000,00
				2		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	315.000,00	0,00	315.000,00
					1	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	39.000,00	0,00	39.000,00
					2	Yolluklar	30.000,00	0,00	30.000,00
					3	Hizmet Alımları	246.000,00	0,00	246.000,00
					4	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00
					5	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
					6	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
					7	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00
			5			TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.394.000,00	64.774,43	1.329.225,57
				2		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.394.000,00	64.774,43	1.329.225,57
					1	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	177.500,00	14.608,40	162.891,60
					2	Yolluklar	30.000,00	3.074,82	26.925,18
					3	Hizmet Alımları	1.186.500,00	47.091,21	1.139.408,79
					4	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	0,00	0,00
					5	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
					6	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00
					7	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00
		2				PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	30.460.000,00	3.920.584,34	26.539.415,66
			1			PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	28.925.000,00	3.907.050,53	25.017.949,47
				1		TRANSFERLER	28.925.000,00	3.907.050,53	25.017.949,47
					01	2013 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP	5.400.000,00	2.082.467,06	3.317.532,94
					02	2013 Yılı Sosyal İçerme MDP	1.600.000,00	861.030,77	738.969,23
					03	2014 Yılı KOBİ MDP	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00
					04	2014 Yılı Yenilenebilir Enerji MDP	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00

					05	2012 Yılı Güdümlü Proje Destekleri	4.500.000,00	857.808,10	3.642.191,90
					06	2014 Yılı Güdümlü Proje Destekleri	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00
					07	2013 Yılı Teknik Destek	75.000,00	50.266,10	24.733,90
					08	2014 Yılı Teknik Destek	350.000,00	55.478,50	294.521,50
				2		FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	800.000,00	0,00	800.000,00
				2		TRANSFERLER	800.000,00	0,00	800.000,00
					1	2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	300.000,00	0,00	300.000,00
					2	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	500.000,00	0,00	500.000,00
				3		AB KAYNAKLI PROJE FAALİYETLERİ	735.000,00	13.533,81	721.466,19
				3		TRANSFERLER	735.000,00	13.533,81	721.466,19
					1	AB Proje Eşfinansman ve Avans Harcamaları	735.000,00	13.533,81	721.466,19

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemi Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.madde ve devamı hükümleri gereğince bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Denetim kapsamında aşağıda yer alan sonuçlara/bulgulara ulaşılmıştır.

Bağımsız denetim, 3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği"ne ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği İlkeleri, bağımsız denetimin denetim yönetmeliğine uygun bir şekilde ve mali tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir şekilde yansıtıp yansıtmadığı konusunda uygun bir güvenceyi elde etmeyi hedefleyerek planlanmasını ve yürütülmesini gerekli kılmaktadır.

Ajans muhasebe kayıtlarını 28 Eylül 2006 tarihli ye 26303 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Bütçe ye Muhasebe Yönetmeliği'nin Muhasebeye İlişkin Hükümler başlığının Dördüncü Bölümünde belirtilen ilkelere ve hesap planına uygun olarak tutmakta ve mali tablolarını da buna uygun olarak hazırlamaktadır. Bağımsız dış denetimdeki amaç 31.12.2013 tarihi itibarıyla sona eren mali tablolarla ilgili yeterli kanıtı toplamak amacıyla bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasıdır.

3.1.3.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

Ajansın mali tabloları; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı yönlerinden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

3.1.3.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi

Ajansın gelir ve giderleri ile hesap ve işlemleri, kalkınma ajansları mevzuatına ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

3.1.3.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

3.1.3.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanununun 25. Maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajansın iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmesi için bir iç denetçi istihdam edilmiştir.

Ayrıca etkin bir iç kontrol sistemi kurulması için yönetimin sorumluluğunda çalışmalar yürütülmüş, iç kontrol uyum eylem planı hazırlanmış ve bu çerçevede bir iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. Ajansın organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası faaliyetlerin yürütülmesi ve verimlilik açısından yeterli düzeyde bulunmuştur.

3.1.3.3.2. Süreç ve Yöntemler

Ajansın iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir.

3.1.3.3.3. Risk Yönetimi

Ajansın risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca risk yönetimi etkinliğinin değerlendirilip geliştirilmesinden iç denetçinin sorumlu olduğu belirtilmiş ve risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının etkin olduğu kanaatine varılmıştır.

3.1.3.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

Ajansın, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir. Ajansın muhasebe ve kayıt sistemi ile

bilgi sistemleri altyapısının elektronik ortamda, güvenilir sistemler üzerinden işletildiği, gerekli saklama, koruma ve yetkilendirme işlemlerinin yapıldığı kanaatine verilmiştir.

3.1.3.4. Performans Denetim Bulguları

Performans Denetimi; Ajans kaynaklarının ekonomik ve verimli kullanımı ile faaliyetlerinin çalışma programında öngörülen hedeflerine ulaşmadaki etkinliğinin incelenerek raporlanmasını kapsamaktadır.

3.1.3.4.1. Ekonomiklik

Harcamalar içerisinde önemli yer tutan; öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderler ile çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere ve fazladan yapılan ödemeye ve gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına dair herhangi bir bulguya rastlanılmamıştır.

3.1.3.4.2. Verimlilik ve Etkililik

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik tam bir verimlilik ve etkililik değerlendirmesi yapılamamakla birlikte olumsuz bir durumla karşılaşılmamıştır.

Samsun Valisi Hüseyin Aksoy, Amasya Üniversitesi Rektörü ve OKA Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Metin Orbay ve AB Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Burak Erdenir'in katılımlarıyla gerçekleştirilen açılış konuşmalarının ardından ilk oturumda



Türkiye'de sivil toplumun yapısı, mevcut durum ve geleceğe dair öngörüler tartışılmıştır. Ulusal Gönüllülük Komitesi üyesi Hülya Denizalp'in moderatörlüğünde gerçekleştirilen oturuma TÜSEVden Ayşegül Ekmekçi, İçişleri Bakanlığı, Denetçiler Başkan Yardımcısı Özer Kaya, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansından İbrahim Ethem ŞAHİN ve Sosyal İnovasyon Merkezinden Suat Özçağdaş panelist olarak katılım sağlamıştır.

Türkiye'de ve AB'de sivil topluma yönelik uygulanan destekler konulu ikinci oturum Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'nden Başak Güçlü'nün moderatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. AB Türkiye Delagasyonu tarafından uygulanan Sivil Düşün programı Cengiz Çiftçi, Sivil Toplum Geliştirme Merkezi'nden Özge Konuralp tarafından sivil topluma yönelik verilen eğitim, kapasite geliştirme vb. destekler, Kalkınma Bakanlığı'ndan Kazım Koşal tarafından sivil topluma yönelik uygulanan destekler, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'ndan Hilal Ünsal tarafından İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı anlatılmış ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği'nden Ali Ercan Özgür tarafından kurumsal sosyal sorumlulukla ilgili bilgi verilmiştir.

Ulusal çalışmaların yanı sıra yerelde sivil toplumun yaptığı çalışmalar, başarılı örnekler ve aynı zamanda karşılaşılan zorluklar Mahalle Afet Gönüllüleri Vakfı'ndan M. Elvan Cantekin moderatörlüğünde Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği'nden Abdullah Oskay, Samsun İş Kadınları Derneği'nden Münevver Uğurlu, Muş Kadın Çatısı Derneği'nden Nurcan Çetinbaş ve TEMA'dan Ayşe Yapıcı tarafından tartışılmıştır.

c)Ulusal Gönüllülük Komitesi

Birleşmiş Milletler Gönüllüleri (UNV) tarafından 2013 yılında gönüllülüğün tanınmasını, güçlendirilmesini ve yaygınlaştırılmasını desteklemek amacıyla kurulmuş olan ve Türkiye'deki önemli sivil toplum kuruluşları, ilgili kamu kurumları temsilcileri ile gönüllülerden oluşan Ulusal Gönüllülük Komitesi'nin 2014 yılı ikinci toplantısı Samsun'da 17 Nisan 2014 tarihinde yapılmıştır. Komite bu toplantısı ile ilk kez İstanbul ve Ankara dışında bir ilde toplanmış ve Orta Karadeniz Kalkınma ajansı ev sahipliğinde Samsun'daki sivil

toplum temsilcileri ile Amasya Üniversitesi, Ondokuz Mayıs Üniversitesi ve Hitit Üniversitesi öğretim görevlileri ile öğrencileri ile bir araya gelmişlerdir.



Sosyal İnovasyon Merkezi kurucusu Suat Özçağdaş moderatörlüğünde toplanan Ulusal Gönüllülük Komitesi, gönüllülüğün ülkemizde geliştirilmesi için mevzuatın incelenmesi, toplumsal farkındalığın ve desteğin artırılması, gönüllülerin çalışma koşullarının iyileştirilmesi, sektörler arası iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesi

konularını tartışmıştır. Toplum Gönüllüleri Vakfı, Özel sektör Gönüllüleri Derneği, Greenpeace, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı, Türkiye Gençlik Federasyonu, Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği, TEMA, Gençtur, MAG Vakfı gibi birçok önemli sivil toplum örgütünün yanı sıra Avrupa Birliği Bakanlığı ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın temsilcileri de toplantıya katılım sağlamışlardır.

Bölgemizden ise biraraya gelen TEGV, TEMA il temsilcilikleri, SAMSEV, SAMİKAD, TURMEPA, Beyaz İnci Kadın Eğitim ve Kültür Derneği, Samsun Büyükşehir Belediyesi, Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü temsilcileri ile üniversite temsilcileri gönüllülük konusunda çalışmalarını hızlandırma ve düzenli olarak bir araya gelme kararı almışlardır. Komite ile yerel kuruluşlarımızın tanıştığı toplantıda ulusal ve yerel örgütler arasındaki başlatılan işbirliklerinin devam ettirilmesi için adımlar atılmıştır.

Samsun Sivil Toplum Platformu Oluşturulması Çalışmaları

Ulusal Gönüllülük Komitesi toplantısında kararlaştırıldığı üzere Samsun ilinde faaliyet gösteren sivil toplum örgütleri düzenli olarak bir araya gelerek bir platform oluşturmaya karar vermişlerdir. Bu doğrultuda ilk toplantı Samsun İŞKUR'un koordinasyonunda Ajansımız toplantı



salonunda 22 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Sivil Toplum Stratejisi Eylem Planı'nın gerçekleştirilmesi için yapılacaklar tartışılmış, toplantı sonrasında online bir anket oluşturularak katılımcılara gönderilmiş, anket sonuçları derlenerek Samsun ilindeki STK'lar ile paylaşılmıştır. Bu toplantıyı takiben 19.06.2014 tarihinde Canik Kent Konseyi ev sahipliğinde ikinci bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.2 Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Yapılacak Ortak Çalışmalar

a) 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Programı Ara Değerlendirme Çalışması

2013 yılı teklif çağrısı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Mali Destek Programı'nın mevcut durumunun tespit edilmesi ve program sonrasındaki değerlendirme sürecine katkı sağlanması amacıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte proje ziyaretleri



düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde proje koordinatörleri ile projenin ortaya çıkışı, gelinen durum, yapılan faaliyetler ve projenin sürdürülebilirliği ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmelerin ardından projeler kapsamında düzenlenen eğitimlere katılan katılımcılar ile yapılandırılmış görüşmeler ve anketler yapılmıştır. Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde ziyaret edilen projeler Samsun Denetimli Serbestlik Müdürlüğü'nün "Yeniden Başlasın", Bafra Kaymakamlığı'nın "Bakıma Muhtaç Bireylerin Yaşam Kalitesinin Artırılması", Amasya İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün "Benim için Konuş", Amasya Emniyet Müdürlüğü'nün "Kılavuz Kaptan", Amasya Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü'nün "Eğitimli Adım Kaliteli Bakım", Merzifon Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın "Sen de Uzat Elini", Çorum İl Sağlık Müdürlüğü'nün "Sessiz Dil" projeleridir. Bu kapsamda 33 kişi ile mülakat gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında ise Alaca Ziraat Odası'nın "Çiftçi Kadın Eğitim Destek Merkezi", Çorum Hazır Elbiseciler Esnaf Odası'nın "Çorum Hazır Giyim Sektörü Genç Kadınların İstihdamı ile Gelişiyor", Almus İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'nın "Çocuklar Oyuncak Kadınlar Meslek Sahibi Oluyor", TÜMSİAD Tokat Şubesi'nin "İş'te Kadınlar", Tokat İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün "Kadınlarımız Üretiyor, Tokat'ımız Gelişiyor", Zile Kaymakamlığı'nın "Değişen Zile Gelişen Hayatlar", Nebişeyh Belediye Başkanlığı'nın "Altın Eller", Bayat Kaymakamlığı'nın "İşte Kadınlarımız İşte", Başçiftlik İlçesi Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın "Yaşlı ve Hasta/Engelli Bakıcılık Eğitimi" ile Başçiftlik Kadın Toplum Merkezi projeleri ziyaret edilmiştir. İlkadım Kaymakamlığı "Beni Gerçekten Anlıyor Musun?" projesi kapsamında işaret dili eğitimi alınmış ve proje koordinatörü ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 50 kişi ile mülakat gerçekleştirilmiştir

b) 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Etki Değerlendirmesi Çalışması

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından başlatılmış olan 2011 İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı etki değerlendirmesi çalışması kapsamında kadın, engelli, genç olmak üzere proje kapsamında yapılan eğitim ve faaliyetlere katılan kişilere yönelik anket formları hazırlanmıştır.

c) Yoksulluk, Yapabilirlikler ve Sosyal Refah Çalışması

Bölgemizde önemli bir oranda olan yoksullarla ilgili Ajansımız tarafından yeni bir çalışma başlatılmıştır. Çalışma kapsamında bölgedeki yoksullara ilişkin nicel veriler derlenmekte ve yoksullukla ilgili daha ayrıntılı bilgilerin edinilmesi için derinlemesine görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda 19 Haziran 2014 tarihinde İlkadım Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı, 23 Haziran 2014'te de Canik Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı sosyal inceleme uzmanları ile birlikte yoksul haneler ziyaret edilerek görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

d) Stratejik Plan Teknik Destekleri

Bölgedeki yerel aktörlerin kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında bir takım sorunlarla karşılaştığı stratejik plan çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla Stratejik Plan ile ilgili teknik destek verilmiştir. Stratejik Planlama 10/12/2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesi ile kamu kurum ve kuruluşlarında hazırlanarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda Ajans tarafından bölgemizde faaliyet gösteren Samsun Büyükşehir Belediyesi'ne, Çorum İl Özel İdaresi'ne 2014-2019 dönemini kapsayan stratejik planında teknik destek verilmektedir.



Aynı zamanda bölgedeki yerel paydaşlarımızdan olan Samsun Ticaret Borsası'na teknik destek kapsamında stratejik plan eğitimi ve stratejik plan yazım aşamasında danışmanlık desteği TOBB ETU Sürekli Eğitim Merkezi işbirliği ile sağlanmıştır. İki gün süren eğitimi TOBB ETU Sürekli Eğitim Merkezi eğitmenlerinden Doç. Dr. Ekin Tokat vermiş olup aynı zamanda yazım aşamasında da teknik destek kendisi tarafından sağlanmıştır. Yapılan dış paydaş toplantısına Ajansımız katılım sağlayarak katkılarını sunmuştur.



Ajans tarafından sağlanan bir diğer stratejik plan teknik desteği ise Amasya Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği'ne yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Birlik yöneticileri ve çalışanlarına yönelik olarak verilen eğitimde stratejik planın kurumsal işleyişte verimliliği nasıl artıracığı ile ilgili bilgi verilerek paydaş analizi, GZFT analizi, amaç, hedef, strateji ve eylemlerin belirlenmesi içerikli eğitim verilmiştir.

e) İmalat Sektörü İhracat Anketi

Bu çalışmanın amacı, OKA tarafından TR83 Bölgesi'ndeki imalat yapan firmaların ihracat konusundaki kapasitelerinin, beklentilerinin, ihracat yapmaları önündeki engellerin ve karşılaşılan zorlukların ölçülmesi ve bunlara ilişkin değerlendirme ve öneriler geliştirmektir.

Bu çalışmanın kapsamı, TR83 Bölgesi'nde imalat sektöründeki yani Nace Rev.2 Kodu C:İmalat olan firmalardır. Yöntem kısmında belirtilen anketi dolduran firmalar değerlendirmeye alınmıştır.

Çalışma birkaç bölümden oluşmaktadır. Çalışmanın başında TR83 Bölgesi'nin ihracatı ile ilgili kısa bilgiler verilmiştir. Böylece, TR83 Bölgesi'nin ihracat konusunda mevcut durumu ortaya koyulmaktadır.

Ardından, imalatçı firmaların doldurduğu anketin detaylı bir görünümü ortaya koyulmaktadır. Toplam 47 adet soru hazırlanmış olup anket katılımcıları yönlendirilmiştir. Anket bir elektronik anket aracıyla hazırlanıp Bölgedeki imalatçı firmalara gönderilmiştir. 60 firmadan gönderilen cevaplar derlenmiştir.

Yine bu kapsamda, hem girilen anket sayısını artırmak, hem de yüz yüze bilgiler alabilmek amacıyla imalat sektöründeki özel sektör firmalarına saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Alınan bilgiler derlenerek alt başlıklar altında sunulmuştur.

Bir sonraki bölümde ihracat desteği veren firmaların destekleri anlatılmakta; son bölümde ise değerlendirme ve öneriler sunulmaktadır.

Dokümanın, 2014 yılı Temmuz ayında tamamlanması hedeflenmektedir.

f)Turizm Sektörü Anket Çalışması

Orta Karadeniz Bölgesi Turizm Sektör çalışması ile amaçlanan turizm sektöründeki ilgili aktörlere ulaşım, turizm ile ilgili ihtiyaçları belirlemektir. Bu kapsamda farklı yöntemler kullanılmıştır. Genel amaç sektör temsilcilerin önceliklerini, ihtiyaçlarını ve gelecekle ilgili yatırım planlarını ortaya koymak ve bölgeyi sektör ölçeğinde analiz edebilmektir.

Orta Karadeniz Bölgesindeki turizm sektör araştırmasının birinci ayağını yüz yüze yapılan ikili görüşmeler oluşturmaktadır. Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde on dört

farklı sektör temsilcisi ile hali hazırda sektörde hizmet vermekte olan aktörler ile yüz yüze görüşmeler yapılmıştır.

Diğer bir çalışma ise Çorum ilinde Mayıs 2014 ayında gerçekleştirilen TÜRSAB Bölgesel Yürütme Kurulu toplantısıdır. Bu toplantıda Çorum özelinde ve Türkiye Seyahat Acenteleri işleri kapsamında mevcut çalışmalar, ihtiyaçlar ve gelecek dönemler için yapılması planlanan faaliyetler tartışılmıştır. Çalışmanın ikinci ayağını bu toplantı oluşturmaktadır.

Turizm Sektör çalışmasının üçüncü ayağını ise TR83 Bölgesi'nde aynı dönemde uygulanan konaklama ve restoran tesislerine yönelik uygulanan anket oluşturmaktadır. Sunulan anket toplam 35 sorudan oluşmaktadır. Konaklama tesisi, restoran ve her ikisinde hizmet veren sektör temsilcilerine yönelik anketi Orta Karadeniz Bölgesinde toplam 42 özel sektör temsilcisi veya çalışanı yanıtlamıştır. Ancak bölgede anket sürecinde özellikle telefon ile ulaşılan ve anket doldurması talep edilen kurumlarda, internet kullanımının yetersizliği ön plana çıkmıştır.

f) Sivil Toplum Kuruluşlarına Yönelik Teknik Destekler

Bölgemizde sivil toplum örgütleri başta olmak üzere kurumların proje hazırlama kapasitelerinin artırılması için çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda Kadın Girişimcileri Destekleme ve Kültür Deneği ile Samsun Down Sendromlular Derneği'ne Sabancı Vakfı Toplumsal Gelişme Hibe Programına sundukları projeleri ile ilgili teknik destek verilmiştir.

Birleşmiş Milletler Ortak Programı Kadın Dostu Kentler 2 Projesi kapsamında yürütülmekte olan hibe programına yönelik Karadeniz İlleri Kadın Platformu Samsun Derneği tarafından sunulan “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Bağlamında Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesi ve Kadın Sağlığı ile İlgili Farkındalığın Artırılması” Projesinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun Büyükşehir Belediyesi ile birlikte destekçi kuruluşlar arasında yer almaktadır.

g) TÜRKONFED - İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı

28 Mart 2014 tarihinde TÜRKONFED'in ORKASİFED ve SAMİKAD desteğiyle düzenlediği “İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı” düzenlenmiştir. Ajans uzmanlarımız etkinlikte kolaylaştırıcılık rolünü üstlenmiştir. Rapor, 18 Haziran 2014 tarihinde TÜRKONFED tarafından yayımlanmıştır.

Yarım gün süren çalıştayda açılış konuşmalarının ardından, rapor yazarları çalışmanın önemini ve metodunu anlatmıştır. Çalıştayların amacı kadın istihdamının önündeki engellerin bölgesel özellikler dikkate alınarak katılımcıların gözünden tespit edilmesi ve önceliklendirilen sorun alanlarına ilişkin somut çözümlerin geliştirilip paylaşılması olarak belirlenmiştir. Çalıştayda toplam 33 katılımcının görüşleri alınmıştır. Ajans uzmanlarımızın

kolaylaştırıcılığıyla grup çalışmaları yürütülmüştür. Çalıştayın ilk bölümünde katılımcıların sosyo-demografik özellikleri sorulmuş; ardından kadınların istihdam edilmesi önündeki



engeller üzerinde çalışılmıştır. Son olarak kadınların istihdamının artırılması konusunda sıralanan öneriler tartışılmıştır.

h) Türkiye’de Su Yönetimi Raporu

Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında 2012 – 2015 yılları arasında uygulanmakta olan “Temiz Nehirler, Temiz Deniz” Romanya, Bulgaristan, Moldova, Gürcistan ve Türkiye ortaklığında yürütülen bir projedir. Su kirliliğinin farklı ülkelerde ortak çevresel bir sorun olduğunu ve sorunun ortak çözümlerinin arandığı projenin çıktılarında birisi katılımcı ülkelerin su yönetimi konusundaki politikaları ve ortakların su mevzuatlarıyla karşılaştırılması olmuştur. Bu kapsamda Türkiye’deki Su Yönetiminin Gelişimi başlıklı rapor hazırlanmış ve “Temiz Nehirler Temiz Deniz” projesine Türkiye örneği olarak katkıda bulunulmuştur.

Türkiye’deki Su Yönetiminin Gelişimi raporu içerisinde; küresel ölçekte su politikaları, havza yönetimi, Avrupa Birliği ülkelerinde nehir havzaları yönetimi, Türkiye’deki Su Kaynaklarının yönetimi ve gelişimi, Avrupa Birliği Su Çerçeve Direktifi, temel kuralları ve Türkiye’deki uygulamalara olan yansımaları, Türkiye’deki nehir havzaları yönetimi, Türkiye’deki Nehir Havzaları Koordinasyon Komiteleri, Nehir Havzaları Delegasyonları, Yönetişim, Yeşilirmak Havzası Gelişim Projesi, DABLAS (Tuna Nehri Görev Gücü), Moldova Su Yönetimi, Moldova Su Kaynakları Yönetimi Yaklaşımı, Romanya Su Yönetimi, Gürcistan Su Yönetimi ile ülkelerin uygulamaları arasındaki farklılıklar değerlendirilmiştir.

3.2.1.3 Bölgesel İnovasyon Stratejisi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

a) AR-GE ve Yenilikçilik Paneli

Orta Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi (OKABİS) kapsamında "2023 Hedeflerine Doğru Orta Karadeniz Bölgesi’nde Ar-Ge ve Yenilikçilik" Paneli, 5 Mart 2014 tarihinde Çorum’da Hitit Üniversitesi Rektörlük Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir.

2013 yılı sonunda gerçekleştirilen, OKABİS Danışma Kurulu toplantısında alınan karar sonucunda, Hitit Üniversitesi Mühendislik Fakültesi işbirliğinde gerçekleştirilen panele, Kurul üyeleri, Üniversite öğretim üyeleri ve öğrenciler, özel sektör, kamu sektörü ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler katılmıştır.

Panel, Hitit Üniversitesi Rektörü Prof. Dr Reha Metin ALKAN'ın açılış konuşmasıyla başlamıştır. ALKAN, konuşmasında bu ve benzeri toplantıların, inovasyon konusunda işbirliği imkanlarının ve fikirlerinin geliştirilmesi açısından çok önemli olduğunu, bu çalışmalarla önemli mesafeler alınabileceğini belirtmiştir.

Panelde ilk sunum, OKA PPKB Uzmanı H.Akın UĞURLU tarafından gerçekleştirilmiştir. Sunumda, Strateji eylem planının amacı, Ajans faaliyetleri ve Danışma kurulu aktivitelerinden bahsedilmiştir. Daha sonra Çorum Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Murat OCAK tarafından Bakanlığın AR-GE ve yenilikçilik konularında (San-Tez,



Teknogirişim Sermayesi, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Kümelenme Destek Programı, vb) verdiği destekler detaylı olarak katılımcılara aktarılmıştır. Bu sunumun son bölümünde ise Üniversite-Sanayi işbirliği sayesinde tarafların kazanımlarından bahsedilmiştir. Bir sonraki panelist olan Ufuk GENÇOĞLU, yararlandığı Bakanlık desteklerinden biri olan Teknogirişim Sermayesi konusundaki tecrübelerini katılımcılara anlatmıştır. Son olarak Hitit Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Halil AYKUL tarafından, Üniversitenin başvuru sahibi ve ortağı olduğu AR-GE ve yenilik konularındaki AB Projeleri (Hayatboyu Öğrenme ve Yenilik Transferi) ve TÜBİTAK'ın TEYDEP 1505 Sanayi İşbirliği Projeleri hakkında faaliyetler, kazanımlar ve iyi uygulama örnekleri aktarılmıştır.

Sunumlar sonrasında Ajansın katılımcılara yönelttiği inovasyon konusuyla ilgili anketin sonuçları katılımcılara açıklanmıştır. Ülkenin 2023 hedefleri doğrultusunda GSYİH içindeki AR-GE harcamalarına daha fazla pay ayrılması ve ihracatta ileri teknoloji ürünlerin payının artırılması gerektiği vurgulanmıştır. Katılımcıların, inovasyon tanımlarından “İnovasyon, toplumsal hayatı kolaylaştıran her türlü yeni düzenlemedir” ve “İnovasyon, kullanım kolaylığı sağlayan yeni fikirler icat etmektir” ifadelerini benimsediği görülmüştür. Bu konuyla ilgili hizmet kalitesinin artması ve firmaların rekabet gücünün yükselmesi önündeki en büyük engel olarak “nitelikli insan gücü eksikliği” gösterilmiştir. Son olarak inovasyon konusunda öncelikli olarak hangi sorunun cevabının bulunmasının istendiği bölümde “İnovasyon

faaliyetlerini nasıl başlatabiliriz ve inovasyon kültürünü nasıl oluşturabiliriz” sorusu ön plana çıkmıştır.

Panelin son bölümünde katılımcıların görüşleri alınmıştır. Üniversite derslerinde sanayi tecrübesi olan özel sektör temsilcilerinin tecrübelerinin paylaşılmasının önemli olduğu vurgulanmıştır. OKA'nın Haziran ayında



gerçekleştirdiği Bölgesel İnovasyon Yarışması Proje Pazarı'nın öğrenciler için çok değerli olduğu ve ileriki dönemde mümkünse Üniversite öğrencileri için de benzer bir faaliyetin organize edilmesi tartışılmıştır. Bu seneki yarışmanın ana temasının “toplumsal hayatta yenilik” olduğu vurgulanmış ve OKA'nın toplumsal inovasyona ilişkin çalışmalarından bahsedilmiştir. Yine ilköğretimdeki “teknoloji tasarım” dersi alan öğrenciler ile üniversite öğrencilerinin dahil olduğu “proje okulu” fikri öne sürülmüştür. Bu sayede ilköğretimdeki öğrencilerin AR-GE ve inovasyon fikrine daha kolay adapte olabileceği vurgulanmıştır.

b) Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı

TR83 Bölgesi İnovasyon Stratejisi Eylem Planı kapsamında düzenlenen 2. Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı etkinliği 4 Haziran 2014 Çarşamba günü Tokat'ta Cumhuriyet Meydanında gerçekleştirilmiştir. Ana teması toplumsal hayatta yenilik olarak belirlenen etkinlik kapsamında 489 adet proje başvurusundan seçilen 79 proje yarışmıştır.

Etkinlik, açılış konuşmalarıyla başlamıştır. Sırasıyla Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanı İ.Ethem ŞAHİN, Tokat İl Milli Eğitim Müdürü Levent YAZICI, Tokat Valisi ve OKA Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa TAŞKESEN açılış konuşmalarını gerçekleştirmiştir.

Açılış konuşmalarının ardından, Bölge Üniversiteleri ve TPE yetkililerinden oluşan jüri heyeti, ortaokul ve lise projelerini tek tek gezerek projeleri puanlamıştır.



Ödül töreninde jüri üyelerimiz ve sponsor firmalar olan Dimes A.Ş. ve Tokat Seyahat A.Ş. firmalarının temsilcilerine teşekkür plaketi verilmiştir. Ardından, her il için ortaokul ve lise düzeyinde jüri tarafından belirlen projeleri hazırlayan öğrenciler ve danışman öğretmenlerine ödülleri Tokat Vali Yardımcısı Mehmet Suphi KÜSBECİ tarafından takdim edilmiştir.



Jüri değerlendirmesi sonucu ortaokul kategorisinde il birincileri olan projeler şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI
Amasya	AO004	Amasya Bilim ve Sanat Merkezi	Hünnap Bitkisinin Anti Bakteriyel Etkisinin Araştırılması Ve Alternatif Olarak Kullanılması
Çorum	ÇO082	Çorum Bilim ve Sanat Merkezi	İnovatif Kutu
Samsun	SO086	Yenice Doyran Ortaokulu	Çam Yaprağı Paneli
Tokat	TO059	Zile Kervansaray İlk-ortaokulu	Temiz Okulum

Yine jüri değerlendirmesi sonucunda yukarıda belirlenen il birincileri arasından seçilen ve ortaokul kategorisinde bölge birincisi olarak ve jüri özel teşvik ödülü için belirlenen proje şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI	NOT
Tokat	TO059	Zile Kervansaray İlk-ortaokulu	Temiz Okulum	Bölge Birincisi
Amasya	AO008	Gazi Ortaokulu	Akıllı Gözlük	Teşvik Ödülü

Jüri değerlendirmesi sonucu lise kategorisinde il birincileri olan projeler şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI
Amasya	AL001	Amasya Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Güvenli Geçitler
Çorum	ÇL017	Çorum İmam Hatip Lisesi	Ergonomik Soğutucu
Samsun	SL005	Atatürk Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Entübasyon ve Anestezi Sonrası Koklama Pozisyonu Yastığı
Tokat	TL006	Tokat Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Engelsizsiniz (akıllı ilaç kutusu)

Yine jüri değerlendirme sonucunda yukarıda belirlenen il birincileri arasından seçilen ve lise kategorisinde bölge birincisi olarak belirlenen proje şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI
TOKAT	TL006	Tokat Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Engelsizsiniz (Akıllı İlaç Kutusu)

3.2.1.4 Kapasite Artırmaya Yönelik Düzenlenen Eğitimler

a) “Sektörel Performans Değerlendirmesi, Sektörlerarası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi

13-16 Ocak 2014 tarihleri arasında Ajansımız çalışanları, Kalkınma Bankası tarafından verilen “Sektörel Performans Değerlendirmesi, Sektörler arası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi” eğitimine katılmıştır.



Eğitimde, rekabetçi sektörlerin belirlenmesi ve bölge ile ilgili ekonomik değerlendirmelerin yapılabilmesi amacıyla kullanılacak çeşitli endekslerin hesaplanması, girdi-çıktı analizi, kümelenme analizi gibi diğer analizlerle ilgili verilerin temini ve sonuçların yorumlanması konuları ele alınmıştır.

Kalkınma Bankası'ndan Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Müdürü Oktay Küçükkiremitçi ve Müdür Yardımcısı Mustafa Şimşek tarafından verilen eğitim, katılımcı belgelerinin dağıtılmasıyla son bulmuştur.

b) Stratejik Plan Eğitimi

26-27 Mart 2014 tarihlerinde Ajans 6.Kat Toplantı Salonunda Kalkınma Bakanlığı Uzmanlarından Erhan KARACA ve Fatih YILDIRIM tarafından Stratejik Planlama eğitimi verilmiştir. Bölge illeri İl Özel İdareleri ve Belediye çalışanlarının yanı sıra Ajans çalışanlarının da



katıldığı eğitimde “vizyon, misyon, temel değerler, mantık zinciri, sorun analizi uygulaması” gibi konularda teorik ve pratik uygulamalar gerçekleştirilirken “amaç, hedef, strateji, ve performans göstergeleri” ile ilgili grup çalışması yapılmıştır.

c) SPSS Eğitimi

Ajans personelinin mesleki gelişimine yönelik olarak 6-9 Mayıs 2014 tarihleri arasında SPSS eğitimi düzenlenmiştir. Bu eğitimle beraber ajans personelinin anket hazırlayabilme, ölçek geliştirebilme araştırma verilerini analize hazırlayabilmeleri, bir araştırmanın verilerine göre doğru istatistiksel testi seçebilmeleri, istatistik testleri bilgisayar ortamında SPSS programında yapabilmeleri ve sonuçlarını değerlendirebilmeleri hedeflenmiştir.



d) Kültür Endüstrisi Eğitimi



14 Mart 2014 tarihinde İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyelerinden Doç Dr Serhan ADA, Ajans çalışanlarına kültür endüstrisi konusunda temel kavramlar ve iyi uygulamalar hakkında bilgi vermiştir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı gelecek dönemde TR83 Bölgesi'nde kültür endüstrisi konusundaki çalışmalarını artıracak ve ilgili

faaliyetleri çeşitlendirecektir.

e) Temiz Üretim ve Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi

ODTÜ Çevre Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Göksel Demirer eşliğinde ajans personeline yönelik olarak “Temiz Üretim ve Endüstriyel Simbiyoz” konulu toplantı düzenlenmiştir. 9 Haziran 2014 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı toplantı salonunda gerçekleştirilen bilgilendirme etkinliğinde öncelikle ”Sürdürülebilirlik ve Kaynak



Verimliliğine Yönelik Güncel Gelişme ve Yaklaşımlar” tartışılmış, sonrasında temiz üretim ve endüstriyel simbiyoz kavramları uygulama örnekleri ile birlikte ele alınmıştır.

Bütünsel önleyici bir çevre stratejisinin ürün ve süreçlere sürekli olarak uygulanması ile insan sağlığı ve çevre üzerindeki risklerin azaltılması olarak tanımlanan temiz üretimin üretim sürecinin hangi aşamalarında uygulanabileceği, hammadde ve diğer girdilerin değiştirilmesi, teknolojik iyileştirmeler, ürün modifikasyonu, geri kazanım ve yeniden kullanım gibi uygulamalar ile nasıl hayata geçirilebileceği tartışılmıştır. Endüstriyel işletmelerin karşılıklı fayda sağlayacakları ortaklıklar kurması olarak tanımlanan endüstriyel simbiyoz ise dünyadaki örnekleri ile birlikte tartışılmış, ülkemizde konuyla ilgili uygulanan projeler tanıtılmıştır.

Toplantının son bölümünde Orta Karadeniz Bölgesi’nde uluslararası değerleri ve iyi uygulama örneklerini dikkate alarak temiz üretim ve endüstriyel simbiyoz imkanlarının tespit edilmesine yönelik neler yapılabileceği ele alınmış, Demirer’in önerileri ile birlikte Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı’nın konuyla ilgili yol haritası üzerinde tartışılarak toplantı sonlandırılmıştır. Konuyla ilgili 2014 yılında çalışmaların devam etmesi planlanmaktadır.

3.2.1.5. Tanıtıma Yönelik Faaliyetler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansının hem iç paydaşlarla hem de dış paydaşlarla var olan ilişkilerini güçlendirmek ve kurumsal iletişimi artırmak için Ajans faaliyetlerini özetleyen üç aylık bülten hazırlanarak internet sitemizde yayınlanmaya başlanmıştır. 2013 yılının son çeyreğinde başlayan bülten çalışmaları 2014 Ocak-Şubat-Mart aylarını kapsayan dönemde de devam etmiştir.

Üç aylık ajans bülteninde dönem içinde gerçekleştirilen önemli faaliyetler, Ajansımızın destek verdiği projelere ilişkin tanıtım bilgileri, bölgeyi tanıtıma yönelik olarak gerçekleştirilen faaliyetler ve aynı zamanda TR83 Bölgesi’nde gerçekleşmiş olan önemli olaylar ve faaliyetler yer almaktadır.



3.2.1.6 Diğer ajanslar ile yapılan ortak çalışmalar

2014 yılının ilk altı aylık döneminde Kalkınma Ajanslarının daha büyük bir sinerji ortaya çıkarabilmesi adına ortak bir tema etrafında çalışmalar yürütmesi amacıyla DOKA ve DOKAP idaresi ile çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. DOKAP eylem planı çerçevesinde özellikle ajansların sorumlu veya işbirliği kuruluşu olarak belirlendiği eylemler üzerinde fikir alışverişinde bulunmak amacıyla düzenlenen toplantı 24 Haziran 2014 tarihinde DOKA ev sahipliğinde Trabzon'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıya DOKA, KUDAKA ve OKA ile DOKAP temsilcileri katılmıştır. Toplantıda ajansların eylemler konusunda yapmış veya yapmakta oldukları çalışmalar, ajans mevzuatı, eylemlere göre uygulanabilecek mali destek türleri gibi konular ayrıntılı olarak ele alınmıştır. Aşamalar halinde devam edecek çalışmalar neticesinde Eylem Planında yer alan faaliyetlerin çalışma programlarında ele alınması öngörülmektedir.

3.2.2 Program Yönetim Faaliyetleri

3.2.2.1. Doğrudan Faaliyet Desteği

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı çalışmaları kapsamında ajansın ihtiyaçlarına önemli girdiler de sağlayacak araştırmalara destek vermek amaçlı Doğrudan Faaliyet Desteği programını Ocak ayında kamuoyuna duyurmuştur. Bu kapsamda Doğrudan Faaliyet Desteği başvuru rehberi, bütün ekleriyle birlikte başvuru formu ve bilgilendirme disketi hazırlanmıştır. Program kapsamında desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarı 500.000 TL'dir.

Başvuru Kabul ve Değerlendirme

Toplam kaynak tutarı 500.000 TL olan ve son başvuru tarihi 31 Aralık 2014 saat 17.00 olan programa bölgemizden 2014 yılı ilk yarıyılında toplam 11 adet proje başvurusu alınmış olup bunlardan başarılı olan 2 adet projeye toplam 140.000 TL hibe tahsisi yapılmıştır.

3.2.2.2. Teknik Destek Programı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı çalışmaları kapsamında yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla 2014 Yılı Teknik Destek programını Ocak ayında kamuoyuna duyurmuştur. Bu kapsamda Teknik Destek başvuru rehberi, bütün ekleriyle birlikte Ajans internet sitesinde yayınlanmış ve toplantılar için hazırlanmış olan duyuru paketleri bilgilendirmeler sırasında ilgililere ulaştırılmıştır. Program kapsamında desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarı 350.000 TL'dir.

Başvuru Kabul ve Değerlendirme

Toplam kaynak tutarı 350.000 TL ve son başvuru tarihi 31 Aralık 2014 saat 17.00 olan programa bölgemizden 2014 yılı ilk yarıyılında toplam 19 adet proje başvurusu alınmış olup toplamda 8 adet projeye destek verilmesi kararlaştırılmıştır.

3.2.2.3. GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Güdümlü Proje ile ilgili çalışma 2012 yılında başlamış olup Mayıs ayında Amasya Belediyesi'nin önderliğinde ve Amasya İl Özel İdaresi'nin ortaklığında uygulanması planlanan "Amasya Yeşilirmak Kauçuk Benti, Rekreasyon Alanlarının Oluşturulması, Yenilenebilir Enerji ve Turizm Eksenli Gelişim Projesi"ne ilişkin protokol metni 14 Nisan 2014 tarihinde imzalanmıştır. Toplam bütçesi 16.092.394 TL ve talep edilen hibe miktarı 7.000.000 TL olan güdümlü projenin 4.000.000 TL'sinin 2014 yılı bütçesinden ve 3.000.000 TL'lik kısmının ise 2015 yılı bütçesinden finanse edilebilmesi için Kalkınma Bakanlığı 12.03.2014 tarihinde Ajansımıza onay vermiştir.

3.2.2.4. "Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı" ve "KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı"

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, 2014 yılı bütçesinden finanse edilmek üzere "Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı" ve "KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı" olmak üzere 2 alanda proje başvurularının kendisine sunulması için 02.12.2013 tarihi itibarıyla ilana çıkmış olup; KAYS üzerinden son başvuru tarihi 28.02.2014; yapılan başvurunun sistemden alınan çıktısı ve başvuru anında istenen diğer tüm belgelerin matbu hallerinin teslimi için son başvuru tarihi 07.03.2014 olarak belirlenmiştir.

Programlar kapsamında öngörülen toplam bütçe 26.000.000 TL olup, Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için 7.000.000 ve KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı için 19.000.000 TL bütçe öngörülmüştür.

İletişim Araçlarının Hazırlanması

Bilgilendirme ve eğitim toplantılarının TR83 Düzey II bölgesinde duyurulması ve yaygınlaştırılabilmesi için iletişim materyalleri hazırlanmıştır. Mali destek programı kapsamında yapılan hazırlıklarda aşağıdaki materyaller hazırlanmıştır:

- 4500 adet Başvuru Rehberi
- 3000 adet Broşür
- 4 adet Gazete İlanı
- 20 adet Roll-up
- 1 adet Vinil Afiş



Bilgilendirme Toplantıları

2014 yılı mali destek programlarını Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat il ve ilçe merkezlerinde duyurmak, etkin ve verimli tanıtımını yapmak ve programa potansiyel başvuru sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla TR83 Bölgesinde 02.12.2013-02.01.2014 tarihleri arasında 48 adet bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantılar kapsamında toplamda 1774 kişiye ulaşılmış olup katılımcılara programların başvuru rehberleri ve broşürler dağıtılmıştır.





Eğitim Toplantıları

24 Aralık 2013-8 Ocak 2014 tarihleri arasında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat İl merkezlerimizde proje yazma hazırlığı içerisinde olan potansiyel başvuru sahibi temsilcilerine yönelik olarak proje hazırlama eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitim programlarına toplamda 174 kişi katılım sağlamıştır.

Eğitimler kapsamında “Proje Nedir?” ve “Proje Döngüsü Yönetimi” başlıkları altında proje başvurusunda hazırlanması gereken başvuru formu, bütçe, mantıksal çerçeve ve diğer belgeler ile KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) hakkında bilgiler verilmektedir.



Teknik Yardım Masaları

30 Ocak- 12 Şubat 2014 tarihleri arasında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Ajansımız Yatırım Destek Ofislerinde teknik yardım masaları kurulmuş ve toplam 80 kişinin başvurduğu masalarda ajansımız personelleri, başvuru sahiplerine projeleri hakkında teknik yardımda bulunmuştur.

Değerlendirme Süreci

a)Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

Ön İnceleme

Potansiyel başvuru sahiplerine Yönetmelikte tanımlanan hükümlere uygun olarak tanınan süre 7 Mart 2014 saat 17:00’de sona ermiştir. 7 Mart 2014 tarihi saat 17:00 itibari ile teslim alınan proje sayısı 28’dir. İllere göre dağılıma bakıldığında; Amasya ilinden 4, Çorum’dan 5, Samsun ilinden 8 ve Tokat ilinden 11 proje sunulmuştur. Başvurusu alınmış olan 28 proje, Yönetmelik hükümlerine ve Başvuru Rehberinde tanımlanan hususlara uygun

olarak 10.03.2014-21.03.2014 tarihleri arasında ön incelemeye tabi tutulmuştur. Ön inceleme sonucunda Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine 18. maddenin (b) bendine uygun olarak beş iş günü süre verilmiş ve tamamlanması mümkün olan eksik evraklar tamamlattırılmıştır. Ön inceleme sonucunda idari ve uygunluk kriterlerini sağlamayan 1 proje Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği hükümleri ile Destek Yönetimi Kılavuzunda tanımlanan usul ve esaslar uyarınca değerlendirme sürecinin diğer aşamalarına geçmeden reddedilmiştir.

Bağımsız Değerlendirme

Ön inceleme aşamasını geçen 27 projenin teknik ve mali değerlendirmesi toplam 5 Bağımsız Değerlendirici (BD) ile 21 Mart 2014 – 09 Nisan 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Yönetmeliğin 21. maddesine uygun olarak, Bağımsız değerlendiriciler, değerlendirme çalışmalarını Ajans merkez hizmet binasında yer alan toplantı salonlarında ajans uzmanlarının gözetiminde gerçekleştirmişlerdir. Değerlendirme çalışmaları tarafsızlık ve gizlilik esası doğrultusunda kapalı oturumlarda gerçekleştirilmiştir. Proje teklifleri, teknik ve mali nitelik açısından, Destek Yönetimi Kılavuzu ve Başvuru Rehberinde belirlenen değerlendirme usulleri ve kriterleri doğrultusunda tarafsız bir biçimde değerlendirilmiştir.

Tarafsızlığı sağlamak ve sağlıklı bir değerlendirme sonucu elde edebilmek amacıyla, Yönetmelik hükümlerine uygun olarak her bir başvuru, birbirinden habersiz olarak iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Bağımsız değerlendiriciler, başvuru formunda belirtilen kriterler doğrultusunda hazırlanmış ve her bir bölüm için tavan puanları belirlenmiş değerlendirme formlarını kullanarak, teklifleri toplam yüz puan üzerinden, tamsayı şeklinde puanlamak suretiyle değerlendirmiştir. Başarı sıralaması iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiş, iki değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş ve üzeri puan farkı olması veya bir değerlendiricinin eşik değerinin altında, diğerinin ise eşik değerinin üzerinde puan vermesi halinde, teklif tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye incelenmiştir. Başarı sıralamasında üçüncü değerlendirme puanı ile bu puana en yakın değerlendirme puanının aritmetik ortalaması veya eşik değerinin altındaki veya üstündeki iki puanın ortalaması esas alınmıştır.

Değerlendirme Komitesi

Proje Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin ilgili hükümlerine uygun olarak 5 kişilik bir değerlendirme komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme Komitesi ön incelemeyi başarıyla geçen 27 projeye ilişkin tüm BD raporlarını gözden geçirmiş ve gerekli gördüğü proje

dosyalarını tutanakla kayıt altına alarak 2 Komite üyesine yeniden değerlendirme işlemi yaptırmıştır. 28-30 Nisan 2014 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlayan Komite, Destek Yönetim Kılavuzunda (DYK) tanımlanan formata uygun olarak nihai değerlendirme raporunu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterliğe intikal ettirilmiştir.

Ön İzleme Ziyaretleri

Yönetmeliğin 21. maddesinin 7. fıkrasında “Genel sekreter, sonuçları Değerlendirme Komitesine ve Yönetim Kuruluna sunulmak üzere, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, ajans personelini görevlendirerek araştırma, inceleme ve ön izleme ziyaretleri yaptırabilir.” denilmektedir. Program kapsamında başarılı projeler listesinde yer alan tüm kurum ve kuruluşlar Ajansımız tarafından birçok kez ziyaret edilen birçoğu ile farklı projeler yürütülen kurumlardır. Projelerde yer alan izin ve ruhsatlar ile yer konusunda programa özel sağlanan istisnalar sözleşme öncesi bir riskin kalmamasına neden olmuş bu nedenle program kapsamında ön izleme yapılmamıştır.

Bütçe Revizyonu

Yönetmeliğin 21. Maddesinin 10. Fıkrasında “Genel sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını ayrı ayrı inceler veya inceletir. Bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla genel sekreter tarafından yeniden belirlenir” denilmektedir. Bu hükümler uyarınca eşik değerlerin üzerinde puan alan 21 projenin bütçesi fiyatların etkinliği ve gereklilik ilkeleri ışığında detaylı olarak gözden geçirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 21. Maddesinin 10. fıkrasına istinaden hazırlanan Genel Sekreterlik Raporu, Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu onayıyla başarılı olan projeler kamuoyuna ilan edilmiştir.

b)KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı

Ön İnceleme

Potansiyel başvuru sahiplerine Yönetmelikte tanımlanan hükümlere uygun olarak tanınan süre 7 Mart 2014 saat 17:00'da sona ermiştir. 7 Mart 2014 tarihi saat 17:00 itibari ile teslim alınan proje sayısı 195'dir. Öncelikler bazında proje sayıları şu şekildedir: Öncelik-1 KOBİ'lere yönelik AR-GE ve Yenilikçilik Yatırımlarının Desteklenmesi 9 adet, Öncelik-2 KOBİ'lere Yönelik Yenilenebilir Enerji 14 adet ve Öncelik-3 KOBİ'lere Yönelik İmalat Sanayi başlığına 172 adet başvuru alınmıştır. İllere göre dağılıma bakıldığında; Amasya

ilinden 34, Çorum'dan 43, Samsun ilinden 96 ve Tokat ilinden 22 proje sunulmuştur. Başvurusu alınmış olan 195 proje, Yönetmelik hükümlerine ve Başvuru Rehberinde tanımlanan hususlara uygun olarak 10.03.2014-21.03.2014 tarihleri arasında ön incelemeye tabi tutulmuştur. Ön inceleme sonucunda Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine 18. maddenin (b) bendine uygun olarak beş iş günü süre verilmiş ve tamamlanması mümkün olan eksik evraklar tamamlattırılmıştır. Ön inceleme sonucunda idari ve uygunluk kriterlerini sağlamayan Öncelik 2 kapsamında 1 ve Öncelik 3 kapsamında 4 toplamda 5 proje Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği hükümleri ile Destek Yönetimi Kılavuzunda tanımlanan usul ve esaslar uyarınca değerlendirme sürecinin diğer aşamalarına geçmeden reddedilmiştir.

Bağımsız Değerlendirme

Ön inceleme aşamasını geçen 190 projenin teknik ve mali değerlendirmesi toplam 25 Bağımsız Değerlendirici (BD) ile 21 Mart 2014 – 09 Nisan 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Yönetmeliğin 21. maddesine uygun olarak, Bağımsız değerlendiriciler, değerlendirme çalışmalarını Ajans merkez hizmet binasında yer alan toplantı salonlarında ajans uzmanlarının gözetiminde gerçekleştirmişlerdir. Değerlendirme çalışmaları tarafsızlık ve gizlilik esası doğrultusunda kapalı oturumlarda gerçekleştirilmiştir. Proje teklifleri, teknik ve mali nitelik açısından, Destek Yönetimi Kılavuzu ve Başvuru Rehberinde belirlenen değerlendirme usulleri ve kriterleri doğrultusunda tarafsız bir biçimde değerlendirilmiştir.

Tarafsızlığı sağlamak ve sağlıklı bir değerlendirme sonucu elde edebilmek amacıyla, Yönetmelik hükümlerine uygun olarak her bir başvuru, birbirinden habersiz olarak iki bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Bağımsız değerlendiriciler, başvuru formunda belirtilen kriterler doğrultusunda hazırlanmış ve her bir bölüm için tavan puanları belirlenmiş değerlendirme formlarını kullanarak, teklifleri toplam yüz puan üzerinden, tamsayı şeklinde puanlamak suretiyle değerlendirmiştir. Başarı sıralaması iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiş, iki değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş ve üzeri puan farkı olması veya bir değerlendiricinin eşik değerinin altında, diğerinin ise eşik değerinin üzerinde puan vermesi halinde, teklif tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye inceletilmiştir. Başarı sıralamasında üçüncü değerlendirme puanı ile bu puana en yakın değerlendirme puanının aritmetik ortalaması veya eşik değerinin altındaki veya üstündeki iki puanın ortalaması esas alınmıştır.

Değerlendirme Komitesi

Proje Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin ilgili hükümlerine uygun olarak 5 kişilik bir değerlendirme komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme Komitesi ön incelemeyi başarıyla geçen 190 projeye ilişkin tüm BD raporlarını gözden geçirmiş ve gerekli gördüğü proje dosyalarını tutanakla kayıt altına alarak 2 Komite üyesine yeniden değerlendirme işlemi yaptırmıştır. Öncelik 1: TR83/14/KOBİ1 - 1-KOBİ'lere yönelik AR-GE ve Yenilikçilik Yatırımlarının Desteklenmesi başlığında sunulan projelerin özellikleri, bu projelerin içermesi gereken özellikler dikkate alınarak Genel Sekreterliğin 28.04.2014 tarih ve 294 sayılı oluru ile Öncelik 1 kapsamında sunulmuş olan ve bu öncelik ile uyumlu olabilecek 4 projeye Değerlendirme komitesi üyeleri ile saha ziyareti yapılmasına karar verilmiştir. Değerlendirmeler bu ziyaretlerde elde edilen bilgiler doğrultusunda yürütülmüştür. 28-30 Nisan 2014 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlayan Komite, Destek Yönetim Kılavuzunda (DYK) tanımlanan formata uygun olarak nihai değerlendirme raporunu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterliğe intikal ettirilmiştir.

Ön İzleme Ziyaretleri

Proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla 21-28 Nisan 2014 tarihleri arasında toplam 102 projeye ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Bütçe Revizyonu

Yönetmeliğin 21. Maddesinin 10. Fıkrasında “Genel sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını ayrı ayrı inceler veya inceletir. Bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla genel sekreter tarafından yeniden belirlenir” denilmektedir. Bu hükümler uyarınca eşik değerlerin üzerinde puan alan tüm önceliklerde toplam 90 projenin bütçesi fiyatların etkinliği ve gereklilik ilkeleri ışığında detaylı olarak gözden geçirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 21. Maddesinin 10. fıkrasına istinaden hazırlanan Genel Sekreterlik Raporu, Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu onayıyla başarılı olan projeler kamuoyuna ilan edilmiştir.

Sonuçların Duyurulması ve Sözleşmelerin İmzalanması

Yönetim Kurulu'nun onayının ardından “Yenilenebilir Enerji” ve “KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar” Mali Destek Programlarının sonuçları 23 Mayıs 2014 tarihinde kamuoyuna duyurulmuş ve başarılı proje sahipleri destek sözleşmelerini imzalamak üzere davet edilmiştir. Değerlendirme sonuçlarına göre;

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için toplam 28 adet proje başvurusu alınmış ve 16 tanesi asıl, 5 tanesi ise yedek listede yer almıştır. Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı kapsamında sunulan projelerin toplam bütçesi 37.528.855 TL iken Ajansımızdan talep edilen destek miktarı toplam 15.608.380 TL olmuştur. Böylece Ajanstan beklenen ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 41 olarak ortaya çıkmıştır. Başarılı olan projelere bakıldığında toplam proje bütçesi 22.568.324 TL ve destek talebi de 8.915.696 TL olarak ortaya çıkarken ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 39 olarak ortaya çıkmıştır.

KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı için 195 adet proje başvurusundan toplam 77 tanesi 65 puan ve üzerinde puan alarak asıl listede yer almıştır. KOBİ programı kapsamında sunulan projelerin toplam bütçesi 57.345.767 TL iken Ajansımızdan talep edilen destek miktarı toplam 26.587.295 TL olmuştur. Böylece Ajanstan beklenen ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 46 olarak ortaya çıkmıştır. Başarılı olan projelere bakıldığında toplam proje bütçesi 31.068.725 TL ve destek talebi de 14.650.546 TL olarak ortaya çıkarken ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 47 olarak ortaya çıkmıştır. Ajans destek miktarının önceliklere göre dağılımı ise; AR-GE 1, Yenilenebilir Enerji 7 ve İmalat Sanayi 69 proje şeklindedir.

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı'ndan 16 ve KOBİ Programından 77 proje sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Bu kapsamda Yenilenebilir Enerji programında asıl listede yer alan 15 proje ve KOBİ programında 68 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Yedeklerin sözleşmeleri Temmuz ayı içerisinde tamamlanacaktır.

3.2.2.5. Proje Hazırlama Eğitimleri

Program Yönetim Birimi, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası birçok fon kaynağından bölge ölçeğinde en üst düzeyde fayda sağlanabilmesi ve nitelikli projeler sunulabilmesi açısından kritik öneme sahip olan proje hazırlama kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamak üzere TR83



Düzye II Bölgesi'ndeki paydaşlara yönelik talepler doğrultusunda "Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama" eğitimleri düzenlemektedir. İlk olarak 2010 yılında düzenlenen eğitimler bölge illerimizden gelen talepler doğrultusunda devam etmektedir. 2014 yılının ilk yarısında kurumların temsilcilerinin katıldığı 4 eğitim gerçekleştirilmiştir.

Eğitimlere farklı kamu kurumlarından, yerel yönetimlerden, özel sektörden ve sivil toplum kuruluşlarından katılım sağlanmıştır. İkişer gün olarak planlanan eğitim programı çerçevesinde plan, program, proje, proje döngüsü yönetimi, sorun analizi, hedef analizi, strateji analizi, paydaş analizi, mantıksal çerçeve, program rehberi, başvuru formu ve bütçe başlıklarının yer aldığı temel konular uygulamalı olarak işlenmiştir.

3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2014 yılı ara faaliyet raporu dönemi boyunca 8 farklı program kapsamındaki projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu dönemde uygulama süreci devam eden programlar şunlardır;

- 2012 Yılı GÜdümlü Proje Desteği Programları
- 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı
- 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Mali Destek Programı
- 2013 ve 2014 Yılı Teknik Destek Programları
- 2013 ve 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programları

Bunun yanında 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Denetim ve Değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

3.2.3.1. 2012 Yılı GÜdümlü Proje Desteği Programı

Program Genel Verileri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından uygulanan ‘2012 Yılı GÜdümlü Proje Desteği Programı’ kapsamında toplam bütçesi 6.000.000 TL olan ve 4.500.000 TL’lik kısmı OKA tarafından hibe desteği ile finanse edilen Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOKENT) Projesi’nin 24 aylık uygulama dönemi 18 Aralık 2012 tarihinde gerçekleştirilen imza töreni ile başlamıştır. Projenin amacı Bölgemizin teknoloji üretim kapasitesinin artırılması hedefiyle Çorum OSB içerisinde bir Teknokent yapılandırılmasına imkan tanıyacak binanın inşaa edilmesidir. Bu bağlamda, Teknokent’te faaliyet gösterecek AR-GE üreten firmalara kiralanacak ofislerin yanı sıra Teknokent Yönetimi’ne tahsis edilecek ofisleri de kapsayan bir inşaat ve işleme alma süreci öngörülmektedir. Toplam 5.229 m² kapalı alana sahip 3 katlı Teknokent binasında 20-75 m² arasında farklı büyüklüklerde 30 adet ofis, 1 adet toplantı salonu, 1 adet seminer salonu ve 2 adet kafeterya oluşturulması hedeflenmektedir. Proje kapsamında 18.02.2014 tarihinde düzenlenen ihale sonrasında yüklenici firmayla 28.03.2014 tarihinde sözleşme imzalanarak yapım işlerine başlanmıştır. Teknokent’in temel atma töreni ise 9 Haziran 2014 Pazartesi günü, Organize Sanayi Bölgesi’nde; Çorum Valisi

Sabri BAŞKÖY, Çorum Milletvekili Cahit BAĞCI, Hitit Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Reha Metin ALKAN, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mevlüt ÖZEN, kamu kurum ve kuruluşu temsilcileri ve Hitit Üniversitesi akademik ve idari personelinin yoğun katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı ilk altı ayı itibariyle 2 adet hakediş raporu düzenlenmiş olup bu hakedişlere istinaden Ajansımız tarafından **857.808,10 TL** ön ödeme yapılmıştır.



3.2.3.2. 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

Program Genel Verileri

- Program kapsamında **24 adet proje** desteklenmektedir. Bu projelere Ajans tarafından toplam **5.670.153,57 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmektedir. Yararlanıcıların sağlayacağı eş-finansmanlar dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **10.368.271,18 TL**'dir.
- 2014 Yılı Haziran ayı itibariyle Ajans tarafından 58 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- **8 projede** faaliyetler başarılı şekilde tamamlanmış ve projeler sonlandırılmıştır.

Ödeme Tablosu	
Tahsis edilen toplam destek miktarı	5.670.153,57 TL
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	3.402.092,14 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	2.028.854,31 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	235.570,64 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	476.039,69 TL
Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek	2.740.464,64 TL
Gelecek dönemlerde kullanılacak ön ödeme miktarı	1.373.237,83 TL
Gelecek dönemlerde ara ve nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	1.556.451,10 TL





3.2.3.3. 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Mali Destek Programı Program Genel Verileri

- Başarılı bulunan **24 proje** ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelere Ajans tarafından toplam **1.680.057,34 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmektedir. Yararlanıcıların sağlayacağı eş-finansmanlar dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **2.170.774,00 TL**'dir.
- 2014 Yılı Haziran ayı itibariyle Ajans tarafından 82 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Projelerin tamamının uygulama süreleri tamamlanmıştır. 10 projenin nihai raporu onaylanmış ve nihai ödemeleri yapılarak projeler sonlandırılmıştır. 14 projenin nihai ödeme süreci devam etmektedir.

Ödeme Tablosu	
Tahsis edilen toplam destek miktarı	1.680.057,34 TL
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	1.008.034,40 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	980.234,39 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	113.691,70 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	81.746,10 TL
Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek	1.157.501,68 TL
Gelecek dönemlerde kullanılacak ön ödeme miktarı	27.800,01 TL
Gelecek dönemlerde ara ve nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	476.585,14 TL



3.2.3.4. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Program Genel Verileri

- 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında 3 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu 3 projeye yaklaşık **158.415,90 TL** kaynak tahsis edilmiştir.
- 2 projenin uygulama süreci başarıyla sona ermiş olup toplamda **44.041,92 TL** tutarında destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. 1 projenin nihai rapor işlemleri devam etmektedir. Desteklenen projelerin adları ve yararlanıcı kurumlar şunlardır;

Yararlanıcı Adı	Proje Adı
Vezirköprü Belediyesi	Entegre Katı Atık Yönetimi Projesi
Karadeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü	Samsun İlindeki Tarımsal Üretici Örgütlerinin Yapısal Sorunlarının Belirlenmesi
Tokat İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Tokat Kent Müzesi Fizibilitesi Projesi

3.2.3.5 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Program Genel Verileri

- 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında 2 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır.

- Desteklenen 2 projeye Ajans tarafından toplam **140.000,00 TL** tutarında kaynak tahsis edilmiştir.
- 3 aylık uygulama süreçleri devam eden projelerin adları ve yararlanıcı kurumlar şunlardır;

Yararlanıcı Kurum	Proje Adı
Samsun Büyükşehir Belediyesi	Yeşilirmak ve Kızılırmak Havzası Yaş Sebze ve Meyve İşleme, Paketleme, Depolama ve Pazarlama Tesisi Fizibilite Çalışması
İskilip Kaymakamlığı	Redif Kışlası Röleve ve Restitüsyon Projesi

3.2.3.6. 2013 Yılı Teknik Destek Programı

Program Genel Verileri

- 2013 yılı teknik destek programı kapsamında toplam **40 adet** proje sözleşmesi imzalanmıştır. 25 adet projeye **205.626,23 TL** kaynak tahsis edilerek hizmet alımı yapılmıştır. 13 proje kapsamında düzenlenen eğitimler Ajans personeli tarafından verilmiştir. 2 projede ise eğitim konusu ile ilgili faaliyet gösteren kamu kurumlarından destek alınarak eğitimlerin ücretsiz gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Desteklenen 40 projede toplam **1.699** kişiye eğitim verilmesi sağlanmıştır.





3.2.3.7. 2014 Yılı Teknik Destek Programı

Program Genel Verileri

- 2014 yılı Teknik Destek Programı ilk 2 döneminde toplam **8** adet proje sözleşmesi imzalanarak yaklaşık **61.264,60 TL** kaynak tahsisi yapılmıştır.
- 7 proje kapsamında uygulanan eğitimlere toplam **141 kişinin** katılım sağlamıştır. 1 projede ise yararlanıcı kuruma 1 ay süreli danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- 3 proje kapsamında düzenlenen eğitimler Ajans personeli tarafından verilmiştir.



3.2.3.8. 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Denetim ve Değerlendirme Çalışmaları

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin "Denetim" başlıklı 41.maddesi gereğince 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında uygulaması tamamlanan 29 projeden 26'sına denetim ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Denetim ziyaretleri sırasında herhangi sorun tespiti yapılmamıştır. Projeler kapsamında temin edilen ekipman ve malzemeler korunmuş ve eğitim salonlarında kullanılmaya devam edilmektedir. Projeler kapsamında alternatif gelir imkânlarının geliştirilmesine yönelik üretim atölyeleri fiziki olarak korunmuş olmakla birlikte oluşturulan atölyelerin ancak bir kaçı aktif olarak kullanılmaktadır.

Ziyaretleri esnasında projelerin çıktıları ve etkilerine ilişkin değerlendirme çalışmaları da yapılmıştır. Bu kapsamda hem proje yararlanıcısı kurumlarla hem de projeler kapsamında düzenlenen eğitimlere katılan kursiyerlerle anketler düzenlenmiştir.

Yapılan çalışma sonrasında ortaya çıkan sonuçların bazıları şunlardır;

- Projelerin çoğunlukla kurum dışından gelen bazı özverili ve üretken bireylere bağımlı olması önemli bir kısıttır. Proje yararlanıcı kurumların bünyesinde bu görevlerde sürekli çalışacak personel bulundurması zorunlu tutulmalı veya özendirilmelidir.
- Projeler sağlıklı ihtiyaç analizi yapılmadan ve özellikle nihai yararlanıcıların ihtiyaç ve sorunları, eğilimleri dikkate alınmadan planlanmaktadır. Bu durum uygulamada “kursiyer” bulunamamasına neden olmaktadır. Bu nedenle proje hazırlık eğitimlerinde, başvuru rehberlerinde ihtiyaç analizi ile ilgili potansiyel başvuru sahiplerine eğitimler verilmeli, ihtiyaç analizi için şablonlar geliştirilmeli ve potansiyel başvuru sahiplerinin erişimine açık şekilde Ajans web sitesinde dolu örnekleri ile birlikte paylaşılmalıdır.
- Meslek edindirme yolu ile istihdam yaratma projeleri çoğunlukla emek piyasasının talep boyutunu (işverenler) veya iş kurma ve güçlüklerini göz ardı etmektedir. Bu nedenle kurulan kooperatifler geliştirilememekte, kurulan atölyeler atıl kalmaktadır.
- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal faaliyetler nihai yararlanıcılar tarafından oldukça olumlu karşılanmakta ve “özgüven kazanımı ve toplum yaşamına katılım” bağlamında önemli soyut faydalar sağlamaktadır. Bu nedenle bu faaliyetlerin desteklenmesi gerekmektedir.
- Meslek edindirme kurslarına katılım sağlayan işsiz gençlerin temel beklentisi iş sahibi olmaktır. İş sahibi olamayan gençler hayal kırıklığına uğramaktadırlar. Kursların tasarımında mesleki becerilere ek olarak mesleki İngilizce, iş arama, öz geçmiş hazırlama, mülakat teknikleri gibi iş bulmayı kolaylaştırıcı becerilerin edinilmesi için modüller eklenmelidir.

3.2.4 İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Faaliyetleri

3.2.4.1. Genel Faaliyetler

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi yukarıda bahsedilen görev ve yetkileri uyarınca 2014 yılının ilk altı ayı içerisinde aşağıda sunulan faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

- 1 2013 mali yılı bağımsız dış denetimi yapılmış ve Birimimiz açısından olumlu geçmiştir.
- 2 Sayıştay denetimi gerçekleşmiş ve bu yönde gerekli hazırlık ve işlemler yapılmıştır.
- 3 Ajans personelinin özlük dosyaları 4857 Sayılı İş kanunu kapsamında tüm belge ve bilgiler yeniden düzenlenmiştir, bu dosyalar için gerekli muhafaza tedbirleri alınmıştır.
- 4 Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- 5 Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 6 Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- 7 2014 yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı ve 2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı kapsamında Halk Bankası ile protokol imzalanmıştır.
- 8 6111 sayılı torba kanun kapsamında yapılan ödemelerin takibi yapılmıştır.
- 9 Ajansımızın iç denetçisi tarafından insan kaynakları ve bilgi işlem sürecine yönelik gerçekleştirilen iç denetim kapsamında ilgili çalışmalar yapılmıştır.
- 10 2013 yılına ilişkin Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında çalışmalar yapılmış, birimlerle toplantılar yapılmış ve değerlendirme işlerinin koordinasyon, takip ve raporlama işlemleri yapılmıştır.
- 11 Ajans internet sitesi yaptırılması için gerekli çalışmalar yapılmış, bu kapsamda her birimden ilgili kişilerle periyodik toplantılar yapılmış ve gerekli istişareler yapılmıştır. Türkçe içerikli site tamamlanmış olup İngilizcesi için çalışmalar devam etmektedir.
- 12 Ajans prosedürleri genel olarak revizyona tabi tutulmuş ve söz konusu prosedürler güncellenerek Ajans içi işleyiş ve uygulamalar ile uyumlu hale getirilmiştir.
- 13 İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Birimize iletilen proje dosyalarının ikinci mali kontrolleri yapılmış, ilgili kontrol neticesinde gerekli tedbirler alınmış ve ilgili düzeltmeler yapılmıştır.
- 14 Eğitim takvimi hazırlıkları kapsamında personelden eğitim talepleri toplanmış ve Ajans personelinin eğitiminin daha iyi takip edilmesi sağlanmıştır.

15 2015 yılı çalışma programı kapsamında gerekli çalışmalar yapılmış olup yılı bütçesi oluşturulması kapsamında ilgili piyasa araştırmaları yapılmıştır.

16 Teknik destek konusunda gerekli satın almalar yapılmış ve bu kapsamda ilgili birimlerle gerekli fikir paylaşımları yapılmıştır.

3.2.4.2. Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı ilk altı ayı destek hizmetleri faaliyetleri aşağıdaki gibidir;

Muhasebe ve İdari İşler

- Ajans muhasebe kayıtları genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak şeffaf ve düzenli olarak tutulmuş ve kontrol edilmiştir.
- Ajansın ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet ihtiyaçları, Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları çerçevesinde, gerekli piyasa araştırmaları yapılarak karşılanmış ve kayıt altına alınmıştır.
- Sözleşmeye dayalı ödemeler hak sahiplerine yapılmıştır.
- Ajansımız haberleşme, elektrik ve su giderleri ile ilgili ödemeler düzenli olarak yapılmıştır.
- Bakım, onarım ve temizlik ihtiyaçları düzenli olarak karşılanmıştır.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- 2013 yılında çağrıya çıkılan İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi teklif çağrısı kapsamında proje ödemeleri yapılmıştır.
- 2013 yılında çıkılan Küçük Ölçekli Altyapı teklif çağrısı kapsamında proje ödemeleri yapılmıştır.
- Ajansın cari ödemelerinin düzenli olarak yapılması sağlanmıştır.
- Ajans gelirlerinin tahsilatı için ilgili belediye, TSO ve İl Özel idareleri ile gerekli yazışmalar yapılarak borç durumu ve ödemeleri gereken bütçe paylarıyla ilgili bilgilendirme yapılmış olup söz konusu kurumların yapmış olduğu ödemeler kayıt altına alınıp tahsilatların takibi yapılmıştır.
- 6111 Sayılı yasa kapsamında belediyelerin geçmiş borç takipleri ve tahsilatları yapılmaktadır.
- Vergi ile ilgili konularda aylık olarak düzenlenmesi gerekli beyannameler düzenlenip ilgili vergi dairesine bildirilmiş ve ödemeler düzenli bir şekilde yapılmıştır.

Bilgi İşlem

Kurumsal web sitesinin yeniden ve daha fonksiyonel hale gelmesi adına çalışmalar yapılmış ve güncellemeler yapılmıştır. Ayrıca bilgisayarlarda kullanılan işletim sistemi değiştirilmiştir. Günlük olarak Ajansın e-posta adresinin kontrol edilmesi, gelen e-postaların ilgili birimlere iletilmesi ve cevaplanan soruların tekrar ilgililere gönderilmesi işlemleri yapılmıştır. Ajans çalışanlarının bilgi işlem kapsamında yaşadıkları teknik sorunlar ivedilikle ve titizlikle giderilmiştir. Bunun dışında Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri için muhtelif bilgi işlem yatırımları yapılmıştır.

Alacakların Takibe Alınması

Geçmiş yıllar alacaklarına ilişkin takip işlemleri yürütülmüş, İller Bankası ile gerekli yazışmalar yapılmış ve mümkün olan maksimum tahsilât elde edilmiştir.

2014 Yılı Bütçe Gelirleri

Gelirlerin tahsili için ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli yazışmalar yapılmıştır.

2015 Yılı Bütçe Çalışmaları

2015 yılı bütçe çalışmaları kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlarla yazışma ve görüşmeler yapılmış; böylelikle Ajans gelirlerinin takibi etkin bir şekilde yürütülmeye çalışılmıştır.

Yazışma, Dosyalama ve Arşivleme Sistemi

2013 yılına ait tüm birimlerdeki arşivlik malzemeler, arşiv yönergesine ve standart dosya planına uygun olarak arşive kaldırılmış olup, arşiv raporu hazırlanmıştır. Arşivle ilgili olarak dosya dolapları revize edilmiş, isimliği olmayan dolaplara isimlik konulmuş, dolaplar arşiv düzeni açısından daha düzenli ve plânlı hale getirilmiş, arşivden malzeme isteme ve teslim etme süreçleri daha kontrollü bir hale getirilerek tüm işlemler ‘arşivden malzeme isteme fişi’ aracılığıyla kayıtlı hale getirilmiştir.

3.2.5 Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

3.2.5.1 Amasya Yatırım Destek Ofisi

a) Yatırım Destek Faaliyetleri

2007-2014 yılları arasında teşvik belgesi alan 96 firma bulunmaktadır. Bu firmalardan 30’u imalat, 23’ü maden, 20’si hizmet, 4’ü eğitim hizmetleri, 14’ü enerji, 5’i tarım sektörüne aittir.

Teklif çağrısı bilgilendirmeleri hariç Hizmet, İmalat, Tarım ve Hayvancılık sektörlerinde yatırım yapmak isteyen 21 girişimciye ve 7 firmaya ajans destekleri hakkında bilgiler verilmiştir.

Temas Kurulan Yatırımcı Tablosu

Firma İsmi	Yatırım Konusu
Agrolino Tarım	Yatırım sürecindeki iş ve işlemlere destek verilmiştir.
Hülya TETİK	Tarım İl Müdürlüğü ziyaret edilerek KKYDP 8.Etap yatırım programı hakkında bilgi alınmıştır.
Sedat SALTİK	Suluova OSB’de polietilen malzemenen torba ve örtü malzemesi yatırımı yapmayı planlayan Sedat SALTİK’in genel teşvik başvurusu dosyasının hazırlanmasına başlanmış, yer tahsisine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
Merzifon RES yatırımı	Merzifon Kayadüzü mevkinde RES yatırımı yapılacak alanın mera vasfının değiştirilmesi konusunda EPDK Kamulaştırma Dairesinden Esat AKYILDIZ ve Daire Başkanı Osman GİRĞİN ile görüşülmüş ve çalışmalara başlanmıştır. Merzifon RES yatırımları için Nadir CANBULUT ile yatırım takibine devam edilmiştir. Merzifon RES yatırımları izin ruhsat süreci takibine devam edilmiştir. Merzifon RES yatırımlarının takibi kapsamında EPDK Kamulaştırma Dairesinden Esat AKYILDIZ ziyaret edilerek yatırım yeri tahsis çalışmalarına devam edilmiştir. Tarım İl Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve ilgili sahanın mera komisyon kayıtları temin edilmiştir. Merzifon RES yatırım yeri izin çalışmalarına devam edilmiştir.
Macit OKUR	Eğitim yatırımı için yatırım takibine devam edildi.

b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarında ve ilde yürütülen diğer projelere yönelik faaliyetler

- 25.03.2014 tarihinde, Valilik AB Proje Ofisiyle toplantı yapılmış ve UA’ya sunulacak proje konusunda çalışmalara başlanmıştır.
- 28.03.2014 tarihinde, BROP kapsamında teknik destek sağlanan Amasya Ekmeğini Taştan Çıkartıyor Projesi için Program Otoritesi tarafından talep edilen bilgi notu hazırlanarak ilgili kuruma gönderilmiştir.
- 01.04.2014 tarihinde, Amasya Valiliği AB ve Dış İlişkiler Ofisi’ne hazırlamayı planladıkları hareketlilik projesi kapsamında teknik destek sağlanmıştır.

- 02-03.04.2014 tarihlerinde, AB fonlarından destekli Amasya Valiliği'nin Şehir Eşleştirme Projesi kapsamındaki dokümanlar hazırlanmıştır.
- 04-10.04.2014 tarihlerinde, Amasya Valiliği AB Dış İlişkiler Ofisi'ne Şehir Eşleştirme Projesi kapsamındaki dokümanlar hazırlanarak teknik destek sağlanmıştır.
- 14-17.04.2014 tarihlerinde, Ankara'da düzenlenen Valiliklerde AB işleri için Kapasite Oluşturulması Projesi kapsamında düzenlenen Şehir Eşleştirme Programı toplantılarına katılım sağlanmış, il tanıtım sunumları ve ikili görüşmelerde bulunulmuştur.
- 29.04.2014 tarihinde, Vali Yardımcısı Suat Seyitoğlu'na Amasya Valiliği'nin yürüttüğü Şehir Eşleştirme Programı, İtalya'nın Puglia Bölgesi ve izlenecek yol haritası hakkında bilgi verilmiştir.
- 05-06.05.2014 tarihlerinde, Amasya Valiliği tarafından yürütülen VABPRO Şehir Eşleştirme Projesi kapsamında destek sağlanmış ve doküman tarama çalışmalarına devam edilmiştir.
- 15-16.05.2014 tarihlerinde, Samsun'da IPA-BROP Görünürlük eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 16-18.06.2014 tarihlerinde, Amasya Kamu Hastaneleri Birliğine madde bağımlılarına yönelik hazırladıkları AB proje teklifine teknik destek verilmiştir.
- 16-18.06.2014 tarihlerinde, VABPRO kapsamındaki Şehir Eşleştirme Programı dahilinde İtalya çalışma ziyareti için sunum hazırlanmıştır.
- 23-27.06.2014 tarihlerinde, VABPRO-EU/Turkey Town Programme kapsamında Amasya Vali Yardımcısı Suat SEYİTOĞLU, Amasya Belediye Başkan Yardımcısı İsmail KAZAN, Valilik AB Ofisi Uzmanı ve OKA personelinden oluşan delegasyonla İtalya Puglia Bölgesi ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 24.06.2014 tarihinde, Puglia Bölgesi Akdeniz İşleri Bakanı Ms. Silvia GODELLİ nin de katıldığı programda Puglia Akdeniz Departmanı tarafından kültür ve turizm alanında sunum yapılmış Ajansımız sunumu gerçekleştirilmiştir.
- 24.06.2014 tarihinde, Puglia Bölgesinin "Yaratıcılık Grubunun" sunumları dinlenmiştir.
- 24.06.2014 tarihinde, Puglia Turizm Departmanının kültürel miras sunumu dinlenmiş bölgemizin turizm potansiyeli sunumu yapılmıştır.
- 25.06.2014 tarihinde, Puglia Bölgesi Teknoparkı ziyaret edilerek sunumlar dinlenmiş bölgemiz teknopark potansiyeli anlatılmıştır.

- 25.06.2014 tarihinde, Puglia Bölgesi Teknoloji ve İnovasyon Ajansının Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği dinlenmiş, bölgemizin enerji potansiyeli anlatılmıştır.
- 25.06.2014 tarihinde, Puglia Bölgesi enerji, çevre, akıllı binalar kümelerinin sunumu dinlenmiştir.
- 25.06.2014 tarihinde, UNESCO listesine alınan Alberobella tarihi kenti Belediye Başkanı ziyaret edilmiştir.
- 26.06.2014 tarihinde, Puglia Bölgesi Araştırma ve İnovasyon Departmanının akıllı uzmanlaşma strateji sunumu dinlenmiştir.
- 26.06.2014 tarihinde, Bari Akdeniz Tarımsal Enstitüsü ziyaret edilmiş gıda ve kırsal kalkınma sunumu dinlenerek bölgemiz tarım potansiyeli anlatılmıştır.
- 26.06.2014 tarihinde, Puglia Akdeniz Departmanı tarafından yürütülen Alterenergy projesi tanıtımı etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 27.06.2014 tarihinde, Brindisi ve Lecce Belediye Başkanı ziyaret edilmiş Amasya Belediyesi ve bu belediyeler arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır.
- 27.06.2014 tarihinde, Akdeniz İklim Değişikliği Merkezi tarafından yapılan sürdürülebilir çevre çözüm ve stratejileri sunumu dinlenmiştir.

c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer

11-12.06.2014 tarihinde, “Sosyal Hizmetler Personelinin Proje Hazırlama Becerilerinin Geliştirilmesi” başlıklı proje kapsamında Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü personeline eğitim verilmiştir.

d) Tanıtım Faaliyetleri

- 21-27.02.2014 tarihlerinde, Amasya Yatırım Rehberi güncellenerek tasarım için yüklenici firmaya gönderilmiştir.
- 13.03.2014 tarihinde, Amasya GÜdümlü Proje desteği kapsamında Koruma Kurulu'nun talep ettiği dokümanların hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır.
- 28.03.2014 tarihinde, BROP kapsamında teknik destek sağlanan Amasya Ekmeğini Taştan Çıkartıyor Projesi için Program Otoritesi tarafından talep edilen bilgi notu hazırlanarak ilgili kuruma gönderilmiştir.
- 02-03.04.2014 tarihlerinde, AB fonlarından destekli Amasya Valiliği'nin Şehir Eşleştirme Projesi kapsamındaki dokümanlar hazırlanmıştır.
- 08.04.2014 tarihinde, Amasya GÜdümlü Proje desteği kapsamında Koruma Kurulu'nun talep ettiği dokümanların hazırlanması çalışmalarına devam edilmiştir.

- 29.04.2014 tarihinde, Valilik Makamı'na İldeki doğal taş-boyutlandırılmış blok taş sektörü hakkında bilgi notu verilmiştir.
- 05-08.05.2014 tarihlerinde, Amasya Yatırım Rehberinin son hali verilmiştir.
- 20.05.2014 tarihinde, Valilik Makamı'na Amasya'nın Öncelikli Sektörleri ve Ekonomisi bilgi notu sunulmuştur.
- 20-21.05.2014 tarihlerinde, Valilik Makamı'na Ajansımız KÖA Programı kapsamında desteklenen Taşhan'ın Restorasyonu ve İşletilmesi Projesi Bilgi Notu ile basım süreci devam eden doküman Valilik Makamı'na sunulmuştur.
- 11.06.2014 tarihinde, Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ'a sunulmak üzere dokümanlar hazırlanmış ve Valilik Makamı'na sunulmuştur.
- 16-18.06.2014 tarihlerinde, VABPRO kapsamındaki Şehir Eşleştirme Programı dahilinde İtalya çalışma ziyareti için sunum hazırlanmıştır.

3.2.5.2 Çorum Yatırım Destek Ofisi

a) Yatırım Destek Faaliyetleri

Ocak ayında 9 işletmeye, Şubat ayında 12 işletme ve 4 yeni girişimciye, Mart ayında 4 işletme ve 2 yeni girişimciye, Nisan ayında 4 işletmeye, Mayıs ayında 6 işletmeye, Haziran ayında 8 işletme ve 3 yeni girişimciye olmak üzere, toplamda **43 işletme ve 9 yeni girişimciye** OKA destekleri başta olmak üzere KOSGEB, TKDK, TÜBİTAK, hazine teşvikleri ve yurt dışı mali destekler hakkında bilgi verildi, devlet desteklerinin bilinmesi ve kullanımı için çalışma yapılmıştır.

2014 ilk altı ayda, Çorum' da yapacakları yatırım için teşvik belgesi alan firmaların raporlama işlemleri yapıldı ve bu kapsamda aktif 81 teşvik belgesi belirlenmiş, teşvik belgeleri yatırımların izlemesi yapılmıştır. Teşvik uygulamaları kapsamında Çorum' da 2 firmanın ve Tokat İlinde 2 firmanın kapama işlemleri yapılmıştır.

Temas Kurulan Yatırımcı Tablosu

Firma İsmi	Yatırım Konusu
Kangal Plastik	Kapasite Artırımı konusunda bilgi paylaşımı.31.01.2014
Alista Mobilya	Yatırımların Çorum' a kaydırılması için teşvik ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verildi.03.02.2014
Alapala Yem Fabrikası	Yeni tarım makineleri-metal işleme fabrikası kurma planı değerlendirildi, teşvik sistemi hakkında bilgi verildi.07.02.2014
Bilsar Tekstil	Tevsi – Modernizasyon cinsi yatırımın teşvik başvuru formu dolduruldu.13.02.2014

Etkä Sentez	Firmanın San-Tez ve yeni Ar-Ge projeleri hakkında görüşüldü. 24.02.2014
Mert Oto Otomatik Kapı Sistemleri	Kapasite Artırımı konusunda bilgi paylaşımı.03.03.2014
İsmail Dölarıslan	Doğal tavukçuluk yatırımı ile ilgili Milli Emlak Md.ğü ziyaret edildi, hazine arazileri ve yatırım hakkında derlenen bilgiler girişimciye iletildi.05.03.2014
Ali Evlüce	Oto satış, tamir bakım ve servis hizmetleri yatırımı değerlendirildi, teşvik mevzuatına göre bilgi verildi. 12.03.2014
Erdal Uncu	Almanya ikametli Erdal Uncu' nun hidrojen enerjisi konulu projesi görüşüldü, devlet destekleri anlatıldı. Konu hakkında çalışmaları bulunan Hitit Ü. 'den Yrd. Doç. Nihan Tüzün' e yönlendirildi. 09.04.2014
CASA Tekstil	İzmir merkezli CASA Tekstil firmasından Selçuk Nazlıay' a Çorum' yatırım imkânları ve teşvikler anlatıldı, Çorum OSB' deki kiralık alanların listesi gönderildi. 24.04.2014
Ömer Ayhan	Kreş yatırımı yapmak isteyen şahsa, teşvik ve mali destekler hakkında bilgi verildi. 27.05.2014
Fahri Aslan	Beton çatı sistemleri kurmak isteyen yatırımcıya teşvik sistemi hakkında bilgi verildi.27.05.2014
Doğu Mobilya	Çorum OSB' ye taşınmak isteyen firmaya teşvik sistemi hakkında bilgi verildi. 10.06.2014
şenöz Ticaret	Metal işleme konusunda yatırımı geliştirmek ve yeni yatırımlar yapmak isteyen firmaya kamu destekleri hakkında bilgi verildi. 23.06.2014
Galeri Gülem	Güneş enerjisinden elektrik üretmeyi amaçlayan firmaya teşvik sistemi hakkında bilgi verildi. 26.06.2014

b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarına ve ilde yürütölen diğer projelere yönelik faaliyetler

- MFİB tarafından 2013 yılında çağrısı yapılan "Civil Society Dilaogue Between EU-Turkey-III" kapsamında,



Çorum YDO destekli İngilizce hazırlanan ve ön başvuru aşamasını geçerek nihai başvuru formu istenen, OKA'nın da iştirakçi olduğu “**Long Betrothal-Uzun Nişanlılık**” projesinin esas başvuru formu tamamlanarak gönderilmiştir.

- 13-19 Nisan 2014 tarihleri arasında, AB Türk Ulusal Ajansı destekli, ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi kapsamında Hollanda'ya gidilmiştir, Sayın Büyükelçi Sadık Arslan makamında ziyaret edilmiştir, Rea College ve diğer engelli eğitim merkezleri incelenmiştir.



- MFİB tarafından 2013 yılında çağrısı yapılan Civil Society Dialogue Between EU And Turkey –III kapsamında, ÇEKODER-Çorum Engellileri Koruma ve Destekleme Derneği adına İngilizce hazırlanan ve ön elemeyi geçen “**Life is Beautiful Despite Everything-Hayat Güzeldir, Herşeye Rağmen.**” isimli projenin esas başvuru formu hazırlanarak gönderilmiştir.

- 11/17 Mayıs 2014 tarihleri arasında, AB Türk Ulusal Ajansı destekli, ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi kapsamında Bulgaristan çalışma seyahatine katılım sağlanmıştır.



- 25/31 Mayıs 2014 tarihleri arasında, AB Türk Ulusal Ajansı destekli, ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi kapsamında Almanya çalışma seyahatine katılım sağlanmıştır.



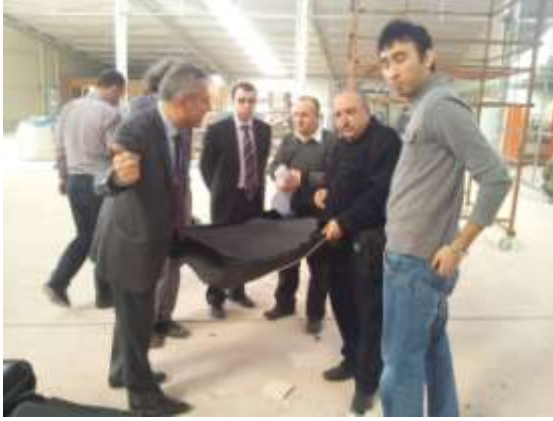
- İKG-OPR tarafından duyurusu yapılan, “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Operasyonu için Hibe Programı (EuropeAid/135743/ID/ACT/TR)” kapsamında, **Çorum İl Özel İdaresi** ile **Kargı, Ortaköy, Laçın ve Osmancık** ilçelerindeki yerel paydaşlarla birlikte tasarlanan 5 projenin proje yazımları tamamlanarak gönderilmiştir.

c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer

- **Çorum Motor Sporları Merkezi kurulması** ile ilgili HİTOK Başkanı Mehmet Özenç ve 8 dernek üyesi ile birlikte değerlendirme toplantısı yapılmıştır..
- İskilip Kaymakamı Şuayip Gürsoy ve 4 kişilik proje ekibinin Çorum YDO' yu ziyaretinde, İskilip ile ilgili yapılabilecek proje fikirleri değerlendirilmiştir.
- PPB uzmanı Meltem Yılmaz' ın katılımı ile Çorum İl Milli Eğitim Md.ğünde **düzenlenen “OKİS-Orta Karadeniz İnovasyon Stratejisi”** toplantısı düzenlenmiştir.
- İl Kültür ve Turizm Md. Ali Özudoğru ve 3 kişilik proje ekibinin Çorum YDO' yu ziyaretinde **Erasmus+** kapsamında yapılabilecek çalışmalar değerlendirilmiştir.
- AB Türk Ulusal Ajansı destekli ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi kapsamında, 13/19 Nisan 2014 tarihlerinde yapılacak, 22 kişilik Hollanda ve Avusturya çalışma seyahatleri ile ilgili bilgilendirme toplantısı 15 kişinin katılımı ile düzenlenmiştir.
- Çorum Arı Yetiştiricileri Birlik Başkanı Yücel Saygı ile 5 kişiden oluşan dernek üyelerinin Çorum YDO' yu ziyaretinde birlik çalışmaları ve proje fikirleri görüşülmüştür.
- İtalya Modena kenti Belediye Başkanlığı Eğitim, Kültür ve Sosyal İşler Md.ğünde uzman olarak çalışan hemşerimiz Hüseyin Şahin' in Çorum YDO' yu ziyaretinde, proje fikirleri ve işbirliği alanları değerlendirilmiştir.
- Çorum Belediyesi ve Çorum TSO Ziyaret Edilerek Son Hazırlanan Yatırım Rehberi Değerlendirilerek, Mevcut Ajans Hibe Çağrısı Hakkında Yapılan Proje Başvuruları görüşülmüştür.
- Sayıştay Uzman Denetçisi, İDB Birim Başkanı, İDB uzmanları ile birlikte Hitit Üniversitesi'ne gidilerek Rektör Prof. Dr. Reha Metin Alkan ve diğer yetkililerinin de katılımıyla Çorum TEKNOKENT ile ilgili toplantı yapılmıştır.
- **2015 yılında Çorum' da yapılması planlanan uluslar arası organizasyon** ile ilgili Çorum TSO Başkanı Çetin Başaranhıncal ziyaret edildi, konu hakkında görüş ve önerileri alınmıştır.



- Osmancık Kaymakamı Sezgin Üçüncü ve Belediye Başkanlığına seçilen Hamza Karataş ziyaret edildi, ilçede yapılabilecek proje fikirleri değerlendirilmiştir.
- Kargı Belediye Başkanlığına seçilen Zeki Şen'e makamında nezaket ziyaretinde bulunulmuş, OKA ve diğer kamu destekleri hakkında bilgi verilmiştir.
- **Kültür Endüstrisi** kapsamında, **otomobil yarış pistlerinin incelenmesi** ve konusunda temaslarda bulunmak için İzmir ve İstanbul illerine teknik gezi yapılmıştır.
- 2011 KOBİ mali destek programı kapsamında desteklenen 10 firmaya **Sayıştay uzman denetçisi** ve İDB ekibi ile denetleme ve kontrol ziyareti gerçekleştirilmiştir.



- 21/24.04.2014 tarihlerinde 2014 yılı teklif çağrısı kapsamında izleme birimi ile birlikte 15 firmaya ön izleme ziyareti yapılmıştır.

- Çıkılacak hibe çağrıları için yapılan çalışmalar kapsamında 7 KOBİ ziyaret edilerek görüşmeler yapılmıştır. 22.05.2014

d)Tanıtım Faaliyetleri

- **İç Göç Eylem Planı** Tedbir 17. Maddesi Kapsamında Faaliyet Raporu Oluşturularak Çorum Çalışma Ve İş Kurumu İl Müdürlüğüne gönderilmiştir. 06.01.2014
- **“Yerel Eşitlik Ve Eylem Planı”** Kapsamında Kadın Ve Kız Çocuklarının İnsan Hakları İle İlgili Faaliyet Raporu Oluşturulup Çorum Valiliği İnsan Hakları Kurulu Başkanlığına gönderilmiştir. 07.01.2014
- İllerdeki Hizmet Ve Yatırımların Görüldüğü **Valiler Toplantısı** İçin Ajans Raporu Oluşturulup İl Planlama Ve Koordinasyon Müdürlüğüne gönderilmiştir. 09.01.2014
- Bilim Sanayi ve Teknoloji il Müdürlüğüne, **AR-GE ve Yenilikçilik Potansiyeli Raporu** yazısına istinaden rapor hazırlanarak gönderilmiştir. 18/19.03.2014
- **“2009-2013 Yılları Çorum Yatırım Teşvik Belgeleri”** bilgi notu hazırlanarak Ajans merkezine gönderilmiştir. 24/26.03.2014

e)Diğer Faaliyetler

- Tokat YDO İl Koordinatörü Mehlika Dicle ile birlikte, Tokat Erbaa'da faaliyet gösteren 2 firmanın **teşvik belgesi kapama işlemleri** kapsamında firma ziyareti yapılmıştır. 02.01.2014
- İDB faaliyeti olarak, GPD kapsamında Çorum TEKNOKENT ile ilgili HÜ. Yapı İşleri Daire Başkanlığı ile görüşmeler yapıldı, uygulama projeleri ve mukayeseli keşif özetleri ile birlikte zeyilname talep formu alınıp, İDB ile birlikte zeyilname onaylanmıştır. 20/22.01.2014
- İDB faaliyeti kapsamında, DSİ 54. Şube Müdürlüğü'nün 2013 Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen projenin nihai raporu onaylanmıştır. 30.01.2014
- 2014 ÇP' de yer alan **Kültür Endüstrisi ve Temiz Üretim-Endüstriyel Simbiyoz** ilgili çalışmalar yapılmıştır. 07/13.02.2014
- **“Yalın Üretim Teknikleri ve KOBİ'ler”** konusunda Yalın Enstitü'den Hüsrev Yaman ile bölgemizde yapılabilecek çalışmalar değerlendirildi, personel eğitimi konusunda görüş alış verişinde bulunuldu. 25.02.2014
- Organize Sanayi Bölgesi'nde TEKNOKENT Temel Atma Törenine katılım sağlanmıştır. 09-06-2014
- Gözün Madencilik firmasının yaptığı yatırım ile ilgili teşvik kapama çalışması kapsamında izleme ziyareti yapılmıştır. 20.06.2014



3.2.5.3 Samsun Yatırım Destek Ofisi

a) Yatırım Destek Faaliyetleri

Ofisimize yatırımcılar genel olarak mali destek taleplerini iletmektedirler. Söz konusu yatırımcılara planlanan yatırımın niteliğine göre uygun destek programları hakkında bilgi verilmektedir.

- Yeni girişimler: Yatırımın ölçeğine göre KOSGEB Girişimcilik Desteği veya Devlet Teşvikleri
- Tarım ve Hayvancılık Yatırımları: TKDK Mali Destek Programları veya Tarım Bakanlığı Kırsal Kalkınma Destekleri
- Kapasite Artırımı: Ajans Mali Destek Programları veya Devlet Teşvikleri hakkında bilgilendirilmektedir. Bunun dışında ihracat destekleri için Eximbank ve uzun vadeli yatırım kredileri gibi konularda ise ticari bankalara yönlendirme yapılmaktadır.

Temas Kurulan Yatırımcı Tablosu

Firma Adı	Yatırımın Niteliği	Yatırım Yapılacak Sektör
Samsun Simit Center	Tevsi	Hizmet
Samsun Çifte Hamam	Komple Yeni	Gıda İmalat
Kılıçlar Kereste	Tevsi	Hizmet
Apaydın Metal	Tevsi	Kereste İmalat
Genç Mobilya	Tevsi	Metal
Selen Yapı	Tevsi	Mobilya
Yağmurcan İnşaat	Komple Yeni	Çelik Konstrüksiyon
Özbay Elektrik	Komple Yeni	İnşaat Taahhüt
Kefeli Motorlu Araçlar	Arge	İmalat
Limanlı Lojistik Hizmetleri	Komple Yeni	İmalat
Adıyörem Çiğköfte	Kapasite Artırımı	Lojistik
Duygu Madeni Eşya	Kapasite Artırımı	Gıda İmalat
Teksim Mobilya	Kapasite Artırımı	Madeni Eşya
Samsun Avdan Enerji	Komple Yeni	İmalat
Servet TOPRAKKAYA	Komple Yeni	Enerji
Medtime Medikal	Kapasite Artırımı	Hayvancılık
Çarşamba Deniz Makine	Kapasite Artırımı	Medikal Aletler
Kıyak Kardeşler	Komple Yeni	İmalat
Kolmob Mobilya	Kapasite Artırımı	İmalat

Halil ÇIRAK	Komple Yeni	Hizmet
Altuniç Yapı Malzemeleri	Komple Yeni	Hizmet
Ayferler Pen	Tevsi	Hizmet
Yeni Girişimci	Komple Yeni	İmalat
Nucleus Özel Sağlık Hizmetleri	Kapasite Artırımı / Yeni Girişim	
Murat YILMAZ	Komple Yeni	Hizmet
Detay Kömür	Komple Yeni	Hayvancılık
Hasan BAYRAKTAR	Komple Yeni	İmalat
Adem BİLİR	Komple Yeni	Süt İşleme
Ertürk ER	Komple Yeni	Gıda İmalat
Hakan AKSU	Komple Yeni	Spor
Naciye Kartal GÖBEL	Tevsi	Öğrenci
Ömür Medikal	Komple Yeni	gıda ticareti
Yalçın Dayanıklı Tüketim LTD.	Komple Yeni	Tıbbi Gereç İmalatı
Tuncay TÜRKMEN	Komple Yeni	Metal İmalat
Remzi ŞAHİN	Komple Yeni	Hizmet
Ahmet BURTAÇOĞLU	Komple Yeni	Kereste İmalat
Abdullah CÜR MEN	Komple Yeni	Atık Geri Kazanım Tesisleri
Hilal Sağlık	Komple Yeni	Hayvancılık
Mercimek Orman	Kapasite Artırımı	Sağlık ürünleri imalatı
Anadolu Isı	Kapasite Artırımı	Kereste İmalat

Telekom	Komple Yeni	Güneş Enerji Sistemleri
Orhan SARI	Komple Yeni	İletişim
Veli AYTEKİN	Komple Yeni	Yenilenebilir Enerji
Samsun Koruge Boru	Tevsi	Lojistik Hizmetleri
İRDEM YAPI DEKORASYON	Tevsi	Plastik Boru

b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarında ve ilde yürütülen diğer projelere yönelik faaliyetler

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programına yönelik olarak hazırladığımız bir operasyon teklifi destek almaya hak kazanmıştır. Bu konu ile ilgili çalışmalar Çalışma Bakanlığı ile birlikte yürütülmektedir. Gelen görüşler ve yorumlar doğrultusunda operasyon belgeleri üzerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Uygulama süreci ile ilgili düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun Yatırım Destek Ofisi olarak Türk Ulusal Ajansı'na yapmış olduğumuz başvurunun kabul edilmesiyle 2013 yılı Aralık Ayı'ndan itibaren Eurodesk Temas Noktası olmuştur. OKA, edindiği yeni kimlikle Ulusal Ajans tarafından yürütülen Gençlik Programları'nın bölgede daha etkin ve efektif tanıtımını gerçekleştirmeye yönelik faaliyetler yapmaktadır.

Yatırım Destek Ofisimiz tarafından Eurodesk Temas Noktası olarak verilen hizmetler şu şekildedir;

- Ücretsiz soru cevaplama hizmeti (e-posta, faks, telefon ve ziyaretle)
- Soru sahiplerine öneri ve yardım hizmetleri,
- Fonlarla ilgili Avrupa bilgisine internet erişimi sağlanması,
- Eğitimler düzenlenmesi ve destek hizmetleri,
- Konferanslar, seminerler ve diğer etkinliklerin düzenlenmesi,
- Kaynak materyallerin dağıtılması,
- Gençlik Programı ile ilgili bilgilerin yaygınlaştırılması

c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer

EuroDesk Erasmus+ Bilgilendirme toplantısı Atakum Kültür Merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Eurodesk faaliyetleri kapsamında Samsun'daki temas noktaları ile toplantı düzenlenmiştir. Ajansımız, TOG İğnedeliği GEM'in gençlik bilgilendirmeleri alanındaki projesinde ortak olarak yer almaktadır.

Gençlik bilgilendirmeleri içerikli Hadi Bana Sor Projesi kapsamında, 2-9 Mayıs 2014 tarihleri arasında Samsun'un tüm ilçelerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantıların organizasyonu ofisimizce gerçekleştirilmiş, ajansımızın farklı birimlerinden uzmanların eğitimci olarak toplantılara katılımı sağlanmıştır. Ayrıca 5-11 Mayıs Gençlik haftasında, OMÜ'de, Mühendislik ve Eğitim fakülteleri öğrencilerinin katılımıyla tam günlük bir bilgilendirme etkinliği düzenlemiştir.

d)Tanıtım Faaliyetleri

- Ajans internet sitemizin Yatırım Destek Ofisleri bölümü hazırlanmıştır.
- Samsun ili yatırım ortamını tanıtan İngilizce ve Türkçe bir broşür hazırlanmıştır. Almanca hazırlıkları devam etmektedir.
- Samsun ili yatırım ortamını kapsamlı bir şekilde tanıtan bir yatırım rehberi hazırlanmıştır.
- Ajansımız faaliyetlerinin paydaşlarımıza daha iyi duyurulması amacıyla bülten çalışması ofisimiz tarafından koordine edilmektedir.

3.2.5.4 Tokat Yatırım Destek Ofisi

a)Yatırım Destek Faaliyetleri

- Devlet destekler hakkında bilgi almak için başvuruda bulunan girişimci ve yatırımcılara öncelikle olarak ajans hibe programlarının işleyişi ve Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmektedir. Ayrıca başvuru sahipleri faaliyet gösterdiği/göstereceği alanlara göre KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğüne ve/veya TKDK İl Koordinatörlüğüne yönlendirilmektedir. Gerektiği durumlarda ilgili kurumlardaki uzmanlarla iletişime geçilerek yatırımcıya ön bilgi verilmektedir.
- Tokat Yatırım Destek Ofisine 2014 yılının ilk yarısından il içinden 103, il dışından 9, yurt dışından ise 4 olmak üzere, toplam 116 başvuru alınmıştır.
- 2014 yılı ilk yarısında il içinden alınan 103 başvuruya devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. İl içinden alınan 103 başvurunun 61 adedi imalat sanayi sektörüne, 35

adedi hizmetler sektörüne, 7 adedi tarım sektörüne aittir. İl içinden yapılan başvuruların 70 adedi Merkez; 11 adedi Erbaa; 8 adedi Niksar; 3'er adedi, Turhal, Zile, Reşadiye Artova; 1'er adedi ise Sulusaray ve Pazar ilçelerine aittir.

TOKAT YDO BİLGİLENDİRME		
İL İÇİNDEN ALINAN BAŞVURULAR (103 ADET)	İmalat Sanayi	61
	Hizmetler	35
	Tarım	7
İL DIŞINDAN ALINAN BAŞVURULAR (9 ADET)	İmalat Sanayi	7
	Hizmetler	1
	Tarım	1
YURT DIŞINDAN ALINAN BAŞVURULAR (4 ADET)	İmalat Sanayi	3
	Hizmetler	1
TOPLAM		116

İl dışından 2014 yılı ilk altı ayında 9 başvuru alınmıştır. Yatırım yapılması planlanan ilçelerde Merkez ilçe 7 adet başvuru ile ilk sırada yer alırken, Zile ve Erbaa ilçelerine ise yatırım yapmayı planlayan birer yatırımcıya bilgi verilmiştir.

Söz konusu paydaşların yatırım yapmayı planladıkları ilk sektör 7 başvuru ile imalat sanayi sektörü iken, tarım ve hizmetler sektörlerinden de birer başvuru alınmıştır.

- Yatırım Destek Ofisine yapılan başvurulardan, 63 yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı Yeni Teşvik Sistemi, 44 yatırımcıya OKA KOBİ Destekleri hakkında genel bilgi; 9 yatırımcıya KOSGEB Destekleri, 2 yatırımcıya TKDK destekleri, 1 yatırımcıya SYDV Gelir Getirici Proje Destekleri, 1 yatırımcıya ise Türk Patent Enstitüsü başvuru süreci hakkında bilgi verilmiştir.
- İstanbul'da faaliyet gösteren ve Tokat Merkez ilçede öğrenci yurt yatırımı yapmayı planlayan Özceylan Grup Şirketi yetkilerinin ile yatırımların için uygun arazi olarak tespit ettikleri alanın imarla ilgili durumları için GOP Üniversitesi Rektörlüğü İnşaat Daire Başkanlığı ve Tokat Belediyesi ile görüşmeler yapılarak firma yetkilileri bilgilendirilmiştir. Yatırımla ilgili karar alma süreci devam etmektedir.
- Almanya Hamburg'da yaşayan ve Tokat'ta 200 kişiye istihdam sağlayacak Çağrı Merkezi yatırımı yapmayı planlayan İsmail Şimşek'e bu alanda sağlanan Ekonomi Bakanlığı Genel Teşvikleri ve İŞKUR destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

- Tokat Killik Rüzgar Santrali kontrol ve onarım faaliyetlerini yürütmekte olan Almanya merkezli (Türkiye Şubesi İzmir) Peter Lonsdorfer işletmesine çalışma izni süreçleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Tokat OSB’de faaliyet gösteren Has Özgen Tekstil işletmesinin Hindistan menşeli tekstil tedarikçisi Pinak Texport Pvt Ltd, firması ile 4-5 Haziran tarihlerinde gerçekleştirdiği toplantılara katılım sağlanarak işletmeye teknik destek verilmiştir. Toplantı sonrası firmalar arası e-posta aracılığı ile iletişim kurulması sağlanmıştır.
- 6 Haziran 2014 tarihinde Turhal ilçesinde yatırım yapmayı planlayan, İtalyan ve İsrail ortaklı aydınlatma sistemleri imalatı yapan ISHRA firması yetkilisi Run Elul’a Turhal Yatırım Ortamı ve Teşvik Sistemi hakkında bilgi vermek üzere Turhal Belediyesi tarafından organize edilen ve Ankara’da gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantı sonrasında fizibilite çalışması yapma kararı alan firma yetkilileri ile e-posta aracılığı ile iletişim kurularak; bilgi talepleri alınmıştır. Turhal Belediyesi yetkilileri ile ortaklaşa hazırlanan bilgi notu ISHRA firması yetkililerine iletilmiştir. Yatırımla ilgili karar alma süreci devam etmektedir.
- Zile OSB’de tarım makinaları imalatı sektöründe yatırım yapmayı planlayan Şahin Kardeşler işletmesi ve Tokat OSB’de makina imalatı sektöründe yatırım yapmayı planlayan AFF Çalışkan Makina işletmelerine teşvik belgesi başvuru süreci hakkında bilgi verilmiştir.
- Şahin Kardeşler işletmesinin yatırım teşvik belgesi başvuru evrakları arasında yer alan “ÇED Gerekli Değildir” yazısı alabilmesi için yapılması gerekli işlemlerle ilgili Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü ÇED ve Çevre İzinleri Şube Müdürlüğü’nden bilgi alınarak firmaya iletilmiştir.

Temas Kurulan Yatırımcı Tablosu

İl İçinden Yatırımcılar

Başvuru Sahibi	Sektör	Yatırım Konusu
Nihat Akgül/ Hakan Taştan	Hizmetler	Restaurant
Ertan Şenel	Hizmetler	Mermer İşleme Tesisi
Aster Anadolu Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Dimteks Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Yüce Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Yıldız Ortopedi Medikal	İmalat	Medikal Alet İmalatı
Ayhan Ticaret	İmalat	Ağaç Ürünleri İmalatı
Yavuz-Osman Tosun	İmalat	Konfeksiyon
Nalan Gündüzlü	Hizmetler	Tekstil İmalatı
Muharrem Çağatay	Tarım	Seracılık
Tokat Özel Şifa Bakım Merkezi	Hizmetler	Engelli Bakım Merkezi
Tokat Özel Hayat Bakım Merkezi	Hizmetler	Engelli Bakım Merkezi

Ahmet Şimşek& Uğur Yılmaz	Hizmetler	Yöresel Ürün Pazarlama
Erhan Varol	İmalat	İnşaat amaçlı alçı üretimi
Fatih Baydaroğlu	Hizmetler	Kreş Yatırımı
Barış Tarımsal Danışmanlık	Hizmetler	Tarım
Özgür Ahşap PVC	İmalat	PVC İmalatı
Dinler Isı	Enerji	Yenilenebilir Enerji Sistemleri
Mehmet Karaca	İmalat	Tarım Makineleri İmalatı
Ömer Akyüz	İmalat	Cam Temperleme Tesisi
Hasan Okumuş	Enerji	Yenilenebilir Enerji
Nibaş Turizm	Hizmetler	Otel Yatırımı
Semih Uğrun	Hizmetler	Ortak Sağlık Güvenliği Birimi
Şahinler Kerestecilik	İmalat	Orman Ürünleri İmalatı
Umut Şahin	Hizmetler	Kafeterya İşletmeciliği
Baktaş Madencilik	Madencilik	Madencilik
Adem Uslu	İmalat	Bulgur İmalatı
Çalışkan Makine	İmalat	Makine İmalatı
Aster Anadolu Tekstil	Tarım	Seracılık
Müşüroğlu Gıda/Orhan Özlü	İmalat	Gıda İmalatı
Şahinler Kereste	İmalat	Kereste İmalatı
Reşadiye Termal Otel	Hizmetler	Medikal Alet İmalatı
Cemil Demir	İmalat	Hazır Yemek İmalatı
Halil Özdemir	Hizmetler	Otel
Dimteks Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Yüce Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Artvin Şömine	İmalat	Şömine İmalatı
Necmettin Çağlar	Enerji	Güneş Enerjisi
Alper Çelik	Hayvancılık	Entegre Hayvancılık
Zela Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Kazova Gıda	İmalat	Gıda İmalatı
Cihan Biçer	Hizmetler	Mimarlık Ofisi
Serhat Kerestecilik	İmalat	Kereste İmalatı
Özcan Alabaş	Hizmetler	Vinç İşletmeciliği
Özübek Gıda	İmalat	Gıda İmalatı
Özgel Makine	İmalat	Makine İmalatı
Pelse Mühendislik	Hizmetler	Mühendislik Hizmetleri
Aster Anadolu Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
İkizoğlu Doruk Otel	Hizmetler	Otel İşletmeciliği
Aysun Şahin	Hizmetler	Yurt İşletmeciliği
Çuhadaroğlu İnşaat	İmalat	Çuval İmalatı
Durmaz Teknoloji Eğitim Sağlık İnşaat Sanayi	Hizmetler	Eğitim
Kaya Otel	Hizmetler	Otel İşletmeciliği
Karaca Tarım Makineleri	İmalat	Makine İmalatı
Anaçlar Kereste	İmalat	Kereste İmalatı
Şahinler Kereste	İmalat	Kereste İmalatı
Aster Anadolu Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Turhal Mermer	İmalat	Mermer İmalatı
Nova Ahşap	İmalat	Kereste İmalatı
Aydinoğlu Yapı İşletmesi	Hizmetler	Yurt Yatırımı
Joy Joy Turizm	Hizmetler	Turizm
Fatih KANKURDAN	Hizmetler	Oto Kuaförü
Nova Ahşap	İmalat	Orman Ürünleri İmalatı
Semih ULAŞLI	İmalat	Plastik Poşet İmalatı
İlhan AYDIN	Madencilik	Maden Ocağı
Dimteks Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Ayşe SAVAŞ	Hizmetler	Restoran
Hamza ALAŞ	İmalat	Süt ve Süt Ürünleri
Akarteks Tekstil	İmalat	Tekstil İmalatı
Yakup AKGÜL	Hizmetler	Aydınlatma

Nihat ÇENGEL	İmalat	Makine Yedek Parça İmalatı
Şahinler Kerestecilik	İmalat	Orman Ürünleri İmalatı
Muhittin ÖZDEMİR	Hizmetler	Yüzme Havuzu ve Kafeterya
Sezer KARAAĞAÇ	İmalat	Dış Cephe Yalıtımı ve Şap Boya imalatı
Mehmet ATMACA	İmalat	Hayvan Yemi İmalatı
Tuncay TOPBAŞ	İmalat	Hafriyat ve Müteahhitlik
Ersin ÇAKIR	Tarım	Seracılık
Ahmet TAŞKIN	Hizmetler	Turizm
Yusuf GÜL	Hizmetler	Metal Eşya
Salih ÇOLAK	Tarım	Seracılık
Ahmet BAY	Hizmetler	Özel Yurt Yatırımı
Aster Anadolu Tekstil	İmalat	Konfeksiyon
Öztürk Metaluji	İmalat	Su Sayacı İmalatı
Rıfat DEMİRCİ	Hizmetler	At Çiftliği
Taneks Tekstil	İmalat	Konfeksiyon
Turan GÜLDÜR	Hizmetler	Termal Tesis
Erpa Tarım Ürünleri	İmalat	Hayvan Yemi İmalatı
Niktaş Gıda	Hizmetler	Paketleme Tesisi
TAV-PA Tavukçuluk	Hayvancılık	Tavukçuluk
Ahmet BAY	İnşaat	Yurt Yatırımı
Nurettin GÜNAY	Enerji	Akaryakıt istasyonu yatırımı
Sisma Maden Suyu	Hizmetler	Maden Suyu
Yalçın Isı ve Artvin Şömine	İmalat	Yenilenebilir Enerji
Akarteks Tekstil	İmalat	Hazır Giyim Konfeksiyon
AFF Çalışkan Makine İşletmesi	İmalat	Makine imalatı
Şahin Kardeşler	İmalat	Tarım makine imalatı
Hüseyin BİLGİN	Hayvancılık	Hayvancılık
Aynur ÖZBAY	Hizmetler	Seracılık
Aziz PARMAKSIZ	İmalat	Giyim Eşyası
Mehmet ÇALTEPE	İmalat	Sağlıklı Kilo Verme Cihazları
Tokat Şen Otomotiv İnşaat	İnşaat	İnşaat
Sezin ÖZBAY	Enerji	Rüzgar Tribünü
Mustafa Kürşat Ulaşoğlu	Hizmet	Enerji Sektöründe danışmanlık
Emre Demir	Hizmet	Biyodizel için hammadde tedariki

İl Dışından Yatırımcılar

Başvuru Sahibi	Sektör	Yatırım Planlanan İlçe	Faaliyet Alanı
Erbaa Mobilya	İmalat	Erbaa	Mobilya İmalatı
Klorcular Kimya Sanayi	İmalat	Zile	Kimyasal Madde İmalatı
Özceylan Grup	Hizmetler	Tokat Merkez	Yurt Yatırımı
İsmail Şimşek	Hizmetler	Tokat Merkez	Çağrı Merkezi Yatırımı
Doğa Peyzaj	Tarım	Tokat Merkez	Dikensiz Kuşburnu Fidesi Üretimi
Orhan AVŞAR	İmalat	Tokat Merkez	Pet Şişe İmalatı
Salih ÖZTÜRK	İmalat	Tokat Merkez	Su Sayacı Ekipmanları İmalatı
Metin BEZAL	İmalat	Tokat Merkez	Tekstil
Fehmi Can SOLAK	Enerji	Tokat Merkez	Enerji

Yurt Dışından Yatırımcılar

Başvuru Sahibi	Sektör	Faaliyet Alanı
İsmail Şimşek	Hizmetler	Çağrı Merkezi Yatırımı
Peter Lonsdorfer	Hizmetler	Rüzgar Santrali Bakım Onarım
ISHRA – Run Elul	İmalat	Aydınlatma Sistemleri
Pinak Texport Pvt Ltd	İmalat	Tekstil

Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirmeleri

- Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirmeleri kapsamında toplam 66 adet bilgilendirme yapılmıştır. Bu bilgilendirmelerin 54 adedi il içinden, 9 adedi ise il dışındadır. Bilgilendirmelerin sektörel dağılımı incelendiğinde ilk sırada % 60 oranıyla (40 adet) imalat sanayi sektörü; ikinci sırada % 31 oranıyla (21 adet) hizmetler sektörü, üçüncü sırada % 9 oranıyla (6 adet) oranıyla tarım sektörü yer almıştır.

Yeni Teşvik Sistemi Yatırım Teşvik Belgesi Başvurularının Hazırlanması ve Ekonomi Bakanlığı'na Yapılan Yönlendirmeler

- Yatırımcılara teşvik sistemi hakkında genel bilgi verilmesinin yanı sıra, Ekonomi Bakanlığı'na yapacakları genel ve bölgesel teşvik belgesi başvuru süreçlerinde de destek olunmaktadır. Bu kapsamda yatırım bilgi formları doldurulmakta ve başvuru için gerekli evrakların alınması için yatırımcılar yönlendirilmektedir. 2014 yılı ilk yarısında Yatırım Destek Ofisimiz tarafından iki yatırım teşvik belgesi dosyası hazırlanmıştır. Yatırım teşvik belgeleri; Durmaz Teknoloji Eğitim Sağlık İnşaat Sanayi ve Tokat Nova Ahşap İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. işletmelerine aittir. Başvuru evrakları hazırlanan bu yatırım teşvik belgelerinin toplam yatırım tutarı 10.500.000 TL olarak öngörülmüştür. Teşvik belgeleri kapsamında 72 kişilik istihdam sağlanacaktır.

Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemi Faaliyetleri

15/06/2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Karara istinaden Ekonomi Bakanlığı 2014 yılı ilk yarısında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nı 3 adet yatırım teşvik belgesinin belgelerinin tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için görevlendirilmiştir. 2014 yılı ilk yarısında ayrıca, 2013 yılından devam eden 3 yatırım teşvik belgesi tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- *Erek Toprak Sanayi Tur.Otel.ve Pet.Ürün.San.ve Tic.Ltd.Şti., Yılmaz Gelebilir İnş.Nak.Pet.Ürün.San. ve Tic. Ltd. Şti., Tokel Balıkçılık Çevre Gıda Turizm İnş. Tic. ve Ltd. Şti Toksütsan Gıda İnş. Nak. Oto. San. ve Tic. Ltd. Şti., S.S. Dökmetepe Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ve İmamoğlu İnş. Tur. Otelcilik San. Tic. A.Ş.* işletmelerine ait toplam altı adet yatırım teşvik belgesinin yatırım tamamlama ekspertizi işlemleri gerçekleştirilerek Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında işletmelerden Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin 2012/1 Sayılı Tebliğ Ek-5'de yer alan belgeler talep edilerek büro çalışmaları gerçekleştirilmiş, yatırım mahallinde makine ve ekipmanların fiziki tespitler gerçekleştirilerek ekspertiz raporları düzenlenmiştir.

- Yatırım Tamamlama Vizesi işlemleri kapsamında *Erek Un Gıda Nak. İnş.Pet.Ür. ve Tur. San. ve Tic. Ltd.Şti.*, *Reşadiye Hamzalı Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.*, ile *Gündoğdu Eğitim Rehabilitasyon Tur. İnş. San. Tic. Ltd. Şti*'nin yatırım tamamlama vizesi büro çalışmalarına ise devam edilmektedir.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından ajanslara verilen, teşvik belgeli yatırımların izlenmesi işlemleri kapsamında Tokat ilinde 34 yatırım takip formu (29 işletme ve 5 yerel yönetim birimi) talep edilerek, alınan geri dönüşler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarına ve ilde yürütülen diğer projelere yönelik faaliyetler



Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA), Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında desteklenen ve Tokat Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifinin başvuru sahibi olduğu ‘‘Küçük Sanayicilerin Büyük Ortaklığı Projesine Tokat Yatırım Destek Ofisi tarafından teknik destek verilmektedir.

Tokat Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Aziz Kağan Güneş Operasyon Koordinasyon Birimi Yöneticisi olarak görev almaktadır.

2014 yılı ilk yarısında;

- İnşaat ihalesinin neticelenmesinin ardından yer teslimi öncesi gerekli evraklar hazırlanarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- 18 Şubat 2014 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Tokat Küçük Sanayi Sitesi Kooperatifi Başkanı İnşaat Müşaviri Firma Yetkilileri, Bakanlık Uzmanları ve AB Türkiye Delegasyonu yetkililerin hazır bulunduğu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 2014 yılı Şubat ayında İnşaat Müşaviri ve Müttaahidi firma yetkililerine proje sahası gezdirilmiş ve Tokat'ta yapılması gereken iş ve işlemler konusunda destek olunarak, düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır
- 14 Mart 2014 tarihinde Proje Yer Teslim Törenine katılım sağlanmıştır. Yönetimi yapılan törende proje hakkında bilgilendirme yapılmış, Ajansımızın projeye katkısından, kendisinin yönettiği ve teknik destek verdiği diğer AB Projeleri hakkında özet bilgi verilmiştir.

- 2014 yılı Nisan ayında proje inşaat izin ve ruhsat işlemleri ile ilgili Tokat Belediyesi ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü yetkilileri ile görüşmeler yapılarak, gerekli evrakların alınması sağlanmıştır.
- 10.04.2014 tarihinde projenin izlemesinden sorumlu Bakanlık Uzmanı, Müteahhid Firma ve Müşavir firmanın da hazır bulunduğu toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda inşaat projelerinin revizyonları üzerinde görüşülmüştür.
- 2014 yılı Mayıs ve Haziran aylarında mal alımı ihalesi öncesi hazırlıkları ile ilgili Bakanlık uzmanları ile görüşmeler başlatılmıştır.
- Proje sahasına her ay izleme ziyareti gerçekleştirilerek, inşaat işleri ilerleme süreci gözlemlenmekte ve aylık olarak düzenlenen toplantılara katılım sağlanmaktadır.

c)Tanıtım Faaliyetleri

- 09.01.2014 tarihinde Tekstil Sektörü Raporu için “**Teşvik Sistemi Bilgi Notu**” hazırlanmıştır.
- 24.01.2014 tarihinde Makine İhracatı İçin Gerekli İşlemler konusunda bilgi notu hazırlanarak Turhal TSO’na sunulmuştur.
- 01.02.2014 tarihinde Sayın Tokat Valisi Mustafa Taşken başkanlığında Tokatlı Sanayici ve İşadamlarına yönelik olarak Ankara’da gerçekleştirilen “**Tokat’ta Yatırımcılara Yönelik Teşvik ve Destekler**” Toplantısında Teşvik Sisteminde Tokat İlinin Avantajları konulu bir sunum yapılmıştır.
- 07.03.2014 tarihinde Tokat Valiliği ve GOP Üniversitesi tarafından düzenlenen “**Kadının Toplumdaki Rolü ve İstihdamı**” konulu panelde “OKA Faaliyetlerinde Kadının Yeri” başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- BI-NET projesi kapsamında Moldova’ya çalışma ziyareti gerçekleştirilerek Moldova’daki İş Geliştirme Merkezleri yerinde incelenmiştir.
- Birimimiz tarafından hazırlanan ve Nisan ayında basımı gerçekleştirilen Tokat Yatırım Rehberinin, Tokat Milletvekillerine, ilimizde faaliyet gösteren yerel yönetimlere, kamu kurumlarına, ticaret ve sanayi odaları ile iş adamları derneklerine dağıtımı yapılmıştır.
- 05.06.2014 tarihinde Tokat İl Genel Meclisi toplantısına katılım sağlayarak Ajans-Ajans Destekleri ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

d)Diğer Faaliyetler

- 2014 yılı ilk yarısında 55 kurum Teknik Destek Programı, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ve Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş, sorularına cevap verilmiştir. Yapılan bilgilendirmelerin %85'i kamu kurumlarına, %11'i sivil toplum kuruluşlarına ve %4 'ü üniversiteye yapılmıştır.
- İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, 2013 Teknik Destek Programı kapsamında uygulanmakta olan 5 projenin, 2014 Teknik Destek Programı kapsamında uygulanmakta olan 2 projenin ve 2013 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında uygulanmakta olan 1 projenin izlemesi yapılmış, yararlanıcılara ihale aşamalarında ve ara/nihai rapor hazırlama, ödeme talebinde bulunma, bildirim mektubu hazırlama gibi konularda teknik destek verilmiştir.
- Tokat Merkez, Erbaa, Niksar ilçelerinde 12 projeye 2014 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir
- 2013 Teknik Destek Programı VI. Döneminde başarılı bulunarak sözleşme imzalamaya hak kazanan Tokat Çalışma ve İş Kurumu, Tokat Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Almus Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü projeleri ile 2014 Teknik Destek I. Döneminde başarılı bulunarak sözleşme imzalamaya hak kazanan Tokat 75.Yıl Zübeyde Hanım Anaokulu ile Tokat Gençlik ve Spor Hizmetleri İl Müdürlüğü projelerinin sözleşme dosyaları ofisimizde imzalanmış, yararlanıcılara uygulama süreci hakkında bilgi verilmiştir.
- 2014 KOBİ ve Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programlarında sözleşme yapmaya hak kazanan kurum/işletmelerin sözleşmeleri Genel Sekreterimiz ve Program Yönetim Biriminin de katılımıyla ofisimizde imzalanmıştır.
- 20.01.2014 tarihinde Tokat YDO Faaliyetleri bilgi notu revize edilerek Tokat Milletvekili Sayın Dilek Yüksel'e sunulmuştur.
- 04.02.2014 tarihinde Vali Yardımcısı Coşkun Açık'a "**Güdümlü Proje Desteği Türkiye Uygulamaları**" Bilgi Notu sunulmuştur.
- 05.02.2014 tarihinde IPA BROP kapsamında Tokat ilinde yürütülen "**Seçili Yörelerde (Kastamonu, Malatya ve Tokat) Üç İŞGEM Kurulması ve Türkiye'deki İŞGEMLER arasında bir ağ oluşturulması**" projesi ile ilgili bilgi notu hazırlanarak Vali Yardımcısı Coşkun Açık'a sunulmuştur.
- 08.02.2014 tarihinde Tokat ilini ziyaret edecek olan AB Bakanı Sayın Mevlüt Çavuşoğlu'na sunulmak üzere Tokat İli Bilgi Notu hazırlanarak Valilik Makamına sunulmuştur.

- 2014 yılının ilk yarısında aynı zamanda “2007-2014 Tokat İli Yatırım Teşvik Belgeleri” “2007-2013 yılları Tokat İlçeleri Nüfus Verileri” ve “2001-2013 Kamu Yatırımları” bilgi notları hazırlanarak Genel Sekreterlik Makamına sunulmuştur.

3.2.6 Dış Fon Kaynaklarına Yönelik Hazırlanan ve Uygulanan Projeler

3.2.6.1 URBAN NEXUS

Urban Nexus, AB'nin 7. Çerçeve programı kapsamında Hollanda merkezli Platform31 kuruluşu ve 12 temel ortak tarafından uygulanan bir projedir. Proje kapsamında OKA, 25 stratejik ortaktan biri olarak proje toplantılarına 6 uzman ile katılım sağlamıştır. Projenin ana başlıkları şu şekildedir:

- Kentsel İklim Dirençliliği
- Sağlık ve Yaşam Kalitesi
- Bütünleşik Kentsel Yönetim
- Kentsel Arazi Yarışı

18 Haziran 2014 tarihinde Brüksel’de gerçekleştirilen proje kapanış toplantısında proje çıktıları özetlenmiştir. Urban Nexus projesi sonrasında ortak çalışmaların devam edebilmesi



3.2.6.2 Bölgesel İş ve Kuluçka Merkezleri Ağı (BI-NET)

Ajansımız Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında ODIMM- Moldova kurumu ortaklığıyla hazırlanan “Regional Business Incubators’ Network- BI-Net” başlıklı bir proje

için destek almaya hak kazanmıştır. Türkiye’nin IPA fonları, ortakların da ENPI fonlarından desteklendiği proje 26 Mart 2013 tarihi itibarıyla uygulanmaya başlamıştır. 6 ülke ortaklığında uygulanan projenin ilk çalışma ziyareti 14-17 Nisan 2014 tarihlerinde Moldova’da yapılmıştır. Çalışma ziyaretine tüm ortak ülkelerden iş destek organizasyonlarından temsilciler katılmıştır. Türkiye’den 3 katılımcının yer aldığı ziyarette 3 gün boyunca ülkedeki kuluçka merkezleri hakkında bilgiler verilmiş ve Soroca iş kuluçka merkezi ziyaret edilmiştir. 12-13 Mayıs 2014 tarihlerinde Romanya’nın Galati şehrinde proje ortaklarının, bölgedeki kamu ve özel sektör temsilcilerinin ve basın katılımıyla gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır. Proje ve ortak kuruluşların tanımına



katkı sağlayacak ve aynı zamanda iş kuluçka merkezlerinin dahil olacağı bir web sayfası (www.bi-net.eu) sayfası düzenlenmiştir. Mart 2015'e kadar sürecek olan proje kapsamında çalışma ve faaliyetlere 2014 yılında da devam edilecektir.

3.2.6.3 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Bağlamında Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesi ve Kadın Sağlığı ile İlgili Farkındalığın Artırılması

Birleşmiş Milletler Ortak Programı Kadın Dostu Kentler 2 Projesi kapsamında yürütülmekte olan hibe programına yönelik Karadeniz İlleri Kadın Platformu Samsun Derneği tarafından sunulan “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Bağlamında Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesi ve Kadın Sağlığı ile İlgili Farkındalığın Artırılması” Projesinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun Büyükşehir Belediyesi ile birlikte destekçi kuruluşlar arasında yer almaktadır. Proje kapsamında;

1. “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele”; “Şiddetle Mücadelede Yasal Haklar ve Mevzuatlar”; “Kadın Sağlığı”; “Şiddetle Mücadelede Mevcut Mekanizmalar ve Savunuculuk /Lobicilik” gibi konularda düzenlenen eğitimlerle bireysel farkındalıkların ve kapasitelerin güçlendirilmesi,

2. Eğitim çalışmaları ile üniversite öğrencileri ve sivil toplum kuruluşları arasındaki diyalogun güçlendirilmesiyle STK'lara gönüllü destek verecek kişi sayısının artırılması,

3. Özellikle Eğitim Fakültesi öğrencilerinin gelecekteki uygulama alanlarında şiddeti önleme ve izlemeye dair tutum, bilgi ve beceri edinmelerinin sağlanması,

4. Yerel Kurumlar ve STK'lar arasındaki işbirliklerini güçlendirerek benzer çalışmaların alt yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda 2013 yılı Aralık ayında başlayan eğitimler 2014 yılı Mart ayında tamamlanmıştır. Eğitimlerin ardından 26-27 Nisan tarihlerinde Uzman Sosyal Psikolog Zehra TOSUN eşliğinde farkındalık eğitimlerini tamamlayan öğrencilere toplumsal cinsiyet eşitliği temelli eğitici eğitimi verilmiştir. Ardından eğitici eğitimini tamamlayan öğrencilerden bir kısmı akran eğitimleri vermek üzere eğitmen olarak belirlenmiş ve İbrahim Tanrıverdi Sosyal Bilimler Lisesi ve Tülay Başaran Anadolu Lisesi'nde lise 2. Sınıf öğrencilerine toplumsal cinsiyet eşitliği eğitimleri verilmiştir. 17 Mayıs 2014 tarihinde ise 19 Mayıs Üniversitesi öğrencilerine akran eğitimi verilmiştir. Proje 21 Mayıs 2014 tarihinde sonlanmış olup, proje faaliyetlerini ve eğitmenlerin notlarını içeren proje kitapçığı bastırılmıştır

3.2.6.4 TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi

Orta Karadeniz Bölgesinin (TR83) Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan ve bütçesi 6.960.105,00 Euro olan toplam 4 adet ana bileşenden oluşmaktadır.

- İnşaat Bileşeni

İçeriği: Yaklaşık 7.000 m² kapalı alan ve 1.800 m² çevre düzenlemesi olan 3 katlı Ajans hizmet binasının yapımını kapsamaktadır. Binanın uygulama projeleri, teknik şartnameleri ve maliyet hesapları hazırlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın teknik incelemeleri çerçevesinde istenen düzeltmeler yapılmaktadır. İhale aşamasına geçilebilmesi için nihai hale getirilip Delegasyon onayına gönderilmiştir.

- Kontrolörlük Hizmet Alımı Bileşeni:

İçeriği: Yapılacak olan Ajans hizmet binasının kontrollüğünün yapılabilmesi için müşavirlik hizmeti alınmasını kapsamaktadır. Taslak halinde Ajansımız tarafından hazırlanan teknik şartname Bakanlık tarafından nihai hale getirilmiştir.

- Teknik Hizmet Alımı Bileşeni:

İçeriği: Ajansın insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerin analiz edilerek sektör raporlarının hazırlanması, bölge planının revize edilmesi, Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının analiz edilerek gerekli eğitimlerin sağlanması, yatırım promosyon faaliyetleri gibi konularda teknik destek sağlamak amacıyla hizmet alınmasını kapsamaktadır. Satın alınan teknik şartnamesi Ajansımız tarafında hazırlanmıştır. Bakanlığın onayı sonrası Delegasyona gönderilmiş ve 23.07.2013 Tarihinde forecast ilanı yayınlanmıştır.

- Mal Alımı Bileşeni:

İçeriği: Ajans bünyesinde Coğrafi Bilgi Sistemi kurulabilmesi amacıyla gerekli donanım, yazılım ve uydu görüntülerinin alınmasını kapsamaktadır. Satın alma kapsamında temin edilecek donanım, yazılım ve uydu görüntülerinin teknik şartnameleri ve piyasa araştırma dokümanları, Bakanlığın görüşleri doğrultusunda Ajansımız tarafından hazırlanmıştır.

3.2.6.5 Samsun Lojistik Merkezi Projesi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Program Otoritesi" olduğu Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı'nda (BROP) sağlanan yeni bütçe imkânlarını etkili bir şekilde Samsun için kullanabilmek amacıyla 2011 yılında "Samsun Lojistik Merkezi Projesi" hazırlanmıştır.



26.04.2012'de açıklanan nihai değerlendirme sonrası 11 proje 'Önceliklendirilmiş Projeler Listesi'ne girmeye hak kazanmış olup Samsun Lojistik Merkezi Projesi en yüksek bütçeli tek

majör proje olarak müzakereye hak kazanmış ve 25.000.000 Avro bütçesi ile büyük bir başarı göstermiştir.

İş Çevresinin Geliştirilmesi önceliğinde Endüstriyel altyapının geliştirilmesi tedbir kapsamında hazırladığımız projemiz bütçesi müzakere sürecinde yaklaşık 45.000.000 Avroya ulaşmıştır.

Projenin Genel Hedefi: Bölgede operasyonlara başlama isteğinde firmalara lojistik depo imkânlarını sağlamak için proje hedef bölgesinde bölgesel rekabet edebilirliği geliştirmektir.

Samsun Lojistik Merkezi, Türkiye'nin kuzey kıyısında yarım milyondan fazla nüfusa sahip



Samsun'da "kuru-liman" tipi bir tesis kurmayı hedefleyen bir yatırımdır. Şehir, Karadeniz'in önemli limanına ev sahipliği yapmaktadır. Samsun şehri, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat'ı içine alan TR83 Bölgesi'nin bir parçasıdır. 37.600 km²lik alanıyla Türkiye'nin % 5'lik alanına eş değer bir yüzölçümüne sahiptir.

Samsun Lojistik Merkezi, Samsun şehir merkezine yaklaşık 15 km doğusunda, Tekkeköy ilçesi yakınında kurulacaktır. Samsun merkez limanına (ana giriş) 20 km, Çarşamba Havaalanına ise 10 km uzaklıktadır.

Samsun Tekkeköy Lojistik Köy Projesi; beş farklı büyüklükte depolardan, bir sosyal ve idari binası, bir komisyon ofisi, bir yangın istasyonu, hizmet istasyonları, benzin istasyonu, iki araç ölçüm binası, iki güvenlik binası, yollar, otopark alanları ve demiryolundan oluşmaktadır. Toplam alanı yaklaşık 670.000 m²'dir.

Samsun Lojistik Köy Projesi 27.09.2013 tarihinde Avrupa Komisyonundan idari uygunluk almıştır.. Lojistik köyün kurulacağı alan Yürütme Kurulunu oluşturan kurumlar tarafından satın alınmıştır.

26 Haziran 2014 tarihinde Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Avrupa Birliği Komisyonundan temsilcilerin katılımıyla Samsun Valiliği ev sahipliğinde ilgili paydaşların katılımı ile Lojistik Köy paydaş toplantısı düzenlenmiştir.

3.2.6.6 Orta Karadeniz Bölgesi'nde İnsan Kaynaklarına Yapılan Yatırımların Teşvik Edilmesi-İnsan Kaynakları Operasyonel Programı

Orta Karadeniz Bölgesi'nde İnsan Kaynaklarına Yapılan Yatırımların Teşvik Edilmesi-İnsan Kaynakları Operasyonel Programı İKG-OP Tedbir 3.2: İnsan Sermayesine

Daha Fazla Yatırım Yaparak İşçi ve İşverenlerin Uyum Yeteneklerinin Artırılması altında AB Türkiye Delegasyonuna sunulmuş ve başarılı bulunarak kabul edilmiştir.

Operasyonel programın amacı insan kaynağına daha fazla yatırım yapılmasını sağlayarak TR83 Bölgesi'ndeki işçilerin, işverenlerin ve işletmelerin uyum yeteneklerini artırmak ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi gerçekleştirmektir. Operasyonel program kapsamında farkındalık artırma, eğitim/danışmanlık ihtiyaç analizi, eğitimler yoluyla işçi ve işverenlerin kapasitelerinin artırılması, işletmelere yönelik danışmanlık hizmetlerinin sağlanması, eğitici eğitimlerinin verilmesi, ilgili aktörler arasında işbirliğinin artırılması ve uyum yeteneğinin artırılmasına yönelik olarak bölgede bir hibe programı düzenlenmesi faaliyetlerini içermektedir.

2013 yılı Aralık ayında onaylanan projenin operasyon tanımlama dokümanı Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve AB Türkiye Delegasyonu teknik desteğiyle 2014 yılında güncellenmiştir. 2014 yıl sonunda teknik şartnamenin tamamlanması ve ihale süreçlerinin başlaması hedeflenmektedir.

3.2.7.Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler

Tablo: Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler

03.01.2014	Akbank KOBİ Kredileri Bilgilendirme Toplantısı	OKA Genel Sekreterlik
07.01.2014	Güdümlü proje	DSİ Bölge Müdürlüğü
08.01.2014	Mobbing	Karadeniz Yeni Ufuklar Derneği
09.01.2014	İKG OP Bilgilendirme Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
10.01.2014	AB'ye Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı	Samsun Valiliği AB Proje Ofisi
10.01.2014	OSB Komisyon Toplantısı	Samsun OSB Müdürlüğü
10.01.2014	İnsan Kaynakları Operasyonel Programı	Kalkınma Bakanlığı
10-01-2014	Ulusal Ajans tarafından kabul edilen, 4 ülke ve 11 yerel ortaklı, Engellilerin Mesleki ve Teknik Eğitimi konulu proje toplantısı. Çorum TSO	Çorum YDO, ÇEKODER- Çorum Engellileri

		Koruma ve Destekleme Derneği
13-14-15-16/01/2014	Sektörel Performans Değerlendirmesi Sektörlerarası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi	Kalkınma Bankası
17.01.2014	Erasmus+ Bilgilendirme Toplantısı	Ulusal Ajans
20.01.2014	İl Koordinasyon Kurulu	Samsun Valiliği
21.01.2014	OKABİS Danışma Kurulu 1.Toplantısı	OKA
21.01. 2014	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Mobbing Mücadele	Karadeniz Yeni Ufuklar Derneği
22.01.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısı	Amasya İŞKUR İl Müdürlüğü
22-24.01.2014	İşaret Dili Farkındalık Eğitimi	İlkadım Kaymakamlığı
22-24/01/2014	KAYS Projesi Kullanıcı Eğitimi Programı Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı- Tübitak
24.01.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	İŞKUR Samsun Bölge Müdürlüğü
24.01. 2014	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Mobbing Mücadele	Karadeniz Yeni Ufuklar Derneği
27.01.2014	Bölgesel İnovasyon Stratejileri Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
27-29.01.2014	Tasarım Eğitimi	OKA
30.01.2014	Üniversite-Sanayi İşbirliği toplantısı	Amasya Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
06.02.2014	Erasmus+ bilgilendirme toplantısı. Çorum	Ulusal Ajans
10.02.2014	“Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Öncelikli Dönüşüm Programı” eylem planı başlangıç	Kalkınma Bakanlığı

	toplantısı	
10-12.02.2014	Operasyon Tanımlama Belgesi Hazırlanması, PRAG Kuralları ve Bütçe Hazırlama Eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB)
11-12.02.2014	Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
14.02.2014	Tokat İlinde Gerçekleştirebilecek Gündümlü Proje Çalışmaları	Tokat Valiliği Proje Koordinasyon Birimi
17.02.2014	Gündümlü Proje	Samsun Koruma Kurulu
18-19.02.2014	ENPI Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı- Proje Uygulama Eğitimi	AB Bakanlığı
21-23.02.2014	Sosyal Haklar ve Örgütlenme	Sivil Toplum Geliştirme Merkezi
01.03.2014	Endüstriyel Simbiyoz-Temiz Üretim. Çorum Hitit Ü.	Çevre ve Şehircilik İl Md. ğü, Çorum YDO
05.03.2014	AR-GE ve Yenilikçilik Paneli	OKA
06.03.2014	KUYAP Projesi eğitim sonuçları değerlendirme toplantısı	TOBB
11.03.2014	Sektör Belgesi Çalıştay	Çalışma Bakanlığı
12.03.2014	İl İstihdam Yürütme Kurulu Toplantısı	İŞKUR
13.03.2014	Mesleki Eğitim Portalı Toplantısı	İŞKUR
14.03.2014	Kültür Endüstrisi	Doç. Dr. Serhan ADA
20-21.03.2014	Kamu İhale Mevzuatı ve Uygulaması Eğitimi	TODAİE
24.03.2014	KAYS YDO Modülü Eğitimi	TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri

		Araştırma Enstitüsü
24-25.03.2014	İnsan Kaynakları Yönetimi Semineri	TODAİE
24-25.03.2014	Stratejik Plan Eğitimi	TOBB ETÜ- Samsun Ticaret Borsası
25.03.2014	Kredi Garanti Fonu	Kalkınma Bakanlığı
26-27.03.2014	Stratejik Plan Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
26/28.03.2014	Bağımsız Dış Uzman (BDU) Eğitimi	AB Bakanlığı Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı
27.03.2014	Üniversite Sanayi İşbirliği toplantısı	Amasya Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
28.03.2014	İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı	TÜRKONFED & SAMİKAD
01-03.04.2014	Urban-Nexus Projesi Toplantısı	Platform31
02.04.2014	Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Önemi	GOP Üniversitesi
03.04.2014	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 9.Bölge Bölgesel İstişare ve Değerlendirme Toplantısı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
03.04.2014	666 Sayılı KHK Sonrası Personel Özlük Hakları	Kalkınma Bakanlığı
09.04.2014	Tokat İlinde Tarımsal Yayım ve Danışmanlık Uygulamaları Toplantısı	GOP Üniversitesi
10.04.2014	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Samsun Valiliği
10.04.2014	Stratejik Plan Dış Paydaş Toplantısı	Samsun Ticaret Borsası

10-11.04.2014	Kamu İhaleleri Sözleşme Kanunu ve Yapım Sözleşmelerinin Uygulanması Eğitim Semineri	TODAİE
10-18.04.2014	Avrupa’da Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Minerva Sapiens-İtalya
10-18.04.2014	Sustainopreneurship – Think Global, Act Local	Citizens Association Cultural – Artistic Society “Association 615” Bitola, Macedonia
11.04.2014	Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Eylem Planı Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
12-13-19-20-26-27.04.2014	Enerji Hukuku ve Bilirkişilik İleri Eğitim Programı	TÜRRAVAK
14.04.2014	Amasya Yeşilirmak Kauçuk Bendi, Rekreasyon Alanların Oluşturulması, Yenilenebilir Enerji Eksenli Gelişim Projesi açılış toplantısı	Amasya Belediyesi
14-17.04.2014	Şehir Eşleştirme Programı	AB Bakanlığı
16-19.04.2014	Kalkınma Ajansları Konferansı	Kalkınma Bakanlığı-İpekyolu Kalkınma Ajansı
22-24.04.2014	DOKAP Eylem Planı Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
22.04.2014	Ulusal İşaret Dilinin Yaygınlaştırılması	İlkadım Kaymakamlığı
23-30.04.2014	From Field to Europe	Youth in Action
24.04.2014	Ulusal İşaret Dilinin Yaygınlaştırılması Çalıştayı	İlkadım Kaymakamlığı-Orta Karadeniz Engelliler

		Derneği
28.04.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısı	Amasya İŞKUR İl Müdürlüğü
28-29.04.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module-1 Call For Proposals	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
28-29.04.2014	İnsan Kaynakları Performans Yönetimi Semineri	TODAİE
02.05.2014	Amasya MERMADER toplantısı	Amasya MERMADER
05.05.2014 08.05.2014	Kalkınma Bakanlığı teşvik sistemi eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
08.05.2014	TUYUP (Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Artırılması Projesi) Açılış Konferansı	Kültür ve Turizm Bakanlığı
08.05.2014	Diyabetli Çocuklar Okulda Projesi	Samsun Valiliği
5-9.05.2014	İlçe Bilgilendirmeleri	Eurodesk
05-06.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module -6 Irregularities Training	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
09.05.2014	Tokat Kent Konseyi Yürütme Kurulu Toplantısı	Tokat Belediyesi
12.05.2014	Engelsiz Yaşam Parkı açılış töreni	Amasya Belediyesi
12-13.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module -2 Grant Evaluation Training	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
12-15.05.2014	Yatırım Destek Ofisleri Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
13.05.2014	Stratejik Plan Çalışmaları Dış Paydaş Analizi Toplantısı'	Çarşamba TSO
14-15- 16.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module-3 Grant Contract Preparation Training	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı

15.05.2014	Türk-Alman Ekonomi Günü	Çorum TSO
15.05.2014	“Konferans Salonu” açılış töreni	Amasya OSB
15.05.2014 16.05.2014	IPA-BROP görünürlük eğitimleri	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
20.05.2014	TR83 Bölgesi Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Çalışması Toplantısı	Kalkınma Bankası
20-21- 22.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module-4 Contract Management an Monitoring Procedures Taining	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
21-23.05.2014	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Tecrübe Paylaşımı	Ahiler Kalkınma Ajansı
22.05.2014	Üniversite Sanayi işbirliği toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
22.05.2014	Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
23.05.2014	IPA Akreditasyon Eğitimi: Raporlama	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
26-28.05.2014	İş Tanımı Belgesi (OIS) Hazırlama Eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
26-30.05.2014	Kamu İhale Uygulamaları	TOBB ETÜ SEM
02-03.06.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module 5 Management verifications (administrative and on-the-spot checks); and grant payments Training	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
03.06.2014	Yalın Üretim Eğitimi	Samsun KOSGEB
04-05.06.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module 7 Internal Control	Çalışma ve Sosyal Güvenlik

		Bakanlığı
05.06.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantısı	Samsun İŞKUR
05.06.2014	Çek Cumhuriyeti Ülke Günü	Samsun TSO
05-06.05.2014	-Irregularities Management Training for Operation Implementation -Management verifications (administrative and on-the-spot checks); and grant payments.	İKG OP Yönetim Otoritesi-Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
06.06.2014	Tokat Öneri Sistemleri ve Kaizen – İnovasyon Ödül Töreni	Tokat Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
07-13.06.2014	Youth Unemployment, Poverty and Marginalism	Center For Youth Activity, Skopje, Macedonia
9-13.06.2014	KUYAP Eğitimleri	TOBB-Samsun TSO
09.06.2014	Temiz Üretim ve Endüstriyel Simbiyoz	Prof. Dr. Göksel Demirer
11-13.06.2014	Çevre Teknolojileri ve Geri Kazanım Fuarı. İstanbul	Rev İstanbul Fuarcılık
12.06.2014	Tokat Kaz Gölü Yaban Hayatı Geliştirme Sahası ile ilgili Mahalli Sulak Alan Komisyonu Toplantısı	Mahalli Sulak Alan Komisyonu
12.06.2014	Seçili Yörelerde (Kastamonu, Malatya ve Tokat) Üç İŞGEM Kurulması ve Türkiye’deki İŞGEMLER arasında bir ağ oluşturulması” Projesi Teknik Yardım Başlangıç Toplantısı	İŞGEM
18-19-20.06.2014	Kalkınma Ajansları Hukuk Müşavirleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı	İzmir Kalkınma Ajansı
19.06.2014	Sivil Toplum Kuruluşları Buluşması	OKA-İŞKUR
20.06.2014	Çevre konusunda KOSGEB Yol Haritasının Hazırlanması Projesi	Samsun KOSGEB
21.06.2014	Tarihi Kentler Birliği Karadeniz Bölge Toplantısı	Tokat Belediyesi & Tarihi Kentler Birliği
26.06.2014	Turhal Sanayici ve İşadamları -Tokat Teknopark Tanıtımı ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekleri	GOP Üniversitesi

	Bilgilendirme Toplantısı	
26.06.2014	Samsun Lojistik Köy projesi değerlendirme toplantısı	Avrupa Komisyonu heyeti, AB Türkiye delegasyonu ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
26.06.2014	Kadına Yönelik Şiddet Ve Namus Cinayetleri Konulu Bilinç Oluşturma Çalıştayı	Samsun İl Jandarma Komutanlığı
26-28.06.2014	İKG-OP TOR hazırlama eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
27.06.2014	DOKAP Eylem Planı Toplantısı	DOKA-Kalkınma Bakanlığı
27.06.2014	4. Ulusal Yöneyim Araştırması ve Endüstri Mühendisliği Kongresi	Uludağ Üniversitesi
29.06.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantısı	Samsun İŞKUR
30.06.2014	Üniversite Sanayi işbirliği toplantısı	Amasya Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü

3.2.8. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Ajanslarının performanslarına ilişkin değerlendirme yapılabilmesi için Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansların görev ve sorumluluklarına ilişkin performans kriterleri belirlenmiş ve 2014 yılı ilk altı ay içerisinde gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Tablo: Performans Sonuçları Tablosu

İŞBİRLİKLERİ	Mali destekler ile ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	6	2014 yılı Bölgesel İnovasyon Yarışması
			Sivil Toplum Buluşması
			Ulusal Gönüllülük Komitesi
			Sivil Toplum Stratejisi ve Eylem Planı Toplantısı
			TÜRKONFED – OKA İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı
			AR-GE ve Yenilikçilik Paneli
	Mali destekler ile ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	665	2014 yılı Bölgesel İnovasyon Yarışması (274)
			Sivil Toplum Buluşması (226)
			Ulusal Gönüllülük Komitesi (42)
			Sivil Toplum Stratejisi ve Eylem Planı Toplantısı (20)
		TÜRKONFED – OKA İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı (33)	
		AR-GE ve Yenilikçilik Paneli(70)	
	Ziyaret edilen kurum sayısı	4	

	Uluslararası çalışma ziyareti sayısı	11	Urban-Nexus Projesi Toplantısı (Bristol)
			Urban-Nexus Projesi Toplantısı (Brüksel)
			AGORADA 2014 (Brüksel)
			Sustainopreneurship – Think Global, Act Local (Makedonya)
			From Field to Europe (İspanya)
			Youth Unemployment, Poverty and Marginalism (Makedonya)
			ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi (Hollanda)
			ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi (Bulgaristan)
			ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi (Almanya)
			Avrupa’da toplumsal cinsiyet eşitliği – Minerva Sapiens (İtalya)
			VABPRO-EU/Turkey Town Programme (İtalya Puglia Bölgesi)
KALKINMA KURULU	Kalkınma Kurulu Sayısı	2	

	Kalkınma Kurulu Toplantısı Katılım Ortalaması (%)	%65	1.Kalkınma Kurulu Toplantısı (60) 2.Kalkınma Kurulu Toplantısı (70)
	En az 1 Yönetim Kurulu üyesinin katıldığı kalkınma kurulu sayısının toplam Kalkınma Kurulu toplantı sayısına oranı	%100	Kalkınma Kurulu'nun düzenlendiği ilin Valisi Toplantılara katılmaktadır.
	Kalkınma Kurulu Başkanının katıldığı Yönetim Kurulu toplantı sayısının toplam Yönetim Kurulu toplantı sayısına oranı (%)	%50	
ANALİZLER VE STRATEJİ GELİŞTİRME	Bölge planına uygun olarak hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	2	Sivil Toplumun Geliştirilmesi Stratejisi
			Water Management Process in Turkey raporu
TEKNİK DESTEK	Teknik desteklere başvuru sayısı	19	
	Teknik desteklerden yararlanan kişi sayısı	141	
MALİ DESTEKLER	Proje teklif çağrısına başvuru sayısı	194	KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
		28	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
	Yararlanıcı sayısı	74	KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
		28	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

	Eğitim verilen kişi x g¼n sayısı	174	
	Ortağı olan projelerin toplam proje sayısına oranı	6/195	KOBİ'lere Y¼nelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
		6/28	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
	İştirakçi olan projelerin toplam proje sayısına oranı	1/195	KOBİ'lere Y¼nelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
		3/28	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
YATIRIM DESTEK	Teklif çağrısı bilgilendirmeleri hariç yatırım destek ve ajans destekleri ile ilgili bilgi verilen firma/kurum/kişi sayısı	264	
	Yerel kurum, kuruluş, işletme ziyaretleri	117	
	İldeki yatırım ortamı ve YDO faaliyetleri ile ilgili d¼zenlenen toplantı, sayısı	18	
	İldeki yatırım ortamı ve YDO faaliyetleri ile ilgili veya Yatırımcılara Y¼nelik hazırlanan bilgi notu, rapor, sunum vb. sayısı	35	
	Teklif Çağrıları ile ilgili bilgilendirilen kişi sayısı	362	
	Genel Teşvik Belgesi kabul¼ sayısı	-	

	Teşvik belgeli yatırımların izlenmesi	210	
	Teşvik belgeli yatırımların tamamlama vizesi işlemleri sayısı	23	
ULUSLARARASI VE ULUSAL DÜZEYDE ORGANİZASYONLAR	Ulusal düzeyde düzenlenen organizasyonlar	2	Sivil Toplum Buluşması Ulusal Gönüllülük Komitesi
	Uluslararası düzeyde düzenlenen organizasyonlar	-	
BÖLGENİN TANINIRLIK DÜZEYİ	Katılım sağlanan fuar sayısı	-	
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı		35.703
	İnfoya gelen başvuru sayısı		459
YEREL PAYLAR	Belediyeler tahsil oranı		%50,97
	İl Özel İdareleri tahsil oranı		%62,90
	TSO tahsil oranı		%91,23

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 Üstünlükler

Ajans personelinin dinamik yapısı, iletişim becerilerinin yüksek olması, farklı çalışma alanlarına uyum sağlamadaki yeteneği, ortak iş yapma ve geliştirme yeteneği yürütülen Ajans faaliyetlerinde avantaj sağlamaktadır. Bununla birlikte, personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlarda uzmanlıkları olması karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. Personelin iş bölümüne açık ve paylaşımcı yaklaşımlar sergilemesi neticesinde verilen görevler başarı ile sonuçlandırılmaktadır. Yine ihtiyaç duyulduğu alanlarda dış destek alabilmesi bir başka üstünlüktür. Aynı zamanda Ajansın uyguladığı mali destek programlarının sayısı ve çeşidi artıka edinilen tecrübeler, program yönetiminin daha etkin ve izleme ve değerlendirme aşamalarının başarılı geçmesinde önemli rol oynamaktadır. Yatırım Destek Ofislerinin illerindeki paydaşlarla yakın ilişkiler içinde olması koordinasyon faaliyetlerinde kolaylık sağlamaktadır.

4.2 Zayıflıklar

Faaliyetler yerine getirilirken uyulması gereken mevzuatın yorumlanması ihtiyacı ve bu konuda teknik bilgi gerekmesi, bilhassa mali destek programı uygulamalarında karşılaşılan konularda mevzuat bilgisinin eksikliğine sebep olmaktadır. Mali destek faaliyetleri esnasında yerel bürokratik aktörlerle daha derin işbirliği halinde çalışma konusunda zamandan ve mekândan kaynaklanan çeşitli zayıflıklar mevcuttur. Bunlarla birlikte, bölge planlama ve sektörel raporlama aşamalarında personelin teknik analiz çalışmalarında tecrübe ve bilgi eksikliği bulunmaktadır. Bu eksikliğin giderilmesi için konusunda uzman kişiler ve kurumlar ile işbirliği yapılması gerekmektedir. Ayrıca, izleme ve değerlendirme sırasında uygulanan projelerin spesifik bilgi gerektirdiği durumlarda teknik bilgi yetersizliği gözlemlenmekte ve mali sorumluluk gerektiren konularda çalışılması sebebiyle personelde tedirginlik oluşmaktadır. Öngörülen araştırma raporları ve sektör araştırmalarını yapmaları için insan kaynakları ihtiyacı ortaya çıkmaktadır. Yatırım destek ofislerinin ise Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisinin tamamlanması ile bu alanda ilerleme kaydedilmesi gerekmektedir. Personelin ayrılması ise iş yükü dağılımlarında önemli farklılar olabilmekte, özellikle izleme ve değerlendirme aşamalarında bu durumun önemli yansımaları olmaktadır.

4.3 Değerlendirme

Ajansın faaliyet alanı olan TR83 Bölgesi'nin sosyo-ekonomik durumu, mekânsal organizasyonu ve diğer bölgelerle ilişkileri bölge planlama ve program tasarlanmasında büyük önem taşımaktadır. Bu yüzden analiz yöntemlerine ilişkin yeterli seviyede kapasite oluşturulması Ajansımızın önceliklerinden birisidir. Önümüzdeki dönemlerde analiz ve

araştırma yapma kapasitesini eğitimlerle geliştirerek, özgün yöntem ve araçların kullanımına önem verilmesi yapılacak çalışmaların daha kapsamlı ve nitelikli olmasını sağlaması gerekmektedir. Tüm bu çalışmalar sırasında yerel kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde katılımcılık ilkesine bağlı olarak hareket etmeye devam edilecektir. Bu işbirliklerin somut çıktılarıyla devam edebilmesi sürdürülebilir açısından büyük önem taşımaktadır.

Diğer taraftan, Ajansımızın program uygulama tecrübesi arttıkça zayıflıklarının üstesinden gelecek kabiliyet ve kapasitesi de artmaktadır. Ajans uygulamasının çeşitlenmesi ve gerçekleştirilen tecrübe paylaşımları personelin süreçlere daha iyi hakim olmasını sağlamaktadır. Ayrıca bilgisayar tabanlı veri sisteminin işlerlik kazanmasıyla faaliyetlerin daha düzenli olarak takip edilmesi sağlanabilecektir.

Genel olarak Ajansımızın önümüzdeki dönemde çalışmalarında uzmanlaşmaya daha çok önem vererek devam etmesi öngörülmektedir. Bununla birlikte saha çalışmaları ve kurum ziyaretleri çalışmalar için büyük önem taşımaktadır.

5.ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ülkemizde kurulu bulunan 26 kalkınma ajansının birbirleri ile ve uluslararası alanda diğer ajanslarla işbirliği ve koordinasyonunun sağlanmasına, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılmasına ve tecrübe paylaşımına daha fazla önem vermesi ile gerek planlama biriminin faaliyetlerinin gerekse tüm ajans faaliyetlerinin daha etkin olması sağlanacaktır.
- Kalkınma Ajansımız tarafından düzenlenecek olan yeni mali destek programlarının planlanması aşamasında geçmiş programların analizleri oldukça önem arz etmektedir. Bu nedenle sonlanan programların çıktılarını yorumlayabilmek, gelecek dönemlerde düzenlenecek mali destek programlarına esas teşkil etmek üzere programlara ait etki değerlendirmesinin gerçekleştirilmesi gerekli görülmektedir.
- Başta kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan sorumlu olan Kalkınma Bakanlığı olmak üzere Başbakanlık Türkiye Tanıtım ve Yatırım Destek Ajansı, Avrupa Birliği Bakanlığı, Merkezi Finans ve İhale Birimi ile Ulusal Ajans ve benzeri kurumlar ile Ajanslar arasında etkin ve verimli bir koordinasyon ve iletişimin sağlanması için tedbirler alınması ve bu kurumlarla kalkınma ajanslarının eğitim programlarına destek vermesi yararlı olacaktır.
- Bölgedeki proje kültürünün oluşması ve projelerin yürütülmesinin kolaylaştırılmasını sağlamak amacıyla yararlanıcılara verilen eğitimlerin artırılması ve planlı bir şekilde sık zaman aralıklarıyla devam edilmesi gerekli görülmektedir.
- Kalkınma Ajansları arasında bölgesel işbirliğinin geliştirilmesi ile çalışmalar sistematik bir biçimde yapılmalıdır.
- Yatırım destek süreçlerindeki Kalkınma Ajanslarının (Yatırım Destek Ofisleri) rolünün ilgili kurum (Belediyeler, İl Özel İdareleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Milli Emlak Genel Müdürlüğü vb.) tarafından net bir şekilde anlaşılabilmesi amacıyla Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumluluklarının ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının mevzuatına eklenmesi ve yatırım destek sürecine ilişkin geniş tabanlı uygulama tebliğinin çıkarılması yatırım destek süreçlerinin hızlanması açısından son derece önemli olduğu değerlendirilmektedir.