



ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI



FAALİYET RAPORU

2014

*Vatan imar istiyor, zenginlik ve refah istiyor, bilim ve
ustalık, yüksek uygarlık, hür düşünce ve hür yasayış istiyor.*

K. Atatürk





YÖNETİM KURULU BAŞKAN SUNUŞU

OKA bütün organlarıyla, başta Yönetim Kurulumuz ve Kalkınma Kurulumuz olmak üzere 2014 yılında da geçmişte edindiğimiz tecrübenin ışığında azim ve heyecanla çalışmalarına devam etmiştir. Bölgemizdeki araştırma ve strateji geliştirme çalışmalarına devam ederken, bir yandan da çeşitli tematik alanlarda mali destek programları uygulamaya devam edilmiştir.

OKA'nın bütün diğer kalkınma ajanslarına örnek teşkil edecek şekilde başarı ile sürdürdüğü "Güdümlü Proje Desteği" çalışmaları sonucunda "Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi Projesi" tamamlanma aşamasına gelirken ülkemizin en gözde turizm çekim merkezlerinden biri olma potansiyeline sahip Amasya ilinin çehresini değiştirecek Amasya Yeşilirmak Kauçuk Benti, Rekreasyon Alanlarının Oluşturulması, Yenilenebilir Enerji ve Turizm Eksenli Gelişim Projesinin de sözleşmesi imzalanarak uygulama aşamasına geçilmiştir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı olarak önümüzdeki yıllarda da gayretli ve disiplinli çalışmalarımızı devam ettireceğiz. Özellikle bugüne kadar her türlü faaliyetimizde çok önemli katkılar sağlayan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine ayrıca teşekkür eder, yerel paydaşlarımızın desteklerinin devamını diler ve Ajansımız çalışanlarına da gayretlerinden dolayı tebriklerimi sunarım.

Cevdet CAN

Tokat Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



- 09 1.1. Vizyon ve Misyon
- 09 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- 10 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler
 - 10 1.3.1. Fiziksel Yapı
 - 10 1.3.2. Teşkilat Yapısı
 - 23 1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları
 - 25 1.3.4. İnsan Kaynakları
 - 28 1.3.5. Sunulan Hizmetler
 - 28 1.3.6. İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemleri



- 32 2.1. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri
- 32 2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler



36	3.1 Mali Bilgiler
36	3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları
36	3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
39	3.1.3. Mali Denetim Sonuçları
40	3.2 Performans Bilgileri
40	3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri
50	3.2.2 Program Yönetim Faaliyetleri
55	3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri
64	3.2.4 İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Faaliyetleri
66	3.2.5 Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri
73	3.2.6 Dış Fon Kaynaklarına Yönelik Hazırlanan ve Uygulanan Projeler
76	3.2.7. Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler
92	3.2.8. Performans Sonuçları Tablosu



- 98 4.1 Üstünlükler
- 98 4.2 Zayıflıklar
- 99 4.3 Değerlendirme



- 102 5.1 Öneri ve Tedbirler





1

GENEL BİLGİLER



GENEL BİLGİLER

T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan kararname ile kurulmuştur. Ajansımız, 5449 sayılı Kanun'un genel gerekçesinde de belirtildiği gibi;

Yerel-bölgesel potansiyeli, dinamikleri ve özgünlükleri ortaya çıkararak bunları en iyi şekilde değerlendirip planlayabilecek,

Potansiyeli ve dinamikleri rekabetçi, katılımcı, esnek, aksiyona dayalı bir yaklaşımla harekete geçirebilecek ve ulusal, uluslararası pazarlarda ekonomik, sosyal, kültürel birer değer haline dönüştürebilecek,

Bütün kurum, kuruluş ve şahıslara sağladığı idari, mali, teknik desteklerle başta girişimciler olmak üzere bütün kesimlerde bir kalkınma bilinci ve ivmesi oluşturabilecek,

Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsisi mekanizması, etkin izleme ve değerlendirme işlevleri ile kalkınma planları, bölgesel gelişme planları ve programların uygulama kapasitesini geliştirecek ve

Hem ulusal hem de bölgesel/yerel düzeyde, başta istihdam ve gelir olmak üzere ekonomik ve sosyal göstergelerin iyileştirilmesine, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve dolayısıyla ülkenin genel refah ve istikrarına olumlu katkılar sağlayacak şekilde tasarlanmış ve kamu-özel sektör anlayışına uygun bir yapıda kurulmuştur.



1.1. Vizyon ve Misyon

Vizyonumuz

"Bölgesinde yerel dinamikleri harekete geçirerek sağlıklı ve sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleştirilmesinde öncü, ulusal ve uluslararası platformlarda saygın, tanınır ve etkin çalışan bir Ajans olmaktadır."

Misyonumuz

"Görev alanı olarak belirlenen Orta Karadeniz Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda sağlıklı ve sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak için gereken plan, program ve araçlar ile faaliyetleri belirleyerek paydaşlarıyla birlikte başarıyla uygulayan, daima iyi ve katılımcı bir yönetimle gelişen ve bölgesini geliştiren bir Ajans olmaktadır."

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kamu kesimi ile birlikte özel kesimin, ulusal ekonominin gereklerine ve sosyal amaçlara uygun çalışmalarını sağlayacak iktisadi ve sosyal politikaları uygulama görevi Anayasa ile "Devlet"e verilmiştir. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, bu amaçla kurulmuş karma nitelikli ve tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olarak 5449 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi uyarınca görev, yetki ve sorumluluklarını TR83 Bölgesi'nde yerine getirmektedir.

Ajansın Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler OKA tarafından yürütülen tüm faaliyetler ile uygulanması öngörülen bütün program ve projelerde mutlaka gözetilmektedir. Bu

Kanun'un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler şunlardır;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek,
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f) 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde





tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,

j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak

l) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansımız, Genel Sekreterlik hizmetlerini yürütmek üzere kiralanmış olan Kale Mahallesi Şükrüefendi Sokak No:2 Kat:3 ve Kat:6 İlkadım/SAMSUN adresinden Eylül 2014 itibariyle taşınmıştır. Ajans Genel Sekreterliği, Samsun Büyükşehir Belediyesine ait Kale mah. Cumhuriyet cad. No:8 İlkadım/SAMSUN adresinde bulunan 5 katlı binanın 1., 2., 4. ve 5. katlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde yatırım destek çalışmalarının sürdürüldüğü 4 adet Yatırım Destek Ofisinin donanım ve tefrişat işlemleri tamamlanmış ve her bir ofiste ikişer uzmanın

görevlendirilmesi yapılmıştır.

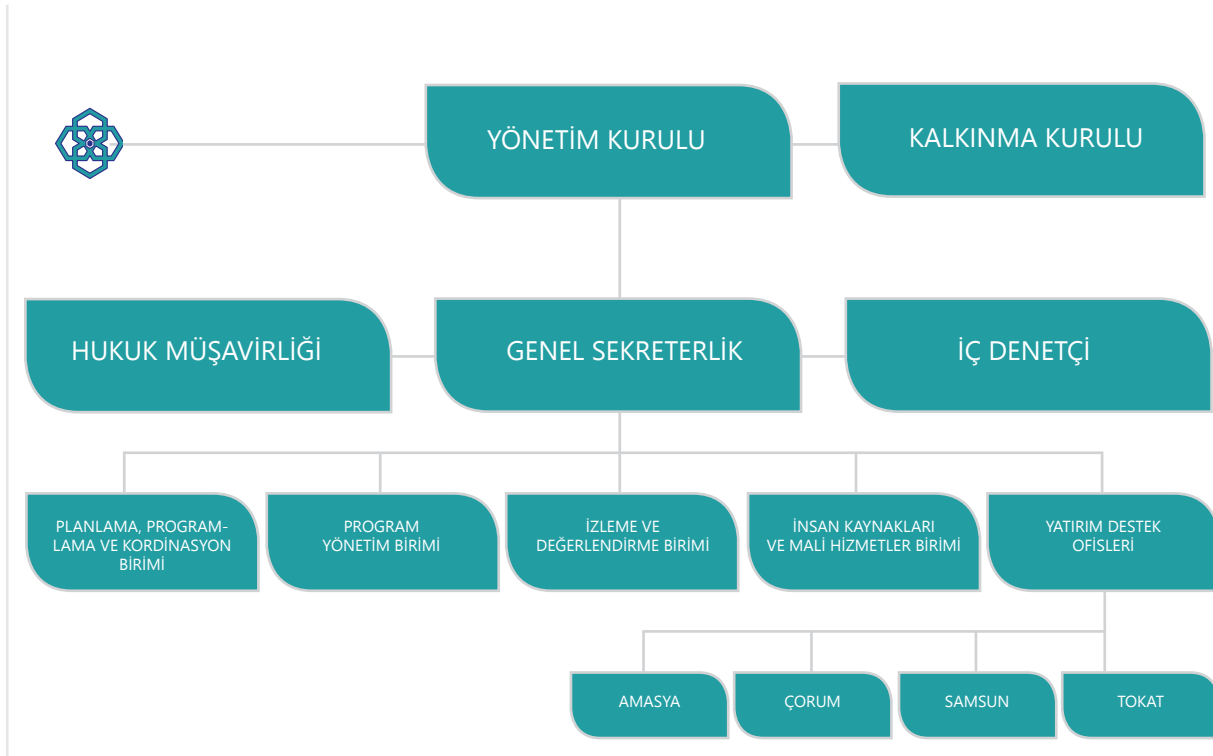
Ajansımızın yakın gelecekte fiziki altyapısını güçlendirmek amacıyla Yönetim Kurulumuzun almış olduğu karar doğrultusunda Samsun Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Organize Sanayi Bölgesi'nde 5000 m2'lik bir alan süresiz ve bedelsiz olarak Ajansa tahsis edilmiştir. İlgili alanda Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında AB fonlarıyla gerçekleştirilecek olan "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Artırılması" projesinden Ajansın tüm faaliyetlerini etkin bir şekilde yerine getirebileceği yeterli alana ve müstemilata sahip 3 katlı bir hizmet binasının yapılabilmesi için gerekli hazırlıklar sürdürülmektedir.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7'nci maddesinde belirtilmiştir. Buna göre; Ajans Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Aynı kanunun ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı ve Genel Sekreterlik icra organıdır. Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 29'uncu maddesi gereğince Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2009 tarih ve 1 sayılı kararı ile oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu'nun 28 Eylül 2010 tarih ve 7 sayılı kararı ile son hali verilmiş olan teşkilat şeması aşağıdaki şekildedir.



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Şeması



1.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde belirtilmiştir.

Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları

temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,

b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,

c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak

d) Toplantı sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

Ajansımız Kalkınma Kurulu üyeleri 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan





2008/14306 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenmiş olup üyelerin üyelikleri 22 Kasım 2012 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Bu kapsamda, yeni Kalkınma Kurulu üye listesi 31 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda Ajansımız, üye kurumlardan Kalkınma Kurulu üyelerini görevlendirmelerini istemiş, yeni üyelerin belirlenmesinin ardından yeni dönemin ilk Kalkınma Kurulu gerçekleştirilmiştir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Kalkınma Kurulu'nun 2014 yılı birinci toplantısı 11 Mart 2014 tarihi Salı günü saat 10.00'da Amasya Üniversitesi

Eğitim Fakültesi Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir.

OKA Kalkınma Kurulu'nun 2014 yılı ikinci toplantısı 10 Haziran 2014 tarihi Salı günü saat 10.00'da Hitit Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Kurulu'nun 2014 yılı üçüncü toplantısı 2 Eylül 2014 tarihi Salı günü saat 11.00'da Samsun Büyükşehir Belediyesi Sanat Merkezi Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.



Kalkınma Kurulu'nun 2014 yılı dördüncü toplantısı 17 Aralık 2014 tarihi Çarşamba günü saat 11.00'da



Tokat Grand Balıca Oteli Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir.



Tablo 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Üyeleri

No	İli	Temsil Edecek Kuruluş	Adı ve Soyadı	Görevi
1	Amasya	Amasya Belediyesi	Mehmet DÜMEN	Belediye Başkan Yardımcısı
2	Amasya	Amasya İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Ahmet Faruk AYKUTLU	Genel Sekreter
3	Amasya	Amasya Mermer ve Madenciler Derneği	Selami ÇOBAN	Yönetim Kurulu Başkanı
4	Amasya	Amasya İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Muhammer AKGÜN	İl Müdürü
5	Amasya	Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği	Fahrettin KAYALAR	Yönetim Kurulu Başkanı
6	Amasya	Amasya Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ahmet KAYA	İl Müdürü
7	Amasya	Amasya Kültür, Kalkınma ve Dayanışma Derneği	Suat GÜVENÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
8	Amasya	Merzifon Belediyesi	Arif GÜRKAN	Belediye Başkan Yardımcısı
9	Amasya	Yeşilirmak Sanayici ve İşadamları Derneği	Hüseyin ZOBU	Yönetim Kurulu Üyesi
10	Amasya	Amasya Ticaret ve Sanayi Odası	Hasan CİNBAZ	Genel Sekreter
11	Amasya	Amasya Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Lokman GÜLTEKİN	İl Müdürü
12	Amasya	Amasya Üniversitesi	Prof. Dr. Metin ORBAY	Rektör
13	Amasya	Amasya Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mürsel KULOĞLU	İl Müdürü
14	Amasya	Amasya Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Mürsel ÇAPKIN	Başkan
15	Amasya	Merzifon Ticaret ve Sanayi Odası	Hüseyin ALIŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
16	Amasya	Amasya Turizm Derneği	Ahmet Suat AKÇAN	Yönetim Kurulu Başkanı
17	Amasya	Merzifon Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Fatih ALTINAY	Yönetim Kurulu Üyesi
18	Amasya	Suluova S.S. Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	İdris YAVUZ	Başkan





19	Amasya	Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği	Yelgin MESCİ	Birlik Müdürü
20	Amasya	Amasya Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hasan AVCI	Müdür
21	Çorum	Çorum Belediyesi	Turhan CANDAN	Başkan Yardımcısı
22	Çorum	Çorum Ticaret Borsası	Ali BEKTAŞ	YK Başkanı
23	Çorum	Çorum Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Murat OCAK	İl Müdürü
24	Çorum	Sungurlu Kaymakamlığı	Osman BEYAZYILDIZ	Kaymakam
25	Çorum	Çorum Ziraat Odası	Sadettin KARAARSLAN	Meclis Kurulu Başkanı
26	Çorum	Çorum İl Özel İdaresi	Ömer ARSLAN	Genel Sekreter
27	Çorum	Çorum Ticaret ve Sanayi Odası	Yakup KARACA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
28	Çorum	Hitit Üniversitesi	Prof. Dr. Reha Metin ALKAN	Rektör
29	Çorum	Çorum Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Zafer EYVAZ	İl Müdürü
30	Çorum	Çorum Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ali ÖZÜDOĞRU	İl Müdürü
31	Çorum	Çorum İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Ali KILINÇARSLAN	İl Müdürü
32	Çorum	Osmancık Belediye Başkanlığı	İsmail BİLGENER	Başkan Yardımcısı
33	Çorum	Çorum S.S.Toprak Sanayicileri K.S.Koop	Murat BEYAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
34	Çorum	Çorum Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü	Yaşar ŞAHİN	OSB Müdürü
35	Çorum	Çorum Organize Sanayi Bölgesi San. ve İşad. Der.	Bülent KARADAYI	Yönetim Kurulu Başkanı
36	Çorum	Çorum Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Yalçın KILIÇ	Başkan
37	Çorum	KOSGEB Çorum Hizmet Merkezi Müdürlüğü	Ahmet DURSUNOĞLU	Merkez Müdürü
38	Çorum	TOSYÖV Çorum Destekleme Derneği	Osman SAMSUNLU	Yönetim Kurulu Başkanı
39	Çorum	Çorum Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Erkan Elfaz ERMİŞ	İl Müdürü
40	Çorum	Çorum Gazeteciler Cemiyeti	Şevket ERZEN	Başkan



41	Çorum	Çorum Hitit Gazeteciler ve Yayıncılar Derneği	Hacı ODABAŞ	Genel Sekreter
42	Çorum	Çorum İl Sosyal Etüt ve Proje Müdürlüğü	Kadir GÜLER	İl Müdürü
43	Çorum	TSE Çorum Belgelendirme Müdürlüğü	Arslan KARAKÖSE	İl Müdürü
44	Samsun	Samsun Büyükşehir Belediyesi	Sefer ARLI	Genel Sekreter Yardımcısı
45	Samsun	Samsun İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Nevzat İŞLER	İl Müdürü
46	Samsun	Samsun Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Salih SAĞIR	İl Müdürü
47	Samsun	Samsun Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Kadir GÜVEN	İl Müdürü
48	Samsun	Samsun İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Aytekin GİRGIN	İl Müdürü
49	Samsun	Samsun Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Yüksel ÜNAL	İl Müdürü
50	Samsun	Samsun Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Nazmi GEDİKLİ	İl Müdürü
51	Samsun	Samsun Ticaret ve Sanayi Odası	Süleyman KARABÜK	Genel Sekreter
52	Samsun	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği	Emin Bahri UĞURLU	Yönetim Kurulu Üyesi
53	Samsun	Çarşamba Ticaret ve Sanayi Odası	Ahmet YILMAZ	Yönetim Kurulu Başkanı
54	Samsun	Müstakil Sanayici İşadamları Derneği Samsun Şubesi	İdris ARSLANBAŞ	Başkan Yardımcısı
55	Samsun	KOSGEB Samsun Hizmet Merkezi Müdürlüğü	Hami DANIŞ	Merkez Müdürü
56	Samsun	Vezirköprü Kaymakamlığı	Mahmut KAŞIKÇI	Kaymakam
57	Samsun	Samsun Turizmciler Derneği	Dilek GENÇ	Yönetim Kurulu Başkanı





58	Samsun	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Prof. Dr. Hüseyin AKAN	Rektör
59	Samsun	Karadeniz Sanayici ve İşadamları Derneği	Emre ERGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
60	Samsun	Samsun İş Kadınları Derneği (SAMİKAD)	Münevver UĞURLU	Yönetim Kurulu Başkanı
61	Samsun	Samsun TKDK İl Koordinatörlüğü	Dr.Bülent TURAN	İl Koordinatörü
62	Samsun	Samsun Ticaret Borsası	Ahmet ALİYAZICI	Genel Sekreter
63	Samsun	Samsun Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Hasan KILIÇASLAN	İl Müdürü
64	Samsun	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hakan TÜTÜNCÜOĞLU	Bölge Müdürü
65	Samsun	Bafra Belediyesi	Hamit KILIÇ	Meclis Üyesi
66	Samsun	TÜİK Samsun Bölge Müdürlüğü	Harun ÇİÇEK	Bölge Müdürü
67	Samsun	Karadeniz Sanayici ve İşadamları Der. Fed.	Osman REİS	Yönetim Kurulu Başkanı
68	Samsun	Bafra Ticaret ve Sanayi Odası	Göksel BAŞAR	Yönetim Kurulu Başkanı
69	Samsun	Samsun Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Hacı Eyüb GÜLER	Birlik Başkanı
70	Samsun	Samsun Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Hayrul KAYAR	Başkan
71	Samsun	Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği Samsun Şubesi	Av. Sevgi ÇETİN	Yönetim Kurulu Başkanı
72	Samsun	Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu Müd.	Menderes ALAN	Müdür
73	Samsun	Çarşamba Belediyesi	Hüseyin DÜNDAR	Belediye Başkanı
74	Samsun	Samsun Genç İşad. Der.	Savaş GÖMEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
75	Samsun	19 Mayıs Gazeteciler Cemiyeti	İlyas GÜN	Üye
76	Samsun	Çarşamba Sanayici ve İşadamları Derneği	Yüksel ARABACI	Yönetim Kurulu Başkanı



77	Tokat	Tokat Kent Konseyi	Abdullah GÜRBÜZ	Konsey Başkanı
78	Tokat	Tokat Teknopark A.Ş.	Prof. Dr. Ali KASAP	Yönetim Kurulu Üyesi
79	Tokat	Tokat Artova Havzası Eğitim Kültür ve Dayanışma Derneği	Seçkin CEYLAN	Başkan
80	Tokat	Tokat DSİ 72.Şube Müdürlüğü	Ufuk İPEK	Ziraat Mühendisi
81	Tokat	Tokat Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Mehmet Ali YAVAŞ	İl Müdürü
82	Tokat	Tokat Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Hikmet KAYA	İl Müdürü
83	Tokat	Tokat Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Abdurrahman AKYÜZ	İl Müdürü
84	Tokat	Tokat Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Halil İbrahim YÜKSEL	İl Müdürü
85	Tokat	Zile Belediyesi	Lütfi VİDİNEL	Belediye Başkanı
86	Tokat	Almus Belediyesi	Hasan Hüseyin ARIKAN	Belediye Başkanı
87	Tokat	Reşadiye Belde Belediyeler Birliği	Mustafa YILMAZ	Birlik Başkanı
88	Tokat	Erbaa Ticaret ve Sanayi Odası	Süleyman Selçuk BARSBAY	Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi
89	Tokat	Gaziosmanpaşa Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN	Rektör
90	Tokat	Turhal Ticaret ve Sanayi Odası	Özcan KAYA	Meclis Kurulu Üyesi
91	Tokat	Orta Karadeniz Geçit Kuşağı Tar. Arş.İst. Müd.	Atila ALTINTAŞ	Müdür
92	Tokat	Tokat Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	İbrahim AKPINAR	İl Müdürü
93	Tokat	S.S.Tokat Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifi	Ahmet Hamdi AYDOĞAN	Başkan
94	Tokat	Turhal Süt Üreticileri Birliği	Abdullah AY	Yönetim Kurulu Başkanı
95	Tokat	Tokat Madeni Sanatkarlar Odası	Fehmi ÇANKAYA	Yönetim Kurulu Başkanı
96	Tokat	Tokat Turizm Tanıtma Derneği (TUDER)	Selim ÇAKAR	Dernek Başkan Yardımcısı
97	Tokat	Tokat Yaş Sebze ve Meyve Üreticileri Birliği	Gürsel SOMUNCU	Birlik Başkanı
98	Tokat	Tokat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Murat GÜRPINAR	Genel Sekreter
99	Tokat	TÜMSİAD Tokat Şubesi	Sebahattin CANSU	Şube Başkanı
100	Tokat	Tokat Kültür Sanat Der.	Hasan ERDEM	Başkan Yardımcısı





1.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 11'inci maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek,

g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,

h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek

i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermektir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun başkanı validir. 2014 yılında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını, Samsun Valisi Sayın Hüseyin AKSOY'dan devralan Tokat Valisi Mustafa TAŞKESEN yürütmüştür.

21.05.2014 tarihinde Tokat Valiliğine atanan Sn. Valimiz Cevdet CAN halen OKA Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının en az yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık etmektedir. 2014 yılında Yönetim Kurulu her ay bir kere olmak üzere 12 defa toplanmıştır.



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN
Amasya Valisi



Ahmet KARA
Çorum Valisi



İbrahim ŞAHİN
Samsun Valisi



Cevdet CAN
Tokat Valisi





Cafer ÖZDEMİR
Amasya Belediye Başkanı



Muzaffer KÜLCÜ
Çorum Belediye Başkanı



Yusuf Ziya YILMAZ
Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı



Eyüp EROĞLU
Tokat Belediye Başkanı



Mustafa ÇİTTİR
Amasya İl Genel Meclisi Başkanı



Halil İbrahim KAYA
Çorum İl Genel Meclisi Başkanı



Adem DİZER
Tokat İl Genel Meclisi Başkanı





Murat KIRLANGIÇ
Amasya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



Çetin BAŞARANHINCAL
Çorum Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



Salih Zeki MÜRZİOĞLU
Samsun Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



Ahmet ARAT
Tokat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler şunlardır;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- Program Yönetim Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi
- Yatırım Destek Ofisleri
- İç Denetçilik
- Hukuk Müşavirliği



Mevlüt ÖZEN
OKA Genel Sekreteri



1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansında, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken yönetim ve üretim hayatında birçok kolaylıklar sunan bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofisleri'nde bilgi sistemleri yazılım ve donanım

altyapıları tamamlanmıştır.

İnternet Erişimi

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında 2 adet ana sunucu bulunmaktadır. Sunuculardan birisi alan sunucu olarak kullanılırken diğer sunucu web sunucu olarak faaliyet göstermektedir.

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasındaki ve Samsun Yatırım Destek Ofisi'ndeki kullanıcıların internet çıkışları



alan sunucu üzerinden sağlanırken web sunucu üzerinde web sitesi yayını, ftp ve elektronik posta sunucu yayın hizmetleri gerçekleştirilmektedir. Alan sunucunun internet erişimi 32 Mbps'lık limitsiz VDSL bağlantı ile web sunucunun internet erişimi

ise 2 Mbps'lık limitsiz simetrik G SHDSL bağlantı ile gerçekleşmektedir.

Ayrıca üzerinde VOIP teknolojisi ile kamera sistemlerini barındıran 8 Mbps'lık limitsiz ADSL bağlantı bulunmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin internete erişimleri ise aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Tablo 2: YDO İnternet Erişimleri

Amasya Yatırım Destek Ofisi	20 Mbps'lık limitsiz ADSL
Çorum Yatırım Destek Ofisi	12 Mbps'lık limitsiz ADSL
Tokat Yatırım Destek Ofisi	20 Mbps'lık limitsiz ADSL

Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Yayın Hizmetleri

Web sunucusu üzerinde Ajans resmi web sitesi yayını ve elektronik posta sunucu hizmeti gerçekleştirilmektedir. Bunun için ticari bir web hosting otomasyonu olan Plesk yazılım paketi satın alınmıştır. Bunun yanında web sunucuya ftp sunucu kurularak dışarıdan dosya paylaşımına imkân sağlayan "file transfer protocol" hizmeti hayata geçirilmiştir.

Güvenlik

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler aşağıdaki yazılımlar ile gerçekleştirilmektedir.

- Fortigate Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- FortiAnalyzer Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 70 kullanıcı Eset Endpoint Antivirus programı

Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 8 işletim sistemi lisans paketi.
- 50 kullanıcı Microsoft Office Plus 2007 yazılım paketi,
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip),



• Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı),

- **Hukuk Programı (3 kullanıcı),**
- **Personel Takip Programı (1 kullanıcı),**
- **Araç Takip Sistemi,**
- **İzleme Bilgi Sistemi,**
- **Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı,**
- **Doküman Yönetim Sistemi.**
- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)**
- **İcra Takip Programı**

1.3.4. İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından

Yönetim Kuruluna sunularak 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir. 28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir. Ajans bünyesinde, 1 genel sekreter, 1 iç denetçi, 1 hukuk müşaviri, 28 uzman ve 4 destek personeli istihdam edilmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter ile birlikte toplam 35 kişi ile görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Ayrıca, hizmet alımı yolu ile santral, temizlik ve güvenlik/ofis hizmetlerini yürütmek üzere Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinde toplam 8 kişi istihdam edilmektedir. Ayrıca Black Sea Bi-Net projesi kapsamında tam zamanlı proje koordinatörü ve odak nokta yöneticisi olmak üzere 2 kişi istihdam edilmektedir.





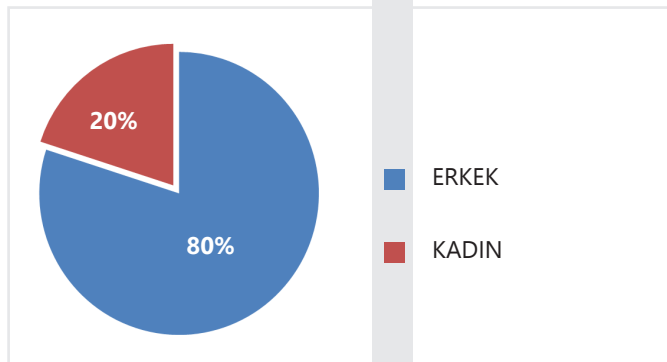
Tablo 4: Birim Personel Dağılımı

BİRİM ADI	PERSONEL SAYISI	MEZUNİYET ALANI
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	5	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (2) İktisat Biyoloji Öğretmenliği Endüstri Mühendisliği
Program Yönetim Birimi	4	Ziraat Mühendisliği İşletme Uluslararası İlişkiler Kamu Yönetimi
İzleme ve Değerlendirme Birimi	8	İnşaat Mühendisliği Ziraat Mühendisliği İşletme Endüstri Mühendisliği Uluslararası İlişkiler (2) Bilgisayar Mühendisliği İstatistik
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	7	Maliye (2) İşletme İktisat İşletme-İktisat Uluslararası İlişkiler İşletme
Amasya Yatırım Destek Ofisi	2	İnşaat Mühendisliği(2)
Çorum Yatırım Destek Ofisi	2	Ziraat Mühendisliği Makine Mühendisliği
Samsun Yatırım Destek Ofisi	2	İşletme (2)
Tokat Yatırım Destek Ofisi	2	Şehir ve Bölge Planlama İnşaat Mühendisliği
İç Denetçi	1	Kamu Yönetimi
Hukuk Müşaviri	1	Hukuk

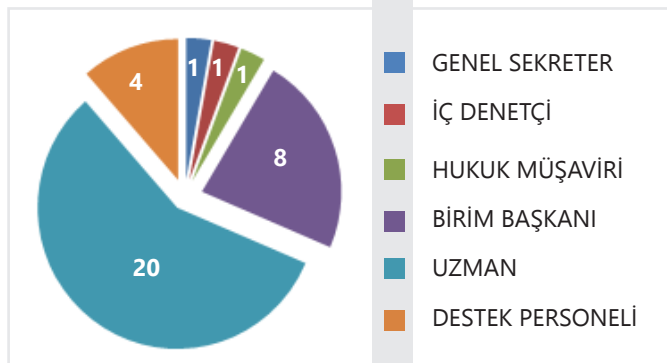


2014 yılında Ajans personelinin eğitim durumuna, unvana ve cinsiyete göre dağılımları aşağıda gösterilmiştir:

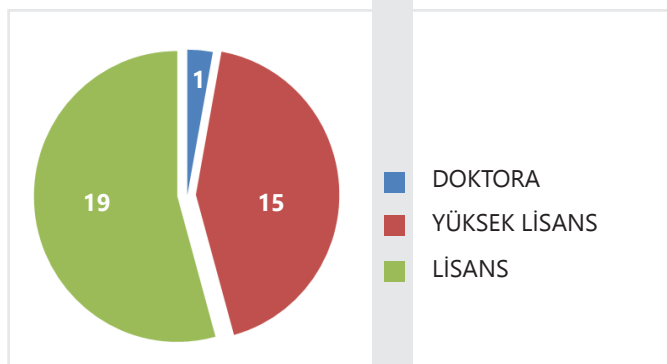
Cinsiyete Göre Dağılım



Unvana Göre Dağılım



Eğitim Durumuna Göre Dağılım





1.3.5.Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş olan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetçilik ve Hukuk Müşavirliği de ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

1.3.5.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

1.3.5.2. Program Yönetim Birimi

Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

1.3.5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

1.3.5.4. İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

1.3.5.5. Yatırım Destek Ofisleri

Ajans bünyesinde Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde olmak üzere dört adet Yatırım Destek Ofisi (YDO) bulunmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri TR83 Bölgesi'nde yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında yatırımcılara destek sağlamaktadır.

1.3.5.6. İç Denetçilik

Ajans bünyesinde, 31.03.2011 tarihinde yapılan sınavla uygun nitelikleri haiz bir İç Denetçi istihdamı gerçekleştirilmiş ve İç Denetçi 16.05.2011 tarihinde göreve başlamıştır. İç denetçi, nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmakla sorumludur.

1.3.5.7. Hukuk Müşavirliği

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir. Hukuk Müşaviri Ajansın taraf olduğu davalarda ve İcra takiplerinde Ajansı temsil etmek, Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ve diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak vaka ve işlemler hakkında görüş bildirmek gibi faaliyetleri yerine getirir.

1.3.6. İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 4 ana birim ve yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır. Ajansın temel fonksiyonları ve 5449 sayılı Kanun ile Kurumumuza verilen görevler birim başkanlarının sorumluluğunda bu birimler tarafından yürütülmektedir. Gerçekleştirilen denetim ve incelemeler sonucunda Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı başarılı bulunmuş ve Ajansın Mali Yönetim Yeterliği 5 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma



Bakanlığı'nca uygun görülmüştür.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesine göre iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ajansımızda, iç kontrol sistemi kurularak 2012 yılı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır.

İç Denetçilik tarafından 2014 yılında yürütülen faaliyetler şu şekildedir:

Satınalma Süreci Denetimi:

Ajansın "Satınalma Süreci"nin denetimi, 13.12.2013-08.01.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve 2013/4 sayılı İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

İnsan Kaynakları ve Kariyer Yönetimi Süreci Denetimi:

Ajansın İnsan Kaynakları ve Kariyer Yönetim Süreci denetimi 13.03.2014-11.04.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup, 2014/1 sayılı İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

Bilgi Sistemleri Sürecinin Denetimi:

Ajansın Bilgi Sistemleri Sürecinin denetimi, 08.05.2014-07.07.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve 2014/2 sayılı İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Süreçlerinin Denetimi:

Ajansın Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Süreçlerinin Denetimi, 18.08.2014-19.11.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş ve 2014/3 sayılı İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

Yatırım Destek Ofislerinin Faaliyetlerinin Denetimi:

Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerinin denetimine, 02.12.2014 tarihinde 2014/4 denetim sayısı altında başlanılmış olup, rapor yazım çalışmaları halen devam etmektedir.

Dış denetimlere hazırlık amacıyla danışmanlık hizmeti verilmesi:

Ajansın Sayıştay Denetimi ile Bağımsız Dış Denetim zamanında ve gerekli altyapı ile hazırlanabilmesi amacıyla sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

İç Kontrol ve Risk Yönetim Sisteminin değerlendirilmesine yönelik danışmanlık hizmeti verilmesi:

Bu dönemde Ajansın İç Kontrol ve Risk Yönetim Sisteminin değerlendirilmesine yönelik sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Muhasebe ve mali yönetime ilişkin danışmanlık hizmeti verilmesi:

Ajansın muhasebe ve mali yönetiminin iyileştirilmesine yönelik sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir. Avrupa Birliği akreditasyon sürecine danışmanlık hizmeti verilmesi: Ajansın Avrupa Birliği akreditasyon çalışmaları kapsamında, Ajans iç düzenlemeleri gözden geçirilerek, gerekli mevzuat güncellemelerine yönelik sözlü ve yazılı danışmanlık hizmeti verilmiştir.

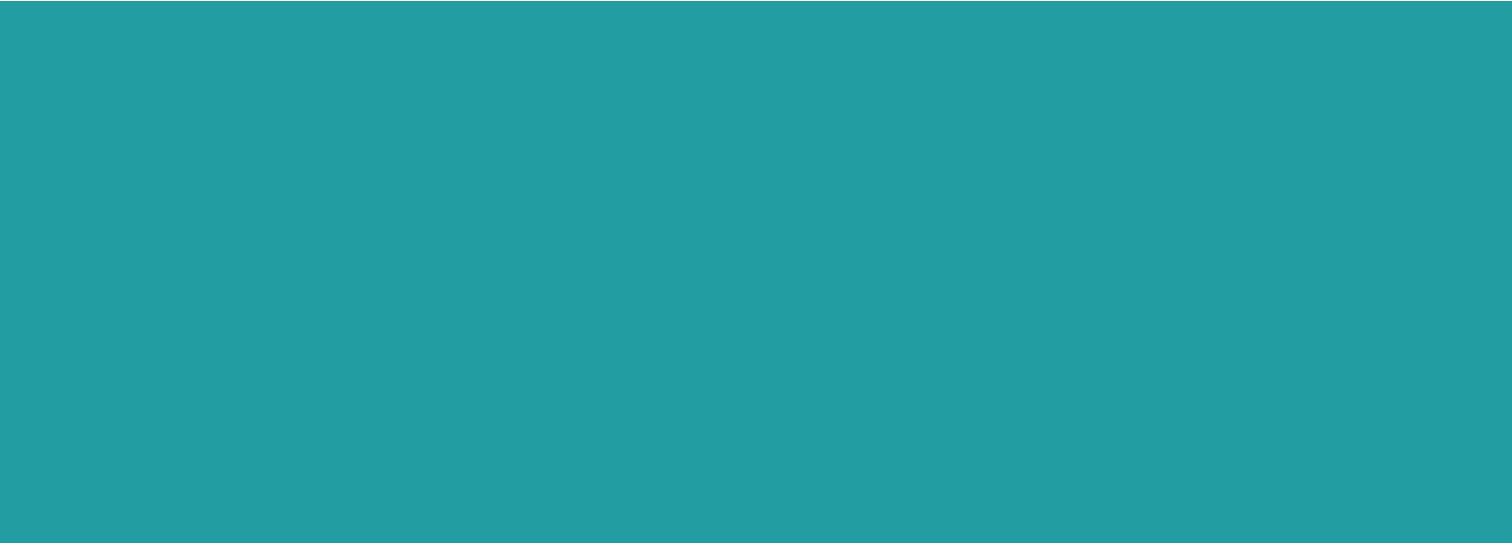
6772 sayılı Kanun kapsamında ödenecek tediye alacaklarının hesaplanmasına ilişkin danışmanlık hizmeti verilmesi:

01.12.2014/758 tarih ve sayılı Genel Sekreterlik oluru doğrultusunda, ajans personeline 6772 sayılı kanun kapsamında ödenecek tediye alacaklarının hesaplanmasına dair kurulan komisyon çalışmalarına İç Denetçilik olarak danışmanlık faaliyeti kapsamında iştirak edilmiş ve çalışmalar sonucunda 01.12.2014 tarihli Komisyon Raporu hazırlanmıştır.

Yurtdışı teknik çalışma ziyareti:

Ajans tarafından, 22-26.09.2014 tarihleri arasında Çek Cumhuriyeti ve Avusturya'da İş Kuluçka Merkezleri ile ilgili düzenlenen teknik çalışma ziyaretine iştirak edilmiştir. Bu kapsamda, Prag, Brno, Viyana ve Linz şehirlerinde bulunan; Czech Invest, Association of Small and Medium-Sized Enterprises and Crafts CZ, VTP-Roztoky (Teknopark), Jic South Moravian Innovation Center, ABA (Austrian Business Agency), WKO (Advantage Austria) ve TECH2B kurumlarına ziyaretlerde bulunulmuş ve faaliyet ve uygulamalar hakkında bilgi alış verişinde bulunmuşlardır.







2

AMAÇ VE HEDEFLER





2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır. OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı bölgesel programları ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesini hedeflemektedir. TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlenen stratejik amaçlar şöyledir:

1. Etkin bir mekânsal organizasyon oluşturulması,
2. İnsan kaynaklarının ve toplumsal yapının geliştirilmesi,
3. İşletmelerin rekabet gücünün artırılması ve dışa açılma,
4. Ekolojik dengelerin, çevrenin korunması ve durumunun iyileştirilmesi,
5. Kurumsal yapının güçlendirilmesi.

Bu doğrultuda, Ajans tahsis edilen kaynakların stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli şekilde kullanılması ilkesine bağlı kalarak aşağıda sıralanan temel görev ve öncelikleri yerine getirmeye çalışmaktadır:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmek, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının oluşturulmasına etkin bir şekilde katkıda bulunmak ve bunların etkili bir biçimde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini desteklemek suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; merkezi ve yerel yönetimler, özel sektör, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- İnsan odaklı bir gelişme ve iyi yönetim anlayışına bağlı kalarak doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, bölgenin tanıtımı ve yatırım potansiyelinin promosyonuna, iç dinamikleri harekete geçirerek ortaklık ve işbirliğine dayalı, büyümeyi teşvik eden yatırım ve girişimleri destekleyen çalışmalar yapılarak istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Ajans tarafından yürütülecek bütün faaliyetlerde açıklık, adalet, tarafsızlık ve eşit muamele, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri yan tarafta sıralanmıştır;

- **Çözüm odaklılık**
- **Etkinlik ve verimlilik**
- **Bilimsellik ve yenilikçilik**
- **Toplumsal sorumluluk**
- **Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık**
- **Katılımcılık**
- **Tarafsızlık**
- **Güvenilirlik**
- **Hesap verebilirlik**
- **Açıklık ve mali saydamlık**
- **Erişilebilirlik**
- **Sürdürülebilirlik**
- **Tutarlılık**







3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER





3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

2014 yılına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve sonuçlar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2014 yılı payları 4.235.576,05-TL'dir. Yıl içerisinde çıkan 6111 sayılı Bazı Alacakların Yapılandırılması Hakkında Kanun ve mevzuatın verdiği yetkiler dahilinde yapılan çalışmalar sonucunda önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 3.398.846,17-TL; 1.628.210,00-TL'lik İl Özel İdare paylarından 1.329.237,84-TL; Ticaret ve Sanayi Odalarının 130.304,00-TL'lik 2014 yılı paylarından ise 125.033,24-TL tahsil edilmiştir.

Kalkınma Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2014 yılı transfer ödeneği 18.871.858,00-TL olup bu miktarın 17.691.700,00-TL'si Ajans hesaplarına aktarılmıştır. Ayrıca 765.461,28-TL'lik faaliyet geliri tahakkuk etmiştir. 2014 yılında gerçekleşen toplam 36.940.875,40-

TL gelire karşılık toplam 17.040.281,33-TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2014 yılı itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için 7.521.491,17-TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 239.731,84-TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 480.776,30-TL, Proje Destekleme Hizmetleri için 8.905.238,90-TL harcama yapılmıştır.

**Tablo: Gelir Bütçesi**

GELİR KALEMLERİ	TAHMİNİ GELİR	2014 YILI TOPLAM TAHSİLAT	GERÇEKLEŞME (%)
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	18.871.858,00	17.691.700,00	93,75
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	18.871.858,00	17.691.700,00	93,75
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.628.210,00	1.329.237,84	81,64
Amasya İl Özel İdaresi	87.500,00	87.500,00	100,00
Çorum İl Özel İdaresi	446.877,00	664.545,66	148,71
Samsun İl Özel İdaresi	687.828,00	171.957,00	25,00
Tokat İl Özel İdaresi	406.005,00	405.235,18	99,81
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	4.235.576,05	3.398.846,17	80,25
Amasya Belediyelerinden Aktarılan Paylar	635.455,24	367.070,26	57,76
Çorum Belediyelerinden Aktarılan Paylar	887.813,39	667.732,92	75,21
Samsun Belediyelerinden Aktarılan Paylar	1.921.266,17	1.109.902,12	57,77
Tokat Belediyelerinden Aktarılan Paylar	791.041,25	1.254.140,87	158,54
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	130.304,00	125.033,24	95,96
Amasya İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	17.406,49	12.541,02	72,05
Çorum İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	28.198,28	26.837,99	95,18
Samsun İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	65.314,08	66.252,08	101,44
Tokat İlindeki Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	19.385,15	19.402,15	100,09
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLARARASI FONLARDAN SAĞLANAN KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
Avrupa Birliğinden Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00
Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00
FAALİYET GELİRLERİ	1.020.000,00	765.461,28	75,05
Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Faiz Gelirleri	1.020.000,00	761.244,08	74,63
Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00	4.217,20	0,00
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0,00	0,00	0,00
ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEDEN GELİRLER	15.530.596,87	0,00	0,00
Nakit Devreden	13.630.596,87	13.630.596,87	100,00
Önceki yıllar bütçe gelirlerinden tahsil edilecek gelirler	2.000.000,00	0,00	0,00
Ret ve İadeler (-)	100.000,00	0,00	0,00
TOPLAM	41.416.544,92	36.940.875,40	89,19





Tablo: Gider Bütçesi

GİDER KALEMLERİ	TAHMİNİ GELİR	TOPLAM TAHSİLAT	GERÇEKLEŞME (%)
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI	41.416.544,92	17.173.449,16	41,47
GENEL HİZMETLER	10.881.544,92	8.268.210,26	75,98
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	8.869.544,92	7.521.491,47	84,80
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	155.000,00	26.210,65	16,91
PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	1.053.000,00	239.731,84	22,77
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	110.000,00	0	0
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	694.000,00	480.776,30	69,28
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	30.535.000,00	8.905.238,90	29,16
PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	29.000.000,00	8.744.645,24	30,15
FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	800.000,00	134.396,81	16,80
AB KAYNAKLI PROJE FAALİYETLERİ	735.000,00	26.196,85	3,56



3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemi Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.madde ve devamı hükümleri gereğince bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda hazırlanan Bağımsız Dış Denetim Raporu, Ajans Yönetim Kurulu'na, İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

3.1.3.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

Ajans mali tabloları; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı yönlerinden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

3.1.3.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi

Ajansın gelir ve giderleri ile hesap ve işlemleri, kalkınma ajansları mevzuatına ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

3.1.3.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

3.1.3.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

3.1.3.3.2. Süreç ve Yöntemler

Ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir.

3.1.3.3.3. Risk Yönetimi

Ajans risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca risk yönetimi etkinliğinin değerlendirilip geliştirilmesinden iç denetçinin sorumlu olduğu belirtilmiş ve risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının etkin olduğu kanaatine varılmıştır.

3.1.3.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

Ajans, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir. Ajansın muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısının elektronik ortamda, güvenilir sistemler üzerinden işletildiği, gerekli saklama, koruma ve yetkilendirme işlemlerinin yapıldığı kanaatine verilmiştir.

3.1.3.4. Performans Denetim Bulguları

Performans Denetimi; Ajans kaynaklarının ekonomik ve verimli kullanımı ile faaliyetlerinin çalışma programında öngörülen hedeflerine ulaşmadaki etkinliğinin incelenerek raporlanmasını kapsamaktadır.

3.1.3.4.1. Ekonomiklik

Harcamalar içerisinde önemli yer tutan; öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderler ile çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere ve fazladan yapılan ödemeye ve gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına dair herhangi bir bulguya rastlanılmamıştır.

3.1.3.4.2. Verimlilik ve Etkililik

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik tam bir verimlilik ve etkililik değerlendirmesi yapılamamakta birlikte olumsuz bir durumla karşılaşmamıştır.





3.2 Performans Bilgileri

2014 yılı içerisinde Ajans birimleri tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ana başlıklar biçiminde bu bölümde sunulmaktadır. Birimler bazında özetlenen faaliyetler dışında Ajans tarafından yürütülen diğer faaliyetler de yine bu bölümde açıklanmıştır.

3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.2.1.1 Sosyal Politika Alanında Yapılan Çalışmalar

a) Sivil Toplumun Geliştirilmesi Stratejisi

Ajansımız Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat'ta toplumsal kalkınmanın gerçekleştirilmesi için çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmaların kapsamında 2014 yılında Türkiye ve TR83 Bölgesi'nde Sivil Toplum Analizi ve TR83 Bölgesi Sivil Toplum Geliştirme Stratejisi hazırlanmıştır. Çalışmada sivil toplum kavramı ve sivil toplumun Türkiye'de gelişimi, Türkiye ve TR83 Bölgesi'nde sivil toplumun analizi, GZFT çalışması ile mevcut durum ortaya konulmuş ve buna uygun strateji ve eylem planı hazırlanmıştır.



b) Sivil Toplum Buluşması

Türkiye'de ve TR83 Bölgesi'nde sivil toplum örgütlenmelerinin mevcut yapılarının ve geliştirilmesi için neler yapılması gerektiğini tartışmak ve ulusal ve yerel sivil toplum örgütlerini bir araya getirmek amacıyla Sivil Toplum Buluşması 16 Nisan 2014 tarihinde Samsun'da Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenmiştir.

Toplantı ile Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illeriyle beraber tüm Türkiye'den pek çok farklı sivil toplum örgütünün temsilcileri Samsun'da buluşmuştur. Toplantıda Türkiye'de Sivil Toplumun Yapısı: Mevcut Durum ve Geleceğe Dair Öngörüler, Sivil Topluma Yönelik Destekler ve Yerelde Sivil Toplum: Başarılar ve Zorluklar oturumları düzenlenmiştir.

Samsun Valisi Hüseyin Aksoy, Amasya Üniversitesi Rektörü ve OKA Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Metin Orbay ve AB Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Burak Erdenir'in katılımlarıyla gerçekleştirilen açılış konuşmalarının ardından Türkiye'de Sivil Toplumun



Yapısı: Mevcut Durum ve Geleceğe Dair Öngörüler, Sivil Topluma Yönelik Destekler ve Yerelde Sivil Toplum: Başarılar ve Zorluklar oturumları düzenlenmiştir

c) Ulusal Gönüllülük Komitesi

Birleşmiş Milletler Gönüllüleri (UNV) tarafından 2013 yılında gönüllülüğün tanınmasını, güçlendirilmesini ve yaygınlaştırılmasını desteklemek amacıyla kurulmuş olan ve Türkiye'deki önemli sivil toplum kuruluşları, ilgili kamu kurumları temsilcileri ile gönüllülerden oluşan Ulusal Gönüllülük Komitesi'nin 2014 yılı ikinci toplantısı 17 Nisan 2014 tarihinde Samsun'da yapılmıştır. Komite bu toplantısı ile ilk kez İstanbul ve Ankara dışında bir ilde toplanmış ve Orta Karadeniz Kalkınma ajansı ev sahipliğinde Samsun'daki sivil toplum temsilcileri ile Amasya Üniversitesi, Ondokuzmayıs Üniversitesi ve Hitit Üniversitesi öğretim görevlileri ile öğrencileri ile bir araya gelmişlerdir.

Toplantıda gönüllülüğün ülkemizde geliştirilmesi için mevzuatın incelenmesi, toplumsal farkındalığın ve desteğin artırılması, gönüllülerin çalışma koşullarının iyileştirilmesi, sektörler arası iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesi konuları tartışılmıştır. Toplum Gönüllüleri Vakfı, Özel sektör Gönüllüleri Derneği, Greenpeace, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı, Türkiye Gençlik Federasyonu, Hayat Sende Gençlik Akademisi Derneği, TEMA, Gençtur, MAG Vakfı gibi birçok önemli sivil toplum örgütünün yanı sıra Avrupa Birliği Bakanlığı ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın temsilcileri de toplantıya katılım sağlamışlardır.

Samsun Sivil Toplum Platformu Oluşturulması Çalışmaları

Ulusal Gönüllülük Komitesi toplantısında kararlaştırıldığı üzere Samsun ilinde faaliyet gösteren sivil toplum

örgütleri düzenli olarak bir araya gelerek bir platform oluşturmaya karar vermişlerdir. Bu doğrultuda ilk toplantı Samsun İŞKUR'un koordinasyonunda Ajansımız toplantı salonunda 22 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Sivil Toplum Stratejisi Eylem Planı'nın gerçekleştirilmesi için yapılacaklar tartışılmış, toplantı sonrasında bir anket oluşturularak katılımcılara gönderilmiş, anket sonuçları derlenerek Samsun ilindeki STK'lar ile paylaşılmıştır. Bu toplantıyı takiben 19.06.2014 tarihinde Canik Kent Konseyi ev sahipliğinde ikinci bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.2 Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Yapılacak Ortak Çalışmalar



a) 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Programı Ara Değerlendirme Çalışması

2013 yılı teklif çağrısı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Mali Destek Programı'nın mevcut durumunun tespit edilmesi ve program sonrasındaki değerlendirme sürecine katkı sağlanması amacıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte proje ziyaretleri düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde proje koordinatörleri ile projenin ortaya çıkışı, gelinen durum, yapılan faaliyetler ve projenin sürdürülebilirliği ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmelerin ardından projeler kapsamında düzenlenen eğitimlere katılan katılımcılar ile yapılandırılmış görüşmeler ve anketler yapılmıştır. Bu kapsamda 50 kişi ile mülakat gerçekleştirilmiştir





b) 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Etki Değerlendirmesi Çalışması

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından başlatılmış olan 2011 İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı etki değerlendirme çalışması kapsamında kadın, engelli, genç olmak üzere proje kapsamında yapılan eğitim ve faaliyetlere katılan kişilere yönelik anket formları hazırlanmıştır.

c) Yoksulluk, Yapabilirlikler ve Sosyal Refah Çalışması

Ajansımız tarafından başlatılan Yoksulluk, Yapabilirlikler ve Sosyal Refah Çalışması kapsamında bölgedeki yoksulluğa ilişkin nicel veriler derlenmektedir ve yoksulların yapabilirliklerinin tespit edilmesi ve bu yapabilirliklerin geliştirilmesine katkı sağlanması amacıyla 19 Haziran 2014 tarihinde İlkadım Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı, 23 Haziran

2014'te de Canik Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı, tarihinde 28 Ağustos 2014 Atakum Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı sosyal inceleme uzmanları ile birlikte yoksul haneler ziyaret edilerek görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Toplamda 28 görüşme gerçekleştirilmiş olup literatür incelemesi ile birlikte çalışma tamamlanacaktır.

d) Stratejik Plan Teknik Destekleri

Bölgedeki yerel aktörlerin kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında bir takım sorunlarla karşılaştığı stratejik plan çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla Stratejik Plan ile ilgili teknik destek verilmiştir. Stratejik Planlama 10/12/2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesi ile kamu kurum ve kuruluşlarında hazırlanarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda Ajans tarafından bölgemizde faaliyet gösteren Samsun Büyükşehir Belediyesi'ne, Çorum İl Özel İdaresi'ne 2014-2019 dönemini kapsayan stratejik planında teknik destek verilmektedir. Aynı zamanda bölgedeki yerel paydaşlarımızdan olan Samsun Ticaret Borsası'na teknik destek kapsamında stratejik plan eğitimi ve stratejik plan yazım aşamasında danışmanlık desteği TOBB ETU Sürekli Eğitim Merkezi işbirliği ile sağlanmıştır. İki gün süren eğitimi TOBB ETU Sürekli Eğitim Merkezi eğitmenlerinden Doç. Dr. Ekin Tokat vermiş olup aynı zamanda yazım aşamasında da teknik destek kendisi tarafından sağlanmıştır. Yapılan dış paydaş toplantısına Ajansımız katılım sağlayarak katkılarını sunmuştur.

Ajans tarafından sağlanan bir diğer stratejik plan teknik desteği ise Amasya Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği'ne yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Birlik yöneticileri ve çalışanlarına yönelik olarak verilen eğitimde stratejik planın kurumsal işleyişte verimliliği nasıl artıracığı ile ilgili bilgi verilerek paydaş analizi, GZFT analizi, amaç, hedef, strateji ve eylemlerin belirlenmesi içerikli eğitim verilmiştir.

e) TR83 Bölgesi Dış Ticaret Analiz Çalışması

Bu çalışma ile TR83 Bölgesi'ndeki imalat yapan firmaların ihracat konusundaki kapasiteleri, beklentileri, ihracat yapmalarının önündeki engeller ve karşılaşılan zorluklar ile ilgili değerlendirme ve öneriler geliştirmiştir.

Bu çalışmanın kapsamı, TR83 Bölgesi'nde imalat sektöründeki yani Nace Rev.2 Kodu C:İmalat olan firmalardır.



f) Sivil Toplum Kuruluşlarına Yönelik Teknik Destekler

Bölgemizde sivil toplum örgütleri başta olmak üzere kurumların proje hazırlama kapasitelerinin artırılması



için çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda Kadın Girişimcileri Destekleme ve Kültür Derneği'ne İçişleri Bakanlığı'nın desteğiyle yürüttüğü proje ile ilgili destek verilmiştir. Projenin açılış toplantısı ile 5 Eylül 2014 tarihinde Samsun'da bulunan kadın sivil toplum örgütlerinin temsilcileri ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi Sosyoloji Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Kezban Çelik kolaylaştırıcılığında bir araya gelinmiştir.

Birleşmiş Milletler Ortak Programı Kadın Dostu Kentler 2 Projesi kapsamında yürütülmekte olan hibe programına yönelik Karadeniz İlleri Kadın Platformu Samsun Derneği tarafından sunulan "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Bağlamında Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesi ve Kadın Sağlığı ile İlgili Farkındalığın

Artırılması" Projesinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun Büyükşehir Belediyesi ile birlikte destekçi kuruluşlar arasında yer almaktadır. Samsun Down Sendromlular Derneği'ne Sabancı Vakfı Toplumsal Gelişme Hibe Programına sundukları projeleri ile ilgili teknik destek verilmiştir.

g) TÜRKONFED - İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı

28 Mart 2014 tarihinde TÜRKONFED'in ORKASIFED ve SAMIKAD desteğiyle düzenlediği "İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı" düzenlenmiştir. Ajans uzmanlarımız etkinlikle kolaylaştırıcılık rolünü üstlenmiştir. Rapor, 18 Haziran 2014 tarihinde TÜRKONFED tarafından yayımlanmıştır.

h) Türkiye'de Su Yönetimi Raporu

Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında 2012 – 2015 yılları arasında uygulanmakta olan "Temiz Nehirler, Temiz Deniz" Romanya, Bulgaristan, Moldova, Gürcistan ve Türkiye ortaklığında yürütülen bir projedir. Su kirliliğinin farklı ülkelerde ortak çevresel bir sorun olduğunu ve sorunun ortak çözümlerinin arandığı projenin çıktılarında birisi katılımcı ülkelerin su yönetimi konusundaki politikaları ve ortakların su mevzuatlarıyla karşılaştırılması olmuştur. Bu kapsamda Türkiye'deki Su Yönetiminin Gelişimi başlıklı rapor hazırlanmış ve "Temiz Nehirler Temiz Deniz" projesine Türkiye örneği olarak katkıda bulunulmuştur.

Türkiye'deki Su Yönetiminin Gelişimi raporu içerisinde; küresel ölçekte su politikaları, havza yönetimi, Avrupa Birliği ülkelerinde nehir havzaları yönetimi, Türkiye'deki Su Kaynaklarının yönetimi ve gelişimi, Avrupa Birliği Su Çerçeve Direktifi, temel kuralları ve Türkiye'deki uygulamalara olan yansımaları, Türkiye'deki nehir havzaları yönetimi, Türkiye'deki Nehir Havzaları Koordinasyon Komiteleri, Nehir Havzaları Delegasyonları, Yönetişim, Yeşilirmak Havzası Gelişim Projesi, DABLAS (Tuna Nehri Görev Gücü), Moldova Su Yönetimi, Moldova Su Kaynakları Yönetimi Yaklaşımı, Romanya Su Yönetimi, Gürcistan Su Yönetimi ile ülkelerin uygulamaları arasındaki farklılıklar değerlendirilmiştir.





ı) TR83 İlçe Düzeyinde Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Çalışması

İlçelerimizin sosyo-ekonomik gelişmişlik durumlarının mukayeseli bir şekilde ortaya konulması amacıyla TR83 Bölgesi İlçeleri Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Analizi (SEGE) 2014 çalışması başlatılmıştır. Bu çalışma



ile seçilmiş bazı göstergeler göstergeler sağlam (robust) temel bileşenler analizine tabii tutularak ilçelerin görece gelişmişlik kademelerinin belirlenmiştir. 2015 yılında tamamlanacak olan endeks çalışması sonucunda ilçeler sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeylerine göre sıralanacaktır.

i) Orta Karadeniz Bölgesi Sınırötesi İşbirliği Forumu

Ajansımız tarafından geçen yıllarda yürütülen çalışmaların devamı niteliğinde, Bölgedeki firmaların dış ticaret potansiyelinin harekete geçirilmesine ve Bölgenin

ekonomik potansiyelinin uluslararası ölçekte tanıtımına katkı vermek üzere düzenlenen Orta Karadeniz Bölgesi Sınırötesi İşbirliği İş Forumu etkinliği 22 Ekim 2014'te Samsun'da gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe Kalkınma Bakan Yardımcısı Mehmet CEYLAN, Tokat Valisi ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Yönetim Kurulu Başkanı Cevdet CAN, OKA Yönetim Kurulu Üyeleri Amasya Valisi İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN, Samsun Valisi İbrahim ŞAHİN, Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı Yusuf Ziya YILMAZ, Amasya Belediye Başkanı Cafer ÖZDEMİR, OKA Kalkınma Kurulu üyeleri, yurtdışı ve yurtiçinden birçok davetli katılmıştır.

j) Bölge Karşılaştırma Analiz Raporu

Bu çalışmada amaçlanan Düzey2 bazında EUROSTAT (Avrupa İstatistik Ofisi) verileri kullanılarak TR83 Bölgesini Avrupa'dan seçilen Bölgelerle karşılaştırmaktır. Çalışmada Türkiye'nin Düzey2 Bölgeleri verilerinin mevcut olduğu 21 kriter ışığında toplam 18 Düzey2 Bölgesi karşılaştırılmıştır. Çalışmanın tamamı, Ajansımız web sitesinde "Tematik Raporlar" bölümünden incelenebilir.

k) Kadın Dostu Kentler Programı Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Kadın Dostu Kentler Programının genel amacı yerel düzeyde kadın-erkek eşitliğinin güçlendirilmesidir. Proje kapsamında öncelikle 2010 yılında İl Kadın Hakları Koordinasyon Kurulu (İKHKK) oluşturulmuştur. Kurul çalışmaları ile birlikte Samsun Yerel Eşitlik Eylem Planı hazırlanmıştır. Bu kapsamda Kurul'un 2014 yılı içerisinde yaptığı toplantılara katılım sağlanmış, Eylem Planı'nın izleme ve değerlendirme çalışmalarının başlatılması için 25 Aralık 2014 tarihinde OKA tarafından bir toplantı düzenlenmiş ve izleme formları oluşturulmuştur. İzleme ve değerlendirme çalışmalarının 2015 yılının ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

l) Roman Vatandaşların Sorunlarının Tespiti ve Eylem Planı Toplantısı

Toplumda dezavantajlı konumda olan çeşitli gruplara yönelik yapılan çalışmalar kapsamında Samsun'da yaşayan Romanlarla ilgili olarak 22 Aralık 2014 tarihinde, Roman sivil toplum örgütleri, muhtarlıklar, Ondokuz Mayıs Üniversitesi öğretim üyeleri ve ilgili kamu kurumlarının temsilcilerinin katılımı ile bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda paydaşlar Samsun'da



yaşayan Roman vatandaşların eğitim, sağlık, istihdam, kentsel dönüşüm ve erken yaşta evlilikler konularında yaşadıkları sorunlar ve sorunların çözümlerine yönelik geliştirilebilecek faaliyetler ile ilgili görüşlerini dile getirmişlerdir. Çalıştay sonrasında elde edilen bulgular ile 2015 yılında belirlenen konu başlıklarında çeşitli etkinlikler yapılması planlanmaktadır.

3.2.1.3 Bölgesel İnovasyon Stratejisi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler



2013 yılı sonunda gerçekleştirilen, OKABİS Danışma Kurulu toplantısında alınan karar sonucunda, Hitit Üniversitesi Mühendislik Fakültesi işbirliğinde gerçekleştirilen panele, Kurul üyeleri, Üniversite öğretim üyeleri ve öğrenciler, özel sektör, kamu sektörü ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler katılmıştır.

a) AR-GE ve Yenilikçilik Paneli

Orta Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi (OKABİS) kapsamında "2023 Hedeflerine Doğru Orta Karadeniz Bölgesi'nde Ar-Ge ve Yenilikçilik" Paneli, 5 Mart 2014 tarihinde Çorum'da Hitit Üniversitesi Rektörlük Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir.



b) Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı

TR83 Bölgesi İnovasyon Stratejisi Eylem Planı kapsamında düzenlenen 2. Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı etkinliği 4 Haziran 2014 Çarşamba günü Tokat'ta Cumhuriyet Meydanında gerçekleştirilmiştir. Ana teması toplumsal hayatta yenilik olarak belirlenen etkinlik kapsamında 489 adet proje başvurusundan seçilen 79 proje yarışmıştır.

Etkinlik, açılış konuşmalarıyla başlamıştır. Sırasıyla Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanı İ.Ethem ŞAHİN, Tokat İl Millî Eğitim Müdürü Levent YAZICI, Tokat Valisi ve OKA Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa TAŞKESEN açılış konuşmalarını gerçekleştirmiştir.





Jüri değerlendirmesi sonucu ortaokul kategorisinde il birincileri olan projeler şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI
Amasya	AO004	Amasya Bilim ve Sanat Merkezi	Hünnap Bitkisinin Anti Bakteriyel Etkisinin Araştırılması Ve Alternatif Olarak Kullanılması
Çorum	ÇO082	Çorum Bilim ve Sanat Merkezi	İnovatif Kutu
Samsun	SO086	Yenice Doyran Ortaokulu	Çam Yaprağı Paneli
Tokat	TO059	Zile Kervansaray İlk-ortaokulu	Temiz Okulum

Yine jüri değerlendirme sonucunda yukarıda belirlenen il birincileri arasından seçilen ve ortaokul kategorisinde bölge birincisi olarak belirlenen proje şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI	NOT
Tokat	TO059	Zile Kervansaray İlk-ortaokulu	Temiz Okulum	Bölge Birincisi
Çorum	AO008	Çorum Bilim ve Sanat Merkezi	Akıllı Gözlük	Teşvik Ödülü

Jüri değerlendirmesi sonucu lise kategorisinde il birincileri olan projeler şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI
Amasya	AL001	Amasya Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Güvenli Geçitler
Çorum	ÇL017	Çorum İmam Hatip Lisesi	Ergonomik Soğutucu
Samsun	SL005	Atatürk Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Entübasyon ve Anestezi Sonrası Koklama Pozisyonu Yastığı
Tokat	TL006	Tokat Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Engelsizsiniz (akıllı ilaç kutusu)

Yine jüri değerlendirme sonucunda yukarıda belirlenen il birincileri arasından seçilen ve lise kategorisinde bölge birincisi olarak belirlenen proje şu şekildedir:

İL	PROJE NO	OKUL	PROJE ADI
TOKAT	TL006	Tokat Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Engelsizsiniz (Akıllı İlaç Kutusu)

c) OKABİS Danışma Kurulu Ankara

Çalışma Ziyareti

OKABİS Danışma Kurulu üyeleri ve OKA uzmanlarından oluşan bir heyet, Ankara'ya teknik gezi düzenlemiştir. 21 Ağustos 2014 tarihinde gerçekleşen gezi kapsamında ODTÜ Teknokent ve PROTED firmaları ziyaret edilmiştir.

Heyetimize ODTÜ Teknokent Genel Müdür Yardımcısı Sayın Ufuk BATUM tarafından yapılan sunumun ardından karşılıklı soru-cevap bölümüyle ilk ziyaret sonlandırılmıştır. Heyetimizin PROTED firma ziyaretine bizzat firma sahibi İlhan ŞAHİN eşlik etmiştir. Firmanın üretim bölümlerini gezdikten sonra sunumu ile inovasyona yönelik faaliyetlerinden bahsetmiştir.

Ziyaret sonunda bir sonuç raporu oluşturularak 2014 Yılı 3.Kalkınma Kurulu'nda bir sunum gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.4 Kapasite Artırmaya Yönelik Düzenlenen Eğitimler

a) "Sektörel Performans Değerlendirmesi, Sektörlerarası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi

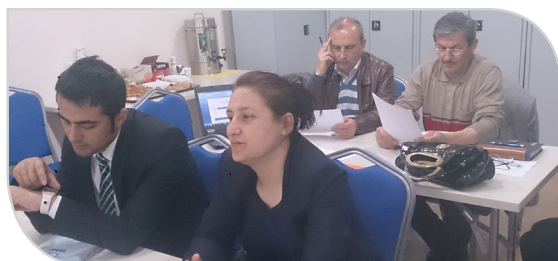
13-16 Ocak 2014 tarihleri arasında Ajansımız çalışanları, Kalkınma Bankası tarafından verilen "Sektörel Performans Değerlendirmesi, Sektörler arası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi" eğitimine katılmıştır.

b) Stratejik Plan Eğitimi

26-27 Mart 2014 tarihlerinde Ajans 6.Kat Toplantı Salonunda Kalkınma Bakanlığı Uzmanlarından Erhan



KARACA ve Fatih YILDIRIM tarafından Stratejik Planlama eğitimi verilmiştir. Bölge illeri İl Özel İdareleri ve Belediye çalışanlarının yanı sıra Ajans çalışanlarının da katıldığı eğitimde "vizyon, misyon, temel değerler, mantık zinciri, sorun analizi uygulaması" gibi konularda teorik ve pratik uygulamalar gerçekleştirilirken "amaç, hedef, strateji, ve performans göstergeleri" ile ilgili grup çalışması yapılmıştır.





c) SPSS Eğitimi

Ajans personelinin mesleki gelişimine yönelik olarak 6-9 Mayıs 2014 tarihleri arasında SPSS eğitimi düzenlenmiştir. Bu eğitimle beraber ajans personelinin anket hazırlayabilme, ölçek geliştirebilme araştırma verilerini analize dayalı hazırlayabilmeleri bir araştırmancının verilerine göre doğru istatistiksel testi seçebilmeleri, istatistik testleri bilgisayar ortamında SPSS programında yapabilmeleri ve sonuçlarını



değerlendirebilmeleri hedeflenmiştir.

d) Kültür Endüstrisi Eğitimi

14 Mart 2014 tarihinde İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyelerinden Doç. Dr. Serhan ADA, Ajans çalışanlarına kültür endüstrisi konusunda temel kavramlar ve iyi uygulamalar hakkında bilgi vermiştir. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı gelecek dönemde TR83



Bölgesi'nde kültür endüstrisi konusundaki çalışmalarını artıracak ve ilgili faaliyetleri çeşitlendirecektir.

e) Temiz Üretim ve Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi

ODTÜ Çevre Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Göksel Demirer eşliğinde ajans personeline yönelik olarak "Temiz Üretim ve Endüstriyel Simbiyoz" konulu toplantı düzenlenmiştir. 9 Haziran 2014 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı toplantı salonunda gerçekleştirilen bilgilendirme etkinliğinde öncelikle "Sürdürülebilirlik ve Kaynak Verimliliğine Yönelik Güncel Gelişme ve Yaklaşımlar" tartışılmış, sonrasında temiz üretim ve endüstriyel simbiyoz kavramları uygulama örnekleri ile birlikte ele alınmıştır.





3.2.1.5. Tanıtım Yönelik Faaliyetler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansının hem iç paydaşlarla hem de dış paydaşlarla var olan ilişkilerini güçlendirmek

OKA, İZMİR İKTİSAT KONGRESİNE KATILDI
İki 1933 yılında düzenlenen İzmir İktisat Kongresi 5.5. Kalkınma Bakanlığı organizasyonunda ve Sayın Cumhurbaşkanımız İsmet İnönü Başbakanımız Nurettin Süleymanoğlu'nun 20. Bileşim Kişisi 2013 tarihli sanayi ve turizm toplantısında...

OKA, EURODESK TEMAS NOKTASI OLDU
Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, TİM Ülkeler Ajansı'nın yapmış olduğu Avrupa Birliği ödüllü 2013 yılı İktisadi İlimler Enstitüsü İktisadi İlimler Enstitüsü OKA, ekibinin bu yılki temas noktası olarak Avrupa Birliği'nin Genişletme Programının bilgilendirme etrafında etkinlikler gerçekleştirildi. Bu etkinlikler, Ajansın yerel paydaşlarıyla yakın ilişkilerini güçlendirmeye yardımcı oldu.

TR83 BÖLGESİNDE SİYİL TOPLUM YAKLAŞIM KAZANIM
Bilgilendirme toplantıları, kurum ve kuruluş temsilcileriyle, yerel yönetimlerle, sivil toplum kuruluşlarıyla, üniversitelerle ve diğer paydaşlarla gerçekleştirildi. TR83 Bölgesi'nde SİYİL TOPLUM YAKLAŞIM KAZANIM...

**OKA PROJELERİNİ BEKLİYOR
2014 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞIRISI YAYINLANDI**

Ajansımız kuruluşundan bugüne kadar yaklaşık 300 projeye 70 Milyon TL hibe desteği sağlamıştır. Projelerin devam etmesiyle birlikte 2014 yılı için toplam 133 Milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Bu desteklerin devam etmesiyle 2014 yılı için toplam 26 Milyon TL kaynak tahsis edilen "Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı" ve "KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı" 2 Aralık 2013 tarihinde kamuoyuna açıklanmıştır.

İki olarak "Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı"nın amacı; TR83 Bölgesi'nde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik etmeye ve elektrik üretiminin artırılması yoluyla sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamaktır. Bu kapsamda yenilenebilir enerji kaynakları olarak tanımlanan hidroelektrik, rüzgâr, güneş, jeotermal, biyogaz, dalga, suyu enerji ve geotermal enerji kaynaklarının kullanımını teşvik etmeye yönelik yatırımlar öncelikli olarak desteklenecektir.

Türkiye'de yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi için önemli bir rol oynaması için 2014 yılında elektrik enerjisi üretimi için 26 Milyon TL hibe desteği tahsis edilmiştir. Bu desteklerin devam etmesiyle 2014 yılı için toplam 26 Milyon TL hibe desteği tahsis edilmiştir. Bu desteklerin devam etmesiyle 2014 yılı için toplam 26 Milyon TL hibe desteği tahsis edilmiştir.

Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler Gerçekleştirildi

2014 Yılı Mali Destek Programları ile ilgili olarak bütün paydaşları bilgilendirmek amacıyla bilgilendirme programları organize edildi. Geçmiş programlardan farklı olarak bu dönemde bölgesindeki bütün ilçelerdeki toplantılar düzenlendi. Bilgilendirme programlarının tamamlanmasının ardından tüm ilde yapılacak bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi.

7 MİLYON TL YENİLENEBİLİR ENERJİ MALİ DESTEK PROGRAMI

19 MİLYON TL KOBİ'LERE YÖNELİK YENİLİKÇİ YAKLAŞIMLAR MALİ DESTEK PROGRAMI

Kalkınma Ajansı'mız için bu hedefler doğrultusunda kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının uygun başvuru sahibi olabileceği toplamda 7 Milyon TL hibe desteği tahsis edilmiştir. Program kapsamında yapılacak destek tutarları aşağıdaki gibidir: 7 Milyon TL olacaktır.

Bu destekler "KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı"nın amacı; bölgedeki faaliyet gösteren ve özellikle katma değer yaratma kapasitesi yüksek olan KOBİ'lerin uluslararası düzeyde rekabet gücünü artırma, AR-GE ve yenilikçi kapasitelerini geliştirme, ihracat ve dış pazarlara erişimlerini artırma ve bölgede yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik etmektir.

www.oka.org.tr

ve kurumsal iletişimi artırmak için Ajans faaliyetlerini özetleyen üç aylık bülten hazırlanarak internet sitemizde yayınlanmaya başlanmıştır.

AMASYADA KALKINMA KURULU TOPLANTISI
Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Kalkınma Kurulu'nun 2013-2017 Dönemi ve 2014 yılı bütçe toplantısı 11 Mart 2014 tarihli Salı günü saat 10.00'da Amasya Üni-versitesi Eğitim Fakültesi Konferans Salonunda gerçekleştirildi.

İNÖNÜSİYON TOPLANTISI
Bilgilendirme toplantıları (OKAB) kapsamında "Orta Karadeniz Bölgesi'nde Ar-Ge ve Yenilikçi" paneli, 5 Mart 2014 tarihinde Çorum'da Hittit Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Gerçekleştirilen panelde, Kurul üyeleri, Üniversite yönetimi ve öğrenciler; özel sektör, kamu sektörü ve sivil toplum kuruluşları ile bir araya geldi.

SİYİL TOPLUM YAKLAŞIM STRATEJİSİ HAZIR
Çorum, Tokat ve Amasya ve Sivas illerinde gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda 28 Şubat 2014 tarihinde hazırlanan SİYİL TOPLUM YAKLAŞIM STRATEJİSİ HAZIR. Bu strateji, bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla hazırlanmış ve Ajansın yerel paydaşlarıyla yakın ilişkilerini güçlendirmeye yardımcı oldu.

**OKA PROJELERİNİ BEKLİYOR
2014 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞIRISI YAYINLANDI**

2014 YILI TEKLİF ÇAĞIRISI BAŞVURU SÜRECİ TAMAMLANDI

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 02 Aralık 2013 tarihinde kamuoyuna duyurulan "Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı" ve "KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı"na yapılan proje başvurularının değerlendirildiği gibi 28 Şubat 2014 saat 21:30'da Kalkınma Ajansı'nın Yürütme Sistemi (KAYS) ortamında son bulmuştur. Proje dosyalarının teslimi ise 7 Mart 2014 Cuma günü saat 17:00'de tamamlanmıştır.

2014 YILI TEKLİF ÇAĞIRISI BAŞVURU SÜRECİ TAMAMLANDI

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı 7 MİLYON TL

KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı 19 MİLYON TL

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için yapılan toplam 28 adet proje başvurusunun 4 adedi Amasya, 5 adedi Çorum, 8 adedi Samsun ve 11 adedi de Tokat iline aittir. Toplam hibe miktarı 7 Milyon TL olan Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için yapılan başvurularda toplam 37.528.855,80 TL tutarında bütçe planlanmıştır ve 15.608.380,19 TL Ajansımızdan talep edilmiştir.

KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı için yapılan toplam 192 adet proje başvurusunun 34 tanesi Amasya, 43 tanesi Çorum, 96 tanesi Samsun ve 22 tanesi de Tokat iline aittir. 19 Milyon TL bütçeli KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı için yapılan başvurularda toplam 109.144.334,71 TL tutarında bütçe planlanmıştır ve 50.969.212,06 TL Ajansımızdan talep edilmiştir.

Başvuru dosyalarının zamanında teslim etmiş olan Başvuru Sahiplerinin KAYS ve e-posta adresleri üzerinden süreci takip etmelerini önemle rica ederiz.

"Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı" ve "KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı"na gösterilen ilgiğin dolayı bölgedeki tüm kurum ve kuruluşlarımızı teşekkür ederiz.

www.oka.org.tr

Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Kültür, Doğa, Lezzet Broşürleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı Aralık ayı içerisinde Kültür, Doğa ve Lezzet Broşürü hazırlamıştır. Hazırlanan her bir başlıktaki üç broşürde Orta Karadeniz Bölgesinde mevcut kültürel doku, Müze, öğren yerleri, kültürel ve tabiat parkları ve alt yapısı tamamlanmış ziyarete açık alanlar, bölgenin doğa turizminde önemli destinasyonlar, gastronomi kapsamında lezzet durakları olarak nitelendirilebilen restoran, kafe ve dinlenme tesisleri anlatılmıştır. Broşürlerin her birinde TR83 bölgesinin haritası arka bölüme yerleştirilerek ilgili destinasyonlara yer verilmiştir. Arapça ve İngilizce dillerinde de hazırlanan broşürler 2015 yılından itibaren uluslararası fuarlarda kullanıma hazır hale gelmiştir.

3.2.1.6 Diğer ajanslar ile yapılan ortak çalışmalar
2014 yılında Kalkınma Ajanslarının daha büyük bir sinerji ortaya çıkarabilmesi adına ortak bir tema etrafında çalışmalar yürütmesi amacıyla DOKA ve DOKAP idaresi ile çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. DOKAP eylem planı çerçevesinde özellikle ajansların sorumlu veya işbirliği kuruluşu olarak belirlendiği eylemler üzerinde fikir alışverişinde bulunmak amacıyla düzenlenen toplantı 24 Haziran 2014 tarihinde DOKA ev sahipliğinde Trabzon'da gerçekleştirilmiştir.





3.2.2 Program Yönetim Faaliyetleri

3.2.2.1. Doğrudan Faaliyet Desteği

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı çalışmaları kapsamında ajansın ihtiyaçlarına önemli girdiler de sağlayacak araştırmalara destek vermek amaçlı Doğrudan Faaliyet Desteği programını Ocak ayında kamuoyuna duyurulmuştur. Bu kapsamda Doğrudan Faaliyet Desteği başvuru rehberi, bütün ekleriyle birlikte başvuru formu ve bilgilendirme disketi hazırlanmıştır. Program kapsamında desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarı 500.000 TL'dir.

Başvuru Kabul ve Değerlendirme

Toplam kaynak tutarı 500.000 TL olan ve son başvuru tarihi 31 Aralık 2014 saat 17.00 olan programa bölgemizden 2014 yılında toplam 36 adet proje başvurusu alınmış olup bunlardan başarılı olan 9 adet proje başarılı bulunmuştur. Başvuru sayıları dikkate alınarak bütçenin yetmeyeceği öngörüsüyle Aralık ayında programa 100.000 TL'lik bir aktarım yapılmıştır.

3.2.2.2. Teknik Destek Programı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı çalışmaları kapsamında yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla 2014 Yılı Teknik Destek programını Ocak ayında kamuoyuna duyurulmuştur.

Başvuru Kabul ve Değerlendirme

Toplam kaynak tutarı 350.000 TL ve son başvuru tarihi 31 Aralık 2014 saat 17.00 olan programa bölgemizden 2014 yılında toplam 58 adet proje başvurusu alınmış olup toplamda 31 adet projeye destek verilmesi kararlaştırılmıştır.



3.2.2.3. GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Güdümlü Proje ile ilgili çalışma 2012 yılında başlamış olup Amasya Belediyesi'nin önderliğinde ve Amasya İl Özel İdaresi'nin ortaklığında uygulanması planlanan "Amasya Yeşilirmak Kauçuk Benti, Rekreasyon Alanlarının Oluşturulması, Yenilenebilir Enerji ve Turizm Eksenli Gelişim Projesi"ne ilişkin sözleşme metni 22 Ekim 2014 tarihinde imzalanmıştır. Toplam bütçesi 16.092.394 TL ve talep edilen hibe miktarı 7.000.000 TL olan güdümlü projenin ihale süreci devam etmektedir.

3.2.2.4. “Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı” ve “KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı”

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, 2014 yılı bütçesinden finanse edilmek üzere “Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı” ve “KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı” olmak üzere 2 alanda proje başvurularının kendisine sunulması için 02.12.2013 tarihi itibarıyla ilana çıkmış olup; KAYS üzerinden son başvuru tarihi 28.02.2014; yapılan başvurunun sistemden alınan çıktısı ve başvuru anında istenen diğer tüm belgelerin matbu hallerinin teslimi için son başvuru tarihi 07.03.2014 olarak belirlenmiştir.

Programlar kapsamında öngörülen toplam bütçe 26.000.000 TL olup, Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için 7.000.000 ve KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı için 19.000.000 TL bütçe öngörülmüştür.

İletişim Araçlarının Hazırlanması

Bilgilendirme ve eğitim toplantılarının TR83 Düzey II bölgesinde duyurulması ve yaygınlaştırılabilmesi için iletişim materyalleri hazırlanmıştır. Mali destek programı kapsamında yapılan hazırlıklarda aşağıdaki materyaller hazırlanmıştır:

- 4500 adet Başvuru Rehberi
- 3000 adet Broşür
- 4 adet Gazete İlanı
- 20 adet Roll-up
- 1 adet Vinil Afiş

Bilgilendirme Toplantıları

2014 yılı mali destek programlarını Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat il ve ilçe merkezlerinde duyurmak, etkin ve verimli tanıtımını yapmak ve programa potansiyel başvuru sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla TR83 Bölgesinde 02.12.2013-02.01.2014

tarihleri arasında 48 adet bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantılar kapsamında toplamda 1774 kişiye ulaşılmış olup katılımcılara programların başvuru rehberleri ve broşürler dağıtılmıştır.



Eğitim Toplantıları

24 Aralık 2013-8 Ocak 2014 tarihleri arasında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat İl merkezlerimizde proje yazma hazırlığı içerisinde olan potansiyel başvuru sahibi temsilcilerine yönelik olarak proje hazırlama eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitim programlarına toplamda 174 kişi katılım sağlamıştır.



Teknik Yardım Masaları

30 Ocak- 12 Şubat 2014 tarihleri arasında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Ajansımız Yatırım Destek Ofislerinde teknik yardım masaları kurulmuş ve toplam 80 kişinin başvurduğu masalarda ajansımız personelleri, başvuru sahiplerine projeleri hakkında teknik yardımda bulunmuştur

Değerlendirme Süreci

a)Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

Ön İnceleme

Potansiyel başvuru sahiplerine Yönetmelikte tanımlanan hükümlere uygun olarak tanınan süre 7 Mart 2014 saat 17:00'de sona ermiştir. 7 Mart 2014 tarihi saat 17:00 itibari ile teslim alınan proje sayısı 28'dir. İllere göre dağılıma bakıldığında; Amasya ilinden 4, Çorum'dan 5, Samsun ilinden 8 ve Tokat ilinden 11 proje sunulmuştur. Başvurusu alınmış olan 28 proje, Yönetmelik hükümlerine ve Başvuru Rehberinde tanımlanan hususlara uygun olarak 10.03.2014-21.03.2014 tarihleri arasında ön incelemeye tabi tutulmuştur. Ön inceleme sonucunda idari ve uygunluk kriterlerini sağlamayan 1 proje Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği hükümleri ile Destek Yönetimi Kılavuzunda tanımlanan usul ve esaslar uyarınca değerlendirme sürecinin diğer aşamalarına geçmeden reddedilmiştir.

Bağımsız Değerlendirme

Ön inceleme aşamasını geçen 27 projenin teknik ve mali değerlendirmesi toplam 5 Bağımsız Değerlendirici (BD) ile 21 Mart 2014 – 09 Nisan 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme Komitesi

Proje Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin ilgili hükümlerine uygun olarak 5 kişilik bir değerlendirme komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme Komitesi ön incelemeyi başarıyla geçen 27 projeye ilişkin tüm BD raporlarını gözden geçirmiş ve gerekli gördüğü proje dosyalarını tutanakla kayıt altına alarak 2 Komite üyesine yeniden değerlendirme işlemi yaptırmıştır. 28-30 Nisan 2014 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlayan Komite, Destek Yönetim Kılavuzunda (DYK) tanımlanan formata uygun olarak nihai değerlendirme raporunu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterliğe intikal ettirilmiştir.

Ön İzleme Ziyaretleri

Yönetmeliğin 21. maddesinin 7. fıkrasında "Genel sekreter, sonuçları Değerlendirme Komitesine ve Yönetim Kuruluna sunulmak üzere, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, ajans personelini görevlendirerek araştırma, inceleme ve ön izleme ziyaretleri yaptırabilir." denilmektedir. Program kapsamında başarılı projeler listesinde yer alan tüm kurum ve kuruluşlar Ajansımız tarafından birçok kez ziyaret edilen birçoğu ile farklı projeler yürütülen kurumlardır. Projelerde yer alan izin ve ruhsatlar ile yer konusunda programa özel sağlanan istisnalar sözleşme öncesi bir riskin kalmamasına neden olmuş bu nedenle program kapsamında ön izleme yapılmamıştır.



Bütçe Revizyonu

Yönetmeliğin 21. Maddesinin 10. Fıkrasında "Genel sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını ayrı ayrı inceler veya inceletir. Bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla genel sekreter tarafından yeniden belirlenir" denilmektedir. Bu hükümler uyarınca eşik değerlerin üzerinde puan alan 21 projenin bütçesi fiyatların etkinliği ve gereklilik ilkeleri ışığında detaylı olarak gözden geçirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 21. Maddesinin 10. fıkrasına istinaden hazırlanan Genel Sekreterlik Raporu, Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu onayıyla başarılı olan projeler kamuoyuna ilan edilmiştir.

b)KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı

Ön inceleme

Potansiyel başvuru sahiplerine Yönetmelikte tanımlanan hükümlere uygun olarak tanınan süre 7 Mart 2014 saat 17:00'da sona ermiştir. 7 Mart 2014 tarihi saat 17:00 itibari ile teslim alınan proje sayısı 195'dir. Öncelikler bazında proje sayıları şu şekildedir: Öncelik-1 KOBİ'lere yönelik AR-GE ve Yenilikçilik Yatırımlarının Desteklenmesi 9 adet, Öncelik-2 KOBİ'lere Yönelik Yenilenebilir Enerji 14 adet ve Öncelik-3 KOBİ'lere Yönelik İmalat Sanayi başlığına 172 adet başvuru alınmıştır. İllere göre dağılıma bakıldığında; Amasya ilinden 34, Çorum'dan 43, Samsun ilinden 96 ve Tokat ilinden 22 proje sunulmuştur. Başvurusu alınmış olan 195 proje, Yönetmelik hükümlerine ve Başvuru Rehberinde tanımlanan hususlara uygun olarak 10.03.2014-21.03.2014 tarihleri arasında ön

incelemeye tabi tutulmuştur. Ön inceleme sonucunda idari ve uygunluk kriterlerini sağlamayan Öncelik 2 kapsamında 1 ve Öncelik 3 kapsamında 4 toplamda 5 proje Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği hükümleri ile Destek Yönetimi Kılavuzunda tanımlanan usul ve esaslar uyarınca değerlendirme sürecinin diğer aşamalarına geçmeden reddedilmiştir.

Bağımsız Değerlendirme

Ön inceleme aşamasını geçen 190 projenin teknik ve mali değerlendirmesi toplam 25 Bağımsız Değerlendirici (BD) ile 21 Mart 2014 – 09 Nisan 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme Komitesi

Proje Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin ilgili hükümlerine uygun olarak 5 kişilik bir değerlendirme komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme Komitesi ön incelemeyi başarıyla geçen 190 projeye ilişkin tüm BD raporlarını gözden geçirmiş ve gerekli gördüğü proje dosyalarını tutanakla kayıt altına alarak 2 Komite üyesine yeniden değerlendirme işlemi yaptırmıştır. Öncelik 1: TR83/14/KOBİ1 - 1-KOBİ'lere yönelik AR-GE ve Yenilikçilik Yatırımlarının Desteklenmesi başlığında sunulan projelerin özellikleri, bu projelerin içermesi gereken özellikler dikkate alınarak Genel Sekreterliğin 28.04.2014 tarih ve 294 sayılı oluru ile Öncelik 1 kapsamında sunulmuş olan ve bu öncelik ile uyumlu olabilecek 4 projeye Değerlendirme komitesi üyeleri ile saha ziyareti yapılmasına karar verilmiştir. Değerlendirmeler bu ziyaretlerde elde edilen bilgiler doğrultusunda yürütülmüştür. 28-30 Nisan 2014 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlayan Komite, Destek Yönetim Kılavuzunda (DYK) tanımlanan formata uygun olarak nihai değerlendirme raporunu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterliğe intikal ettirilmiştir.





Ön İzleme Ziyaretleri

Proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla 21-28 Nisan 2014 tarihleri arasında toplam 102 projeye ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Bütçe Revizyonu

Yönetmeliğin 21. Maddesinin 10. Fıkrasında "Genel sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını ayrı ayrı inceler veya inceletir. Bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla genel sekreter tarafından yeniden belirlenir" denilmektedir. Bu hükümler uyarınca eşik değerlerin üzerinde puan alan tüm önceliklerde toplam 90 projenin bütçesi fiyatların etkinliği ve gereklilik ilkeleri ışığında detaylı olarak gözden geçirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 21. Maddesinin 10. fıkrasına istinaden hazırlanan Genel Sekreterlik Raporu, Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu onayıyla başarılı olan projeler kamuoyuna ilan edilmiştir.

Sonuçların Duyurulması ve Sözleşmelerin İmzalanması



Yönetim Kurulu'nun onayının ardından "Yenilenebilir Enerji" ve "KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar" Mali Destek Programlarının sonuçları 23 Mayıs 2014 tarihinde kamuoyuna duyurulmuş ve başarılı proje sahipleri destek sözleşmelerini imzalamak üzere davet edilmiştir. Değerlendirme sonuçlarına göre;

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı için toplam 28 adet proje başvurusu alınmış ve 16 tanesi asıl, 5 tanesi ise yedek listede yer almıştır. Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı kapsamında sunulan projelerin toplam bütçesi 37.528.855 TL iken Ajansımızdan talep edilen destek miktarı toplam 15.608.380 TL olmuştur. Böylece Ajanstan beklenen ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 41 olarak ortaya çıkmıştır. Başarılı olan projelere bakıldığında toplam proje bütçesi 22.568.324 TL ve destek talebi de 8.915.696 TL olarak ortaya çıkarken ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 39 olarak ortaya çıkmıştır.

KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı için 195 adet proje başvurusundan toplam 77 tanesi 65 puan ve üzerinde puan alarak asıl listede yer almıştır. KOBİ programı kapsamında sunulan projelerin toplam bütçesi 57.345.767 TL iken Ajansımızdan talep edilen destek miktarı toplam 26.587.295 TL olmuştur. Böylece Ajanstan beklenen ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 46 olarak ortaya çıkmıştır. Başarılı olan projelere bakıldığında toplam proje bütçesi 31.068.725 TL ve destek talebi de 14.650.546 TL olarak ortaya çıkarken ortalama hibe oranı yaklaşık olarak % 47 olarak ortaya çıkmıştır.

Ajans destek miktarının önceliklere göre dağılımı ise; AR-GE 1, Yenilenebilir Enerji 7 ve İmalat Sanayi 69 proje şeklindedir.

Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı'ndan 16 ve KOBİ Programından 77 proje sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Bu kapsamda Yenilenebilir Enerji programında asıl listede yer alan 15 proje ve KOBİ programında 68 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Yedeklerin sözleşmeleri Temmuz ayı içerisinde tamamlanacaktır.

3.2.2.5. Proje Hazırlama Eğitimleri

Program Yönetim Birimi, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası birçok fon kaynağından bölge ölçeğinde en üst düzeyde fayda sağlanabilmesi ve nitelikli projeler sunulabilmesi açısından kritik öneme sahip olan proje hazırlama kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamak üzere TR83 Düzey II Bölgesi'ndeki paydaşlara yönelik talepler doğrultusunda "Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama" eğitimleri düzenlemektedir. İlk olarak 2010 yılında düzenlenen eğitimler bölge illerimizden gelen talepler doğrultusunda devam etmektedir.

3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2014 yılı faaliyet raporu dönemi boyunca 11 farklı program kapsamındaki projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu dönemde uygulama süreci devam eden programlar şunlardır;

- 2012 ve 2014 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programları
- "2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı"
- 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Mali Destek Programı
- 2014 Yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
- 2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
- 2013 ve 2014 Yılı Teknik Destek Programları
- 2013 ve 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programları

Bunun yanında 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının

Geliştirilmesi Mali Destek Programı Denetim ve Değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

3.2.3.1. 2012 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Program Genel Verileri

2012 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı' kapsamında toplam bütçesi 6.000.000 TL olan ve 4.500.000 TL'lik kısmı OKA tarafından hibe desteği ile finanse edilen Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOKENT) Projesi kapsamında 18.02.2014 tarihinde düzenlenen ihale sonrasında yüklenici firmayla 28.03.2014 tarihinde sözleşme imzalanarak yapım işlerine başlanmıştır. TEKNOKENT'in temel atma töreni ise 09 Haziran 2014 Pazartesi tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında 7 adet hakediş raporu düzenlenmiş olup bu hakedişler kapsamında gerçekleşen toplam 4.437.963,41 TL uygun maliyete istinaden Ajansımız tarafından 2.700.000,00 TL ön ödeme yapılmıştır.





3.2.3.2. 2014 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı Program Genel Verileri

Ajansımız tarafından uygulanan '2014 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı' kapsamında desteklenen "Amasya Yeşilirmak Kauçuk Bendi, Rekreatyon Alanlarının Oluşturulması, Yenilenebilir Enerji Eksenli Gelişim Projesi" imza töreni 22 Ekim 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Projenin 16.092.394 TL'lik olan toplam bütçesinin 7.000.000 TL'lik kısmı Ajansımız tarafından desteklenecektir. Projenin uygulama süresi 24 ay olup ilk izleme ziyareti 21 Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



3.2.3.3. 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı Program Genel Verileri

• Program kapsamında **24 adet proje** desteklenmektedir. Bu projelere Ajans tarafından toplam **5.670.153,57 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmektedir. Yararlanıcıların sağlayacağı eş-finansmanlar dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **10.368.271,18 TL**'dir.

• 2014 Yılı Haziran ayı itibarıyla Ajans tarafından 58 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

• **8 projede** faaliyetler başarılı şekilde tamamlanmış ve projeler sonlandırılmıştır.



Ödeme Tablosu

Tahsis edilen toplam destek miktarı	5.670.153,57 TL
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	3.402.092,14 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	2.607.421,50 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	346.150,48 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	864.915,78 TL
Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali detek	3.818.487,76 TL
Gelecek dönemlerde kullanılacak ön ödeme miktarı	554.105,14 TL
Gelecek dönemlerde ara ve nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	896.518,17 TL





3.2.3.4. 2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal İçerme Mali Destek Programı

Program Genel Verileri

• Başarılı bulunan **24 proje** ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelere Ajans tarafından toplam **1.680.057,34 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmüştür. Yararlanıcıların sağlayacağı eş-

finansmanlar dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **2.170.774,00 TL**'dir.

• 2014 Yılı itibariyle Ajans tarafından 88 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

• Projelerin tamamının uygulama süreleri tamamlanmıştır. 23 projede nihai ödeme gerçekleştirilmiş olup 1 projenin nihai rapor onay işlemleri devam etmektedir.

Ödeme Tablosu

Tahsis edilen toplam destek miktarı	1.680.057,34 TL
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	1.008.034,40 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	987.693,71 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	120.646,26 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	218.285,85 TL
Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek	1.326.625,82TL
Gelecek dönemlerde kullanılacak ara ödeme miktarı	20.694,19 TL





3.2.3.5. 2014 Yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı

Program Genel Verileri

• Program kapsamında **74 adet proje** desteklenmektedir. Bu projelere Ajans tarafından toplam **16.180.231,31 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmektedir. Yararlanıcıların sağlayacağı eş finansmanlar dikkate



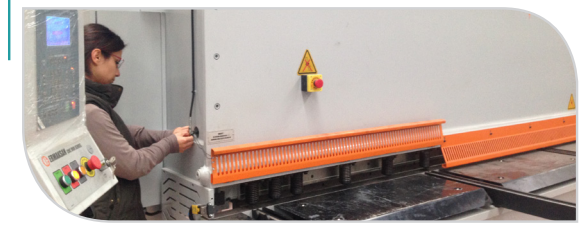
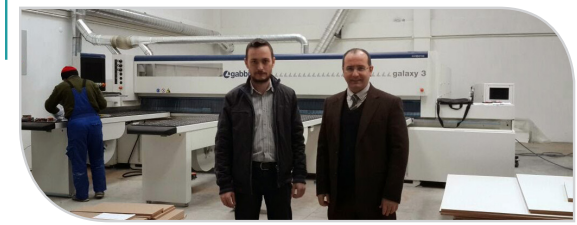
alındığında projelerin toplam bütçesi **33.943.163,14 TL**'dir.

- Program kapsamında toplam 73 adet ihale ve 126 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 3 proje faydalanıcılardan gelen talep üzerine feshedilmiştir.
- 2 projede faaliyetler tamamlanmış ve nihai ödeme yapılmıştır.

Ödeme Tablosu

Tahsis edilen toplam destek miktarı	16.180.231,31 TL
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	6.472.092,52 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	620.849,32 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	564.175,82 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	125.655,70 TL
Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek	1.310.680,84 TL
Gelecek dönemlerde kullanılacak ara ödeme miktarı	5.628.230,44 TL
Gelecek dönemlerde ara ve nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	2.970.547,43 TL





3.2.3.6. 2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

Program Genel Verileri

• Program kapsamında **16 adet proje** desteklenmektedir. Bu projelere Ajans tarafından toplam **8.496.909,10 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmektedir. Yararlanıcıların sağlayacağı eş-finansmanlar dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **21.766.432,23 TL**'dir.

- 2 projede ihale süreci tamamlanmış ve inşa aşaması devam etmektedir.
- 14 projede ihale dosyası ve şartname hazırlıkları devam etmektedir. Toplamda 17 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Ödeme Tablosu

Tahsis edilen toplam destek miktarı	8.496.909,10 TL
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	3.398.763,64 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	0,00 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	0,00 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	0,00 TL
Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek	0,00TL
Gelecek dönemlerde kullanılacak ara ödeme miktarı	3.398.763,64 TL
Gelecek dönemlerde ara ve nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	1.699.381,82TL



3.2.3.7. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Program Genel Verileri

- 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında 3 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu 3 projeye yaklaşık **158.415,90 TL** kaynak

tahsis edilmiştir.

- 2 projenin uygulama süreci başarıyla sona ermiş olup toplamda **44.041,92 TL** tutarında destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. 1 projenin nihai rapor işlemleri devam etmektedir. Desteklenen projelerin adları ve yararlanıcı kurumlar şunlardır;

Yararlanıcı Adı	Proje Adı
Vezirköprü Belediyesi	Entegre Katı Atık Yönetimi Projesi
Karadeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü	Samsun İlindeki Tarımsal Üretici Örgütlerinin Yapısal Sorunlarının Belirlenmesi
Tokat İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Tokat Kent Müzesi Fizibilitesi Projesi





3.2.3.8 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Program Genel Verileri

- 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında 10 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır.
- Desteklenen 10 projeye Ajans tarafından toplam 596.059,21 TL tutarında kaynak tahsis edilmiştir.

• 3 projenin uygulama süreci tamamlanmıştır. 3 projede 156.076,21 TL ödeme gerçekleştirilmiş, 7 projenin ise uygulama süreci devam etmektedir.

• Desteklenen projelerin adları ve yararlanıcı kurumlar şunlardır;

Yararlanıcı Adı	Proje Adı
Samsun Büyükşehir Belediyesi	Yeşilirmak ve Kızılırmak Havzası Yaş Sebze ve Meyve İşleme, Paketleme, Depolama ve Pazarlama Tesisi Fi-zibilite Çalışması
İskilip Kaymakamlığı	Redif Kışlası Röleve ve Restitüsyon Projesi
Samsun Ticaret ve Sanayi Odası	Samsun'dan Krasnodar'a İş Köprüleri
Samsun Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	2017 Samsun Deaflympics İşitme Engelliler Olimpiyatları İşaret Dili Eğitim Müfredatı
Turhal Belediye Başkanlığı	Turhal Belediyesi Vahşi Çöp Depolama Alanı Rehabilitasyonu ve İnert Atıklar Düzenli Depolama Geri Dönüşüm Tesisi Etüt Projesi
Tokat-Turhal-Zile-Pazar Katı Atık Yönetim Birliği	Tokat Katı Atık Düzenli Depolama ve Bertaraf Tesisi Lot-2 ve Lot-3 Proje Revizyonu
Amasya OSB Müdürlüğü	Amasya OSB Atıksu Arıtma Tesisi Projesi
Merzifon OSB Müdürlüğü	Merzifon OSB İlave Alanları İmar Planları Yapımı Projesi
Tokat Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Tokat Kültür Sokağı Fizibilitesi
Amasya Ticaret ve Sanayi Odası	Tarihin Sayfalarından Dünyaya Açılan Turizm Kapısı



3.2.3.9. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Program Genel Verileri

- 2013 yılı Teknik Destek Programı kapsamında toplam 40 adet proje sözleşmesi imzalanmıştır. 26 adet projeye 220.626,23 TL kaynak tahsis edilerek hizmet



3.2.3.10. 2014 Yılı Teknik Destek Programı Program Genel Verileri

- 2014 yılı Teknik Destek Programı ilk 6 dönemi kapsamında toplam 32 adet proje sözleşmesi imzalanmıştır



3.2.3.11. 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Denetim ve Değerlendirme Çalışmaları

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin "Denetim" başlıklı 41.maddesi gereğince 2011 Yılı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında uygulaması

alımı yapılmıştır. 12 proje kapsamında düzenlenen eğitimler Ajans personeli tarafından verilmiştir. 2 projede ise eğitim konusu ile ilgili faaliyet gösteren kamu kurumlarından destek alınarak eğitimlerin ücretsiz gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Desteklenen 40 projede toplam 1.703 kişiye eğitim verilmesi sağlanmıştır.



- 19 proje kapsamında uygulanan eğitimlere toplam 514 kişinin katılım sağlamıştır. 1 projede ise yararlanıcı kuruma 1 ay süreli danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- 6 proje kapsamında düzenlenen eğitimler Ajans personeli tarafından verilmiştir.



tamamlanan 29 projeden 26'sına denetim ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretleri esnasında projelerin çıktıkları ve etkilerine ilişkin değerlendirme çalışmaları da yapılmıştır. Bu kapsamda hem proje yararlanıcısı kurumlarla hem de projeler kapsamında düzenlenen eğitimlere katılan kursiyerlerle anketler düzenlenmiştir.





3.2.4 İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi Faaliyetleri

3.2.4.1. Genel Faaliyetler

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi yukarıda bahsedilen görev ve yetkileri uyarınca 2014 yılında aşağıda sunulan faaliyetleri gerçekleştirmiştir:

- 1 2013 mali yılı bağımsız dış denetimi yapılmış ve Birimimiz açısından olumlu geçmiştir.
- 2 Sayıştay denetimi gerçekleşmiş ve bu yönde gerekli hazırlık ve işlemler yapılmıştır.
- 3 Ajans personelinin özlük dosyaları 4857 Sayılı İş kanunu kapsamında tüm belge ve bilgiler yeniden düzenlenmiştir, bu dosyalar için gerekli muhafaza tedbirleri alınmıştır.
- 4 Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- 5 Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 6 Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- 7 2014 yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı ve 2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı kapsamında Halkbankası ile protokol imzalanmıştır.
- 8 2014 yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve

Güdümlü Proje kapsamında ön, ara ve nihai ödemeler gerçekleştirilmiştir.

- 9 6111 sayılı torba kanun kapsamında yapılan ödemelerin takibi yapılmıştır.
- 10 Ajansımızın iç denetçisi tarafından insan kaynakları, satın alma ve bilgi işlem sürecine yönelik gerçekleştirilen iç denetim kapsamında ilgili çalışmalar yapılmıştır.
- 11 2013 yılına ilişkin Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında çalışmalar yapılmış, birimlerle toplantılar yapılmış ve değerlendirme işlerinin koordinasyon, takip ve raporlama işlemleri yapılmıştır.
- 12 Ajans internet sitesi yaptırılması için gerekli çalışmalar yapılmış, bu kapsamda her birimden ilgili kişilerle periyodik toplantılar yapılmış ve gerekli istişareler yapılmıştır. Türkçe içerikli site tamamlanmış olup İngilizcesi için çalışmalar devam etmektedir.
- 13 Ajans prosedürleri genel olarak revizyona tabi tutulmuş ve söz konusu prosedürler güncellenerek Ajans içi işleyiş ve uygulamalar ile uyumlu hale getirilmiştir.
- 14 İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Birimize iletilen proje dosyalarının ikinci mali kontrolleri yapılmış, ilgili kontrol neticesinde gerekli tedbirler alınmış ve ilgili düzeltmeler yapılmıştır.
- 15 2015 yılı eğitim takvimi hazırlıkları kapsamında personelden eğitim talepleri toplanmış ve Ajans personelinin eğitiminin daha iyi takip edilmesi sağlanmıştır.
- 16 2015 yılı çalışma programı kapsamında gerekli çalışmalar yapılmış olup yılı bütçesi oluşturulması kapsamında ilgili piyasa araştırmaları yapılmıştır.
- 17 Teknik destek konusunda gerekli satın almalar



yapılmış ve bu kapsamda ilgili birimlerle gerekli fikir paylaşımları yapılmıştır.

3.2.4.2. Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı destek hizmetleri faaliyetleri aşağıdaki gibidir;

Muhasebe ve İdari İşler

1 Ajans muhasebe kayıtları genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak şeffaf ve düzenli olarak tutulmuş ve kontrol edilmiştir.

2 Ajansın ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet ihtiyaçları, Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları çerçevesinde, gerekli piyasa araştırmaları yapılarak karşılanmış ve kayıt altına alınmıştır.

3 Sözleşmeye dayalı ödemeler hak sahiplerine yapılmıştır.

4 Ajansımız haberleşme, elektrik ve su giderleri ile ilgili ödemeler düzenli olarak yapılmıştır.

5 Bakım, onarım ve temizlik ihtiyaçları düzenli olarak karşılanmıştır.

6 Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.

7 2013 yılında çağrıya çıkılan İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi teklif çağrısı kapsamında proje ödemeleri yapılmıştır.

8 2013 yılında çıkılan Küçük Ölçekli Altyapı teklif çağrısı kapsamında proje ödemeleri yapılmıştır.

9 2014 yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve Gündümlü Proje kapsamında ön, ara ve nihai ödemeler gerçekleştirilmiştir.

10 Ajansın cari ödemelerinin düzenli olarak yapılması sağlanmıştır.

11 Ajans gelirlerinin tahsilatı için ilgili belediye, TSO ve İl Özel idareleri ile gerekli yazışmalar yapılarak borç durumu ve ödemeleri gereken bütçe paylarıyla ilgili bilgilendirme yapılmış olup söz konusu kurumların yapmış olduğu ödemeler kayıt altına alınıp tahsilatların takibi yapılmıştır.

12 6111 Sayılı yasa kapsamında belediyelerin geçmiş borç takipleri ve tahsilatları yapılmaktadır.

13 Vergi ile ilgili konularda aylık olarak düzenlenmesi gerekli beyannameler düzenlenip ilgili vergi dairesine bildirilmiş ve ödemeler düzenli bir şekilde yapılmıştır.

Bilgi İşlem

Kurumsal web sitesinin yeniden ve daha fonksiyonel hale gelmesi adına çalışmalar yapılmış ve güncellemeler yapılmıştır. Ayrıca bilgisayarlarda kullanılan işletim sistemi değiştirilmiştir. Günlük olarak Ajansın e-posta adresinin kontrol edilmesi, gelen e-postaların ilgili birimlere iletilmesi ve cevaplanan soruların tekrar ilgililere gönderilmesi işlemleri yapılmıştır. Ajans çalışanlarının bilgi işlem kapsamında yaşadıkları teknik sorunlar ivedilikle ve titizlikle giderilmiştir.

Yeni hizmet binasına taşınması sonrası uygun şartları taşıyan bir sistem odası oluşturulmuştur. İlave yapılan altyapı geliştirmesi ile arşiv, sistem odası gibi yerlere girişlerde kartlı sisteme geçilmiştir. Ayrıca üçüncü kişilerin kablosuz internet bağlantısı, Ajans ana bağlantısından ayrıştırılarak güvenlik artırılmıştır.

Alacakların Takibe Alınması

Geçmiş yıllar alacaklarına ilişkin takip işlemleri yürütülmüş, İller Bankası ile gerekli yazışmalar yapılmış ve mümkün olan maksimum tahsilât elde edilmiştir.





2014 Yılı Bütçe Gelirleri

Gelirlerin tahsili için ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli yazışmalar yapılmıştır.

2015 Yılı Bütçe Çalışmaları

2015 yılı bütçe çalışmaları kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlarla yazışma ve görüşmeler yapılmış; böylelikle Ajans gelirlerinin takibi etkin bir şekilde yürütülmeye çalışılmıştır.

Yazışma, Dosyalama ve Arşivleme Sistemi

2013 yılına ait tüm birimlerdeki arşivlik malzemeler, arşiv yönergesine ve standart dosya planına uygun olarak arşive kaldırılmış olup, arşiv raporu hazırlanmıştır. Arşivle ilgili olarak dosya dolapları revize edilmiş, isimli olmayan dolaplara isimlik konulmuş, dolaplar arşiv düzeni açısından daha düzenli ve plânlı hale getirilmiş, arşivden malzeme isteme ve teslim etme süreçleri daha kontrollü bir hale getirilerek tüm işlemler 'arşivden malzeme isteme fişi' aracılığıyla kayıtlı hale getirilmiştir.

Arşiv bölümlerine girişlerde kartlı sisteme geçilmiş ve giriş çıkışlar yetkilendirilmeler dâhilinde sınırlandırılmıştır.

Prosedür Revizyonları

Yıl içerisinde Ajansa ait bütün yönerge, prosedür veya politika metinleri gibi iç düzenlemeler yenilenmiş veya bazıları birleştirilerek sadeleştirilmiş veya ihtiyaçlar doğrultusunda yenileri eklenmiştir. Böylelikle yönerge ve prosedürler uygulama ve ihtiyaçlar doğrultusunda yenilenmiş, arası çelişkiler giderilmiş, şekil şartlarının tek tipleşmesi sağlanmıştır. Değişiklik yapılan prosedürlerin iş akış şemaları da yenilenmiştir.

Risk Çalışması

Birimin risk kütüğü revize edilmiştir. Bu kapsamda yeni riskler ve kontroller tanımlandığı gibi bazı riskler de kütükten çıkarılmıştır.

Yeni Hizmet Binası

Ajans yılın son çeyreğinde daha uygun çalışma ortamına sahip 5 katlı yeni hizmet binasına taşınmıştır. Böylelikle Ajansın fizik altyapısı güçlenmiş görev alanına ve arşiv, bilgi işlem, depo gibi ihtiyaçlarına uygun bölümler oluşturulmuştur. Bölümler ve katlar arası kartlı geçiş sistemi oluşturularak kritik bölümlere giriş kayıt ve kontrol altına alınmıştır.

3.2.5 Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

3.2.5.1 Amasya Yatırım Destek Ofisi

a) Yatırım Destek Faaliyetleri

- 2007-2014 yılları arasında teşvik belgesi alan 85 firma bulunmaktadır. Bu firmalardan 32'si imalat, 20'si maden, 21'i hizmet, 7'si enerji, 5'i tarım sektörüne aittir.

- Teklif çağrısı hariç, KOSGEB, Kırsal Kalkınma Destekleri, TÜBİTAK, Teşvik Sistemi gibi desteklere yönelik yaklaşık 100'e yakın firmaya ve girişimciye bilgilendirme yapılmıştır.

b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarında ve ilde yürütülen diğer projelere yönelik faaliyetler

- Amasya Yatırım Destek Ofisi tarafından 2014 yılı içerisinde Valilik AB Proje Ofisiyle temas halinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında ön plana çıkan önemli bir faaliyet olarak Şehir Eşleştirme Projesi kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağlanmış, il tanıtım sunumları ve ikili görüşmelerde bulunulmuştur. Bu çerçevede 23-27.06.2014 tarihlerinde, VABPRO-EU/ Turkey Town Programme kapsamında Amasya Vali Yardımcısı Suat SEYİTOĞLU, Amasya Belediye Başkan Yardımcısı İsmail KAZAN, Valilik AB Ofisi Uzmanı ve OKA personelinden oluşan delegasyonla İtalya Puglia Bölgesi ziyareti gerçekleştirilmiştir.

- BROP kapsamında teknik destek sağlanan Amasya



Ekmeğini Taştan Çıkıyor Projesi için Program Otoritesi tarafından talep edilen bilgi notu hazırlanarak ilgili kuruma gönderilmiştir.

c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer

- 11-12.06.2014 tarihi'nde, "Sosyal Hizmetler Personelinin Proje Hazırlama Becerilerinin Geliştirilmesi" başlıklı proje kapsamında Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü personeline eğitim verilmiştir.

- 09.07.2014 tarihinde, İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte izleme sürecinin değerlendirildiği bir toplantı düzenlenmiştir.

- 03.11.2014 tarihinde, PYB işbirliği ile Amasya Valisi Sayın İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN başkanlığında ilçe kaymakamları ve daire müdürlerinin katıldığı DFD ve TD bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

d) Tanıtım Faaliyetleri

- Amasya Yatırım Destek Ofisi tarafından 2014 yılı içerisinde Amasya Yatırım Rehberi güncellenerek tasarım için yüklenici firmaya gönderilmiştir.

- 29.04.2014 tarihi'nde, Valilik Makamı'na İldeki doğal taş-boyutlandırılmış blok taş sektörü hakkında bilgi notu verilmiştir.

- 05-08.05.2014 tarihlerinde, Amasya Yatırım Rehberinin son hali verilmiştir.

- 20.05.2014 tarihi'nde, Valilik Makamı'na Amasya'nın Öncelikli Sektörleri ve Ekonomisi bilgi notu sunulmuştur.

- 20-21.05.2014 tarihlerinde, Valilik Makamı'na Ajansımız KÖA Programı kapsamında desteklenen Taşhan'ın Restorasyonu ve İşletilmesi Projesi Bilgi Notu

ile basım süreci devam eden doküman Valilik Makamı'na sunulmuştur.

- 14.08.2014 tarihinde, Amasya Valisi Sayın İ. Halil ÇOMAKTEKİN'e basım ve yayımı Amasya İl Özel İdaresi tarafından yapılacak olan "Ribatlardan Taşhana... Bir Yolculuk ve Restorasyon Öyküsü" adlı çalışma hakkında bilgi verilmiştir.

3.2.5.2 Çorum Yatırım Destek Ofisi

a) Yatırım Destek Faaliyetleri

2014 yılında toplamda 73 işletme ve 25 yeni girişimciye OKA destekleri başta olmak üzere KOSGEB, TKDK, TÜBİTAK, hazine teşvikleri ve yurt dışı mali destekler hakkında bilgi verilmiş, devlet desteklerinin bilinmesi ve kullanımı için çalışma yapılmıştır. 2014 yılında, Çorum' da yapacakları yatırım için teşvik belgesi alan firmaların raporlama işlemleri yapılmıştır ve ilk dönem 81, ikinci dönem 82 teşvik belgeleri yatırımların izlemesi yapılmıştır. Teşvik uygulamaları kapsamında Çorum' da 2 firmanın ve Tokat İlinde 2 firmanın kapama işlemleri yapılmıştır.

b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarında ve ilde yürütülen diğer projelere yönelik faaliyetler

- MFİB tarafından 2013 yılında çağrısı yapılan "Civil Society Dialogue Between EU-Turkey-III" kapsamında, Çorum YDO destekli İngilizce hazırlanan ve ön başvuru aşamasını geçerek nihai başvuru formu istenen, OKA'nın da iştirakçi olduğu "Long Betrothal-Uzun Nişanlılık" projesinin esas başvuru formu tamamlanarak gönderilmiştir.

-13-19 Nisan 2014 tarihleri arasında, AB Türk Ulusal Ajansı destekli, ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi kapsamında Hollanda'ya gidilmiştir, Sayın Büyükelçi Sadık Arslan makamında ziyaret edilmiştir, Rea College ve diğer engelli eğitim merkezleri incelenmiştir.





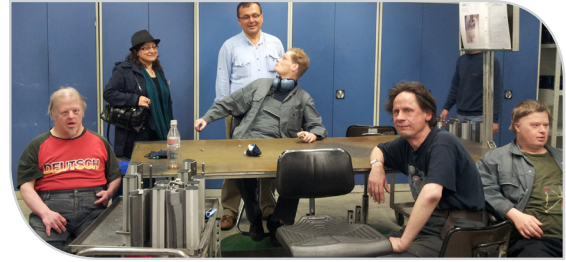
MFİB tarafından 2013 yılında çağrısı yapılan Civil Society Dialogue Between EU And Turkey –III kapsamında, ÇEKODER-Çorum Engellileri Koruma ve



tarihleri arasında Almanya çalışma seyahatine katılım sağlanmıştır.

- İKG-OPR tarafından duyurusu yapılan, "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Operasyonu için Hibe Programı (EuropeAid/135743/ID/ACT/TR)" kapsamında, **Çorum İl Özel İdaresi ile Kargı, Ortaköy, Laçın ve Osmancık** ilçelerindeki yerel paydaşlarla birlikte tasarlanan 5 projenin proje yazımları tamamlanarak gönderilmiştir.

c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer



Destekleme Derneği adına İngilizce hazırlanan ve ön elemeyi geçen "**Life is Beautiful Despite Everything- Hayat Güzeldir, Herşeye Rağmen.**" isimli projenin esas başvuru formu hazırlanarak gönderilmiştir.

- AB Türk Ulusal Ajansı destekli, ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi kapsamında 11/17 Mayıs 2014 tarihleri arasında Bulgaristan; 25/31 Mayıs 2014

- Çorum Motor Sporları Merkezi kurulması ile ilgili HİTOK Başkanı Mehmet Özenç ve 8 dernek üyesi ile birlikte değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

- İskilip Kaymakamı Şuayip Gürsoy ve 4 kişilik proje ekibinin Çorum YDO'yu ziyaretinde, İskilip ile ilgili yapılabilecek proje fikirleri değerlendirilmiştir.

- AB Türk Ulusal Ajansı destekli ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi kapsamında, 13/19 Nisan 2014 tarihlerinde yapılacak, 22 kişilik Hollanda ve Avusturya çalışma seyahatleri ile ilgili bilgilendirme toplantısı 15 kişinin katılımı ile düzenlenmiştir.

- Çorum Arı Yetiştiricileri Birlik Başkanı Yücel Saygı ile 5 kişiden oluşan dernek üyelerinin Çorum YDO'



yu ziyaretinde birlik çalışmaları ve proje fikirleri görüşülmüştür.

- İtalya Modena kenti Belediye Başkanlığı Eğitim, Kültür ve Sosyal İşler Md. günde uzman olarak çalışan hemşerimiz Hüseyin Şahin' in Çorum YDO' yu ziyaretinde, proje fikirleri ve işbirliği alanları değerlendirilmiştir.

- Çorum TSO ve Karadenizin Özelliklerini Koruma Derneği-KÖK işbirliğinde, 56 kişinin katıldığı toplantıda panelist olarak OKA destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

- Genel Sekreterimiz Mevlut Özen' in başkanlığında, Çorum YDO' da 11 kişinin katıldığı "TR-83 Bölgesi



Yatırım Ortamı Değerlendirme Toplantısı" düzenlendi.
03-12-2014

d) Tanıtım Faaliyetleri

- Teşvik Belgeli Çorum Yatırımları, İç Göç Eylem Planı, Valilik brifingi, Yerel Eşitlik Eylem Planı, Ar-Ge ve Yenilikçilik Potansiyeli, Kalkınma Bakanlığı Raporu, Çorum Ekonomik Bilgileri gibi 16 ayrı rapor hazırlanarak ilgili kurum ve meslek örgütlerine gönderildi.

- **İç Göç Eylem Planı** Tedbir 17. Maddesi Kapsamında Faaliyet Raporu oluşturularak Çorum Çalışma Ve İş Kurumu İl Müdürlüğüne gönderilmiştir.

- **"Yerel Eşitlik Ve Eylem Planı"** Kapsamında Kadın Ve Kız Çocuklarının İnsan Hakları İle İlgili Faaliyet Raporu oluşturularak Çorum Valiliği İnsan Hakları Kurulu Başkanlığına gönderilmiştir.

- İllerdeki Hizmet Ve Yatırımların Görüşüldüğü **Valiler Toplantısı** için Ajans Raporu oluşturularak İl Planlama Ve Koordinasyon Müdürlüğüne gönderilmiştir.

- Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün, **AR-GE ve Yenilikçilik** Potansiyeli Raporu yazısına istinaden rapor hazırlanarak gönderilmiştir.

- **"2009-2013 Yılları Çorum Yatırım Teşvik Belgeleri"** bilgi notu hazırlanarak Ajans merkezine gönderilmiştir.

e) Diğer Faaliyetler

- **Teşvik belgesi kapama işlemleri** kapsamında firma ziyaretleri yapılmıştır.

- **Kültür Endüstrisi ve Temiz Üretim-Endüstriyel Simbiyoz** ilgili çalışmalar yapılmıştır.

- **"Yalın Üretim Teknikleri ve KOBİ'ler"** konusunda Yalın Enstitü'den Hüsrev Yaman ile bölgemizde yapılabilecek çalışmalar değerlendirildi, personel eğitimi konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

- Laçın İl Genel Meclis Üyesi Ömer Çatalpelit ve Dodurga İl Genel Meclis Üyesi Mehmet TATLISU' nun YDO'yu ziyaretinde mevcut hibe çağrıları, ilçelerde yapılabilecek projeler ve yatırımlar değerlendirilmiştir.

- 2015 ÇP' de YDO Faaliyetleri altında bulunan "Yalın Girişimcilik" ile ilgili olarak Ankara' ya gidildi, TEPAV' a ait "Garaj Kuluçka Merkezi", "Hacettepe Kuluçka Merkezi-Teknokent" ve özel sektöre ait girişimcilik ofisi ziyaret edilmiştir.



3.2.5.3 Samsun Yatırım Destek Ofisi

Ofisimize yatırımcılar genel olarak mali destek taleplerini iletmektedirler. Söz konusu yatırımcılara planlanan yatırımın niteliğine göre uygun destek programları hakkında bilgi verilmektedir.

- Yeni girişimler: Yatırımın ölçeğine göre KOSGEB Girişimcilik Desteği veya Devlet Teşvikleri
- Tarım ve Hayvancılık Yatırımları: TKDK Mali Destek Programları veya Tarım Bakanlığı Kırsal Kalkınma Destekleri
- Kapasite Artırımı: Ajans Mali Destek Programları veya Devlet Teşvikleri hakkında bilgilendirilmektedir. Bunun dışında ihracat destekleri için Eximbank ve uzun vadeli yatırım kredileri gibi konularda ise ticari bankalara yönlendirme yapılmaktadır.

b) AB ve diğer kurumların hibe çağrılarına ve ilde yürütülen diğer projelere yönelik faaliyetler

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programına yönelik olarak hazırladığımız bir operasyon teklifi destek almaya hak kazanmıştır. Bu konu ile ilgili çalışmalar Çalışma Bakanlığı ile birlikte yürütülmektedir. Gelen görüşler ve yorumlar doğrultusunda operasyon belgeleri üzerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Uygulama süreci ile ilgili düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.

Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında desteklenen Samsun Lojistik Köy projesi ile ilgili satın alma komisyonunda bir personelimiz görev almıştır. Müşavirlik ihalesi ile ilgili süreç tamamlanmıştır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun Yatırım Destek Ofisi olarak Türk Ulusal Ajansı'na yapmış olduğumuz başvurunun kabul edilmesiyle 2013

yılı Aralık Ayı'ndan itibaren Eurodesk Temas Noktası olmuştur. OKA, edindiği yeni kimlikle Ulusal Ajans tarafından yürütülen Gençlik Programları'nın bölgede daha etkin ve efektif tanıtımını gerçekleştirmeye yönelik faaliyetler yapmaktadır.

Samsun Yatırım Destek Ofisi Eurodesk Temas Noktası olarak Gençlik Programları hakkında bilgi ve yönlendirme hizmeti vermektedir.

c) Düzenlenen toplantı/çalıştay/seminer

EuroDesk Erasmus+ Bilgilendirme toplantısı Atakum Kültür Merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Eurodesk faaliyetleri kapsamında Samsun'daki temas noktaları ile toplantı düzenlenmiştir. Ajansımız, TOG İğnedeliği GEM'in Hadi Bana Sor Projesi kapsamında, 2-9 Mayıs 2014 tarihleri arasında Samsun'un tüm ilçelerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantıların organizasyonu ofisimizce gerçekleştirilmiş, ajansımızın farklı birimlerinden uzmanların eğitmeni olarak toplantılara katılımı sağlanmıştır. Ayrıca 5-11 Mayıs Gençlik haftasında, OMÜ'de, Mühendislik ve Eğitim fakülteleri öğrencilerinin katılımıyla tam günlük bir bilgilendirme etkinliği düzenlemiştir.

13-19 Ekim 2014 Gençlik haftası etkinlikleri kapsamında, 17 Ekim 2014 tarihinde OMÜ'de, "Gençlik Değişimleri ve Avrupa Gönüllü Hizmeti" konulu bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Ajansımız tarafından teknik destek ve doğrudan faaliyet desteği kapsamında desteklenen Samsun ilindeki projelerin izlemesi ofisimiz tarafından yürütülmektedir. Ayvacık Kaymakamlığı ile işbirliği içerisinde Ayvacık'ta turizmi potansiyelini değerlendirmeye yönelik bir çalışma yürütülmektedir.

d) Tanıtım Faaliyetleri

- Ajans internet sitemizin Yatırım Destek Ofisleri bölümü hazırlanmıştır.
- Samsun ili yatırım ortamını tanıtan İngilizce, Türkçe, Almanca ve Rusça bir broşür hazırlanmıştır.

- Samsun ili yatırım ortamını kapsamlı bir şekilde tanıtan bir yatırım rehberi hazırlanmıştır.

- Samsun Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen ve ajansımızın da desteklediği Krasnodar Samsun İş Günleri organizasyonuna katılım sağlanmıştır.

3.2.5.4 Tokat Yatırım Destek Ofisi

a) Yatırım Destek Faaliyetleri

- Devlet destekleri hakkında bilgi almak için başvuruda bulunan girişimci ve yatırımcılara öncelikle olarak ajans hibe programlarının işleyişi ve Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmektedir. Ayrıca başvuru sahipleri faaliyet gösterdiği/göstereceği alanlara göre KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğüne ve/veya TKDK İl Koordinatörlüğüne yönlendirilmektedir. Gerektiği durumlarda ilgili kurumlardaki uzmanlarla iletişime geçilerek yatırımcıya ön bilgi verilmektedir.

- Tokat Yatırım Destek Ofisine 2014 yılında il içinden 185, il dışından 20, yurt dışından ise 4 olmak üzere, toplam 209 başvuru alınmıştır.

. Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirmeleri kapsamında toplam 119 adet bilgilendirme yapılmıştır. Bu bilgilendirmelerin 99 adedi il içinden, 20 adedi ise il dışındadır.

- 2014 yılında il içinden alınan 185 başvuruya devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. İl içinden alınan 185 başvurunun 107 adedi imalat sanayi sektörüne, 57 adedi hizmetler sektörüne, 14 adedi tarım, 2 adedi hayvancılık, 4 adedi enerji, 1 adedi ise madencilik sektörlerine aittir. İl içinden yapılan başvuruların 110 adedi Merkez; 23 adedi Erbaa; 18 adedi Niksar, 10 adedi Turhal, 7 adedi Zile, 5'er adedi Reşadiye ve Artova; 3 adedi Yeşilyurt, 2'şer adedi ise Sulusaray ve

Pazar ilçelerine aittir.

- İl dışından 2014 yılında 20 başvuru alınmıştır. Yatırım yapılması planlanan ilçelerde Merkez ilçe 17 adet başvuru ile ilk sırada yer alırken, Erbaa 'da yatırım yapmayı planlayan 2, Zile'de yatırım yapmayı planlayan 1 yatırımcıya bilgi verilmiştir.

- Yatırım Destek Ofisine yapılan başvurulardan, 63 yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı Yeni Teşvik Sistemi, 44 yatırımcıya OKA KOBİ Destekleri hakkında genel bilgi; 9 yatırımcıya KOSGEB Destekleri, 2 yatırımcıya TKDK destekleri, 1 yatırımcıya SYDV Gelir Getirici Proje Destekleri, 1 yatırımcıya ise Türk Patent Enstitüsü başvuru süreci hakkında bilgi verilmiştir.

- Ekim ayında İstanbul'da faaliyet gösteren Şık Makas Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu üyeleri ile ofisimizde Tokat OSB Müdürü, Tokat Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü ve Tokat TSO Genel Sekreterin de katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilerek Tokat Yatırım Ortamı hakkında bilgi sunulmuştur. Ardından yatırım yapılabilecek Tokat, Niksar ve Erbaa OSB'de kiralık binalar ve tahsis edilebilecek araziler yerinde incelenmiştir. Gerçekleştirilen saha ziyaretleri ardından Tokat OSB'de yatırım yapma kararı alan firmaya aynı bölgeden 50.000 m2 arazi tahsisi gerçekleştirilmiştir. Şık Makas Grubu alt şirketleri CRS Denim Tokat Giyim San. ve Tic. A.Ş. ile Indigo Makas Giyim San. ve Tic. A.Ş. işletmeleri yatırım teşvik belgelerini alarak yatırımlarının Tokat OSB'de hayata geçirmeye başlamıştır.



- Ekim ayında Umud Tekstil işletmesi ofisimize başvurmuş; firma yetkililerine Tokat OSB'de kiralık bina



seçenekleri gösterilmiştir. Firma söz konusu bölgede bir fabrika binası kiralarak, binada

- Tokat OSB'de faaliyet gösteren Has Özgen Tekstil işletmesinin Hindistan menşeli tekstil tedarikçisi Pinak Texport Pvt Ltd firması ile 4-5 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanarak işletmeye teknik destek verilmiştir. Toplantı sonrası firmalar arası e-posta ve telefon aracılığı ile iletişim kurulması sağlanmıştır.

- 6 Haziran 2014 tarihinde Turhal ilçesinde yatırım yapmayı planlayan, İtalyan ve İsrail ortaklı aydınlatma sistemleri imalatı yapan ISHRA firması yetkilisi Run Elul'a Turhal Yatırım Ortamı ve Teşvik Sistemi hakkında bilgi vermek üzere Turhal Belediyesi tarafından organize edilen ve Ankara'da gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantı sonrasında fizibilite çalışması yapma kararı alan firma yetkilileri ile e-posta aracılığı ile iletişim kurularak; bilgi talepleri alınmıştır. Turhal Belediyesi yetkilileri ile ortaklaşa hazırlanan bilgi notu ISHRA firması yetkililerine iletilmiştir.

- Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA), Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında desteklenen ve Tokat Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifinin başvuru sahibi olduğu "Küçük Sanayicilerin Büyük Ortaklığı Projesine Tokat Yatırım Destek Ofisi tarafından teknik destek verilmektedir. Tokat Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Aziz Kağan Güneş Operasyon Koordinasyon Birimi Yöneticisi, İl Koordinatörü Mehlika Dicle ise Teknik



Destek Bileşeni Sorumlusu olarak görev almaktadır. Proje sahasına izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek her ay düzenlenen ve tüm paydaşların katılım sağladığı aylık toplantılara operasyon koordinasyon birimi başkanı olarak katılım sağlanmıştır. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen 1 Aralık-30 Haziran 2014 dönemini kapsayan 1.Operasyon İzleme Raporu hazırlanarak bakanlığa gönderilmiştir.

- Eylül 2014 tarihinde ajansımız tarafından teknik destek verilen ve IPA BROP 4. Paketi kapsamında



yürütülmekte olan Samsun Lojistik Merkezi Projesinin inşaat müşavirliği ihalesine ihale değerlendirme komisyonu üyesi olarak katılım sağlanmıştır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nı 11 adet yatırım teşvik belgesinin belgelerinin tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için görevlendirilmiştir. 2014 yılında ayrıca, 2013 yılından devam eden 3 yatırım teşvik belgesi tamamlama

ekspertizi ve vizesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Ekonomi Bakanlığı tarafından ajanslara verilen, teşvik belgeli yatırımların izlenmesi işlemleri kapsamında Tokat ilinde 99 yatırım takip formu (74 işletme ve 25 yerel yönetim birimi) talep edilerek, alınan geri dönüşler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

c) Tanıtım Faaliyetleri

- 01.02.2014 tarihinde Sayın Tokat Valisi Mustafa Taşken başkanlığında Tokatlı Sanayici ve İşadamlarına yönelik olarak Ankara'da gerçekleştirilen **“Tokat'ta Yatırımcılara Yönelik Teşvik ve Destekler”** Toplantısında Teşvik Sisteminde Tokat İlinin Avantajları konulu bir sunum yapılmıştır.
- 07.03.2014 tarihinde Tokat Valiliği ve GOP Üniversitesi tarafından düzenlenen **“Kadının Toplumdaki Rolü ve İstihdamı”** konulu panelde “OKA Faaliyetlerinde Kadının Yeri” başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir.



- Birimimiz tarafından hazırlanan ve Nisan ayında basımı gerçekleştirilen **Tokat Yatırım Rehberinin**, Tokat Milletvekillerine, ilimizde faaliyet gösteren yerel yönetimlere, kamu kurumlarına, ticaret ve sanayi odaları ile iş adamları derneklerine dağıtımı yapılmıştır.
- 05.06.2014 tarihinde Tokat İl Genel Meclisi toplantısına katılım sağlayarak Ajans-Ajans Destekleri ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Ağustos 2014 tarihinde **“Rakamlar Turhal İçin Ne Diyor”** sunumunun İngilizce çevirisi yapılmıştır.

d) Diğer Faaliyetler

- 2014 yılında 55 kurum Teknik Destek Programı, Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ve Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş, sorularına cevap verilmiştir. Yapılan bilgilendirmelerin %85'i kamu kurumlarına, %11'i sivil toplum kuruluşlarına ve %4'ü üniversiteye yapılmıştır.
- İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, 2013 Teknik Destek Programı kapsamında uygulanmakta olan 5 projenin, 2014 Teknik Destek Programı kapsamında uygulanmakta olan 2 projenin, 2013 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında uygulanmakta olan 1 projenin ve 2014 Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı kapsamında 4 projenin izlemesi yapılmış, yararlanıcılara ihale aşamalarında ve ara/nihai rapor hazırlama, ödeme talebinde bulunma, bildirim mektubu hazırlama gibi konularda teknik destek verilmiştir.
- 2014 Yılında 13 adet bilgi notu hazırlanarak ilgili makamlara sunulmuştur.
- Tokat Yatırım Ortamını İyileştirme Kurulu Yönergesi hazırlanmıştır.

e) Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemi Faaliyetleri

15/06/2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Karara istinaden Ekonomi Bakanlığı 2014 yılında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nı 11 adet yatırım teşvik belgesinin belgelerinin tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için görevlendirilmiştir. 2014 yılında ayrıca, 2013 yılından devam eden 3 yatırım teşvik belgesi tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Ekonomi Bakanlığı tarafından ajanslara verilen, teşvik belgeli yatırımların izlenmesi işlemleri kapsamında Tokat ilinde 99 yatırım takip formu (74 işletme ve 25 yerel yönetim birimi) talep edilerek, alınan geri dönüşler Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.



3.2.6 Dış Fon Kaynaklarına Yönelik Hazırlanan ve Uygulanan Projeler

3.2.6.1 URBAN NEXUS

Urban Nexus, AB'nin 7. Çerçeve programı kapsamında Hollanda merkezli Platform31 kuruluşu ve 12 temel ortak tarafından uygulanan bir projedir. Proje kapsamında OKA, 25 stratejik ortaktan biri olarak proje toplantılarına 6 uzman ile katılım sağlamıştır.

18 Haziran 2014 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilen



proje kapanış toplantısında proje çıktıları özetlenmiştir.

3.2.6.2 Bölgesel İş ve Kuluçka Merkezleri Ağı (BI-NET)

Ajansımız Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında ODIMM- Moldova kurumu ortaklığıyla yürütülen "Regional Business Incubators' Network- BI-Net" projesinin ilk çalışma ziyareti 14-17 Nisan 2014 tarihlerinde Moldova'da yapılmıştır. 12-13 Mayıs 2014 tarihlerinde Romanya'nın Galati şehrinde gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır. 16-19 Temmuz 2014 tarihleri arasında Yunanistan'ın Selanik kentinde çalışma ziyareti düzenlenmiş ve Türkiye'den 4 katılımcı bu etkinliğe dahil olmuştur. Benzer bir ziyaret de Samsun'da



21-24 Ekim 2014 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Etkinliğe proje ortaklarının temsilcileri ve bölgemizin KOBİ destek kuruluşları ile kuluçka merkezleri yöneticileri ve çalışanları katılmıştır. 3 gün süresince "Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi" başlıklı bir eğitim düzenlenmiş ve Samsun'da yer alan kuluçka merkezlerini ziyaret edilmiştir. Proje 26 Mart 2015 tarihi itibarıyla sona erecektir.

3.2.6.3 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Bağlamında Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesi ve Kadın Sağlığı ile İlgili Farkındalığın Artırılması

Birleşmiş Milletler Ortak Programı Kadın Dostu Kentler 2 Projesi kapsamında yürütülmekte olan hibe programına yönelik Karadeniz İlleri Kadın Platformu Samsun Derneği tarafından sunulan projede Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun Büyükşehir Belediyesi ile birlikte destekçi kuruluşlar arasında yer almaktadır. Proje kapsamında; 2013 yılı Aralık ayında başlayan eğitimler 2014 yılı Mart ayında tamamlanmıştır. Eğitimlerin ardından 26-27 Nisan tarihlerinde Uzman Sosyal Psikolog Zehra TOSUN eşliğinde farkındalık eğitimlerini tamamlayan öğrencilere toplumsal cinsiyet eşitliği temelli eğitici eğitimi verilmiştir. Ardından İbrahim Tanrıverdi Sosyal Bilimler Lisesi ve Tülay Başaran Anadolu Lisesi'nde lise 2. Sınıf öğrencilerine toplumsal cinsiyet eşitliği eğitimleri verilmiştir. 17 Mayıs 2014 tarihinde ise 19 Mayıs Üniversitesi öğrencilerine akran eğitimi verilmiştir. Proje 21 Mayıs 2014 tarihinde sonlanmış olup, proje faaliyetlerini ve eğitimcilerin notlarını içeren proje kitapçığı bastırılmıştır

3.2.6.4 TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından uygulanmakta olan "Orta Karadeniz Bölgesinin (TR83) Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi"nin toplam bütçesi 6.960.105,00 Euro'dur.

Proje kapsamında inşa edilecek Ajans hizmet binasının uygulama projeleri, teknik şartnameleri ve maliyet hesapları hazırlanmış ve nihai hale getirilip



Delegasyon onayına gönderilmiştir. Ajansın insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerin analiz edilerek sektör raporlarının hazırlanması gibi faaliyetleri içeren teknik yardım bileşeni ile ilgili forecast ilanı yayınlanmıştır. İhale süreci 2014 yılında başlatılmış olup kısa listeye kalan firmaların değerlendirilmesi 29 Eylül- 23 Ekim 2014 tarihleri arasında yapılmıştır. İhale sürecinin 2015 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Mal alımı bileşeni kapsamında temin edilecek donanım, yazılım ve uydu görüntülerinin teknik şartnameleri ve piyasa araştırma dokümanları, Bakanlığın görüşleri doğrultusunda Ajansımız tarafından hazırlanmıştır.

3.2.6.5 Samsun Lojistik Merkezi Projesi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının "Program Otoritesi" olduğu Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı'nda (BROP) sağlanan yeni bütçe imkânlarını etkili bir şekilde Samsun için kullanabilmek amacıyla 2011 yılında "Samsun Lojistik Merkezi Projesi " hazırlanmıştır. 26.04.2012'de açıklanan nihai değerlendirme sonrası 11 proje 'Önceliklendirilmiş Projeler Listesi'ne girmeye hak kazanmış olup Samsun Lojistik Merkezi Projesi en yüksek bütçeli tek majör proje olarak müzakereye hak kazanmış ve 25.000.000 Avro bütçesi ile büyük bir başarı göstermiştir. İş Çevresinin Geliştirilmesi önceliğinde Endüstriyel altyapının geliştirilmesi tedbir kapsamında hazırladığımız projemiz bütçesi müzakere sürecinde yaklaşık 45.000.000 Avroya ulaşmıştır.

26 Haziran 2014 tarihinde Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Avrupa Birliği Komisyonundan temsilcilerin katılımıyla Samsun Valiliği ev sahipliğinde ilgili paydaşların katılımı ile Lojistik Köy paydaş toplantısı düzenlenmiştir. Proje Brüksel'de onaylanmış olup, ihale süreçleri devam etmektedir.

3.2.6.6 Orta Karadeniz Bölgesi'nde İnsan Kaynaklarına Yapılan Yatırımların Teşvik Edilmesi-İnsan Kaynakları Operasyonel Programı

Orta Karadeniz Bölgesi'nde İnsan Kaynaklarına Yapılan Yatırımların Teşvik Edilmesi-İnsan Kaynakları

Operasyonel Programı İKG-OP Tedbir 3.2: İnsan Sermayesine Daha Fazla Yatırım Yaparak İşçi ve İşverenlerin Uyum Yeteneklerinin Artırılması altında AB Türkiye Delegasyonuna sunulmuş ve başarılı bulunarak kabul edilmiştir. Operasyonel programın amacı insan kaynağına daha fazla yatırım yapılmasını sağlayarak TR83 Bölgesi'ndeki işçilerin, işverenlerin ve işletmelerin uyum yeteneklerini artırmak ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi gerçekleştirmektir. Operasyonel program kapsamında farkındalık artırma, eğitim/danışmanlık ihtiyaç analizi, eğitimler yoluyla işçi ve işverenlerin kapasitelerinin artırılması, işletmelere yönelik danışmanlık hizmetlerinin sağlanması, eğitici eğitimlerinin verilmesi, ilgili aktörler arasında işbirliğinin artırılması ve uyum yeteneğinin artırılmasına yönelik olarak bölgede bir hibe programı düzenlenmesi faaliyetlerini içermektedir. 2013 yılı Aralık ayında onaylanan projenin operasyon tanımlama dokümanı Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve AB Türkiye Delegasyonu teknik desteğiyle 2014 yılında güncellenmiştir. Operasyon tanımlama dokümanı onaylanmış, projenin uygulama süreci 2017 yılına ertelenmiştir.

3.2.6.7. Hazırlanan Diğer Projeler

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) tarafından yürütülen "Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamının Desteklenmesi" programı kapsamında hazırlanan "TR83 Bölgesinde Endüstriyel Tasarım Alanında Genç İstihdamının Artırılması Projesi" ön elemeyi geçmiş olup projenin tam başvuru formu Bakanlığa teslim edilmiştir. Yine ÇSGB tarafından yürütülmekte olan "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi" hibe programına "TR83 Bölgesinde İstihdam Artıyor Proje Kapasitesi Artıyor" başlıklı bir ön teklif gönderilmiştir. Ön eleme sonuçlarının 2015 yılında açıklanması beklenmektedir. Yine ÇSGB tarafından yürütülen "Kayıtlı İstihdamın Teşviki 2" programına "Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kayıtdışı İstihdamla Mücadele Ediyor-2" başlıklı bir başvuru yapılmıştır. Başvuru ön elemeyi geçmiş olup 2015 yılı Ocak ayı içerisinde tam başvuru formu Bakanlığa teslim edilecektir.





3.2.7.Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler

Tablo: Katılım Sağlanan Toplantı, Seminer ve Eğitimler

Tarih	Etkinlik adı	Düzenleyen
03.01.2014	Akbank KOBİ Kredileri Bilgilendirme Toplantısı	OKA Genel Sekreterlik
07.01.2014	Güdümlü proje	DSİ Bölge Müdürlüğü
08.01.2014	Mobbing	Karadeniz Yeni Ufuklar Derneği
09.01.2014	İKG OP Bilgilendirme Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
10.01.2014	AB'ye Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı	Samsun Valiliği AB Proje Ofisi
10.01.2014	OSB Komisyon Toplantısı	Samsun OSB Müdürlüğü
10.01.2014	İnsan Kaynakları Operasyonel Programı	Kalkınma Bakanlığı
10-01-2014	Ulusal Ajans tarafından kabul edilen, 4 ülke ve 11 yerel ortaklı, Engellilerin Mesleki ve Teknik Eğitimi konulu proje toplantısı	Çorum YDO, ÇEKODER-Çorum Engellileri Koruma ve Destekleme Derneği
13-14-15-16/01/2014	Sektörel Performans Değerlendirmesi Sektörlerarası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi	Kalkınma Bankası



17.01.2014	Erasmus+ Bilgilendirme Toplantısı	Ulusal Ajans
20.01.2014	İl Koordinasyon Kurulu	Samsun Valiliği
21.01.2014	OKABİS Danışma Kurulu 1.Toplantısı	OKA
21.01. 2014	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Mobbing Mücadele	Karadeniz Yeni Ufuklar Derneği
22.01.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısı	Amasya İŞKUR İl Müdürlüğü
22-24.01.2014	İşaret Dili Farkındalık Eğitimi	İlkadım Kaymakamlığı
22-24/01/2014	KAYS Projesi Kullanıcı Eğitimi Programı Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı-Tübitak
24.01.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	İŞKUR Samsun Bölge Müdürlüğü
24.01. 2014	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Mobbing Mücadele	Karadeniz Yeni Ufuklar Derneği
27.01.2014	Bölgesel İnovasyon Stratejileri Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
27-29.01.2014	Tasarım Eğitimi	OKA
30.01.2014	Üniversite-Sanayi İşbirliği toplantısı	Amasya Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
06.02.2014	Erasmus+ bilgilendirme toplantısı. Çorum	Ulusal Ajans





10.02.2014	"Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Öncelikli Dönüşüm Programı" eylem planı başlangıç toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
10-12.02.2014	Operasyon Tanımlama Belgesi Hazırlanması, PRAG Kuralları ve Bütçe Hazırlama Eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB)
11-12.02.2014	Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
14.02.2014	Tokat İlinde Gerçekleştirebilecek GÜDÜMLÜ Proje Çalışmaları	Tokat Valiliği Proje Koordinasyon Birimi
17.02.2014	Güdümlü Proje	Samsun Koruma Kurulu
18-19.02.2014	ENPI Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı- Proje Uygulama Eğitimi	AB Bakanlığı
21-23.02 2014	Sosyal Haklar ve Örgütlenme	Sivil Toplum Geliştirme Merkezi
01.03.2014	Endüstriyel Simbiyoz-Temiz Üretim. Çorum Hitit Ü.	Çevre ve Şehircilik İl Md. ğü, Çorum YDO
05.03.2014	AR-GE ve Yenilikçilik Paneli	OKA
06.03.2014	KUYAP Projesi eğitim sonuçları değerlendirme toplantısı	TOBB
11.03.2014	Sektör Belgesi Çalıştay	Çalışma Bakanlığı
12.03.2014	İl İstihdam Yürütme Kurulu Toplantısı	İŞKUR
13.03.2014	Mesleki Eğitim Portalı Toplantısı	İŞKUR



14.03.2014	Kültür Endüstrisi	Doç. Dr. Serhan ADA
20-21.03.2014	Kamu İhale Mevzuatı ve Uygulaması Eğitimi	TODAİE
24.03.2014	KAYS YDO Modülü Eğitimi	TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü
24-25.03.2014	İnsan Kaynakları Yönetimi Semineri	TODAİE
24-25.03.2014	Stratejik Plan Eğitimi	TOBB ETÜ-Samsun Ticaret Borsası
25.03.2014	Kredi Garanti Fonu	Kalkınma Bakanlığı
26-27.03.2014	Stratejik Plan Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
26/28.03.2014	Bağımsız Dış Uzman (BDU) Eğitimi	AB Bakanlığı Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı
27.03.2014	Üniversite Sanayi İşbirliği toplantısı	Amasya Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
28.03.2014	İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalışmayı	TÜRKONFED & SAMİKAD
01-03.04.2014	Urban-Nexus Projesi Toplantısı	Platform31
02.04.2014	Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Önemi	GOP Üniversitesi
03.04.2014	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 9.Bölge Bölgesel İstişare ve Değerlendirme Toplantısı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı





03.04.2014	666 Sayılı KHK Sonrası Personel Özlük Hakları	Kalkınma Bakanlığı
09.04.2014	Tokat İlinde Tarımsal Yayım ve Danışmanlık Uygulamaları Toplantısı	GOP Üniversitesi
10.04.2014	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Samsun Valiliği
10.04.2014	Stratejik Plan Dış Paydaş Toplantısı	Samsun Ticaret Borsası
10-11.04.2014	Kamu İhaleleri Sözleşme Kanunu ve Yapım Sözleşmelerinin Uygulanması Eğitim Semineri	TODAİE
10-18.04 2014	Avrupa'da Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Minerva Sapiens-İtalya
10-18.04 2014	Sustainopreneurship – Think Global, Act Local	Citizens Association Cultural Bitola, Macedonia
11.04.2014	DOKAP İdaresi Başkanlığı Eylem Planı Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı
12 - 13 - 19 - 20 - 26 - 27.04.2014	Enerji Hukuku ve Bilirkişilik İleri Eğitim Programı	TÜRAVAK
14.04.2014	Amasya Yeşilirmak Kauçuk Bendi, Rekreasyon Alanların Oluşturulması, Yenilenebilir Enerji Eksenli Gelişim Projesi açılış toplantısı	Amasya Belediyesi
14-17.04.2014	Şehir Eşleştirme Programı	AB Bakanlığı
16-19.04.2014	Kalkınma Ajansları Konferansı	Kalkınma Bakanlığı-İpekyolu Kalkınma Ajansı
22-24.04.2014	DOKAP Eylem Planı Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı



22.04.2014	Ulusal İşaret Dilinin Yaygınlaştırılması	İlkadım Kaymakamlığı
23-30.04.2014	From Field to Europe	Youth in Action
24.04.2014	Ulusal İşaret Dilinin Yaygınlaştırılması Çalıştayı	İlkadım Kaymakamlığı-Orta Karadeniz Engelliler Derneği
28.04.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısı	Amasya İŞKUR İl Müdürlüğü
28-29.04 2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module-1 Call For Proposals	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
28-29.04.2014	İnsan Kaynakları Performans Yönetimi Semineri	TODAİE
02.05.2014	Amasya MERMADER toplantısı	Amasya MERMADER
05.05.2014 08.05.2014	Kalkınma Bakanlığı teşvik sistemi eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
08.05.2014	TUYUP Projesi Açılış Konferansı	Kültür ve Turizm Bakanlığı
08.05.2014	Diyabetli Çocuklar Okulda Projesi	Samsun Valiliği
5-9.05.2014	İlçe Bilgilendirmeleri	Eurodesk
05-06.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module -6 Irregularities Training	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
09.05.2014	Tokat Kent Konseyi Yürütme Kurulu Toplantısı	Tokat Belediyesi





12.05.2014	Engelsiz Yaşam Parkı açılış töreni	Amasya Belediyesi
12-13.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module -2 Grant Evaluation Training	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
12-15.05.2014	Yatırım Destek Ofisleri Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
13.05.2014	Stratejik Plan Çalışmaları Dış Paydaş Analizi Toplantısı'	Çarşamba TSO
14-15-16.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module-3 Grant Contract Preparation Training	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
15.05.2014	Türk-Alman Ekonomi Günü	Çorum TSO
15.05.2014	"Konferans Salonu" açılış töreni	Amasya OSB
15.05.2014 16.05.2014	IPA-BROP görünürlük eğitimleri	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
20.05.2014	TR83 Bölgesi Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Çalışması Toplantısı	Kalkınma Bankası
20-21-22.05.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module-4	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
21-23.05.2014	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Tecrübe Paylaşımı	Ahiler Kalkınma Ajansı
22.05.2014	Üniversite Sanayi işbirliği toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
22.05.2014	Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı	Çalışma ve Sosyal Güv. Bak.



23.05.2014	İPA Akreditasyon Eğitimi: Raporlama	Çalışma ve Sosyal Güv. Bak.
26-28.05.2014	İş Tanımı Belgesi Hazırlama Eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güv. Bak.
26-30.05.2014	Kamu İhale Uygulamaları	TOBB ETÜ SEM
02-03.06.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module 5 Management verifications	Çalışma ve Sosyal Güv. Bak.
03.06.2014	Yalın Üretim Eğitimi	Samsun KOSGEB
04-05.06.2014	İKG OP akreditasyon eğitim/Module 7 Internal Control	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
05.06.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantısı	Samsun İŞKUR
05.06.2014	Çek Cumhuriyeti Ülke Günü	Samsun TSO
05-06.05.2014	Irregularities Management Training for Operation Implementation Management verifications (administrative and on-the-spot checks); and grant payments.	İKG OP Yönetim Otoritesi-Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
06.06.2014	Tokat Öneri Sistemleri ve Kaizen – İnovasyon Ödül Töreni	Tokat Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
07-13.06.2014	Youth Unemployment, Poverty and Marginalism	Center For Youth Activity, Skopje, Macedonia





9-13.06.2014	KUYAP Eğitimleri	TOBB-Samsun TSO
09.06.2014	Temiz Üretim ve Endüstriyel Simbiyoz	Prof. Dr. Göksel Demirer
11-13.06.2014	Çevre Teknolojileri ve Geri Kazanım Fuarı. İstanbul	Rev İstanbul Fuarcılık
12.06.2014	Tokat Kaz Gölü Yaban Hayatı Geliştirme Sahası ile ilgili Mahalli Sulak Alan Komisyonu Toplantısı	Mahalli Sulak Alan Komisyonu
12.06.2014	Seçili Yörelerde (Kastamonu, Malatya ve Tokat) Üç İŞGEM Kurulması ve Türkiye'deki İŞGEMLER arasında bir ağ oluşturulması" Projesi Teknik Yardım Başlangıç Toplantısı	İŞGEM
18-19-20.06.2014	Kalkınma Ajansları Hukuk Müşavirleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı	İzmir Kalkınma Ajansı
19.06.2014	Sivil Toplum Kuruluşları Buluşması	OKA-İŞKUR
20.06.2014	Çevre konusunda KOSGEB Yol Haritasının Hazırlanması Projesi	Samsun KOSGEB
21.06.2014	Tarihi Kentler Birliği Karadeniz Bölge Toplantısı	Tokat Belediyesi & Tarihi Kentler Birliği
26.06.2014	Turhal Sanayici ve İşadamları -Tokat Teknopark Tanıtımı ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	GOP Üniversitesi
26.06.2014	Samsun Lojistik Köy projesi değerlendirme toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
26.06.2014	Kadına Yönelik Şiddet Ve Namus Cinayetleri Konulu Bilinç Oluşturma Çalıştayı	Samsun İl Jandarma Komutanlığı



26-28.06.2014	İKG-OP TOR hazırlama eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
27.06.2014	DOKAP Eylem Planı Toplantısı	DOKA-Kalkınma Bakanlığı
27.06.2014	4. Ulusal Yöneyim Araştırması ve Endüstri Mühendisliği Kongresi	Uludağ Üniversitesi
29.06.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantısı	Samsun İŞKUR
30.06.2014	Üniversite Sanayi İşbirliği toplantısı	Amasya Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
08.07.2014	Güdümlü proje	Amasya Belediye Başkanlığı
10.07.2014	RES yatırımları	Merzifon OSB
10.07.2014	Niksar Ticaret ve Sanayi Odası Teknopark Tanıtım Toplantısı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
11.07.2014	Kadın Dostu Kentler Üst Kurulu Toplantısı	Samsun Valiliği
16.07.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	Tokat Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
17.07.2014	Küçük Sanayicilerin Büyük Ortaklığı Projesi Aylık Toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
18.07.2014	Stratejik Planlama Arama Toplantısı	Samsun Büyükşehir Belediyesi
18.07.2014	Stratejik Planlama Paydaş Analizi Toplantısı	Canik Belediyesi





22.07.2014	2014 Yılı III. Dönem İl Koordinasyon Kurulu	Tokat Valiliği
23.07.2014	Tokat Marka Kent Turizm Politikaları Toplantısı	Tokat Kültür Turizm İl Müdürlüğü
14.08.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	İŞKUR
14.08.2014	YÖREX Fuarı Tanıtım ve İstişare toplantısı	Samsun TSO
14.08.2014	STK Platform Toplantısı	Canik Kent Konseyi
23.08.2014	"Rusya'da nasıl iş yapılır? konulu forum	
26.08.2014	KUYAP Projesinin bilgilendirme ve eğitim konferansı	KUYAP – Ankara Ofisi
27.08.2014	OSB Denetim Komisyonu Toplantısı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
01.09.2014	Aile Çiftçiliği çalıştay	Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
03-05 Eylül 2014	11. Ulusal Tarım Ekonomisi Kongresi	Ondokuz Mayıs Üniversitesi – Ziraat Fakültesi
17-18.09.2014	Stratejik İletişim Eğitimi	BAKKA
22-26.09.2014	Avusturya-Çek Cumhuriyeti Kuluçka Merkezleri Çalışma Ziyareti	OKA
25.09.2014	Tokat Tarihi ve Kültürü Sempozyumu	Gaziosmanpaşa Üniversitesi



25.09.2014	Özel İdare Çarşı Projesi	Amasya İl Özel İdaresi
25.09.2014	Afet planı	Amasya Valiliği
30.09.2014	Amasya TSO Kurumsal Stratejik Planı Dış Paydaş Analizi	Amasya TSO
30.09.2014	Amasya TSO meclis toplantısı	Amasya TSO
30.09.2014	KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu	Tokat Valiliği
30.09.2014	KUYAP İnşaat ve Yapı Malzemeleri Sektörü Çalıştayı	Samsun TSO
02.10.2014	Üniversite & Kamu & Sanayi İşbirliği Niksar İlçe Toplantısına katılım sağlanarak Yatırım Teşvik Sisteminde Tokat iline sağlanan avantajlarla ilgili bir sunum yapılmıştır.	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
14.10.2014	İl Koordinasyon Kurulu	Samsun Valiliği
16.10.2014	Yatırım Ortamını İyileştirme Kurulu hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.	Tokat Valiliği
21-24.10.2014	Black Sea BI-Net projesi kapsamında Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Eğitimi	OKA
23.10.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	Tokat Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
23.10.2014	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Tokat İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü





23.10.2014	Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
24.10.2014	İl Afet ve Acil Durum	Samsun İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nün toplantısı
27.10.2014	Güdümlü Proje Teknik Ekip Toplantısı	Tokat YDO
30-31.10.2014	Kümelenme Günleri Konferansı	Trakya Kalkınma Ajansı
30.10.2014	TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi ihale kapanış toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
31-10-2014	Çorum TSO ve Karadenizin Özelliklerini Koruma Derneği-KÖK işbirliği toplantı	Çorum TSO, Karadenizin Özelliklerini Koruma Derneği-KÖK
04-06.11.2014	Dış Ticaret Eğitimi	Hacettepe Export
05-06.11.2014	Rüzgar Enerjisi Kongresi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
01.11.2014	Bölgesel Politikalar Nasıl Belirlenmeli? Turizm Odaklı Kalkınma ve Yeşil Yol Projesi	Helsinki Yurttaşlar Derneği
07.11.2014	Orta Karadeniz Ar-Ge ve Girişimcilik Proje Pazarı	OMÜ
10.11.2014	Yatırım Destek Ofisleri Toplantısı	OKA Yatırım Destek Ofisleri
12.11.2014	"Nüfus ve Kalkınma"	Kalkınma Bakanlığı ve UNFPA
13.11.2014	Kurumsal analiz çalışması	Samsun Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü



12-13/11/2014	Fikri Mülkiyet Portföy Yönetimi Eğitimcilerin Eğitimi (Training of the Trainers Program on Effective Intellectual Property Asset Management by SMEs)	Türk Patent Enstitüsü, WIPO (World Intellectual Property Organization) , Ege Üniversitesi EBİLTEM Teknoloji Transfer Ofisi
14.11.2014	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	İŞKUR
14.11.2014	"Yeni Türkiye"	Çorum Belediyesi
17-23.11.2014	İstihdam ve eğitimde olmayan gençler (NEET): Güçlendirme ve istihdam edilebilirlik eğitimi	Associazione Work in Progress/ İtalya
19.11.2014	Kalkınma Ajansı Tanıtım Günü	Ondokuz Mayıs Üniversitesi – İstatistik Bölümü
19.11.2014	İstatistik Okuryazarlığı	TÜİK Samsun Bölge Müdürlüğü
21.11.2014	Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Artırılması Projesi	
21.11.2014	Türkiye'nin Geleceği Turizmde Kalkınma Ajanslarının Rolü"	TÜRSAB
21.11.2014	Samsun Otoshow açılış programı	TÜYAP Samsun Fuar ve kongre merkezi
26.11.2014	Tokat İli Uygun Yatırım Konuları Çalıştayı	Tokat Ticaret ve Sanayi Odası
27.11.2014	15.Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı BROP Koord.ve Uyg. Başk& AB Komisyonu
28.11.2014	KOBİ Dolu Anadolu	Türk Telekom





29-11-2014	"Çorum' da Tarım ve Hayvancılık" konulu çalıştay	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
04.12.2014	Eurodesk Samsun İrtibat Noktaları Toplantısı	OKA
05.12.2014	Tıbbi Aromatik Bitkiler	Prof. Dr. Tülay BAKIR Samsun Milletvekili
05.12.2014	Kültür Endüstrisi Çalıştay	British Council
05.12.2014	AB Mali Yardım Fonları ve Tokat İçin Fırsatlar semineri	AB Bakanlığı
08.12.2014	Tokat-Turhal-Zile-Pazar Belediyeleri Uluslararası Toptancı Hal Tesisi	Tokat Valiliği
08-12.12.2014	Kadın girişimciliği	Türk ve Finlandiya Ulusal Ajansları
08.12.2014	Kadıköy Mahallesi Gençlik Çalıştay	İlkadım Belediyesi- İlkadım Kent Konseyi
09.12.2014	Göynücek ilçe ihtiyaçları	Amasya Valiliği
12.12.2014	Kalkınma Bakanlığı Say 2000i Maaş Modülü	Maliye Bakanlığı
15-16.12.2014	KAYS Tübitak Uygulama Eğitimi	TÜBİTAK
15-17.12.2014	Değerlendirme Çalıştay	JICA-DOKA
17.12.2014	Hamamözü ilçesi ilçe ihtiyaçları	Amasya Valiliği



18.12.2014	Tuğla ve Kiremit Sanayi Sektörel Toplantısı	Tokat Valiliği-Erbaa Ticaret ve Sanayi Odası-Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
22.12.2014	Amasya OSB Müteşebbis Heyet toplantısı	Amasya OSB
23.12.2014	Turhal ve Zile OSB Denetim Komisyonları	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
23-26.12.2014	Eurodesk Temas Noktaları Toplantısı	Ulusal Ajans
24-12-2014	Değerlendirme toplantısı	Çorum TSO, stk' lar.
26.12.2014	TR 83 Bölgesi Potansiyel Yatırım Konuları Araştırması çalışması	Kalkınma Bankası
29-30/12/2014	TÜİK Personeline Yönelik Mobbing Eğitimi (Eğitmen Olarak)	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
30.12.2014	Tokat OSB 2014 Yılı Değerlendirme Toplantısı	Tokat OSB Müdürlüğü
30.12.2014	UNESCO yolunda Amasya	Amasya Müze Müdürlüğü





3.2.8. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Ajanslarının performanslarına ilişkin değerlendirme yapılabilmesi için Kalkınma Bakanlığı tarafın-

dan Ajansların görev ve sorumluluklarına ilişkin performans kriterleri belirlenmiş ve 2014 yılı içerisinde gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler yer almaktadır.

Tablo: Performans Sonuçları Tablosu

İŞBİRLİKLERİ	Mali destekler ile ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	8	2014 yılı Bölgesel İnovasyon Yarışması
			Sivil Toplum Buluşması
			Ulusal Gönüllülük Komitesi
			Sivil Toplum Stratejisi ve Eylem Planı Toplantısı
			TÜRKONFED – OKA İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı
			AR-GE ve Yenilikçilik Paneli
			Orta Karadeniz Bölgesi Sınırötesi İşbirliği Forumu
			Roman Vatandaşların Sorunlarının Tespiti ve Eylem Planı Toplantısı
	Mali destekler ile ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	848	2014 yılı Bölgesel İnovasyon Yarışması (274)
			Sivil Toplum Buluşması (226)
Ulusal Gönüllülük Komitesi (42)			
Sivil Toplum Stratejisi ve Eylem Planı Toplantısı (20)			
TÜRKONFED – OKA İş Dünyasında Kadın Raporu Değerlendirme Çalıştayı (33)			
AR-GE ve Yenilikçilik Paneli(70)			
Orta Karadeniz Bölgesi Sınırötesi İşbirliği Forumu (163)			
Roman Vatandaşların Sorunlarının Tespiti ve Eylem Planı Toplantısı (20)			
Ziyaret edilen kurum sayısı	22		



İŞBİRLİKLERİ	Uluslararası çalışma ziyareti sayısı	13	Urban-Nexus Projesi Toplantısı (Bristol)
			AGORADA 2014 (Brüksel)
			Sustainopreneurship – Think Global, Act Local (Makedonya)
			From Field to Europe (İspanya)
			Youth Unemployment, Poverty and Marginalism (Makedonya)
			ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi (Hollanda)
			ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi (Bulgaristan)
			ÇEKODER Leonardo Da Vinci Mobility projesi (Almanya)
			Avrupa'da toplumsal cinsiyet eşitliği – Minerva Sapiens (İtalya)
			VABPRO-EU/Turkey Town Programme (İtalya Puglia Bölgesi)
			VABPRO-EU/Turkey Town Programme (İtalya Puglia Bölgesi)
			Çek Cumhuriyeti & Avusturya Kuluçka Merkezleri Çalışma Ziyareti
			Litvanya – Letonya – Estonya – Finlandiya Çalışma Ziyareti
KALKINMA KURULU	Kalkınma Kurulu Sayısı	4	
	Kalkınma Kurulu Toplantısı Katılım Ortalaması (%)	%64,5	1.Kalkınma Kurulu Toplantısı (60) 2.Kalkınma Kurulu Toplantısı (70) 3.Kalkınma Kurulu Toplantısı (58) 4.Kalkınma Kurulu Toplantısı (70)
	Kalkınma Kurulu Başkanının katıldığı Yönetim Kurulu toplantı sayısının toplam Yönetim Kurulu toplantı sayısına oranı (%)	%75	Kalkınma Kurulu Başkanı, her ay yapılan toplantıların (12) 9'una katılım sağlamıştır.



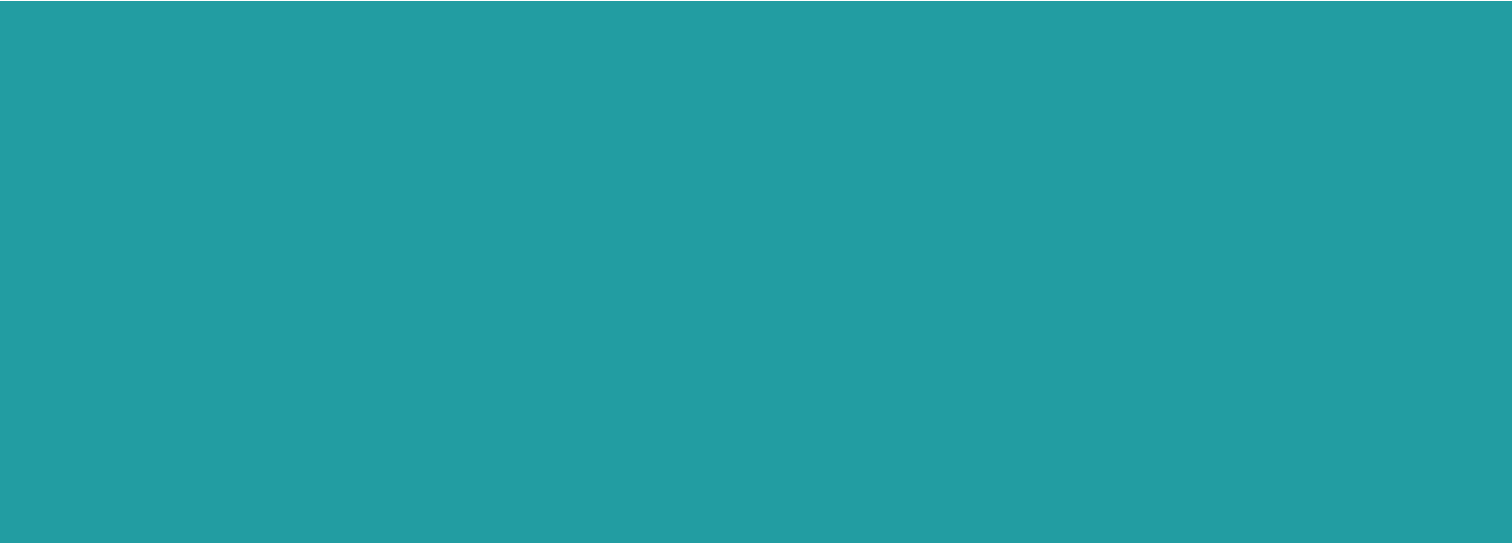


ANALİZLER VE STRATEJİ GELİŞTİRME	Bölge planına uygun olarak hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	4	Sivil Toplumun Geliştirilmesi Stratejisi
			Water Management Process in Turkey raporu
			TR83 Bölgesi İle Avrupa Ve Türkiye'den Bazı Bölgelerin Karşılaştırılması
			İlçelerin Stratejik Analizi
TEKNİK DESTEK	Teknik desteklere başvuru sayısı	58	
	Teknik desteklerden yararlanan kişi sayısı	280	
MALİ DESTEKLER	Proje teklif çağrısına başvuru sayısı	194	KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
		28	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
	Eğitim verilen kişi x gün sayısı	174	
	Ortağı olan projelerin toplam proje sayısına oranı	6/195	KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
		6/28	Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
	İştirakçi olan projelerin toplam proje sayısına oranı	1/195	KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
3/28		Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı	
YATIRIM DESTEK	Teklif çağrısı bilgilendirmeleri hariç yatırım destek ve ajans destekleri ile ilgili bilgi verilen firma/kurum/kişi sayısı	748	
	Yerel kurum, kuruluş, işletme ziyaretleri	276	
	İldeki yatırım ortamı ve YDO faaliyetleri ile ilgili düzenlenen toplantı, sayısı	36	
	İldeki yatırım ortamı ve YDO faaliyetleri ile ilgili veya Yatırımcılara Yönelik hazırlanan bilgi notu, rapor, sunum vb. sayısı	68	
	Teklif Çağrılarını ile ilgili bilgilendirilen kişi sayısı	680	
	Genel Teşvik Belgesi kabulü sayısı	-	
	Teşvik belgeli yatırımların izlenmesi	181	
	Teşvik belgeli yatırımların tamamlama vizesi işlemleri sayısı	15	



ULUSLARARASI VE ULUSAL DÜZEYDE ORGANİZASYONLAR	Ulusal düzeyde düzenlenen organizasyonlar	3	Sivil Toplum Buluşması Ulusal Gönüllülük Komitesi Orta Karadeniz Bölgesi Proje Pazarı Etkinliği
	Uluslararası düzeyde düzenlenen organizasyonlar	1	Orta Karadeniz Bölgesi Sınırötesi İşbirliği Forumu
BÖLGENİN TANINIRLIK DÜZEYİ	Katılım sağlanan fuar sayısı	2	EMITT 2014 Krasnodar Samsun İş günleri
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı		71.406
	İnfoya gelen başvuru sayısı		918
YEREL PAYLAR	Belediyeler tahsil oranı		
	İl Özel İdareleri tahsil oranı		
	TSO tahsil oranı		







4

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ





4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 Üstünlükler

Ajans personelinin dinamik yapısı, iletişim becerilerinin yüksek olması, farklı çalışma alanlarına uyum sağlamadaki yeteneği, ortak iş yapma ve geliştirme yeteneği yürütülen Ajans faaliyetlerinde avantaj sağlamaktadır. Personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlarda uzmanlıkları olması karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. Personelin iş bölümüne açık ve paylaşımcı yaklaşımlar sergilemesi neticesinde verilen görevler başarı ile sonuçlandırılmaktadır. Aynı zamanda Ajansın uyguladığı mali destek programlarının sayısı ve çeşidi arttıkça edinilen tecrübeler, program yönetiminin daha etkin ve izleme ve değerlendirme aşamalarının başarılı geçmesinde önemli rol oynamaktadır. Yatırım Destek Ofislerinin illerindeki paydaşlarla yakın ilişkiler içinde olması koordinasyon faaliyetlerinde kolaylık sağlamaktadır.

4.2 Zayıflıklar

Faaliyetler yerine getirilirken uyulması gereken mevzuatın yorumlanması ihtiyacı ve bu konuda teknik bilgi gerekmesi, bilhassa mali destek programı uygulamalarında karşılaşılan konularda mevzuat bilgisinin eksikliğine sebep olmaktadır. Mali destek faaliyetleri esnasında yerel bürokratik aktörlerle daha derin işbirliği halinde çalışma konusunda zamandan ve mekândan kaynaklanan çeşitli zayıflıklar mevcuttur. Bunlarla birlikte, bölge planlama ve sektörel raporlama aşamalarında personelin teknik analiz çalışmalarında tecrübe ve bilgi eksikliği bulunmaktadır. Bu eksikliğin giderilmesi için konusunda uzman kişiler ve kurumlar ile işbirliği yapılması gerekmektedir. Ayrıca, izleme ve değerlendirme sırasında uygulanan projelerin spesifik bilgi gerektirdiği durumlarda teknik bilgi yetersizliği gözlemlenmekte ve mali sorumluluk gerektiren konularda çalışılması sebebiyle personelde





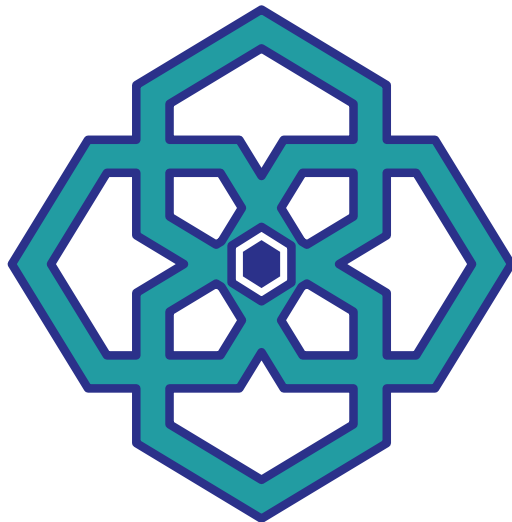
tedirginlik oluşmaktadır. Öngörülen araştırma raporları ve sektör araştırmalarını yapmaları için insan kaynakları ihtiyacı ortaya çıkmaktadır. Yatırım destek ofislerinin ise Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisinin tamamlanması ile bu alanda ilerleme kaydedilmesi gerekmektedir. Personelin ayrılması ise iş yükü dağılımlarında önemli farklılar olabilmekte, özellikle izleme ve değerlendirme aşamalarında bu durumun önemli yansımaları olmaktadır.

4.3 Değerlendirme

Ajansın faaliyet alanı olan TR83 Bölgesi'nin sosyo-ekonomik durumu, mekânsal organizasyonu ve diğer bölgelerle ilişkileri bölge planlama ve program tasarlanmasında büyük önem taşımaktadır. Bu yüzden analiz yöntemlerine ilişkin yeterli seviyede kapasite oluşturulması Ajansımızın önceliklerinden birisidir. Önümüzdeki dönemlerde analiz ve araştırma yapma kapasitesini eğitimlerle geliştirerek, özgün yöntem ve araçların kullanımına önem verilmesi yapılacak çalışmaların daha kapsamlı ve nitelikli olmasını sağlaması gerekmektedir. Tüm bu çalışmalar sırasında yerel kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde katılımcılık ilkesine bağlı olarak hareket etmeye devam edilecektir. Bu işbirliklerin somut çıktılarıyla devam edebilmesi sürdürülebilir açısından büyük önem taşımaktadır.

Diğer taraftan, Ajansımızın program uygulama tecrübesi arttıka zayıflıklarının üstesinden gelecek kabiliyet ve kapasitesi de artmaktadır. Ajans uygulamasının çeşitlenmesi ve gerçekteştirilen tecrübe paylaşımları personelin süreçlere daha iyi hakim olmasını sağlamaktadır. Ayrıca bilgisayar tabanlı veri sisteminin işlerlik kazanmasıyla faaliyetlerin daha düzenli olarak takip edilmesi sağlanabilecektir.

Genel olarak Ajansımızın önümüzdeki dönemde çalışmalarında uzmanlaşmaya daha çok önem vererek devam etmesi öngörülmektedir. Bununla birlikte saha çalışmaları ve kurum ziyaretleri çalışmalar için büyük önem taşımaktadır.







5

ÖNERİ VE TEDBİRLER





5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ülkemizde kurulu bulunan 26 kalkınma ajansının birbirleri ile ve uluslararası alanda diğer ajanslarla işbirliği ve koordinasyonunun sağlanmasına önem vermesi ile gerek planlama biriminin faaliyetlerinin gerekse tüm ajans faaliyetlerinin daha etkin olması sağlanacaktır.
- Kalkınma Ajansımız tarafından düzenlenecek olan yeni mali destek programlarının planlanması aşamasında geçmiş programların analizleri oldukça önem arz etmektedir.
- Başta kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan sorumlu olan Kalkınma Bakanlığı olmak üzere Başbakanlık Türkiye Tanıtım ve Yatırım Destek Ajansı, Avrupa Birliği Bakanlığı, Merkezi Finans ve İhale Birimi ile Ulusal Ajans ve benzeri kurumlar ile Ajanslar arasında etkin ve verimli bir koordinasyon ve iletişimin sağlanması için tedbirler alınması ve bu kurumlarla kalkınma ajanslarının eğitim programlarına destek vermesi yararlı olacaktır.

- Bölgedeki proje kültürünün oluşması ve projelerin yürütülmesinin kolaylaştırılmasını sağlamak amacıyla yararlanıcılara verilen eğitimlerin artırılması ve planlı bir şekilde sık zaman aralıklarıyla devam edilmesi gerekli görülmektedir.
- Kalkınma Ajansları arasında bölgesel işbirliğinin geliştirilmesi ile çalışmalar sistematik bir biçimde yapılmalıdır.
- Yatırım destek süreçlerindeki Kalkınma Ajanslarının (Yatırım Destek Ofisleri) rolünün ilgili kurumlar tarafından net bir şekilde anlaşılabilmesi amacıyla Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumluluklarının ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının mevzuatına eklenmesi ve yatırım destek sürecine ilişkin geniş tabanlı uygulama tebliğinin çıkarılması yatırım destek süreçlerinin hızlanması açısından son derece önemli olduğu değerlendirilmektedir.



