



T.C.  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

2015 YILI ARA FAALİYET RAPORU







*Vatan imar istiyor, zenginlik ve refah istiyor, bilim ve ustalık, yüksek uygarlık, hür düşünce ve hür yaşayış istiyor.*

***M. Kemal ATATÜRK***



## ***YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU***



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, kuruluşunun altıncı yılını geride bırakırken; bir taraftan kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının projelerine önemli mali ve teknik destekler sağlamakta, paydaşlar arasında işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri geliştirmekte; diğer taraftan ulusal ve uluslararası düzeydeki girişimleriyle Bölge illeri olan Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat'a yatırımcı çekmek için tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri ile yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik gayretlerini sürdürmektedir.

İlk yarısını geride bıraktığımız 2015 yılı faaliyetleri kapsamında Ajansımız yenilikçilik konusunda konferans, seminer ve yarışma gibi özgün ve etkili faaliyetler gerçekleştirmiştir. Sosyal kalkınma alanında farkındalık artırmak üzere çalışmalar yürütülmüş, bölgesel paydaşların bu konudaki girişimlerine destek verilmiştir.

Bölgeye ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal alanda önemli katma değer sağlamış olan mali ve teknik desteklerin uygulama süreçleri bu dönemde de başarıyla sürdürülmüştür. Gerek KOBİ'lerin desteklenmesi gerekse yenilenebilir enerji yatırımları konusunda başarılı örnekler elde edilmiştir. Doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek

projeleri ile bölgenin bilgi üretme, planlama ve kurumsal kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamıştır.

2015 yılının ilk yarısı; “Orta Karadeniz Bölgesinin Rekabetçiliğinin Artırılması” projesinin uygulama dönemi için hazırlıklarının büyük ölçüde tamamlandığı bir dönem olmuştur. Anı şekilde Ajansımızın nihai yararlanıcısı ve başvuru sahibi olduğu Samsun Lojistik Merkezi Projesi’ne yönelik hazırlıklarda büyük ilerleme kaydetmiş olup her iki proje ile Ajansımız açısından kurumsal temel bir dönüşüm fırsatı elde edilecek ve bölgemiz açısından da yeni kavramların tanıtılması ve yeni hizmet araçlarından faydalanılması mümkün olacaktır.

2015 yılının ikinci yarısında da ve ilerleyen yıllarda da ulusal hedefler, Bölge Planımız ve Ajansımız Stratejik Planı çerçevesinde destek, tanıtım ve koordinasyon faaliyetlerimiz aynı kararlılık ve azim ile devam ettirilecektir.

Bu vesile ile Bölge illerimizin gelişimine paralel olarak her geçen gün kapasitesini artıran Ajansımızın Yönetim Kurulu Üyelerine, çalışmalarda destek ve tavsiye veren Kalkınma Kurulu Başkan ve Üyelerine, yönlendirici çalışmaları nedeniyle Kalkınma Bakanlığına, emek ve çabaları nedeniyle Ajans Genel Sekreteri ve çalışanlarına teşekkür eder; yapılan çalışmaların Bölgemizin kalkınmasına katkıda bulunmasını dilerim.

İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN

Amasya Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

# İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER.....	10
1.1. Vizyon ve Misyon .....	10
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	11
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	12
1.3.1. Fiziksel Yapı .....	12
1.3.2. Teşkilat Yapısı .....	13
1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları .....	25
1.3.4. İnsan Kaynakları .....	28
1.3.5. Sunulan Hizmetler .....	31
1.3.6. İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemleri .....	32
2. AMAÇ VE HEDEFLER .....	34
2.1. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri.....	34
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	34
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	38
3.1. Mali Bilgiler .....	38
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	38
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	38
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları .....	40
3.2. Performans Bilgileri .....	43
3.2.1. Proje ve Faaliyet Bilgileri .....	43
3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu .....	100
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	108
4.1. Üstünlükler .....	108
4.2. Zayıflıklar .....	108
4.3. Değerlendirme .....	109
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	110





## 1. GENEL BİLGİLER

T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuştur. Ajansımız, 5449 sayılı Kanun'un genel gerekçesinde de belirtildiği gibi;

- Yerel-bölgesel potansiyeli, dinamikleri ve özgünlükleri ortaya çıkararak bunları en iyi şekilde değerlendirip planlayabilecek,
- Potansiyeli ve dinamikleri rekabetçi, katılımcı, esnek, aksiyona dayalı bir yaklaşımla harekete geçirebilecek ve ulusal, uluslararası pazarlarda ekonomik, sosyal, kültürel birer değer haline dönüştürebilecek,
- Bütün kurum, kuruluş ve şahıslara sağladığı idari, mali, teknik desteklerle başta girişimciler olmak üzere bütün kesimlerde bir kalkınma bilinci ve ivmesi oluşturabilecek,
- Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsisi mekanizması, etkin izleme ve değerlendirme işlevleri ile kalkınma planları, bölgesel gelişme planları ve programların uygulama kapasitesini geliştirecek ve
- Hem ulusal hem de bölgesel/yerel düzeyde, başta istihdam ve gelir olmak üzere ekonomik ve sosyal göstergelerin iyileştirilmesine, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve dolayısıyla ülkenin genel refah ve istikrarına olumlu katkılar sağlayacak şekilde tasarlanmış ve kamu-özel sektör anlayışına uygun bir yapıda kurulmuştur.

### 1.1. Vizyon ve Misyon

Vizyonumuz:

*“Bölgesinde yerel dinamikleri harekete geçirerek sağlıklı ve sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleştirilmesinde öncü, ulusal ve uluslararası platformlarda saygın, tanınır ve etkin çalışan bir Ajans olmaktır.”*

Misyonumuz:

*“Görev alanı olarak belirlenen Orta Karadeniz Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda sağlıklı ve sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak için gereken plan, program ve araçlar ile faaliyetleri belirleyerek paydaşlarıyla birlikte başarıyla uygulayan, daima iyi ve katılımcı bir yönetimle gelişen ve bölgesini geliştiren bir Ajans olmaktadır.”*

## **1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Kamu kesimi ile birlikte özel kesimin, ulusal ekonominin gereklerine ve sosyal amaçlara uygun çalışmalarını sağlayacak iktisadi ve sosyal politikaları uygulama görevi Anayasa ile “Devlet”e verilmiştir. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, bu amaçla kurulmuş karma nitelikli ve tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olarak 5449 sayılı Kanun’un 1’inci maddesi uyarınca görev, yetki ve sorumluluklarını TR83 Bölgesi’nde yerine getirmektedir.

Ajansın Kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler OKA tarafından yürütülen tüm faaliyetler ile uygulanması öngörülen bütün program ve projelerde mutlaka gözetilmektedir. Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun’un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkiler şunlardır;

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek,
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,

- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f) 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak ve
- l) Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

### **1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler**

#### **1.3.1. Fiziksel Yapı**

Ajansımız, Genel Sekreterlik hizmetlerini yürütmek üzere kiralanmış olan Kale Mahallesi Şükrüfendi Sokak No:2 Kat:3 ve Kat:6 İlkadım/SAMSUN adresinden Eylül

2014 itibariyle taşınmıştır. Ajans Genel Sekreterliği, Samsun Büyükşehir Belediyesine ait Kale mah. Cumhuriyet cad. No:8 İlkadım/SAMSUN adresinde bulunan 5 katlı binanın 1., 2., 4. ve 5. katlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

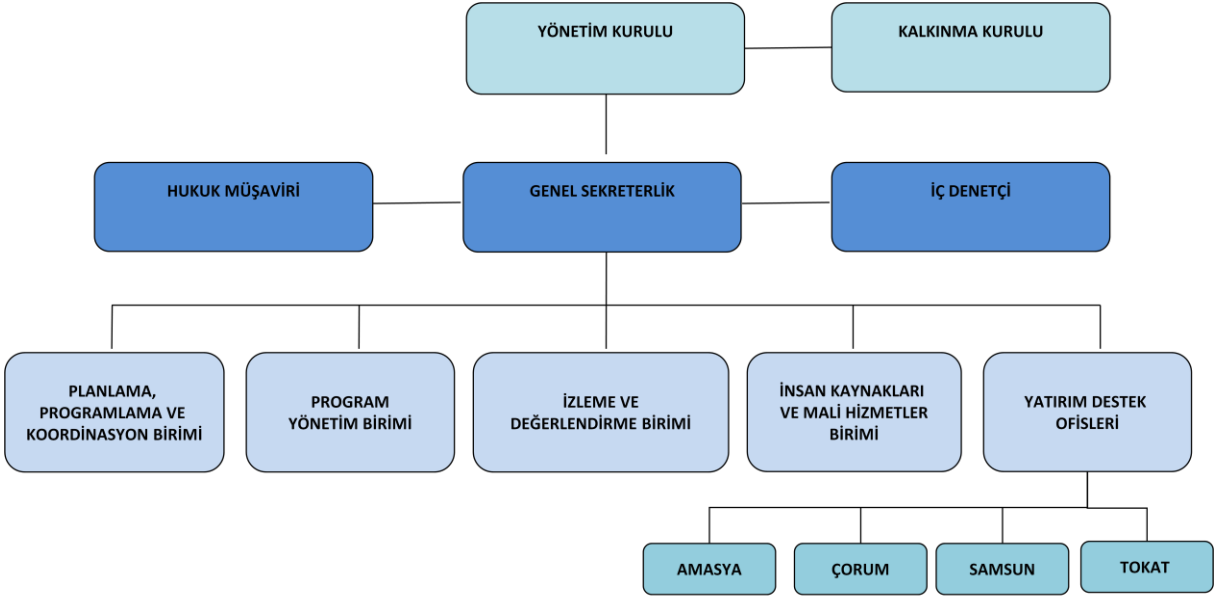
Ayrıca, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde yatırım destek çalışmalarının sürdürüldüğü 4 adet Yatırım Destek Ofisinin donanım ve tefrişat işlemleri tamamlanmış ve her bir ofiste ikişer uzmanın görevlendirilmesi yapılmıştır.

Ajansımızın yakın gelecekte fiziki altyapısının güçlendirmek amacıyla Yönetim Kurulumuzun almış olduğu karar doğrultusunda Samsun Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Organize Sanayi Bölgesi'nde 5000 m<sup>2</sup>'lik bir alan süresiz ve bedelsiz olarak Ajansa tahsis edilmiştir. İlgili alanda Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında AB fonlarıyla gerçekleştirilecek olan "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Artırılması" projesinden Ajansın tüm faaliyetlerini etkin bir şekilde yerine getirebileceği yeterli alana ve müşterilata sahip 3 katlı bir hizmet binasının yapılabilmesi için gerekli hazırlıklar sürdürülmektedir.

### **1.3.2. Teşkilat Yapısı**

Ajansın teşkilat yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7'nci maddesinde belirtilmiştir. Buna göre; Ajans Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Aynı kanunun ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı ve Genel Sekreterlik icra organıdır. Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 29'uncu maddesi gereğince Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2009 tarih ve 1 sayılı kararı ile oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu'nun 28 Eylül 2010 tarih ve 7 sayılı kararı ile son hali verilmiş olan teşkilat şeması aşağıdaki şekildedir.

## Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Şeması



### 1.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak ve
- Toplantı sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

**Tablo 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Üyeleri**

No	İli	Temsil Edecek Kuruluş	Adı ve Soyadı	Görevi
1	Amasya	Amasya Belediyesi	Mehmet DÜMEN	Belediye Başkan Yardımcısı
2	Amasya	Amasya İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Ahmet Faruk AYKUTLU	Genel Sekreter
3	Amasya	Amasya Mermer ve Madenciler Derneği	Selami ÇOBAN	Yönetim Kurulu Başkanı
4	Amasya	Amasya İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Muhammer AKGÜN	İl Müdürü
5	Amasya	Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği	Fahrettin KAYALAR	Yönetim Kurulu Başkanı
6	Amasya	Amasya Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ahmet KAYA	İl Müdürü
7	Amasya	Amasya Kültür, Kalkınma ve Dayanışma Derneği	Suat GÜVENÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
8	Amasya	Merzifon Belediyesi	Arif GÜRKAN	Belediye Başkan Yardımcısı
9	Amasya	Yeşilirmak Sanayici ve İşadamları Derneği	Hüseyin ZOBU	Yönetim Kurulu Üyesi
10	Amasya	Amasya Ticaret ve Sanayi Odası	Hasan CİNBAZ	Genel Sekreter
11	Amasya	Amasya Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Lokman GÜLTEKİN	İl Müdürü
12	Amasya	Amasya Üniversitesi	Prof. Dr. Metin ORBAY	Rektör
13	Amasya	Amasya Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mürsel KULOĞLU	İl Müdürü
14	Amasya	Amasya Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Mürsel ÇAPKIN	Başkan
15	Amasya	Merzifon Ticaret ve Sanayi Odası	Hüseyin ALIŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
16	Amasya	Amasya Turizm Derneği	Ahmet Suat AKÇAN	Yönetim Kurulu Başkanı
17	Amasya	Merzifon Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Fatih ALTINAY	Yönetim Kurulu Üyesi
18	Amasya	Suluova S.S. Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	İdris YAVUZ	Başkan

19	Amasya	Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği	Yelgin MESCİ	Birlik Müdürü
20	Amasya	Amasya Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hasan AVCI	Müdür
21	Çorum	Çorum Belediyesi	Turhan CANDAN	Başkan Yardımcısı
22	Çorum	Çorum Ticaret Borsası	Ali BEKTAŞ	YK Başkanı
23	Çorum	Çorum Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Murat OCAK	İl Müdürü
24	Çorum	Sungurlu Kaymakamlığı	Mitat GÖZEN	Kaymakam
25	Çorum	Çorum Ziraat Odası	Sadettin KARAARSLAN	Meclis Kurulu Başkanı
26	Çorum	Çorum İl Özel İdaresi	Ömer ARSLAN	Genel Sekreter
27	Çorum	Çorum Ticaret ve Sanayi Odası	Yakup KARACA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
28	Çorum	Hitit Üniversitesi	Prof. Dr. Reha Metin ALKAN	Rektör
29	Çorum	Çorum Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Zafer EYVAZ	İl Müdürü
30	Çorum	Çorum Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ali ÖZÜDOĞRU	İl Müdürü
31	Çorum	Çorum İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Ali KILINÇARSLAN	İl Müdürü
32	Çorum	Osmancık Belediye Başkanlığı	İsmail BİLGENER	Başkan Yardımcısı
33	Çorum	Çorum S.S.Toprak Sanayicileri K.S.Koop	Murat BEYAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
34	Çorum	Çorum Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü	Yaşar ŞAHİN	OSB Müdürü
35	Çorum	Çorum Organize Sanayi Bölgesi San. ve İşad. Der.	Nuri Bülent ONUR	Yönetim Kurulu Başkanı
36	Çorum	Çorum Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Yalçın KILIÇ	Başkan
37	Çorum	KOSGEB Çorum Müdürlüğü	Hami DANIŞ	Merkez Müdürü
38	Çorum	TOSYÖV Çorum Destekleme Derneği	Osman SAMSUNLU	Yönetim Kurulu Başkanı
39	Çorum	Çorum Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Erkan Elfaz ERMİŞ	İl Müdürü
40	Çorum	Çorum Gazeteciler Cemiyeti	Şevket ERZEN	Başkan



41	Çorum	Çorum Hitit Gazeteciler ve Yayıncılar Derneği	Hacı ODABAŞ	Genel Sekreter
42	Çorum	Çorum İl Sosyal Etüt ve Proje Müdürlüğü	Nuriye KALYCIK	İl Müdür V.
43	Çorum	TSE Çorum Belgelendirme Müdürlüğü	Arslan KARAKÖSE	İl Müdürü
44	Samsun	Samsun Büyükşehir Belediyesi	Sefer ARLI	Genel Sekreter Yardımcısı
45	Samsun	Samsun İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Nevzat İŞLER	İl Müdürü
46	Samsun	Samsun Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Salih SAĞIR	İl Müdürü
47	Samsun	Samsun Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Kadir GÜVEN	İl Müdürü
48	Samsun	Samsun İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Aytekin GİRGİN	İl Müdürü
49	Samsun	Samsun Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Yüksel ÜNAL	İl Müdürü
50	Samsun	Samsun Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Nazmi GEDİKLİ	İl Müdür V.
51	Samsun	Samsun Ticaret ve Sanayi Odası	Süleyman KARABÜK	Genel Sekreter
52	Samsun	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği	Emin Bahri UĞURLU	Yönetim Kurulu Üyesi
53	Samsun	Çarşamba Ticaret ve Sanayi Odası	Ahmet YILMAZ	Yönetim Kurulu Başkanı
54	Samsun	Müstakil Sanayici İşadamları Derneği Samsun Şubesi	Kurtuluş ALTUN	Yönetim Kurulu Üyesi
55	Samsun	KOSGEB Samsun Müdürlüğü	Ahmet DURSUNOĞLU	Merkez Müdürü
56	Samsun	Veziroköprü Kaymakamlığı	Mahmut KAŞIKÇI	Kaymakam
57	Samsun	Samsun Turizmciler Derneği	Dilek GENÇ	Yönetim Kurulu Başkanı
58	Samsun	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Prof. Dr. Hüseyin AKAN	Rektör
59	Samsun	Karadeniz Sanayici ve İşadamları Derneği	Emre ERGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
60	Samsun	Samsun İş Kadınları Derneği (SAMİKAD)	Münevver UĞURLU	Yönetim Kurulu Başkanı
61	Samsun	Samsun TKDK İl Koordinatörlüğü	Dr. Bülent TURAN	İl Koordinatörü

62	Samsun	Samsun Ticaret Borsası	Ahmet ALİYAZICI	Genel Sekreter
63	Samsun	Samsun Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Hasan KILIÇASLAN	İl Müdürü
64	Samsun	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hakan TÛTÛNCÛOğLU	Bölge Müdürü
65	Samsun	Bafra Belediyesi	Hamit KILIÇ	Meclis Üyesi
66	Samsun	TÛİK Samsun Bölge Müdürlüğü	Harun ÇİÇEK	Bölge Müdürü
67	Samsun	Karadeniz Sanayici ve İşadamları Der. Fed.	Osman REİS	Yönetim Kurulu Başkanı
68	Samsun	Bafra Ticaret ve Sanayi Odası	Göksel BAŞAR	Yönetim Kurulu Başkanı
69	Samsun	Samsun Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Hacı Eyüb GÛLER	Birlik Başkanı
70	Samsun	Samsun Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Hayrul KAYAR	Başkan
71	Samsun	Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği Samsun Şubesi	Av. Sevgi ÇETİN	Yönetim Kurulu Başkanı
72	Samsun	Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu Müd.	Menderes ALAN	Müdür
73	Samsun	Çarşamba Belediyesi	Hüseyin DÛNDAR	Belediye Başkanı
74	Samsun	Samsun Genç İşad. Der.	Savaş GÖMEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
75	Samsun	19 Mayıs Gazeteciler Cemiyeti	Mahmut ERDOğAN	Başkan
76	Samsun	Çarşamba Sanayici ve İşadamları Derneği	Yüksel ARABACI	Yönetim Kurulu Başkanı
77	Tokat	Tokat Kent Konseyi	Abdullah GÛRBÛZ	Konsey Başkanı
78	Tokat	Tokat Teknopark A.Ş.	Prof. Dr. Ali KASAP	Yönetim Kurulu Üyesi
79	Tokat	Tokat Artova Havzası Eğitim Kültür ve Dayanışma Derneği	Seçkin CEYLAN	Başkan
80	Tokat	Tokat DSİ 72.Şube Müdürlüğü	Ufuk İPEK	Ziraat Mühendisi
81	Tokat	Tokat Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Mehmet Ali YAVAŞ	İl Müdürü
82	Tokat	Tokat Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Hikmet KAYA	İl Müdürü

83	Tokat	Tokat Kùltür ve Turizm İl Müdürlüğü	Abdurrahman AKYÜZ	İl Müdürü
84	Tokat	Tokat Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Halil İbrahim YÜKSEL	İl Müdürü
85	Tokat	Zile Belediyesi	Lütfi VİDİNEL	Belediye Başkanı
86	Tokat	Almus Belediyesi	Hasan Hüseyin ARIKAN	Belediye Başkanı
87	Tokat	Tokat TKDK İl Koordinatörlüğü	Fuat Ferit YAZAR	İl Koordinatörü
88	Tokat	Erbaa Ticaret ve Sanayi Odası	Süleyman Selçuk BARSBAY	Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi
89	Tokat	Gaziosmanpaşa Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN	Rektör
90	Tokat	Turhal Ticaret ve Sanayi Odası	Osman BAYRAM	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
91	Tokat	Orta Karadeniz Geçit Kuşağı Tar. Arş.İst. Müd.	Atila ALTINTAŞ	Müdür
92	Tokat	Tokat Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	İbrahim AKPINAR	İl Müdürü
93	Tokat	S.S.Tokat Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifi	Ahmet Hamdi AYDOĞAN	Başkan
94	Tokat	Turhal Süt Üreticileri Birliği	Abdullah AY	Yönetim Kurulu Başkanı
95	Tokat	Tokat Madeni Sanatkarlar Odası	Fehmi ÇANKAYA	Yönetim Kurulu Başkanı
96	Tokat	Tokat Turizm Tanıtma Derneği (TUDER)	Selim ÇAKAR	Dernek Başkan Yardımcısı
97	Tokat	Tokat Yaş Sebze ve Meyve Üreticileri Birliği	Gürsel SOMUNCU	Birlik Başkanı
98	Tokat	Tokat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Murat GÜRPINAR	Genel Sekreter
99	Tokat	TÜMSİAD Tokat Şubesi	Sebahattin CANSU	Şube Başkanı
100	Tokat	Tokat Kùltür Sanat Der.	Hasan ERDEM	Başkan Yardımcısı

### 1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan

illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un 11'inci maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek ve
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermektir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun başkanı validir. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığını, Tokat Valisi Sn. Valimiz Cevdet CAN'dan devralan Amasya Valisi Sayın İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN yürütmektedir. 2015 yılında Yönetim Kurulu her ay bir kere olmak üzere 6 defa toplanmıştır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN  
Amasya Valisi



Ahmet KARA  
Çorum Valisi



İbrahim ŞAHİN  
Samsun Valisi



Cevdet CAN  
Tokat Valisi



Cafer ÖZDEMİR

Amasya Belediye Başkanı



Muzaffer KÜLCÜ

Çorum Belediye Başkanı



Yusuf Ziya YILMAZ

Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı



Eyüp EROĞLU

Tokat Belediye Başkanı



Mustafa ÇİTTİR  
Amasya İl Genel Meclisi Başkanı



Halil İbrahim KAYA  
Çorum İl Genel Meclisi Başkanı



Adem DİZER  
Tokat İl Genel Meclisi Başkanı



Murat KIRLANGIÇ  
Amasya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı





Çetin BAŞARANHINCAL  
Çorum Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



Salih Zeki MÜRZİOĞLU  
Samsun Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



Ahmet ARAT  
Tokat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



### 1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler şunlardır;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- Program Yönetim Birimi
- İzleme ve Değerlendirme Birimi
- İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi
- Yatırım Destek Ofisleri
- İç Denetçilik
- Hukuk Müşavirliği



Mevlut ÖZEN

OKA Genel Sekreteri



### 1.3.3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansında, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken yönetim ve üretim hayatında birçok kolaylıklar sunan bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofisleri'nde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapıları tamamlanmıştır.

## **İnternet Erişimi**

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında 2 adet ana sunucu bulunmaktadır. Sunuculardan birisi alan sunucu olarak kullanılırken diğer sunucu web sunucu olarak faaliyet göstermektedir.

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasındaki ve Samsun Yatırım Destek Ofisi'ndeki kullanıcıların internet çıkışları alan sunucu üzerinden sağlanırken web sunucu üzerinde web sitesi yayını, ftp ve elektronik posta sunucu yayın hizmetleri gerçekleştirilmektedir. Alan sunucunun internet erişimi 32 Mbps'lık limitsiz VDSL bağlantı ile web sunucunun internet erişimi ise 2 Mbps'lık limitsiz simetrik G SHDSL bağlantı ile gerçekleşmektedir. Ayrıca üzerinde VOIP teknolojisi ile kamera sistemlerini barındıran 8 Mbps'lık limitsiz ADSL bağlantı bulunmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin internete erişimleri ise aşağıdaki tabloda verilmektedir:

**Tablo 2:** YDO İnternet Erişimleri

Amasya Yatırım Destek Ofisi	20 Mbps'lık limitsiz ADSL
Çorum Yatırım Destek Ofisi	12 Mbps'lık limitsiz ADSL
Tokat Yatırım Destek Ofisi	20 Mbps'lık limitsiz ADSL

## **Bilişim Altyapısı**

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

## **Yayın Hizmetleri**

Web sunucusu üzerinde Ajans resmi web sitesi yayını ve elektronik posta sunucu hizmeti gerçekleştirilmektedir. Bunun için ticari bir web hosting otomasyonu olan Plesk yazılım paketi satın alınmıştır. Bunun yanında web sunucuya ftp sunucu

kurularak dışarıdan dosya paylaşımına imkân sağlayan “file transfer protocol” hizmeti hayata geçirilmiştir.

### **Güvenlik**

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler aşağıdaki yazılımlar ile gerçekleştirilmektedir.

- Fortigate Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- FortiAnalyzer Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 70 kullanıcılı Eset Endpoint Antivirus programı

### **Diğer Yazılımlar**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı’nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcılı Microsoft Windows 8 işletim sistemi lisans paketi.
- 50 kullanıcılı Microsoft Office Plus 2007 yazılım paketi,
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcılı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip),
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcılı, sınırsız süre lisanslı),
- Hukuk Programı (3 kullanıcılı),
- Personel Takip Programı (1 kullanıcılı),
- Araç Takip Sistemi,
- İzleme Bilgi Sistemi,
- Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı,
- Doküman Yönetim Sistemi.
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- İcra Takip Programı

#### **1.3.4.İnsan Kaynakları**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir. 28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Ajans bünyesinde, 1 genel sekreter, 1 iç denetçi, 1 hukuk müşaviri, 29 uzman ve 4 destek personeli istihdam edilmektedir.

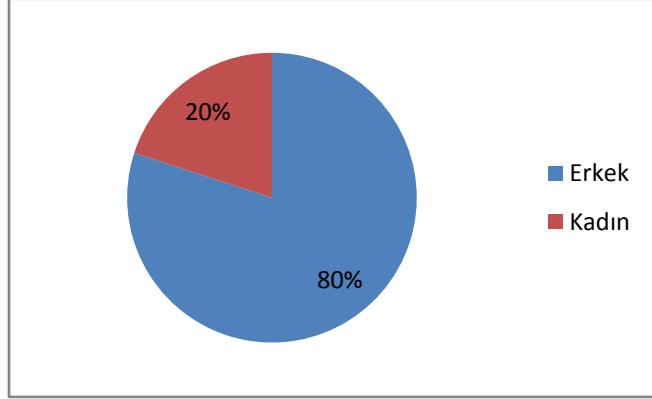
Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik, Genel Sekreter ile birlikte toplam 35 kişi ile görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Ayrıca, hizmet alımı yolu ile santral, temizlik ve güvenlik/ofis hizmetlerini yürütmek üzere Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinde toplam 8 kişi istihdam edilmektedir.

**Tablo 4:** Birim Personel Dağılımı

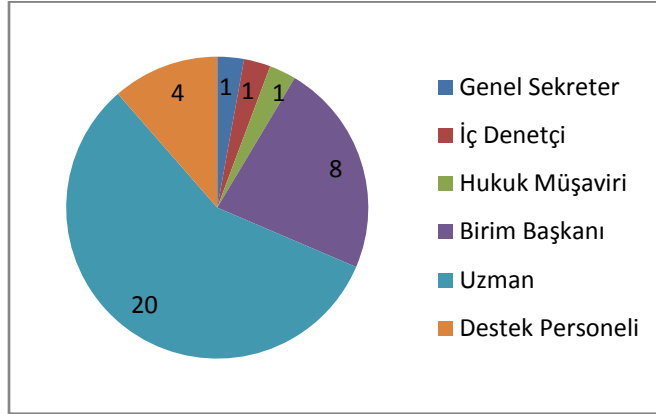
<b>Birim Adı</b>	<b>Personel Sayısı</b>	<b>Mezuniyet Alanı</b>
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	5	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (2) İktisat Biyoloji Öğretmenliği Endüstri Mühendisliği
Program Yönetim Birimi	4	Ziraat Mühendisliği İşletme Uluslararası İlişkiler Kamu Yönetimi
İzleme ve Değerlendirme Birimi	8	İnşaat Mühendisliği Ziraat Mühendisliği İşletme Endüstri Mühendisliği Uluslararası İlişkiler (2) Bilgisayar Mühendisliği İstatistik
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	7	Maliye (2) İşletme İktisat İşletme-İktisat Uluslararası İlişkiler İşletme
Amasya Yatırım Destek Ofisi	2	İnşaat Mühendisliği(2)
Çorum Yatırım Destek Ofisi	2	Ziraat Mühendisliği Makine Mühendisliği
Samsun Yatırım Destek Ofisi	2	İşletme (2)
Tokat Yatırım Destek Ofisi	2	Şehir ve Bölge Planlama İnşaat Mühendisliği
İç Denetçi	1	Kamu Yönetimi
Hukuk Müşaviri	1	Hukuk

2015 yılı ilk 6 ayında Ajans personelinin eğitim durumuna, unvana ve cinsiyete göre dağılımları aşağıda gösterilmiştir:

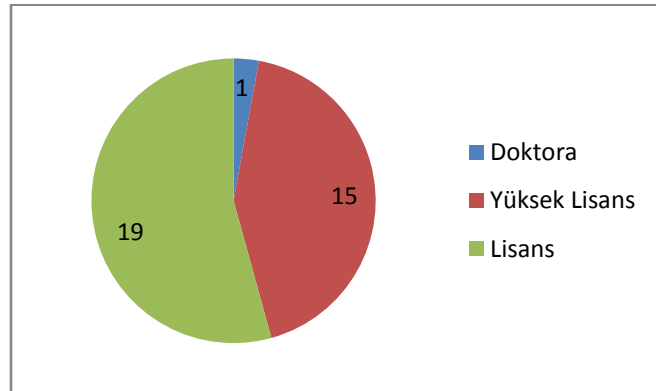
### Cinsiyete Göre Dağılım



### Unvana Göre Dağılım



### Eğitim Durumuna Göre Dağılım



### **1.3.5.Sunulan Hizmetler**

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş olan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetçilik ve Hukuk Müşavirliği de ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

#### **1.3.5.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi**

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

#### **1.3.5.2. Program Yönetim Birimi**

Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

#### **1.3.5.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi**

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

#### **1.3.5.4. İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi**

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin

eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

#### **1.3.5.5. Yatırım Destek Ofisleri**

Ajans bünyesinde Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde olmak üzere dört adet Yatırım Destek Ofisi (YDO) bulunmaktadır.

#### **1.3.5.6. İç Denetçilik**

Ajans bünyesinde, 31.03.2011 tarihinde yapılan sınavla uygun nitelikleri haiz bir İç Denetçi istihdamı gerçekleştirilmiş ve İç Denetçi 16.05.2011 tarihinde göreve başlamıştır. İç denetçi, nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmakla sorumludur.

#### **1.3.5.7. Hukuk Müşavirliği**

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir. Hukuk Müşaviri Ajansın taraf olduğu davalarda ve İcra takiplerinde Ajansı temsil etmek, Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ve diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak vaka ve işlemler hakkında görüş bildirmek gibi faaliyetleri yerine getirir.

#### **1.3.6. İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemleri**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 4 ana birim ve yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır. Ajansın temel fonksiyonları ve 5449 sayılı Kanun ile Kurumumuza verilen görevler birim başkanlarının sorumluluğunda bu birimler tarafından yürütölmektedir. Gerçekleştirilen denetim ve incelemeler sonucunda Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı başarılı bulunmuş ve Ajansın Mali Yönetim Yeterliği 5 Aralık 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na uygun görölmüşür.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesine göre iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. Ajansımızda, iç kontrol sistemi kurularak 2012 yılı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır.





## **2. AMAÇ VE HEDEFLER**

### **2.1. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Amaç ve Hedefleri**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır. OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

### **2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı bölgesel programları ve bunlara uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesini hedeflemektedir. TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlenen stratejik amaçlar şöyledir:

1. Etkin bir mekânsal organizasyon oluşturulması,
2. İnsan kaynaklarının ve toplumsal yapının geliştirilmesi,
3. İşletmelerin rekabet gücünün artırılması ve dışa açılma,
4. Ekolojik dengelerin, çevrenin korunması ve durumunun iyileştirilmesi,
5. Kurumsal yapının güçlendirilmesi.

Bu doğrultuda, Ajans tahsis edilen kaynakların stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli şekilde kullanılması ilkesine bağlı kalarak aşağıda sıralanan temel görev ve öncelikleri yerine getirmeye çalışmaktadır:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmek, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının oluşturulmasına etkin bir şekilde katkıda bulunmak ve bunların etkili bir biçimde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,

- TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini desteklemek suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; merkezi ve yerel yönetimler, özel sektör, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- İnsan odaklı bir gelişme ve iyi yönetim anlayışına bağlı kalarak doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, bölgenin tanıtımı ve yatırım potansiyelinin promosyonuna, iç dinamikleri harekete geçirerek ortaklık ve işbirliğine dayalı, büyümeyi teşvik eden yatırım ve girişimleri destekleyen çalışmalar yapılarak istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Ajans tarafından yürütülecek bütün faaliyetlerde açıklık, adalet, tarafsızlık ve eşit muamele, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık

- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Stratejik Planı ajansın yasal görev ve sorumlulukları göz önüne alınarak ve katılımçılık mekanizmaları etkin bir şekilde kullanılarak 2013 yılında hazırlanmış ve 2014 yılı itibariyle uygulamaya konulmuştur. Stratejik Plan ajansın 2014-2018 yılları arası amaç ve hedeflerini ortaya koymuş ve bu amaç ve hedefler doğrultusunda yürütülecek faaliyetler performans göstergeleri de belirlenerek eylem planına dökülmüştür. Stratejik plan kapsamında ortaya konulan amaçlar TR83 Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde belirlenmiştir. Bu amaçlar aşağıdaki gibidir:

**AMAÇ.1.**Strateji ve Analiz Çalışmalarıyla Etkin Bölgesel Kalkınma Araçları Tasarlamak

**AMAÇ.2.**Bölgedeki kurum ve kuruluşların kurumsal kapasitesini artırmak ve işbirliği içinde ortak çalışmalar yapmak

**AMAÇ.3.**Mali Destek Programlarının Etkinliğini Artırmak

**AMAÇ.4.**Bölgenin Uluslararasılaşma ve AB Uyum Sürecinde Ajansın Etkinliğini Artırmak

**AMAÇ.5.**Bölgede Yapılan Yatırımların Artırılmasını ve Dış Ticaretin Geliştirilmesini Sağlamak

**AMAÇ.6.**Ajansın Tanınırlığını Artırmak ve Daha İyi Hizmet Verebilmesi İçin Kurumsal Standartları Oluşturmak

Hazırlanmış olan 2014-2018 Stratejik Planın etkin ve etkili bir biçimde uygulanabilmesi için düzenli olarak takip edilmesi ve raporlanmasının gerçekleştirilmektedir. Planın etkin bir şekilde uygulanması için amaç ve hedeflerin altında belirlenmiş tüm performans göstergeleri için sorumlu birimler belirlenmiştir. Bu amaçla öncelikle eylem planında belirlenmiş olan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinin takip edilmesi amacıyla altı aylık olarak birimler tarafından yapılacak olan raporlama ile mevcut süreçte hangi eylemlerin ve performans göstergelerinin gerçekleştirildiğini açıklamak üzere stratejik plan izleme şablonu oluşturulmuştur.

### **3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

#### **3.1 Mali Bilgiler**

2015 yılı ilk altı ayına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve sonuçlar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

##### **3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları**

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2015 yılı payları 4.692.540,65-TL'dir. Yıl içerisinde çıkan 6111 sayılı Bazı Alacakların Yapılandırılması Hakkında Kanun ve mevzuatın verdiği yetkiler dahilinde yapılan çalışmalar sonucunda önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 1.686.157,69-TL; 1.093.716,36-TL'lik İl Özel İdare paylarından 1.093.716,36-TL; Ticaret ve Sanayi Odalarının 158.414,83-TL'lik 2015 yılı paylarından ise 130.420,72-TL tahsil edilmiştir. Kalkınma Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2015 yılı transfer ödeneği 14.061.451,00-TL olup 2015 yılı ilk altı ayı itibariyle henüz Ajans hesaplarına aktarım olmamıştır. Ayrıca 681.069,57-TL'lik faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2015 yılı ilk altı ayında gerçekleşen toplam 25.010.817,89-TL gelire karşılık toplam 12.614.453,70-TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

##### **3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

2015 yılı ilk altı ayı itibariyle Genel Yönetim Hizmetleri için 2.587.870,96-TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 79.964,67-TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 90.645,49-TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 9.818.948,64-TL harcama yapılmıştır.

**Tablo: Gelir Bütçesi**

<b>GELİR KALEMLERİ</b>	<b>TAHMİNİ GELİR</b>	<b>TOPLAM TAHSİLAT</b>	<b>TAHMİNİ KALAN</b>	<b>ORAN</b>
<b>MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR</b>	<b>14.061.451,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.061.451,00</b>	<b>0 %</b>
<b>İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR</b>	<b>1.093.716,36</b>	<b>1.093.716,36</b>	<b>0,00</b>	<b>100 %</b>
<b>BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR</b>	<b>4.692.540,65</b>	<b>1.686.157,69</b>	<b>3.006.382,96</b>	<b>64 %</b>
<b>SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR</b>	<b>158.414,83</b>	<b>130.420,72</b>	<b>27.994,11</b>	<b>82 %</b>
<b>AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLARARASI FONLARDAN SAĞLANAN KAYNAKLAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>
<b>FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>1.020.000,00</b>	<b>681.069,57</b>	<b>338.930,43</b>	<b>67 %</b>
<b>BAĞIŞ VE YARDIMLAR</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0 %</b>
<b>Önceki Yıllardan Devreden Gelirler</b>	<b>23.319.453,55</b>	<b>21.419.453,55</b>	<b>1.900.000,00</b>	<b>92 %</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>44.645.576,39</b>	<b>25.010.817,89</b>	<b>19.634.758,50</b>	

**Tablo: Gider Bütçesi**

GİDER KALEMLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	TOPLAM HARCAMA	KALAN ÖDENEK
<b>ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI</b>	<b>44.645.576,39</b>	<b>12.614.453,70</b>	<b>32.031.122,69</b>
<b>GENEL HİZMETLER</b>	<b>12.299.593,51</b>	<b>2.795.505,06</b>	<b>9.504.088,45</b>
<b>GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ</b>	<b>9.054.593,51</b>	<b>2.587.870,96</b>	<b>6.466.722,55</b>
<b>İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ</b>	<b>170.000,00</b>	<b>37.023,94</b>	<b>132.976,06</b>
<b>PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ</b>	<b>1.045.000,00</b>	<b>79.964,67</b>	<b>965.035,33</b>
<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ</b>	<b>650.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>650.000,00</b>
<b>TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	<b>1.380.000,00</b>	<b>90.645,49</b>	<b>1.289.354,51</b>
<b>PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>32.345.982,88</b>	<b>9.818.948,64</b>	<b>22.527.034,24</b>
<b>PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>31.089.982,88</b>	<b>9.467.163,83</b>	<b>21.622.819,05</b>
<b>FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>886.000,00</b>	<b>318.690,38</b>	<b>567.309,62</b>
<b>AB KAYNAKLI PROJE FAALİYETLERİ</b>	<b>370.000,00</b>	<b>33.094,43</b>	<b>336.905,57</b>
<b>TRANSFERLER</b>	<b>370.000,00</b>	<b>33.094,43</b>	<b>336.905,57</b>

### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.madde ve devamı hükümleri gereğince bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda hazırlanan Bağımsız Dış Denetim Raporu,



Ajans Yönetim Kurulu'na, İçişleri Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

### **3.1.3.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi**

Ajans mali tabloları; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı yönlerinden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

### **3.1.3.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi**

Ajansın gelir ve giderleri ile hesap ve işlemleri, kalkınma ajansları mevzuatına ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

### **3.1.3.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları**

#### **3.1.3.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları**

Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş; İç Denetçi istihdam edilmiş ve iç denetim ve iç kontrol sistemi yönergeleri ayrı ayrı oluşturulmuştur ve "olumlu görüş" bildirme kararı verilmiştir.

#### **3.1.3.3.2. Süreç ve Yöntemler**

Ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir.

#### **3.1.3.3.3. Risk Yönetimi**

Ajans risk yönetim planlaması, mekanizmaları, değerlendirmeleri, risk önlemleri etkililik ve etkinlik yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir.

#### **3.1.3.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri**

Ajans, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve "olumlu görüş" kararı verilmiştir.

#### **3.1.3.4. Performans Denetim Bulguları**

Performans Denetimi; Ajans kaynaklarının ekonomik ve verimli kullanımı ile faaliyetlerinin çalışma programında öngörülen hedeflerine ulaşmadaki etkinliğinin incelenerek raporlanmasını kapsamaktadır.

##### **3.1.3.4.1. Ekonomiklik**

Harcamalar içerisinde önemli yer tutan; öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderler ile çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere ve fazladan yapılan ödemeye ve gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına dair herhangi bir bulguya rastlanılmamıştır.

##### **3.1.3.4.2. Verimlilik ve Etkililik**

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik tam bir verimlilik ve etkililik değerlendirmesi yapılamamakla birlikte olumsuz bir durumla karşılaşmamıştır.

### **3.2 Performans Bilgileri**

2015 yılı ilk 6 ayı içerisinde Ajans birimleri tarafından gerçekleştirilen faaliyetler OKA Stratejik Planı'nda belirlenen stratejik amaçlar doğrultusunda ana başlıklar biçiminde bu bölümde sunulmaktadır.

#### **3.2.1.Proje ve Faaliyet Bilgileri**

##### **SP Amaç 1: Strateji ve Analiz Çalışmalarıyla Etkin Bölgesel Kalkınma Araçları Tasarlamak**

##### **Hazırlanan Bilgi notları**

- DOKAP ile Bölge Planımızın uyumu ve Bölgemizdeki turizm merkezleriyle ilgili bilgi notu
- Türkiye'deki mültecilerle ilgili bilgi notu
- Stratejik mekansal planlama konusunda bilgi notu
- Bölge Kalkınma İdareleri hakkında bilgi notu
- “AR-GE ve inovasyon” kapsamında Ajansın yaptığı faaliyetler kapsamında bir bilgi notu
- Dünyada ve Türkiye’de Kalkınma Ajansları bilgi notu
- Emniyet Haftası ile ilgili bilgi notu
- Samsun Valiliği’ne DEİK / Türkiye-Amerika İş Konseyleri “Latin Amerika Anadolu ile Buluşuyor” VII. Toplantısı için açılış konuşması bilgi notu

##### **Katılım sağlanan eğitim ve konferanslar**

- Akıllı Kentler Stratejisi kapsamında Samsun Büyükşehir Belediyesi ve Samsun Valiliği’nde gerçekleştirilen toplantı
- Helsinki Yurttaşlar Derneği tarafından düzenlenen “Orta Karadeniz’de Kırsal Kalkınma”
- “UNESCO yolunda Amasya” konulu konferans
- Ankara’da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve İller Bankası’nın düzenlediği “Kırsal Dönüşüm Çalıştayı”

- OMÜ Uluslararası İlişkiler Birimi'nin düzenlediği “Girişimci Liderlik Konferansı”
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Samsun Büyükşehir Belediyesi organizasyonunda gerçekleştirilen “Şehir Kimliği Çalıştayı”
- DOKAP Eylem Planı Tanıtım Toplantısı
- İzmir Seferihisar’da gerçekleştirilen “Girişimcilik Ekosistemi İkinci Buluşması”
- Canik Başarı Üniversitesi Konferans Salonunda, Yaratıcı Endüstriler Araştırma ve Uygulama Merkezinin ev sahipliğinde gerçekleştirilen “Yavaş Şehirler” konulu konferansa
- Terme ilçesinde düzenlenen “Kırsal Kalkınma ve Tarım Yatırımları Eylem Planı Toplantısı”
- Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından organize edilen “Sosyal ve Dijital Medya Toplantısı”na
- UN Women tarafından düzenlenen “Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Bütçeleme” toplantısı
- Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı ve Dünya Bankasının yürütücü kuruluş olduğu "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi" kapsamında “Bölgesel İşletme Anketi Çalıştayı”
- AB Komisyonu ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan IPARD I uygulamalarının ikinci fazında yer alan LEADER tedbiri ile ilgili bilgilendirme toplantısı
- “Stratejik Çevresel Değerlendirme Yönetmeliği'nin Uygulanması Teknik Yardım Projesi” toplantısı
- AB Komisyonu ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan IPARD I uygulamalarının ikinci fazında yer alan LEADER tedbiri ile ilgili Ankara’ da düzenlenen bilgilendirme toplantısı

### **Sektörel Çalışmalar**

- Sakin Şehir çalışmaları

1999 yılında İtalya'nın Greve in Chianti kentinde kurulan Cittaslow Birliği nüfusu 50.000 altında olan kentlerin üye olabildiği uluslararası bir belediyeler birliğidir. Birliğe üye olmak için birliğin belirlediği kriterleri gerçekleştirmek için projeler geliştirmek ve uygulamak gerekmektedir. Kentlerin kriterler çerçevesinde yaptığı çalışmalar puanlanmakta ve bir kentin üye olması için 50 ve üzerinde puan alması gerekmektedir. 1999 yılında birliğin belirlediği kriterler, birliğin sadece İtalya veya Avrupa'da değil bütün dünyada yayılması sonucu daha evrensel bir hale getirilmeye çalışılmıştır. Bu



kapsamda yerelde kalkınma modellerinden biri olarak bölgemizde sakin şehirlerin olması için bir çalışma başlatılmıştır. Cittaslow'a uygun ilçe ve beldelerin belirlenmesi, Belirlenen Belediyelere Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi, Aday Belediyelerde "Cittaslow Yürütme Ekipleri"nin Kurulması ve Resmi Başvuru Sürecinin Başlatılması faaliyetleri doğrultusunda her ilimizden 1 ilçemizin "Sakin Şehir" ilan edilmesi hedeflenmiştir.

25 Aralık 2014 tarihinde Yönetim Kurulu'na yapılan sunum neticesinde çalışma kapsamında yol haritası desteklenmiş ve 18 Şubat 2015 tarihinde Seferihisar Belediye Başkanı Sayın Tunç SOYER ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Sonrasında aday şehirlerimizden olan Alaçam'm Seferihisar ziyaretine eşlik edilmiştir. Alaçam, Zile ve İskilip'te tanıtım ve bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Alaçam ilçesinde "Cittaslow Yürütme Ekibi" kurulmuş ve taslak başvuru formu kapsamında teknik destek verilmiştir.

- Sosyal Analiz İl Raporları

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda başlatılan Sosyal Analiz çalışmaları çerçevesinde öncelikle nüfus, eğitim, sağlık, istihdam, çalışma hayatı, gelir dağılımı, gençler, kırılgan gruplar (kırsalda yaşayanlar, engelliler, kadınlar, yaşlılar, göçle gelenler, mülteciler, mevsimlik işçiler), sivil toplum ve kültürel yapı gibi sosyal

gelişmişliğe ilişkin konularda veri ve bilgi temin edilmiştir. Bahsi geçen konu başlıklarında mevcut durum ve iyileştirme önerilerinin tartışıldığı paydaş çalıştaylarda bölge üniversitelerinden akademisyenlerin de kolaylaştırıcılığı ile sorun alanları tespit edilmiş ve gelişme önerileri belirlenmiştir. Tüm bu çalışmaların özetlendiği sosyal analiz raporları Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illeri için hazırlanmış. 14 ayrı konu başlığında sınıflandırılan çalışma ile her bir alanda değerlendirmeler ve görüşler rapora yansıtılarak karar vericilerin ve araştırmacıların istifadesine sunulmuştur.

### **Küresel gündem takip değerlendirme raporları**

- Bölge gündeminin takibi amacıyla ilk 6 ay 25 tane bölgeden haberler bülteni hazırlanmıştır.
- Türkiye Su Raporu

Temiz Nehirler – Temiz Deniz başlıklı Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı çerçevesinde iki yıl süresince yürütülen projenin çıktılarında oluşan Türkiye Su Raporu 2015’te basılmıştır. Basımı AB Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Samsun Doğa ve Yaban Hayatı Koruma Derneği tarafından yürütülen Temiz Nehirler – Temiz Deniz projesi kapsamında yapılmıştır.

Rapor içerisinde Karadeniz Havza’sında yer alan önemli nehir havzalarının yönetimi hakkında ülkeler nezdinde bilgi verilmiştir. Avrupa Birliği Su Çerçeve Direktifi’nin su yönetiminde neleri kapsadığı ve sınırı aşan sularda yönetimin nasıl olması gerekliliği açıklanmıştır. Raporun önemli bir bölümünde Türkiye’de suyun yönetsel yapısı anlatılmıştır. 25 nehir havzasının yer aldığı Türkiye coğrafyasında en önemli ve çalışmalarıyla öncelikli nehir havzası olan Yeşilirmak Nehir Havzası hakkında bilgi verilmiştir. Bu kapsamda yapılan



çalıştay ve konferanslarda Yeşilirmak Havzası faaliyetleri, su yönetim planları ve bölge planları ele alınmış ve yaygınlaştırılmıştır. Türkiye Su raporu aynı zamanda Türkiye’de havza yönetiminin mevcut durumu ve Yeşilirmak Havzasının bölge planı ile entegre su yönetimi planı hakkında bilgiler yer almaktadır. Raporun sonucunda yer alan değerlendirme de küresel iklim değişikliğinin Yeşilirmak Havzası’na olası etkileri ve su kirliliğinin taşıdığı riskler yer almaktadır.

### **Analiz yöntemleri ile ilgili düzenlenen eğitimler**

- Kalkınma yardımlarının sonuç ve etkilerinin değerlendirilmesi eğitimi

23-27 Şubat 2015 tarihlerinde Kalkınma Yardımlarının Sonuç ve Etkilerinin Değerlendirilmesi ile ilgili Ajans personeli ile birlikte DOKA ve KUZKA uzmanlarının katılımı ile 5 günlük bir eğitim düzenlenmiştir. Eğitimde izleme ve değerlendirmede temel kavramlar, değerlendirme için veri toplama, nitel ve nicel verilerin analiz edilmesi ve değerlendirme raporu oluşturulması konuları ele alınmıştır.

### **Bölgesel İnovasyon Stratejisi kapsamında yapılan faaliyetler**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasını hızlandırmak amacıyla 2012 yılında TR83 Bölgesi İnovasyon Stratejisi Eylem Planı'nı hazırlamıştır. Ajansımız bu eylem planı çerçevesinde faaliyetler yürütmektedir.

- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Buluşması

Orta Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi Eylem Planı faaliyetleri kapsamında, 12 Mayıs 2015 tarihinde Samsun’da Serra Otel’de, Ajansımız tarafından düzenlenen “Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Buluşması” etkinliği gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe,



Türkiye’de bulunan Teknoloji Geliştirme Bölgesi (veya Teknokent) yetkililerinin yanı sıra Bölgemiz üniversitelerinden, kamu ve özel sektörden birçok temsilci katılmıştır.

Buluşma iki oturum halinde düzenlenmiştir. Oturumlarda markalaşma, uluslararasılaşma, girişimcilere verilen hizmetler, üniversite-sanayi işbirliği, teknoloji transferi ve başarı hikayeleri üzerinde durulmuştur. Oturumların tamamlanmasının ardından katılım sağlayan TGB yetkilileri ile Samsun Teknokent ziyaret edilmiştir. Teknokent Genel Müdürü Cavit ÇAKAR tarafından Samsun Teknokent çalışmaları hakkında bilgilendirilen ziyaretçiler ile ileriye dönük planlanan çalışmalar konusunda fikir alış verişi yapılmıştır.

- Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı

Orta Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi Eylem Planı faaliyetleri kapsamında, 2013 yılından itibaren her yıl farklı bir ilimizde Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı etkinliği gerçekleştirilmektedir. Son



iki yılda ortaokul ve lise öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilen yarışma, bu sene üniversite öğrencilerinin katılımı ile 13 Mayıs 2015 tarihinde Amasya Üniversitesi Eğitim Fakültesi Konferans Salonu’nda gerçekleştirilmiştir.

Bölgemizde yer alan Amasya, Canik Başarı, Gaziosmanpaşa, Hitit ve Ondokuzmayıs Üniversitesi öğrencilerinin (ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora) ön başvurularını yaptığı yarışmada her üniversiteden dereceye giren en fazla 3 proje final etkinliğinde yarışmaya hak kazanmıştır. Toplam 13 projenin yarıştığı etkinlikte üretim ve hizmet sektörlerinde yenilikçi fikirler yarışmıştır. Jüri üyeleri, projeleri bilimsellik, yaklaşım, uygulanabilirlik ve sunum açısından değerlendirmiştir.

Jüri tarafından başarılı bulunan ve ödül alan proje ve katılımcılar şu şekildedir:



SIRA	ÜNİVERSİTE	PROJE ADI	KATILIMCILAR
1	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Yem Sanayinde Kullanılmak Üzere Beta Glukanaz, Endo-Ksilanaz Ve Fitaz Enzimlerinin Rekombinant Olarak Üretilmesi	İskender ŞAHİNGÖZ Özlem KAPLAN
2	Ondokuzmayıs Üniversitesi	Mesleki İşaret Dili (Mid) Sağlık	Kübra AYDOĞDUOĞLU
3	Amasya Üniversitesi	Kimse var mı?	Sefa Onur KAR
4	Ondokuzmayıs Üniversitesi	Yelekli Stoma Torba Tasarımı (Koli-Üye) ve Stomalı Hastaların Yaşam Kalitesine Etkileri	Dilek ÇAVUŞOĞLU Sibel DEMİRTAŞ
5	Hitit Üniversitesi	Bilgisayar Kontrollü Filmsiz Serigrafı Kalıbı Pozlandırma Makinesi	Anıl YILMAZ

- Yerel Yönetimler için Yenilikçilik Konferansı

Orta Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi Eylem Planı faaliyetleri kapsamında, Ajansımız tarafından düzenlenen “Yerel Yönetimlerde Yenilikçilik Konferansı”, 8 Mayıs 2015 tarihinde Samsun’da Büyükşehir



Belediyesi Sanat Merkezi’nde gerçekleştirilmiştir. Konferans ile birlikte TR83 Bölgesi’nde bulunan 3 il özel idaresi ve 78 belediyenin sundukları hizmetlerin kalitesinin artırılmasına ve kapsamın geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Oturum başkanlığını Ondokuzmayıs Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Fatih YÜKSEL’in yaptığı ilk oturumda Milli Eğitim Eski

Bakanı Prof. Dr. Ömer DİNÇER, katılımcılara “yerel yönetimlerde gelecek vizyonu” konulu bir konuşma gerçekleştirmiştir. Programın diğer bir konusu olan “akıllı kentler” hakkında sunum, Türk Telekom Kamu Teknik Satış Grup Müdürü Murat ERASLAN tarafından gerçekleştirilmiştir.

- Bölgesel İnovasyon Stratejisi 2015 Yılı Etkinlikler Raporu

Hazırlanan bu rapor, Ajansımızın 2015 yılında Bölgesel İnovasyon Stratejisi kapsamında gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında özet bilgi ve değerlendirmeleri içermektedir. Yukarıda detayları verilen etkinliklerin yanı sıra Ajansımızın hazırladığı bilgi formunu dolduran Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nin de detaylı bilgileri yer almaktadır. Rapora, Ajans internet sitemizden ulaşılabilir.

### **Sivil Toplum Stratejisi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı kapsamında yapılan faaliyetler**

- Samsun Yerel Eşitlik Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Samsun Yerel Eşitlik Eylem Planı, Kadın Dostu Kentler Birleşmiş Milletler Ortak Programı kapsamında yapılmış olan bir çalışmadır. Proje kapsamında öncelikle 2010 yılında İl Kadın Hakları Koordinasyon Kurulu (İKHKK) oluşturulmuştur. Kurul, kamu



kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinden oluşmaktadır. Bu çerçevede Yerel Eşitlik Eylem Planı hazırlanmıştır. Bu eylem planındaki eylemlerin gerçekleşme durumlarının tespit edilmesi için çeşitli faaliyetler 2015 yılının ilk yarısında yapılmıştır:

- ✓ **İzleme ve Değerlendirme Atölye Çalışması:** 30 Mart 2015 tarihinde Samsun Valiliği Yerel Eşitlik Birimi ve İzleme uzmanı Ayça Kurtoğlu'nun katılımı ile bir günlük bir izleme ve değerlendirme sisteminin oluşturulması için çalışma yapılmıştır.

- ✓ **İzleme ve Değerlendirme Eğitimi:** İzleme ekibinde bulunan 17 sivil toplum ve kamu kurumunun temsilcisine yönelik 31 Mart 2015 tarihinde bir günlük bir eğitim verilmiş, bu eğitimde yapılacak olan izleme çalışması ile ilgili önemli bilgiler verilmiştir.
- ✓ **İzleme Soru Formlarının Oluşturulması:** İzleme çalışması kapsamında ziyaret edilecek olan kurumlar için ayrı ayrı sorulacak olan tüm sorular belirlenmiştir.
- ✓ **İzleme Ziyaretlerinin Yapılması:** Nisan-Mayıs 2015 tarihleri arasında Samsun Valiliği ve KİKAP Derneği ile birlikte Kavak, Ladik Belediye Başkanlıkları ve Kaymakamlıklar, Samsun Emniyet Müdürlüğü, Samsun İl Jandarma Komutanlığı, Canik Kaymakamlığı, Havza Belediyesi, Samsun Denetimli Serbestlik Müdürlüğü, Samsun Valiliği ziyaret edilmiş ve eylem planının uygulama durumu ile ilgili bilgi alınmıştır.
- Sivil Toplum Örgütleri Stratejik Planlama Eğitimi ve Stratejik Plan Kılavuzu

Samsun'da bulunan kadın sivil toplum örgütlerinin temsilcilerine yönelik olarak 1 günlük bir stratejik planlama eğitimi 19.02.2015'te verilmiştir. Eğitimde strateji yönetimi, stratejik planlama hazırlık süreci, durum analizi, paydaş analizi, nitel/nicel araştırma yöntemleri, geleceğe bakış konuları ele alınmıştır. Aynı zamanda sivil toplum örgütlerinin çalışmalarında kullanmaları için bir stratejik planlama kılavuzu hazırlanmış ve katılımcılara dağıtılmıştır.

- Çocuk İhmal ve İstismarının Önlenmesi ile İlgili Toplantı

Ülkemizde ve bölgemizdeki çok önemli ve hassas konulardan biri olan çocuk ihmal ve istismarının önlenmesi için yapılabilecek çalışmalarının belirlenmesi ve konu ile ilgili çalışmalar yapan kurumların biraraya getirilmesi amaçlarıyla 08.04.2015 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya OKA uzmanları ile birlikte Milli Eğitim Bakanlığı, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü, Samsun Çocuk İzlem Merkezi, Samsun Valiliği ve Karadeniz İleri Kadın Platformu Samsun Derneği'nin temsilcileri katılım sağlamıştır.

## **SP Amaç 2: Bölgedeki Kurum ve Kuruluşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak ve İşbirliği İçinde Ortak Çalışmalar Yapmak**

### **Toplantı, eğitim çalışmaları ve seminerler**

- “Kurumsal Kapasite Geliştirme Farkındalık Eğitimi”

27 Mayıs 2015 tarihinde Samsun’da Büyükşehir Belediyesi Toplantı Salonunda Ajansımız tarafından organize edilen, bir özel sektör danışmanlık firması tarafından verilen “Kurumsal Kapasite Geliştirme Programı Farkındalık Eğitim”i gerçekleştirilmiştir.



10.Kalkınma Programı çerçevesinde, “Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi” Programı kapsamında düzenlenen eğitimde iç kontrol sistemi, kurumsal risk yönetim sistemi, stratejik planlama ve yönetim sistemi konuları ele alınmıştır.

- KUYAP Projesi Etki değerlendirme çalışması toplantısı
- Samsun Büyükşehir Belediyesi ile Akıllı Kentler çalışması

Akıllı Kentler Çalışması kapsamında Samsun Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen çalışmalara destek verilmiştir. Akıllı şehirler konusu ile ilgili ön çalışma yapılmış, bir toplantıya katılım sağlanmış ve konuyla ilgili firmalar araştırılmıştır. Çalışmalar kapsamında Samsun Telekom Müdürlüğü ve Samulaş ile birer toplantı gerçekleştirilmiştir. İstanbul’da 2 adet firma ziyaretine katılım sağlanmıştır.

- Gençlik Köprüsü Türkiye-Almanya toplantısı
- Medikal Sektörü ile ilgili temaslarda bulunmak üzere Samsun’u ziyaret eden Başbakanlık Yatırım Destek Ajansı ile toplantı
- Innova ve Telekom firmaları ile akıllı şehirler konusunda toplantı
- Kalkınma Bankası tarafından hazırlanan Bölgesel Yatırım Alanları konulu çalışma toplantısı
- TÜİK Yaygın Eğitim Formuna katkı verilmesi

- Suluova TSO Dış Paydaş Anketine katkı verilmesi
- Dodurga Tarım Çalıştayı

Dodurga' da Pompaj Sulama Alanındaki Yeni Tarımsal Faaliyetler için tarım çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştayda, Kastamonu Üniversitesinden Prof. Dr. Seyit Mehmet Şen "Modern Ceviz Yetiştiriciliği", Gaziosmanpaşa Üniversitesinden Prof. Dr. Rüstem Cangı "Bağ



Yetiştiriciliği", Prof. Dr. Resul Gerçekçioğlu "Üzümü Meyveler, Hünnap Yetiştiriciliği, Kiraz Yetiştiriciliği, Erik Yetiştiriciliği", Doç. Dr. Neceddin Sağlam "Dodurga Sebzeçiliğinin Geliştirilmesi", Ankara Üniversitesinden Prof. Dr. Yusuf Ersoy Yıldırım "Sulamanın Önemi, yöntemleri, sorunlar ve çözüm önerileri", Prof. Dr. Hasan Sabri Öztürk "Toprak Koruma ve İşleme Metodları", Yalova Atatürk Bahçe Bitkileri Araştırma Enstitüsünden Ziraat Yüksek Mühendisi Ahmet Bircan Tınmaz "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler" hakkında sunum yaptı. Panelistlerin sunumlarının ardından söz alan Beyin Cerrahisi Prof. Dr. Haluk Deda Dodurga' da üretimini yaptığı Kapari bitkisi ve tıbbi aromatik bitkilerin önemi hakkında bilgiler vererek, Sağlık Bakanlığı tarafından hazırlanan mevzuatlarda Fitoterapi (hastalıkların tedavisi amacıyla bitkilerden faydalanılması ve etkilerinin araştırılması bilimi) hakkında çok ciddi çalışmaların olduğunu ve önümüzdeki dönemde tıbbi ve aromatik bitkilerin daha fazla önem kazanacağını söyledi. Dodurga tarımı için çok büyük önemi bulunan pompaj sulama alanında yapılacak yeni tarımsal faaliyetler hakkında çok önemli bilgilerin sunulduğu panel soru cevap şeklinde yapılan tartışmalar ile sona erdi.

- Samulaş Stratejik Plan Çalışmaları

Hazırlanması Çalışması kapsamında ön çalışmalar tamamlanmış, kurum yöneticileri ile bir toplantı yapılarak kendilerine bilgilendirme yapılmıştır. Firmanın her biriminden bir teknik personel ve yönetici ile iş analizleri için mülakatlar yapılmıştır. Çalışmanın mevcut durum analizi süreci devam etmektedir.

- Tokat-Turhal-Zile-Pazar İlçeleri Tarım Sektörü Altyapı Projeleri Toplantısı

Tokat Valisi Sayın Cevdet Can başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda İl Koordinatörü Mehlika Dicle tarafından Yaş Sebze ve Meyve Bölgesel Hal Çalışması ile ilgili bir sunum gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen sunumda Tokat Turhal Zile ve Pazar ilçelerinin ilimiz yaş sebze ve meyve üretimindeki yeri, ilimiz yaş sebze ve meyve hallerinin yapısı ve temek altyapı eksiklikleri ve model olarak alınabilecek bölgesel haller hakkında bilgi verilmiştir. Toplantıda aynı zamanda Tokat Turhal Zile Pazar Belediyeleri Uluslar arası Toptancı Hal Tesisleri İşletme Birliği'nin hayata geçirmeyi planladığı bölgesel hal ile ilgili görüşmeler yapılmıştır.

### **İhtisas çalışma grupları**

- DOKAP eylem planı ihtisas çalışma grubu

14 Şubat 2015 tarihinde Samsun ilini de kapsayan Doğu Karadeniz Projesi(DOKAP) Eylem Planı açıklanmıştır. Ajansımızda eylem planı ile ilgili ön çalışmalar yapılmış ve 11 Mart 2015 tarihinde DOKAP İdaresi ziyaret edilerek ilgililerle bir toplantı yapılmıştır. Ajansımız bünyesinde önümüzdeki dönemde Samsun'da DOKAP İdaresi ile işbirliği içinde çalışılabilecek proje konularını tespit etmek, ilgili paydaşlarla toplantı yapmak, DOKAP İdaresi ile proje fikirlerini değerlendirmek ve işbirliğini geliştirme amaçlı diğer faaliyetleri gerçekleştirmek üzere DOKAP proje geliştirme çalışma grubu oluşturulmuştur. Çalışma grubu Samsun Büyükşehir Belediyesi ile birlikte olası proje taslakları üzerinde çalışmaktadır.

- Tarıma dayalı İhtisas OSB çalışma grubu-Çorum

Çorum Ticaret Borsası Ve Hayvan Yetiştiricileri Tarafından Talep Edilen Besicilik Yerleşkesi İle İlgili Olarak, İl Özel İdaresi, İl Çevre Şehircilik Md.Ğü, İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Md.Ğü Ve Çorum Belediyesi yetkililerinin Hazır Bulunduğu Tarıma Dayalı İhtisas OSB-TDİOSB toplantısı Yapılmıştır.

- Sakin Şehir Çalışma Grubu

Ajansımız bünyesinde Cittaslow (Sakin Şehir) Çalışma Ekibi kurulmuştur. Alaçam Belediyesi tarafından organize edilen Seferihisar Cittaslow Yerinde İnceleme Ziyareti'ne katılım sağlanmıştır. Samsun İli Alaçam ilçesinin Cittaslow üyeliği için



başlatılan çalışmalara katkı sağlanmaktadır. Alaçam, Zile ve İskilip'te tanıtım ve bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

- Ayvacık İlçesi Turizmin Geliştirilmesi Çalışma grubu

Ayvacık İlçesi Turizm Planı çalışmaları kapsamında Samsun Samoff Derneği başkan yardımcısı Okan Bey ile Canik Belediye'sinde bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Kaymakam Bey ajansımızı ziyaret etmiş, karşılıklı olarak sunumlar yapılarak fikir alışverişinde bulunulmuştur. Ajansımızda Ofisimiz personelinin de içerisinde bulunduğu bir komisyon oluşturularak Ayvacık Turizminin geliştirilmesine yönelik bir çalışma gerçekleştirilmiş Kaymakam Bey'e sunumu yapılmıştır.

- Tokat Yatırım Ortamını İyileştirme Grubu

Tokat Valiliği Kurumsal Yönetim Birliği çatısı altında kurulan **“Yatırım Ortamını İyileştirme Grubu”** nun koordinasyon ve sekreteryaya işlemleri Tokat Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütülmektedir. Oluşturulan bu grup ile Tokat ilinde kısa vadede özel sektör yatırımcıları ile ilgili kurumların tecrübe paylaşımı ve fikir alışverişinde bulunarak ilimiz yatırım ortamı değerlendirmesi; izin ve ruhsat veren kurumlar arasında koordinasyon sağlanması; uzun vadede ise özel sektör yatırımcıların sorunlarının çözümüne katkı sağlayacak fikirleri üretilmesi amaçlanmaktadır.



- Tokat Proje Geliştirme ve Koordinasyon Grubu

Valilik Makamının onayı ile kurulan Tokat Valiliği Kurumsal Yönetim Birliği çatısı altında oluşturulan **“Proje Geliştirme ve Koordinasyon Grubu”** nun koordinasyon ve sekreteryaya işlemleri Tokat Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütülmektedir. Ulusal ve uluslar arası fon kaynaklarından ilimizin daha etkin bir şekilde yararlanılmasını sağlamak amacıyla kurulan **“Proje Geliştirme ve Koordinasyon Grubu”** ilk toplantısını 17.03.2015 tarihinde gerçekleştirmiştir. Toplantıda İl Koordinatörü Mehlika Dicle, grubun yapısı ve çalışma alanları ile ilgili grup üyelerini bilgilendirmiştir.



### **Hazırlanan Projeler**

- Erasmus+ OKA Eğitim Kadrosunu Güçlendiriyor Projesi

Ulusal Ajansa yetişkin eğitimi personel hareketliliği kapsamında proje sunulmuştur. Projede stratejik planlama, proje döngüsü yönetimi ve proje yürütümü konularında eğitimler veren OKA personelinin uzmanlık alanlarında kendilerini geliştirmeleri ve bölgede daha nitelikli eğitimler verebilmeleri için yurt dışında bulunan deneyimli kurumlardan eğitim almaları planlanmıştır. Projenin değerlendirmesi 2015 yılı içerisinde tamamlanacak ve başarılı bulunduğu takdirde uygulama dönemi 2015 yılında başlayacak ve iki sene sürecektir.

- CEBIC – Cooperation for Entrepreneurship and Business Incubation Centers

Samsun YDO tarafından, KA2 Stratejik Ortaklık programı başlığı altında bölgemizin girişimcilik potansiyelinin ortaya çıkarılması, bu potansiyelin ve mevcut sistemlerin Avrupa'daki örnekleri ile karşılaştırılması, bölgemizin girişimcilik stratejisinin oluşturulması ve nihayetinde ortaya bir Kuluçka Merkezi planlama ve işletme süreci



modelinin konması ile ilgili bir proje hazırlığı gerçekleştirilmiştir. CEBIC yenilikçi yaklaşımıyla Orta Karadeniz Bölgesinde uluslar arası enstitülerin ortaklığında yenilikçi girişimciliği, bilgi ve deneyimlerini kendi bölgesine aktarmayı hedeflemektedir. Proje katılımcılığı ve iyi eğitilmiş donanımlı katılımcılığı ve etkin paydaş katılımını desteklemektedir. Onaylanması halinde proje, Finlandiya, Yunanistan, İspanya, Polonya ve Türkiye'den ortaklarla birlikte 2015-2018 yılları arasında bölgemizde yürütülecektir.

- Developing Economic Models for TR83

AB ve Türkiye Arasındaki Sivil Toplum Diyalogu-IV (CSD IV) projesi kapsamında yayımlanan "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı"na yönelik Developing Economic Models for TR83 isimli proje hazırlanmıştır. Projenin amacı sivil toplumun dahil olduğu kalkınma aktörleri arasındaki iletişim ve işbirliğini güçlendirerek TR83 Bölgesinin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlamaktır.

- Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kayıtdışı İstihdamla Mücadele Ediyor-2

Projenin genel hedefi; TR83 bölgesinde (Samsun, Çorum, Tokat, Amasya) inşaat ve hafriyat sektöründe çalışacak kalifiye eleman yetiştirmek yoluyla genç işsizlerin istihdam imkanlarının artırılmasına katkıda bulunmak ve kayıtdışı istihdam konusunda düzenlenecek etkinlikler yardımıyla bölgedeki kayıtlı istihdamın artırılmasına katkı sağlamaktır. 12 ay sürecek olan projede il TSO'ları ortak olarak yer almaktadır.

### **Diğer ajanslarla işbirlikleri ve ortak çalışmalar**

- DOKA tarafından organize edilen DOKA & JICA İşbirliği Tecrübe Paylaşımı Toplantısı
- Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Ajans Hukukçularına yönelik 3 günlük eğitim programı
- Yurtdışı çalışma ziyareti yapacak Zafer



Kalkınma Ajansı'na Ajansımız tecrübeleri aktarılmış; ilgili yazışma örnekleri paylaşılmıştır

### **Üniversite-kamu işbirliği**

- Bölgesel İnovasyon yarışması bilgilendirme toplantıları

Orta Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi Eylem Planı kapsamında 13 Mayıs 2015 tarihinde Amasya Üniversitesi'nde finali düzenlenen Bölgesel İnovasyon Yarışması: Proje Pazarı etkinliği bilgilendirme toplantıları Bölge illerindeki üniversitelerde gerçekleştirilmiştir. Amasya, Hitit, Canik Başarı, Ondokuzmayıs ve Gaziosmanpaşa Üniversiteleri'nde yarışmanın içeriği ve başvuru koşulları ile ilgili akademisyen ve öğrencilere birer sunum gerçekleştirilmiştir. Yarışma afişleri üniversite yetkilileri ile paylaşmış; yarışma broşürleri ise dinleyicilere dağıtılmıştır.



- Hitit Üniversitesi Su Sporları Merkezi Kuruluş Çalışmaları

Hitit Üniversitesi Su Sporları Merkezi Kuruluş Çalışmaları kapsamında üniversite ile işbirliği yapılmaktadır.



### **Teknik Destek**

- TÜİK-Mobbing konulu eğitim
- Çorum Kadınları Gençleri Engellileri Bilinçlendirme ve Destekleme Derneği- "CV hazırlama ve Mülakat Teknikleri" eğitimi
- Kadın Girişimcileri Destekleme ve Kültür Derneği- proje yazımı
- 19.02.2015 tarihinde Samsun'da kadın sivil toplum örgütlerinden 16 temsilciye stratejik planlama eğitimi
- Kavak Belediyesi- Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
- Samsun İş Kadınları Derneği- "Yöneticiler için Koçluk Becerileri Eğitimi"

2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve başvuru sahibi olan Samsun İş Kadınları Derneği'nin ve Samsun'daki diğer Kadın STK'ların yaklaşık 30 üyesine verilen "Yöneticiler İçin Koçluk Becerileri Eğitimi" 1-3 Mart 2015 tarihlerinde 3 gün süresince Ajans toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir.



Eğitimde: Koçluk tanımı; temel koçluk becerileri, yöneticilerde koçluğun önemi, yöneticiliğin temel prensipleri, iletişim teorileri, etkin liderlik modelleri, yüksek performans kültürü, yönetici koçluğu teknikleri gibi konular teorik ve uygulamalı olarak anlatılmıştır.

- Tokat Afet ve Acil Durum Müdürlüğü-Stratejik planlama eğitimi
- İlkadım İlçe Müftülüğü-PCM Eğitimi
- Erbaa Belediyesi-Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi
- 2015 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında başarılı bulunan Hamamözü İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nün yararlanıcı olduğu "Temel İletişim Teknikleri Eğitimi" PYB uzmanı tarafından verilmiştir. İki gün olarak planlanan eğitim programı çerçevesinde etkili iletişim, iletişimin türleri, dinleme, iletişim çeşitleri, iletişim engelleri, empati başlıklarının yer aldığı temel konular uygulamalı olarak işlenmiştir.



### **Kümelenme Çalışmaları**

- Samsun ili Sağlık Kümelenmesi

Samsun'da yoğunlaşan Tıbbi cihaz sektörünü geliştirmek amacıyla Sağlık İl Müdürlüğü öncülüğünde 26 Mayıs 2015 tarihinde OMÜ'ye Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulunda işbirliği çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştay sonunda çalışmaların daha

hızlı, etkili ve verimli yürütülebilmesi amacıyla alt çalışma grupları oluşturulmuştur. Samsun İl sağlık Müdürlüğü ve OKA tarafından yapılan istişare toplantısında çalışma grupları Üniversite-Sanayi İşbirliği, Kamu-Sanayi İşbirliği ve Medya ve Tanıtım olmak üzere 3 çalışma grubu oluşturulmuştur. Medya ve Tanıtım çalışma grubunun ilk toplantısı 23 Haziran 2015 tarihinde Sağlık İl Müdürlüğü tarafından düzenlenmiştir. Çalışma gruplarının ilk hedefi eylem planları oluşturmaktır.

### **Kalkınma Kurulu faaliyetleri**

- 2015 yılı 1. Kalkınma Kurulu toplantısı

TR83 Düzey2 Bölgesi (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) Kalkınma Kurulu'nun 2015 yılı birinci toplantısı 10 Mart 2015 tarihi Salı günü saat 10.30'da Amasya Üniversitesi Eğitim Fa kültesi Konferans Salonu'nda 76 kurul üyesinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



Toplantıda ajans İç Denetçisi İdris KOL tarafından 2013 ve 2014 Yılları İç Denetim Raporları Kurula sunulmuş; iç denetim faaliyetleri ile ilgili bilgi verilmiştir. Doç. Dr. Nevra ERTÜRK tarafından “UNESCO Dünya Miras Alanları ve Türkiye” konulu sunum/ seminer gerçekleştirilmiştir. Amasya YDO Uzmanı Murat ŞİMŞEK tarafından “UNESCO Dünya Mirası Listesi Yolunda Bir Şehrin Öyküsü” konulu sunum gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajansımızın katkılarıyla hazırlanan, Amasya Belediyesi ve Amasya Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü tarafından Kültür ve Turizm Bakanlığı'na sunulan “UNESCO Dünya Mirası Geçici Liste” başvuru dosyası süreci ile ilgili detaylı bilgiler verilmiştir.

### **Paydaş Ziyaretleri**

- Ayvacık Kaymakamlığı ziyaret edilerek Ajans ile çalışılan “turizm stratejisi” konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

- SAMFAD (Samsun Fotoğraf Sanatı Derneği) ile görüşülerek ilçe turizmi ve fotoğrafçılık konularında görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- Tokat ve Pazar Belediyeleri ile Tokat'ın katı atık yönetimi ile ilgili bir toplantı yapılmıştır.
- Vezirköprü'den gelen STK ve kamu temsilcileriyle ilçenin el sanatları konusunun öne çıkarılması kapsamında fikir alışverişi yapılmıştır.
- Amasya Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği'ne ürünlerinin pazarlanması ile ilgili fikirler verilmiştir
- Samsun Büyükşehir Belediyesi ile beraber Kruvaziyer turizmi konusunda Samsun Limanı'na ziyaret
- SABEK İŞGEM'e çalışma ziyareti

### **Toplantı, çalıştay, konferans, panel**

- Sosyal analiz çalıştayları

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda başlatılan Sosyal Analiz çalışmaları çerçevesinde mevcut durum ve iyileştirme önerilerinin tartışıldığı paydaş çalıştayları düzenlenmiştir. 24 Nisan 2015 tarihinde Çorum'da (75 kişinin katılımıyla), 29



Nisan tarihinde Tokat'ta (71 kişinin katılımıyla), 30 Nisan tarihinde Amasya'da (55 kişinin katılımıyla) ve 8 Mayıs 2015 tarihinde Samsun'da (90 kişinin katılımıyla) düzenlenen çalıştaylarda bölge üniversitelerinden akademisyenlerin de kolaylaştırıcılığı ile sorun alanları tespit edilmiş, son derece değerli fikirler ve gelişme önerileri elde edilmiştir. Çalıştay sonuçları hazırlanan sosyal analiz il raporlarında yer almıştır.

### **Katılımcılık eğitimleri**

- Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından verilen Teknik Destek Projesi kapsamında, Tokat İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün proje sahibi olduğu 1 günlük "katılımcılık ve moderasyon" eğitimi, 16 Nisan 2015 tarihinde Tokat Öğretmenevi'nde 21 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Gün boyunca kavramlar teorik ve uygulamalı olarak katılımcılarla paylaşılmış; katılımcıların soruları ve grup tartışmaları ile eğitim sonlandırılmıştır.



### **İşletmelere yönelik verilen eğitimler**

- BI-NET Projesi KOBİ Eğitimleri

Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği programı kapsamında Küreselleşme, Küresel Pazar Tespiti ve Rakip Analizi, Küresel İşletme Gereksinimleri, İş kapasitesinin artırılması ve yönetilmesi, İşletmenin yönetim kapasitesini artırma, Yeni İş Modellerinin geliştirilmesi (Kanvas İş Modeli Geliştirme Yöntemi), pazar analizi ve pazara göre konumlandırma (Lazanya Modeli.) eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

13-14 Ocak 2015 tarihinde KOSGEB AR-GE desteğinden yararlanmış, KOSGEB TEKMER'de ve Samsun Teknopark'ta faaliyet gösteren 25 firmanın katılımı ile Samsun Teknopark'ta gerçekleştirilmiştir. 15-16 Ocak 2015 tarihinde Samsun North Point Hotel'de yine aynı içerikle gerçekleştirilen eğitimin hedef kitlesi SABEK İŞGEM'de ve küçük sanayi sitelerinde faaliyet gösteren firmalardır. 17-18 Mart 2015 tarihinde Amasya Yamaç Bistro'daki eğitime farklı sektörlerden yaklaşık 20 firma katılmış ve ürün ticarileştirme ve uluslararasılaşma konularında bilgi edinmişlerdir. 19-20 Mart 2015 tarihinde Çorum Anitta Hotel'de





gerçekleştirilen etkinlik şehirde var olan potansiyeli harekete geçirmiş ve firmaların BI-NET işbirliği ağına katılımları sağlanmıştır.

### **STK'ların kurumsal kapasitelerinin artırılması**

- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği eğitici eğitimi

Samsun için hazırlanan Yerel Eşitlik Eylem Planı ve Amasya, Çorum ve Tokat İlleri Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planlarının uygulanabilmesi için bölgedeki farkındalığın artması ve gelecekte yapılacak olan çalışmalara katılabilecek bir ekibin oluşturulması gerekmektedir. Bu nedenle kamu kurumları ve sivil toplum örgütlerinden gelen temsilcilere yönelik 4-6 Mayıs 2015 tarihlerinde toplumsal cinsiyet eşitliği uzmanı Gülnur Elçik tarafından 3 günlük bir eğitim verilmiştir ve eğitime toplam 28 temsilci katılım sağlamıştır.



- Kadın Sivil Toplum Örgütü Temsilcilerine Yönelik Örgütlenme Eğitimi

Toplumsal cinsiyet eşitliği alanında ilerleme kaydedilebilmesi için sivil toplum örgütlerinin kapasitelerinin artırılması büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle Samsun'da bulunan sivil toplum örgütleri temsilcilerine yönelik 1 günlük örgütlenme eğitimi 7 Mayıs 2015 tarihinde düzenlenmiş ve eğitime 18 sivil toplum örgütü temsilcisi katılım sağlamıştır.

- Engellilerin istihdamı konulu panel

ÇEKODER-Çorum Engellileri Koruma ve Destekleme Derneği ile OKA Çorum YDO tarafından organize edilen Alman WMB ve GWK yetkilileri ile Çorum'da faaliyet gösteren işverenlerin katıldığı, KOSGEB Md.ğü toplantı salonunda "**Engellilerin İstihdamı**" konulu panel düzenlendi.



### **SP Amaç 3: Mali Destek Programlarının Etkinliğini Artırmak**

#### **Proje Destek Faaliyetleri**

- Doğrudan Faaliyet Desteği

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2015 yılı çalışmaları kapsamında ajansın ihtiyaçlarına önemli girdiler de sağlayacak araştırmalara destek vermek amaçlı Doğrudan Faaliyet Desteği programını Ocak ayında kamuoyuna duyurulmuştur. Bu kapsamda Doğrudan Faaliyet Desteği başvuru rehberi, bütün ekleriyle birlikte başvuru formu ve bilgilendirme paketi hazırlanmıştır. Program kapsamında desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarı 500.000 TL'dir.

Toplam kaynak tutarı 500.000 TL olan ve son başvuru tarihi 31 Aralık 2015 saat 17.00 olan programa bölgemizden 2015 yılı ilk yarıyılında toplam 9 adet proje başvurusu alınmış olup bunlardan başarılı olan 4 adet projeye toplam 236.737,12 TL hibe tahsisi yapılmıştır.

- Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü proje desteği ile 2015 yılında yapılacak olan çalışmaları yönlendirmek amacıyla 15 Ekim 2014 tarihinde Tokat'ta; bölgedeki paydaşların katılımı ile bir bilgilendirme ve hazırlık toplantısı gerçekleştirilmiştir. Tokat Tarihi Kent Meydanının işlerlik kazanması ve tarihten miras kalan ticari hayatının yeniden canlandırılması amacıyla kurgulanan Güdümlü proje için "Tokat Tarihi Kent Meydanı Kentsel Tasarım Projesi" 2015 Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında desteklenmiştir. Güdümlü çalışmaları Tokat Belediye Başkanlığının öncülüğünde devam etmektedir.

- Teknik Destek

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2015 yılı çalışmaları kapsamında yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla 2015 Yılı Teknik Destek programını Ocak ayında kamuoyuna duyurmuştur. Bu kapsamda Teknik Destek başvuru rehberi, bütün ekleriyle birlikte



Ajans internet sitesinde yayınlanmış ve toplantılar için hazırlanmış olan duyuru paketleri bilgilendirmeler sırasında ilgililere ulaştırılmıştır. Program kapsamında desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarı 250.000 TL'dir. Toplam kaynak tutarı 250.000 TL ve son başvuru tarihi 31 Aralık 2015 saat 17.00 olan programa bölgemizden 2015 yılı ilk yarısında toplam 42 adet proje başvurusu alınmış olup toplamda 18 adet projeye destek verilmiştir.

### **Proje İzleme Faaliyetleri**

2015 yılı ara faaliyet raporu dönemi boyunca 9 farklı program kapsamındaki projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu dönemde uygulama süreci devam eden programlar şunlardır;

- 2012 ve 2014 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programları
- “2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı”
- 2014 Yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı
- 2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı
- 2015 ve 2014 Yılı Teknik Destek Programları
- 2015 ve 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programları

- Doğrudan finansman desteği

### **2013 Yılı Dezavantajlı Gruplara Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı**

- Program kapsamında **24 adet proje** desteklenmektedir. Bu projelere Ajans tarafından toplam **5.670.153,57 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmüştür. Yararlanıcıların



sağlayacağı eş-finansmanlar dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **10.368.271,18 TL**'dir.

- 6 tanesi 2015 yılında olmak üzere program kapsamında toplam 84 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 1 proje faydalanıcı kurumdan gelen talep üzerine feshedilmiştir.
- Programın uygulama dönemi 2015 Mayıs ayı itibariyle sona ermiştir. 19 projede nihai ödemeler gerçekleştirilmiş olup, 4 projede ise nihai rapor hazırlık ve kontrol süreçleri devam etmektedir.

Ödeme Tablosu	
<b>Tahsis edilen toplam destek miktarı</b>	<b>5.670.153,57 TL</b>
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	3.402.092,14 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	3.042.642,86 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	489.710,84 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	956.710,86 TL
<b>Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek</b>	<b>4.489.064,56 TL</b>
Gelecek dönemlerde kullanılacak ön ödeme miktarı	118.883,78 TL
Gelecek dönemlerde ara ve nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	661.262,73 TL

### 2014 Yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı

- Program kapsamında **74 adet proje** desteklenmektedir. Bu projelere Ajans tarafından toplam **16.180.231,31 TL** tutarında mali destek



sağlanması öngörülmüştür. Yararlanıcıların sağlayacağı eş-finansmanlar dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **33.943.163,14 TL**'dir.

- Program kapsamında toplam 83 adet ihale ve 185 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 7 proje faydalanıcılardan gelen talep üzerine feshedilmiştir.
- 36 projede faaliyetler tamamlanmış ve nihai ödeme yapılmıştır. 31 projede ise nihai rapor hazırlıkları devam etmektedir.

Ödeme Tablosu	
<b>Tahsis edilen toplam destek miktarı</b>	<b>16.180.231,31 TL</b>
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	6.472.092,52 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	3.345.166,82 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	2.899.313,82 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	1.764.719,47 TL
<b>Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek</b>	<b>8.009.200,11 TL</b>
Gelecek dönemlerde kullanılacak ön ve ara ödeme miktarı	5.655.116,86 TL
Gelecek dönemlerde nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	1.210.179,91 TL

### 2014 Yılı Yenilenebilir Enerji Mali Destek Programı

- Program kapsamında **16 adet proje** desteklenmektedir. Bu projelere Ajans tarafından toplam **8.496.909,10 TL** tutarında mali destek sağlanması öngörülmektedir. Yararlanıcıların sağlayacağı eş-finansmanlar



dikkate alındığında projelerin toplam bütçesi **21.766.432,23 TL**'dir.

- 7 projede ihale süreci tamamlanmış ve yapım aşaması devam etmektedir.
- 1 projede yapım aşaması da tamamlanmış ve bağlantı antlaşması süreci devam etmektedir.
- 1 projede bağlantı antlaşması süreci ve geçici kabul işlemleri tamamlanmış olup nihai rapor hazırlıkları devam etmektedir.
- 7 projede ihale dosyası ve şartname hazırlıkları devam etmektedir. Toplamda 25 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

### Ödeme Tablosu

<b>Tahsis edilen toplam destek miktarı</b>	<b>8.496.909,10 TL</b>
Tahsis edilen ön ödeme miktarı	3.398.763,64 TL
Kullanılan ön ödeme miktarı	73.735,20 TL
Gerçekleştirilen ara ödeme miktarı	0,00 TL
Gerçekleştirilen nihai ödeme miktarı	0,00 TL
<b>Yararlanıcılar tarafından kullanılan toplam mali destek</b>	<b>73.735,20 TL</b>
Gelecek dönemlerde kullanılacak ön ödeme miktarı	3.325.028,44 TL
Gelecek dönemlerde ara ve nihai ödeme olarak yapılacak tahmini miktar	5.171.880,66 TL

- Doğrudan Faaliyet Desteği

### 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

- 2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında 4 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır.
- Desteklenen 4 projeye Ajans tarafından toplam **236.737,12 TL** tutarında kaynak tahsis edilmiştir.



- 3 projenin uygulama süreci devam etmekte olup, 1 projede 41.625,62 TL nihai ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Desteklenen projelerin adları ve yararlanıcı kurumlar şunlardır;

Yararlanıcı Adı	Proje Adı
Tokat Belediye Başkanlığı	Tokat Tarihi Kent Meydanı Kentsel Tasarım Projesi
Çorum Ticaret ve Sanayi Odası	Çorum ve İrlanda Teknoloji ve İnovasyon Ortaklığı Projesi
Samsun Proje Ulaşım İmar İnşaat Yat. San. ve Tic. A.Ş.	Trafik Veri Kontrolü ve Analiz Otomasyon Sistemi
İskilip Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	İskilip Ceviz Envanter Çalışması

### 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

- 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında **10** yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır.
- Desteklenen 10 projeye Ajans tarafından toplam **599.910,81 TL** tutarında kaynak tahsis edilmiştir.
- 5 projenin uygulama süreci devam etmekte olup, 5 projede 288.274,12 TL nihai ödeme gerçekleştirilmiştir.
- Desteklenen projelerin adları ve yararlanıcı kurumlar şunlardır;

Yararlanıcı Kurum	Proje Adı
Samsun Büyükşehir Belediyesi	Yeşilirmak ve Kızılırmak Havzası Yaş Sebze ve Meyve İşleme, Paketleme, Depolama ve Pazarlama Tesisi Fizibilite Çalışması
İskilip Kaymakamlığı	Redif Kışlası Röleve ve Restitüsyon Projesi
Samsun Ticaret ve Sanayi Odası	Samsun'dan Krasnodar'a İş Köprüleri
Samsun Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	2017 Samsun Deaflympics İşitme Engelliler Olimpiyatları İşaret Dili Eğitim Müfredatı

Tokat-Turhal-Zile-Pazar Katı Atık Yönetim Birliği	Tokat Katı Atık Düzenli Depolama ve Bertaraf Tesisi Lot-2 ve Lot-3 Proje Revizyonu
Amasya OSB Müdürlüğü	Amasya OSB Atıksu Arıtma Tesisi Projesi
Merzifon OSB Müdürlüğü	Merzifon OSB İlave Alanları İmar Planları Yapımı Projesi
Tokat Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Tokat Kültür Sokağı Fizibilitesi
Amasya Ticaret ve Sanayi Odası	Tarihin Sayfalarından Dünyaya Açılan Turizm Kapısı
Turhal Belediye Başkanlığı	Turhal Belediyesi Vahşi Çöp Depolama Alanı Rehabilitasyonu ve İnert Atıklar Düzenli Depolama Geri Dönüşüm Tesisi Etüt Projesi

- Güdümlü Proje Desteği

### **2012 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı**

2012 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı' kapsamında toplam bütçesi 6.000.000 TL olan ve 4.500.000 TL'lik kısmı OKA tarafından hibe desteği ile finanse edilen Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOKENT) Projesi'nin 24 aylık uygulama dönemi 18 Aralık 2012 tarihinde gerçekleştirilen imza töreni ile başlamıştır.



Teknokent'te faaliyet gösterecek AR-GE üreten firmalara kiralanacak ofislerin yanı sıra Teknokent Yönetimi'ne tahsis edilecek ofisleri de kapsayan bir inşaat ve işleme alma süreci öngörülmüştür. Toplam 5.229 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 3 katlı Teknokent binasında 20-75 m<sup>2</sup> arasında farklı büyüklüklerde 30 adet ofis, 1 adet toplantı salonu, 1 adet seminer salonu ve 2 adet kafeterya oluşturulması hedeflenmiştir. Proje kapsamında 18.02.2014 tarihinde düzenlenen ihale sonrasında yüklenici firmayla 28.03.2014 tarihinde sözleşme imzalanarak yapım işlerine başlanmıştır. TEKNOKENT'in temel atma töreni ise 09 Haziran 2014 Pazartesi tarihinde gerçekleştirilmiştir. Projenin tüm faaliyetleri 2014 yılında tamamlanmış olup 2015 Ocak ayı içerisinde sunulan kesin hakediş ve nihai rapor ile proje sona ermiştir. Proje kapsamında toplam 5.951.360,00 TL harcama gerçekleştirilmiş olup, bu tutarın 4.461.900,00 TL'lik kısmı Ajansımız tarafından finanse edilmiştir. Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesinde 2015 yılının ilk yarısında bir

yazılım firması faaliyete geçmiş olup, diğer firmalardan talep toplama süreci devam etmektedir.

### **2014 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı**

Ajansımız tarafından uygulanan ‘2014 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı’ kapsamında desteklenen ‘‘Amasya Yeşilirmak Kauçuk Bendi, Rekreasyonel Alanların Oluşturulması, Yenilenebilir Enerji Eksenli Gelişim Projesi’’ imza töreni 22 Ekim 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Projenin 16.092.394 TL’lik olan toplam btçesinin 7.000.000 TL’lik kısmı Ajansımız tarafından desteklenmektedir.



Projede, Amasya şehir içi kesitinden geçen ve tarihi doku ile bir arada bulunan Yeşilirmak nehrinin bu tarihi doku ile bütünleştirilmesi, rekreasyon alanlarının oluşturulması, Yeşilirmak üzerinde hidrodinamik burgu HES ile elektrik üretimine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Uygulama süresi 24 ay olan projede şartname ve ihale hazırlıkları devam etmektedir.

- Teknik Destek

### **2015 Yılı Teknik Destek Programı**

- 2015 yılı Teknik Destek Programı ilk 2 dönemi kapsamında toplam **18 adet** proje sözleşmesi imzalanmıştır. 8 projeye **53.389,44 TL** kaynak tahsis edilerek hizmet alımı yapılmıştır. 8 proje kapsamında düzenlenen eğitimler ise Ajans personeli tarafından verilmiştir. 2 projede ise yararlanıcıların iş





programının yoğunluğu nedeniyle eğitimler gerçekleştirilememiştir. Gerçekleştirilen 16 eğitimde toplam **425** kişiye eğitim verilmesi sağlanmıştır.

### **2014 Yılı Teknik Destek Programı**

- 2014 yılı Teknik Destek Programı kapsamında toplam **32** adet proje sözleşmesi imzalanarak **200.863,06 TL** kaynak tahsisi yapılmıştır.
- 31 proje kapsamında uygulanan eğitimlere toplam **859 kişinin** katılım sağlamıştır. 1 projede ise yararlanıcı kuruma 1 ay süreli danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- 11 proje kapsamında düzenlenen eğitimler Ajans personeli tarafından verilmiştir.





## **SP AMAÇ 4: Bölgenin Uluslararasılaşma ve AB Uyum sürecinde Ajansın Etkinliğini Artırmak**

### **Fon kaynağı kurumların yaptıkları eğitim ve toplantılara katılım**

- Sanayi Bakanlığı BROP programı ihale değerlendirmesi

Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında başarılı bulunan ve ihalesine başlanmış bulunan TR83 Bölgesi'nin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi'nin nihai ihalesinin değerlendirme aşaması ajans personelinin de katılımıyla Mayıs-Haziran 2015 tarihlerinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ankara'da gerçekleştirilmiştir. İhalenin ilk aşamasında kısa listenin belirlenmesinden sonra, bu aşamada kısa listede olan firmaların sundukları proje teklifleri uzmanlarının özgeçmişleri ve sunmuş oldukları teklifin teknik şartnameyle uyumu göz önüne alınarak değerlendirilmiştir. Proje Avrupa Birliği Delegasyonun da onayından sonra ihale kazanan firmanın belirlenmesiyle uygulanmaya başlanacaktır.

- Merzifon Su ve Atıksu Projesi yapım işi ihale komisyonu

AB IPA fonu kapsamında Merzifon Belediyesi'nce uygulanan Merzifon Su ve Atıksu Projesi yapım işi ihale komisyonunda görev alınarak Ankara Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Avrupa Birliği Yatırımları Dairesi Başkanlığı'nda düzenlenen ihale oturumlarına katılım sağlanmıştır.

### **Başarılı bulunan ve yürütülen projeler**

- TR83 Bölgesi'nin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi

Orta Karadeniz Bölgesinin (TR83) Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan ve bütçesi 6.960.105,00 Euro olan toplam 4 adet ana bileşenden oluşmaktadır. İnşaat bileşeni yaklaşık 7.000 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 1.800 m<sup>2</sup> çevre düzenlemesi olan 3 katlı Ajans hizmet binasının yapımını kapsamaktadır. Kontrolörlük hizmet alımı bileşeni yapılacak olan Ajans hizmet

binasının kontrollüğünün yapılabilmesi için müşavirlik hizmeti alınmasını kapsamaktadır. Teknik hizmet alımı bileşeni Ajansın insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerin analiz edilerek sektör raporlarının hazırlanması, bölge planının revize edilmesi, Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının analiz edilerek gerekli eğitimlerin sağlanması, yatırım promosyon faaliyetleri gibi konularda teknik destek sağlamak amacıyla hizmet alınmasını kapsamaktadır. Mal alımı bileşeni Ajans bünyesinde Coğrafi Bilgi Sistemi kurulabilmesi amacıyla gerekli donanım, yazılım ve uydu görüntülerinin alınmasını kapsamaktadır.

- Black Sea BI-NET Projesi

Ajansımız Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında ODIMM-Moldova kurumu ortaklığıyla hazırlanan Türkiye'nin IPA fonları, ortakların da ENPI fonlarından desteklediği "Regional Business Incubators' Network- BI-Net" başlıklı bir proje 26 Mart 2013- 26 Mart 2015 tarihleri



arasında uygulanmıştır. 6 ülke ortaklığında uygulanan proje kapsamında Yeni ve yenilikçi KOBİ'lerin güçlendirilmesi ve desteklenmesine aracı olacak iş kuluçka merkezlerine yönelik politikalar geliştirmek; İş geliştirme merkezleri, kamu otoriteleri ve iş kuluçka merkezlerinin kurumsal kapasitelerini artırmak; Karadeniz Bölgesi'ndeki iş kuluçka merkezleri, destek kuruluşları, kamu otoriteleri ve KOBİ'ler arasındaki ülkeler arası işbirliği düzeyini artırmak; İş kuluçka merkezlerinde faaliyet gösteren başlangıç aşamasındaki girişimler ve girişimciler arasında bir işbirliği ağı kurmak amaçlanmıştır.

Amaçlara hizmet edecek şekilde proje kapsamında biri Moldova diğeri Türkiye'de olmak üzere 2 açılış toplantısı, 8 proje ekip toplantısı, 4 ülkeye kuluçka merkezi çalışma ziyareti, 4 ülkede KOBİ eğitimleri, 1 kuluçka merkezi network açılışı toplantısı ve 2

kapanış toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra proje ve ortak kuruluşların tanımına katkı sağlayacak ve aynı zamanda iş kuluçka merkezlerinin dahil olacağı bir web sayfası ([www.bi-net.eu](http://www.bi-net.eu)) sayfası düzenlenmiştir.

- Samsun Lojistik Merkezi Projesi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Program Otoritesi" olduğu Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı'nda (BROP) sağlanan yeni bütçe imkânlarını etkili bir şekilde Samsun için kullanabilmek amacıyla 2011 yılında "Samsun Lojistik Merkezi Projesi" hazırlanmıştır.

26.04.2012'de açıklanan nihai değerlendirme sonrası 11 proje 'Önceliklendirilmiş Projeler Listesi'ne girmeye hak kazanmış olup Samsun Lojistik Merkezi Projesi en yüksek bütçeli tek majör proje olarak müzakereye hak kazanmış ve 25.000.000 Avro bütçesi ile büyük bir başarı göstermiştir. İş Çevresinin Geliştirilmesi önceliğinde Endüstriyel altyapının geliştirilmesi tedbir kapsamında hazırladığımız projemiz bütçesi müzakere sürecinde yaklaşık 45.000.000 Avroya ulaşmıştır. Samsun YDO tarafından, Lojistik Köy projesi ile ilgili belediye ile görüşmeler yapılmış bazı ilgili evrakların tercümesi yapılarak Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısına sunulmuştur. Projenin teknik yardım bileşeninin TOR dokümanı incelenmiştir. Yapım işi ihalesi üzerinde çalışılmıştır.

- Orta Karadeniz Bölgesi'nde insan sermayesine yatırımın teşvik edilmesi

Orta Karadeniz Bölgesi'nde İnsan Kaynaklarına Yapılan Yatırımların Teşvik Edilmesi-İnsan Kaynakları Operasyonel Programı İKG-OP Tedbir 3.2: İnsan Sermayesine Daha Fazla Yatırım Yaparak İşçi ve İşverenlerin Uyum Yeteneklerinin Artırılması altında AB Türkiye Delegasyonuna sunulmuş ve başarılı bulunarak kabul edilmiştir. 2013 yılı Aralık ayında onaylanan projenin operasyon tanımlama dokümanı Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve AB Türkiye Delegasyonu teknik desteğiyle 2014 yılında güncellenmiştir. Operasyon tanımlama dökümanı onaylanmış, projenin uygulama süreci 2017 yılına ertelenmiştir.

- TR83 Bölgesinde Endüstriyel Tasarım Alanında Genç İstihdamının Artırılması Projesi

Samsun, Çorum ve Merzifon OSB'lerinin ortaklığı ve bölgedeki çeşitli firmaların iştirakiyle gerçekleştirilecek olan projenin genel hedefi; TR83 Bölgesinde endüstriyel tasarım alanında kalifiye ara eleman yetiştirmek yoluyla genç istihdamının artırılmasına katkı sağlamaktır. Bu hedefe ulaşmak için 15-29 yaş arası en az Meslek Lisesi mezunu 60 gence illerimizde öne çıkan sektörlerle yönelik endüstriyel tasarım alanında mesleki eğitim verilecek, oluşturulacak tasarım ofisleri, tasarım yarışmaları, fuar katılımları ve bilgilendirme faaliyetleri sayesinde bölge ölçeğinde endüstriyel tasarım altyapısının güçlendirilmesi ve farkındalığın artırılmasını sağlanacak ve “Endüstriyel Tasarım Strateji Raporu” ile Ajansımızın bu alanda yapacağı çalışmalara altlık oluşturulacaktır. Projenin süresi 12 aydır.

### **Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri**

Program Yönetim Birimi, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı başta olmak üzere ulusal ve uluslararası birçok fon kaynağından bölge ölçeğinde en üst düzeyde fayda sağlanabilmesi ve nitelikli projeler sunulabilmesi açısından kritik öneme sahip olan proje hazırlama kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamak



üzere Teknik Destek programı kapsamında başarılı olan Proje Hazırlama konulu eğitimler birimiz tarafından verilmektedir. 2015 Yılı'nın ilk altı ayında bu kapsamda 3 eğitim verilmiştir. İkişer gün olarak planlanan eğitim programı çerçevesinde plan, program, proje, proje döngüsü yönetimi, sorun analizi, hedef analizi, strateji analizi, paydaş analizi, mantıksal çerçeve, program rehberi, başvuru formu ve bütçe başlıklarının yer aldığı temel konular uygulamalı olarak işlenmiştir.

## **Diğer Fonlarla ilgili düzenlenen toplantılar**

- Erasmus+ Bilgilendirme Toplantısı
- Sivil Toplum Diyalogu IV teklif çağrısı ile ilgili olarak Samsun Valiliği ile Ajansımız tarafından yapılan toplantı

## **Teknik Yardım**

- Samsun İller Bankası çalışanlarına Ulusal Ajansa hazırlamakta oldukları projeleri için teknik yardım verilmiştir.
- Karadeniz Tarımsal Araştırma Kurumu personellerine Erasmus+ KA1 hareketlilik projeleri yazımı konusunda destek verilmiştir.
- İl Sağlık Müdürlüğü'nün KA1 Yetişkin Eğitimi başlığında Ulusal Ajans'a sunmak için hazırladığı projeye destek sağlanmış ortak bulma konusunda çalışmalar yürütülmüştür.

## **SP AMAÇ 5: Bölgede Yapılan Yatırımların Artırılması ve Dış Ticaretin Geliştirilmesini Sağlamak**

### **Firmalara yönelik verilen eğitimler**

- BI-NET KOBİ eğitimleri

### **Yatırıma yönelik hazırlanan raporlar**

- Kalkınma Bankası Yatırım Ortamı Çalışması il Raporları

Ajansımızca Kalkınma Bankası'na yaptırılmış olan Yatırım alanlarının belirlenmesi çalışmasının tamamlanmasıyla birlikte bölge illerimizin yatırım için önde gelen sektörleri belirlenmiştir. Yatırım Destek Ofislerimiz bölge geneli için hazırlanmış olan bu rapordan il bazındaki bilgileri çekmek suretiyle il bazında dokümanlar elde edilmesine yönelik çalışmalar sürdürmüştür.

## Katılım Sağlanan Fuar ve Uluslar arası Etkinlikler

- ITB Turizm Fuarı

04-08.03.2015 tarihleri arasında, Berlin'de düzenlenen ITB Uluslararası Turizm Fuarı'na Amasya Yatırım Destek Ofisi uzmanları katılım sağlamış ve de Berlin Ticaret Müşaviri Buğra Han ERDOĞAN, Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası YK üyesi Aleksandar MEDJEDOVIC ile görüşmeler yapılmıştır.

## Uluslar arası Ziyaretler

- 5-6 Mart 2015 tarihlerinde Black Sea Bi-net projesi kapsamında Moldova'da ODIMM Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Kurumu ziyaret edilmiştir.

- 19-20 Mart 2015 tarihlerinde Black Sea Bi-net projesi kapsamında Romanya'da Aşağı Tuna Avrupa Bölgesi Sınır Ötesi İşbirliği Kurumu ziyaret edilmiştir.



- 4-8 Mayıs 2015 tarihleri arasında OKA destekli, Çorum TSO tarafından düzenlenen 'Çorum ve İrlanda Teknoloji ve İnovasyon Ortaklığı' başlıklı proje kapsamında TEKNOKENT, AR-GE ve inovasyon incelemek üzere İrlanda'ya



çalışma ziyareti düzenlendi. Ireland Development Agency (IDA), Dublin Şehir Üniversitesi (DCU), Dublin Şehir Koleji (UCD) ve Dublin Büyükelçiliği ziyaret edildi. Ziyarete Çorum TEKNOKENT'in gelişmesi ve

bölgeye daha faydalı olabilmesi için tecrübe paylaşımları yapıldı.

## İşbirlikleri

- Ajansımız ve Amasya Belediyesi arasında UNESCO çalışmaları konusunda işbirliği protokolü

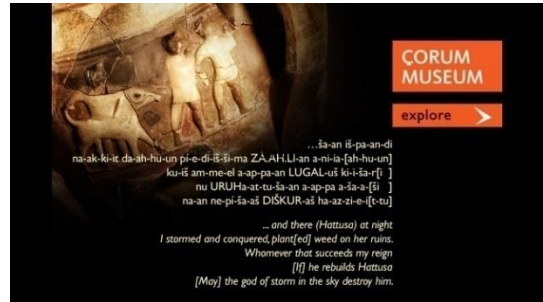
Amasya Belediyesi ile Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) arasında UNESCO dünya mirası süreci kapsamında 5 Mayıs 2015 tarihinde işbirliği protokolü imzalanmıştır. İşbirliği kapsamında Amasya'nın "Harşena Dağı ve Pontus Kral Kaya Mezarları" konulu UNESCO Dünya Kültür Mirası geçici listesi için Ajansımız tarafından başvuru dosyası hazırlanmıştır. Amasya Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu dosyada ana metnin yazımı ve İngilizce çevirileri Ajansımızca gerçekleştirilmiştir. 22 Nisan 2015 tarihi itibarıyla Amasya; "Mount Harşena and the Rock-tombs of the Pontic Kings" tanımıyla UNESCO Dünya Mirası geçici listesindeki yerini almıştır.

- Hattuşa'nın dünya mirası listesine alınışının 30. Yılı

1986 yılında tescil edilerek ülkemizdeki 9 UNESCO Dünya Miras Listesinden birisi olan "**Hattuşa**" ile ilgili turizmi geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

- Çorum Müzesi IDCA- 2015 International Design and Communication Awards Başvurusu

2015 IDCA Awards-International Design And Communication Awards (2015-Uluslararası Design ve İletişim Ödülleri) kapsamında Çorum Müzesi için başvuru formu tamamlanarak gönderilmiştir.





## Tanıtım amaçlı organizasyonlar

- Samsun Yöresel Ot Yemekleri Festivali

Samsun Yöresel Ot yemekleri Festivali “İçinde yaşadığım güzelliklerin farkına var” sloganı ile Karadeniz’de baharın açılışını simgeleyen bir Samsun Festivali olarak yerini almıştır. Samsun’un yöresel otlarını ve ot yemeklerini tanıtmak amacıyla düzenlenen festival 18 Nisan 2015 tarihi’nde düzenlenmiştir. Samsun



Yöresel Ot Yemekleri Festivali 15-22 Nisan 2015 tarihlerinde Turizm Haftası kutlamaları içerisinde yer alması ve baharı karşılayan bir organizasyon niteliği taşıması amacıyla her yıl tekrarlanarak Samsun ilinin Turizm potansiyelini harekete geçirmek amaçlanmıştır. Samsun Büyükşehir Belediyesi, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun Turizmciler Derneği işbirliğinde bir konsorsiyum tarafından festival sahiplenilmiştir. Festival kapsamında 18 Nisan 2015 tarihinde “Yöresel Ot Yemekleri yarışması” ve 17 Nisan 2015 tarihinde “En Çok Çeşit Yenilebilir Ot Toplama Yarışmaları” düzenlenmiştir.

- Ekonomi Gazetecileri Tokat Buluşması

Tokat Valiliği, Tokat Belediyesi ve Tokat Ticaret-Sanayi Odası işbirliğinde düzenlenen Ekonomi Gazetecileri Tokat Buluşmasında OKA Tokat Yatırım Destek Ofisi İl Koordinatörü Mehlika Dicle ilimiz potansiyelleri ve projeleri hakkında kapsamlı bilgi vermiş; iki günlük gezi programında katılımcılara eşlik ederek ilimizi tanıtmıştır.





- BI-NET B2B Görüşmesi

BI-NET projesi kapsamında iş görüşmeleri başlayan iki ülke firmalarının görüşmelerine teknik destek verilmiştir. Babacan firmasından alınan fiyat listesi ve teslim şekli bilgileri Moldova'ya iletilmiştir.

## **Tanıtım Materyalleri**

- Temel Göstergelerle TR83

Temel göstergelerle TR83 Dökümanı çalışması kapsamında, bölgemizin paydaşlarımıza daha iyi tanıtılması amacıyla Bölgemiz verilerini içeren bazı önemli sosyal ve ekonomik veriler seçilerek derlenmiştir. Bu doküman sayesinde paydaşlarımızın Bölgemiz hakkındaki temel bilgilere kolaylıkla erişmesini temenni ederiz. Hazırlanan dökümanda günümüz 2015 yılına ait ve geriye yönelik yılları içeren; nüfus, iş gücüne katılım ve işsizlik, istihdamın sektörel dağılımı, konut satış sayısı



ve kentleşme, okur yazar oranları, okullaşma, yüksek öğretimde öğrenci sayısı, sivil toplum, dış ticaret, ihracat oranları, firma sayıları, gayrisafi katma değer, bankacılık, tarımsal üretim değerleri, kullanım yerlerine göre elektrik tüketimi, turizm, yatırım, kamu yatırımları, yenilik göstergeleri ve hava ulaşım bilgilerine yer verilmiştir. Temel göstergelerle TR83 dökümanı Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış ve 500 adet basılmıştır.

- Bölgemiz illeri turizm tanıtım dokümanları

Bölgesel turizm destinasyon kapasitesini artırıcı uğrak yerlerini tespit eden ve tanıtımını destekleyen bölge illerini tanıtıcı dokümanlar 2015 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. Çalışmanın sonucunda kültür, doğa ve lezzet başlıklarında destinasyonlar ayrılmış ve üç farklı başlıkta broşürler hazırlanmıştır. Hazırlık aşamasında bölge illerinde istişare

toplantıları düzenlenmiş ve bu toplantılarda yerel paydaşlardan yereldeki kültürel, doğal ve lezzet destinasyonlarının mevcut durumları konusunda bilgiler alınmış ve yoğunlukta hizmet kalitesi ve destinasyon uygunluğuna göre tanıtım dökümanların da uygun olan destinasyonlara yer verilmiştir. Kültür, doğa ve lezzet rotalarının yer aldığı turizm tanıtım dökümanları, İngilizce ve Arapça dillerinde hazırlanmıştır. Ayrıca her bir dökümanın cepli ekine bölge haritası ve destinasyon imleçlerinin yer aldığı ve destinasyonların özeti niteliğinde yer alan bir alan bilgisi haritaya dahil edilmiştir. Bölge illerinin tanıtımının yer aldığı broşürler dikkat çekmekte ve ilgi görmektedir.



- Bölgemize gelen Arap turist sayısının artması sonucunda Ajans tarafından hazırlanan Bölge turizmine ilişkin dokümanlar, İngilizcenin yanında Arapça olarak da çevrilmiştir. Türkiye'deki yaklaşık 20 Arap ülkeleri Büyükelçilikleri; Türk-Arap Ülkeleri İşadamları Derneği ile ilgili iletişim bilgileri çıkarılmış, kendilerine Bölgenin Arapça ve İngilizce dillerindeki dokümanlarından gönderilmiştir. Her kuruma 4 farklı temadaki broşürlerden 10'ar takım gönderilmiştir.
- Eurodesk çalışmaları kapsamında, uluslararası web sitesi ile 2014 yılı kalite kataloğunun oluşturulması çalışmalarına katkı verilmiştir.
- Tokat Sanayi Kataloğu Çalışması

2015 yılı ilk yarısında Tokat Valilik Makamının talimatı ile Tokat Sanayii Katalogu hazırlık çalışmaları ofisimiz koordinasyonunda yürütülmektedir. Söz konusu çalışma için hava fotoğrafı çekimi yapılabilecek firmalarla görüşmeler yapılmıştır; anlaşmaya varılan firma tarafından Yatırım Destek Ofisi tarafından belirlenen mekanlarda Tokat Merkez ilçede hava fotoğraflarının çekim işlemleri tamamlanmıştır.

## Ziyaret Edilen İşletmeler

- Cazgır Kazan firması ziyaret edildi, firmanın yapmayı planladığı Ar-Ge projeleri değerlendirildi, kamu destekleri hakkında bilgi verildi.
- Yatırım ortamını iyileştirme raporu hazırlığı kapsamında Dalyan Makine ve Doğu Mobilya firmaları ziyaret edildi, konu ile ilgili anket düzenlendi.
- “Çorum Yatırım Ortamını Değerlendirme Raporu” hazırlıkları kapsamında Hanoğlu Konağı ve Katipler Konağı işletmeleri ziyaret edildi, anket düzenlendi.
- Çorum OSB’ de faaliyet gösteren Ünal Yem firması ziyaret edildi, firma sahibi Muharrem Sariarslan’ın geliştirmeyi düşündüğü tarımsal ar-ge projeleri değerlendirildi, kamu destekleri hakkında bilgi verildi.
- “Çorum Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu” hazırlıkları kapsamında Kürkcüoğlu Mimarlık, Best Yazılım, Cihanoğlu Müh., Hilal Blok Tuğla, Küçükaltan Müşavirlik, Canteen TV, Topuzlar Tekstil, Boyraz Yem firmalarına gidilerek anket düzenlendi, konuya ilişkin görüş ve değerlendirmeleri alındı.
- Espa Cam’ın yeni yatırımları için teşvik belgesi işlemleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Firmada uygulanabilecek kurumsal gelişime yönelik projeler değerlendirilmiştir.
- Fersan Kalıp firması ziyaret edilerek çalışmalar ile ilgili bilgi alınmıştır. Firma Espa Cam firması ile eşleştirilmiş ve görüşmeleri sağlanmıştır. Firmalar çeşitli işbirliği alanları tespit etmiştir. Ayrıca firmaya dış ticarete yönelik çalışmalarını için bilgilendirme ve teknik destek sağlanmıştır.
- Boyabat Barajı teşvik belgesi kapama işlemi için ekspertiz ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Başbakanlık Yatırım Tanıtım Ajansı'nın medikal sektörünü incelemek üzere Samsun'a yapacağı ziyaret organize edilmiş olup sektördeki önemli firmalara ziyaretler düzenlenmiştir.
- Arslan Metal Firması ziyaret edilerek firmanın teşvik başvurusu ile ilgili teknik destek sağlanmıştır.

- Tokat Organize Sanayi Bölgesinde yatırım kararı alan Şık Makas Giyim Sanayi A.Ş İstanbul Genel Müdürlük Hizmet Binası ve Tekirdağ ili Çorlu ilçesinde yer alan fabrikaları ziyaret edilmiştir.
- Tokat Organize Sanayi Bölgesinde hazır giyim ve konfeksiyon sektöründe faaliyet gösteren Ferhat Kılışçı –Umut Tekstil, CRS Denim Tokat Giyim San. ve Tic. A.Ş, Haktin Tekstil Dış Tic. ve San. Ltd. Şti, UTG Camcas Teks. ve Konf. San. ve Tic. A.Ş ve Yıldız Tekstil işletmeleri ziyaret edilmiştir.
- Tokat OSB’de faaliyet gösteren Rasha Home Style işletmesi ziyaret edilerek, firmanın yatırım planları ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik önerileri hakkında görüşme yapılmıştır.
- Tokat OSB’de faaliyet gösteren Yüce Dış Ticaret ve Tekstil Sanayi Ltd. Şti. ziyaret edilerek, firmanın yatırım planları ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik önerileri hakkında görüşme yapılmıştır

### **Ziyaret Edilen İş Dünyası ile ilgili Kuruluşlar**

- İlave Alanlar Uygulama İmar Projeleri Yapımı DFD projesi kapsamında Merzifon OSB ziyaret edilmiş ve saha gezisi yapılmıştır.
- Amasya Denizbank Müdürü Namık Kemal BAYKAN ziyaret edilmiş ve kendisinden TURSEFF Kredileri hakkında bilgi alınmıştır.
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü ziyaret edilerek Amasya OSB genişleme alanı çalışmaları hakkında bilgi alınmıştır.
- Çorum OSB Md.ğü ziyaret edildi, iş ve sanayi altyapısının iyileştirilmesine yönelik BRÖP proje fikirleri görüşüldü.
- Yürütülen küçük ölçekli altyapı projesi ile ilgili Samsun Teknopark ziyaret edilerek bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Başbakanlık Yatırım Tanıtım Ajansı'nın medikal sektörünü incelemek üzere Samsun'a yapacağı ziyaret organize edilmiş olup Medikal Kümelenme Derneği heyet tarafından ziyaret edilmiştir.

## **Bilgilendirme Faaliyetleri**

- Amasya YDO tarafından teklif çağrısı hariç, KOSGEB, Kırsal Kalkınma Destekleri, TÜBİTAK, Teşvik Sistemi gibi desteklere yönelik yaklaşık 44 firmaya ve 22 girişimciye bilgilendirme yapılmıştır.
- Çorum YDO tarafından 2015 yılı ilk 6 ayı içerisinde toplam 24 işletme ve 23 yeni girişimciye OKA destekleri başta olmak üzere KOSGEB, TKDK, TÜBİTAK, hazine teşvikleri ve yurt dışı mali destekler hakkında bilgi verilmiştir.
- Samsun YDO tarafından 2015 yılı ilk 6 ayı içerisinde toplam 70 işletme ve girişimciye bilgi verilmiştir.
- Tokat YDO tarafından 2015 yılının ilk yarısında il içinden toplam 81 adet başvuru; il dışından 7 adet başvuru olmak üzere toplam 88 başvuru alınmıştır. Bu başvurular çerçevesinde 64 yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi; 16 yatırımcıya OKA KOBİ Destekleri; 6 yatırımcıya TKDK Destekleri; 4 yatırımcıya KOSGEB Destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

## **Teşvik Belgesi Başvuru, Tamamlama, İzleme ve kapama faaliyetleri**

- Amasya YDO tarafından, Yatırım teşvik belgeli yatırımların Ek-6 Yatırım Takip Formları hakkında çeşitli firmalara bilgi verilmiştir. Bu kapsamda 01.01.2015-31.06.2015 tarihleri arasında, Timay Çıtçıt, Merzel Elektrik, Fimar Tarım, Nima Metal, Timay Çıtçıt, Silver Ankastre, Silverline Endüstri, GM Teknik Fimar Mermer Madencilik, Meksan Merzifon Ekmek Sanayi, Alternatif Mermer, Bakraç Süt ve Süt Ürünleri firmalarına ait yatırım takip formları sisteme girilmiştir.
- Amasya YDO tarafından Türkmenoğlu Mermer firmasına ait teşvik başvuru dosyası hazırlanmıştır

- Çorum YDO tarafından Osmancık' ta faaliyet gösteren 3F Tekstil AŞ firmasının Çorum OSB' de yapmayı planladığı komple yeni yatırıma ilişkin teşvik başvuru işlemleri tamamlanarak Ekonomi Bakanlığına gönderilmiştir.
- Samsun YDO tarafından Yatırım Teşvik Sistemi çalışmaları kapsamında, Boyabat Elektrik firması yatırım teşvik belgesi kapama işlemi tamamlanmış olup ekspertiz raporu ve ekleri Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir. Yine bu kapsamda Samulaş kurumuna genel teşvik belgesi alımı ile ilgili teknik destek verilmiştir.
- Tokat YDO tarafından 2015 yılı ilk yarısında Tokat Merkez ilçede yatırım yapma kararı alan Bay Zirai İlaçlar Gübre Zahire Nakliye İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, Şanlı Alimünyum ve Plastik İnşaat Gıda Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ve Ezgi Unlu Mamulleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi işletmelerinin Ekonomi Bakanlığı Bölgesel Teşvik Belgesi başvuru evrakları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına gönderilmiştir. 11 milyon TL tutarında sabit yatırım tutarına sahip olan söz konusu teşvik belgeleri kapsamında 60 kişilik istihdam yaratılması öngörülmektedir.
- Tokat YDO tarafından Ülkü Tekstil İnş. Gıda Petrol Emlak Tur. Tic. Ltd. Şti., AHER Gıda Temizlik Yakacak İnş. Tic. ve San. Ltd. Şti., SNS Gıda Kozmetik Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti. ve Temmuz Elektrik Üretim A.Ş işletmelerinin yatırım tamamlama ve ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiştir.

#### **Yatırım Destek ile ilgili hazırlanan bilgi notları ve sunular**

- Amasya YDO tarafından Ahenk Yönetim Danışmanlık firması için Amasya ilinde uygun yatırım yapılabilecek alanlar belirlenip, firmaya yatırım bilgi formu gönderilmiştir
- Amasya YDO tarafından Çimento yatırımı çekme çalışmaları kapsamında rapor hazırlanarak yatırımcıya gönderilmiştir

- Amasya YDO tarafından teşvik belgeli yatırımlar, ayçiçeği yağı yatırım tesisi, Merzifon RES yatırımları hakkında sunum çalışması yapılmıştır.
- Amasya Kalesi'nin UNESCO Dünya Mirası Listesi Geçici Liste Başvurusu kapsamındaki başvuru dosyası hazırlanmıştır.
- Amasya OSB Müteşebbis Heyet toplantısında OBS genişleme alanı çalışmaları hakkında sunum yapılmıştır.
- Çorum YDO tarafından İç Göç Eylem Planı, İl Sosyo-Ekonomik Gelişme Raporu, Çorum Merkezli Bölge Kalkınma İdaresi Kurma Hazırlıkları Raporu, Çorum Yatırım Tanıtım Çalışmaları, TR-83 Bölgesi Uygun Yatırım Alanları Raporu gibi 20 ayrı rapor hazırlanarak ilgili kurum ve meslek örgütlerine gönderilmiştir.
- Çorum YDO tarafından Çorum TSO Yatırım Ortamı İyileştirme Çalışmaları kapsamında bilgilendirme yapılmıştır.
- Çorum YDO tarafından Çorum TSO tarafından Sungurlu'da gerçekleştirilen Genç Girişimciler Toplantısında bilgilendirme yapılmıştır.
- Samsun YDO tarafından, Yatırım Destek Ofisleri Eylem Planı Çalışması kapsamında Genel Sekreterlik tarafından talep edilen ajansımız bünyesindeki yatırım destek ofislerinin eylem planları derlenerek sunumu gerçekleştirilmiştir.
- Tokat YDO tarafından “2007-2014 Tokat İli Nüfus Bilgileri” ve “2002-2014 Tokat Kamu Yatırımları Bilgi Notu” hazırlanarak Valilik Makamına sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Tokat İl Mahalli İdareler Müdürlüğü'nün talebi üzerine Tokat Milletvekili Dr. Reşat Doğru'nun 7/54180 sayılı soru önergesi cevaplandırılarak İl Mahalli İdareler Müdürlüğü'ne sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Tokat Çalışma ve İş Kurumu'nun talebi üzerine 2014 Yılı Ekonomi Bakanlığı Teşvik Belgeleri Bilgi Notu hazırlanarak Tokat Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'ne sunulmuştur.

- Tokat YDO tarafından “Tokat Yatırım Ortamını İyileştirme Grubu” ve “Tokat Proje Geliştirme ve Koordinasyon Grubu” yönergeleri hazırlanarak Valilik Makamına sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Turizmde Marka Kentler Çalışması Bilgi Notu hazırlanarak Dünya Gazetesine sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Uluslararası Yaş Sebze ve Meyve Ticaret Merkezleri Sunumu hazırlanarak Uluslararası Yaş Sebze ve Meyve Ticaret Merkezi Toplantısı Katılımcılarına sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Turhal Şeker Fabrikası ile ilgili bilgi notu hazırlanarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na sunulmak üzere Valilik Makamına sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı, Yeni Teşvik Sistemi Sunumu bilgi notu hazırlanarak Nüksar Ticaret ve Sanayi Odasına sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Tokat İli Öncelikli Proje Çalışmaları Valilik Makamına sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından “Ekonomi Bakanlığı Bölgesel Teşvik Uygulamaları Kapsamında Tekstil ve Hazır Giyim Sektörlerine Bölgelere Göre Sağlanan Destekler “ konulu bilgi notu hazırlanarak Tokat Valisi Sayın Cevdet Can’a sunulmuştur.
- Tokat YDO tarafından Teşvik Sistemi Bilgilendirme Sunumu 2012-2015 Dönemi sektörler göre il /bölge/ülke verileri eklenerek güncellenip ilgili kurumlara sunulmuştur.

### **Yatırım Ortamının iyileşmesine yönelik hazırlanan/destek verilen projeler**

- Amasya YDO-Merzifon RES yatırımı
- Amasya YDO-Melce Konakları Otel Yatırımı için turizm yatırım belgesi başvuru dosyası hazırlanmıştır.



- Çorum YDO-BI-NET projesi kapsamında iş görüşmeleri başlayan iki ülke firmalarının görüşmelerine teknik destek verilmeye devam edildi. Babacan firmasından alınan yeni fiyat listesi ve teslim şekli bilgileri Moldova'ya iletildi.
- Tokat YDO-Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA), Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BRÖP) kapsamında desteklenen ve Tokat Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifinin başvuru sahibi olduğu 12 milyon euro bütçeli "Küçük Sanayicilerin Büyük Ortaklığı Projesine Tokat Yatırım Destek Ofisi tarafından teknik destek verilmektedir. 2015 yılı ilk yarısında inşaat çalışmaları sürecinde proje sahasına izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek her ay düzenlenen ve tüm paydaşların katılım sağladığı aylık toplantılara katılım sağlanmıştır. İnşaat işlerine ilişkin ödeme belgeleri onaylanarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur. 6 Aylık Operasyonel İlerleme Raporu taslağı hazırlanarak Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur. Mal alımı ihalesi hazırlıkları kapsamında müellif, müşavir firma yetkilileri, ilgili sektöre temsilcileri ve bakanlık uzmanlarıyla görüşmeler yapılarak düzenlenen toplantılara katılım sağlanmaktadır.

### **Ziyaret Edilen Kamu Kurumları**

- Amasya YDO tarafından, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürü Sadi ERGİN yerinde ziyaret edilerek ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Amasya YDO tarafından, Amasya Belediyesi Başkanı Cafer ÖZDEMİR yerinde ziyaret edilerek kendisine UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesi, sonraki süreç ve Amasya Eylem Planı hakkında bilgi verilmiştir.
- Amasya YDO tarafından, Amasya Belediyesi ile UNESCO Dünya Mirası Başvuru Dosyasının hazırlanmasına dair protokol üzerine görüşmeler yapılmış, Başkan Yardımcısı Osman AKBAŞ ile Başkan Cafer ÖZDEMİR makamında ziyaret edilerek bilgi verilmiştir.
- Amasya YDO tarafından, Amasya Valisi Sayın İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN ziyaret edilerek Amasya YDO çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.

- Çorum YDO tarafından yatırımcı Metin Yılmaz ile birlikte İl Milli Emlak Md.ğü ziyaret edildi, yatırıma uygun hazine arazileri hakkında bilgi alındı
- Boğazkale Kaymakamı Osman Aydoğan makamında ziyaret edildi, ziyarette Belediye Başkanı Osman Tangazoğlu, İlçe Özel İdare Müdürü Ahmet Haşim Özсарay' ın da katılımıyla ilçede yapılabilecek proje çalışmaları değerlendirildi.
- Sungurlu Belediye Başkanı Abdülkadir Şahiner makamında ziyaret edildi, OKA destekleri hakkında bilgi verildi, ilçede yapılması planlanan projeler değerlendirildi.
- Ortaköy Belediye Başkanı Taner İspir makamında ziyaret edildi, belediye çalışmalarını destekleyecek hibe çağruları ele alındı.
- Çorum İl Kültür ve Turizm Md.ğü ziyaret edildi, ilde yapılabilecek turizm faaliyetleri değerlendirildi.
- İskilip ilçesinde Kaymakam ve Belediye Başkanı ile birlikte sakin şehir toplantısı yapıldı, turizm ofisi ve halk eğitim merkezi ziyaret edildi.
- Dodurga Kaymakamlığı ziyaret edildi. Obruk-Dutludere Sulama Projesi kapsamında Kaymakam Muhammed Emin Gayretli ile Dodurga Kırsal Kalkınma Projesi hazırlıkları ve çalıştay konuları değerlendirildi.
- İl Milli Emlak Md.ğü ziyaret edildi, kurulması planlanan Tarıma Dayalı İhtisas OSB-TDİOSB için uygun yer arayışları değerlendirildi.
- H.Ü. Rektörü Prof. Dr. Reha Metin Alkan makamında ziyaret edildi, mevcut ve yapılabilecek proje fikirleri görüşüldü.
- Samsun Valiliği ziyaret edilerek yürütülen küçük ölçekli altyapı projesi ile ilgili bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Tokat Valiliği ziyaret edilerek Tokat Yatırım Ortamını İyileştirme Grubu çalışmaları hakkında ilgili Vali Yardımcısı Suphi Küsbeci ve Proje Geliştirme ve Koordinasyon Grubu çalışmaları hakkında ilgili Vali Yardımcısı Bilgihan Bayar ile görüşülmüştür.
- Tokat İl Özel İdaresi ziyaret edilerek turizme yönelik altyapı çalışmaları hakkında görüşme yapılmıştır.

## **SP AMAÇ 6: Ajansın Tanınırlığını Artırmak ve Daha iyi hizmet verebilmesi için kurumsal standartları oluşturmak**

### **Tanımla ilgili hazırlanan bilgi notları ve sunular**

- Samsun Ticaret ve Sanayi Odası her yıl İktisadi Rapor başlığı altında ildeki başlıca kurumların faaliyetlerini ve ildeki istatistikleri derlemektedir. Bu kapsamda Ajansımızın vizyonu, misyonu, personel yapısı, son bir yıldaki mali destek bilgileri, faaliyetleri, uluslar arası işbirlikleri, kazandığı AB fonları gibi bilgiler raporda yer almak üzere PPKB tarafından hazırlanarak Samsun TSO'ya iletilmiştir.
- Amasya YDO tarafından Ferhat İle Şirin Müzesi'nde düzenlenen işbirliği törenine katılım sağlanmış, "UNESCO Yolunda Bir Şehrin Öyküsü" sunumu yapılarak süreç hakkında bilgi verilmiştir.
- Amasya YDO tarafından Valilik Makamı'na 2015 yılında Ajansımız tarafından Amasya ilinde desteklenen projeler ve faaliyetler konulu bilgi notu sunulmuştur.
- Çorum YDO tarafından **Anatolia Turizm Derneği** tarafından düzenlenen tanışma ve AB fonları hakkında bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı, OKA ve diğer kamu kaynakları hakkında bilgi verildi.
- Çorum YDO tarafından İl Kültür ve Turizm Md.ğü tarafından Dalgıçlar Otelde organize edilen "**Turizm Haftası Etkinlikleri Değerlendirme Toplantısı**" na katılım sağlanarak OKA' nın bölge turizmine yönelik çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.
- Tokat YDO tarafından İlin tarım, sanayi ve turizm potansiyelleri ile bu sektörlerdeki önemli projeleri içeren Ekonomi Gazetecileri Derneği Tokat Buluşmasında için hazırlanan Tokat İl Sunumu hazırlanarak Valilik Makamına sunulmuştur.

### **İşbirliği protokolleri**

- Amasya Belediyesi- OKA UNESCO çalışmaları işbirliği protokolü

### **Yurtdışı Ziyaretler**

- İtalya'nın Milano kentinde düzenlenen WAIPA Dünya Yatırım Konferansı

14-16 Haziran 2015 tarihinde Milano'da düzenlenen WAIPA-Dünya yatırım konferansı Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) Başkanı Arda Ermut, başkanlığına seçildiği Dünya Yatırım Ajansları Birliği'nin (WAIPA) İtalya'nın Milano kentinde gerçekleştirilen konferansında Türkiye'den gelen basın mensuplarına özel açıklamalarda bulundu.

### **Sosyal Medya**

- Facebook-Twitter hesapları

OKA personelinin dahil olduğu ve haber niteliği taşıyan toplantı, eğitim, ziyaret, proje vb. etkinlikler ile ilgili bilgiler derlenerek ajansın sosyal medya hesaplarından kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

### **Yazılı ve Görsel Medya**

- OKA web sitesi

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen faaliyetler ajans web sitesi olan www.oka.org.tr adresinden düzenli olarak yayımlanmaktadır.

- Medya haber paylaşımı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen faaliyetler medyada yer alacak şekilde düzenlenerek veritabanında kayıtlı medya mensupları ile e-posta yoluyla paylaşılmaktadır.

- Türkiye’de Su yönetimi ve Temiz nehir temiz deniz projesi ile ilgili Samsun Aks TV’de yayımlanan TV programı

Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Hibe Programı kapsamında yürütülen Temiz Nehirler Temiz Deniz projesi kapsamında Samsun AKS TV’de canlı yayın programına Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Uzmanı Meltem YILMAZ ve proje Koordinatörü Nizamettin YAVUZ 22 Mayıs 2015 tarihinde sabah programına



çıkışlardır. Canlı yayında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı’nın faaliyetleri ve yapısı genel olarak tanıtılmış ve projeye Kalkınma Ajansının katkısı anlatılmıştır. Devamında projenin faydaları, yaygınlaştırma süreci ve Türkiye Su Raporu bir proje çıktısı olarak sunulmuştur. Su kaynaklarının sürdürülebilir Yönetiminin önemine değinilmiştir.

- Anadolu Basın Merkezi Almanak çalışması

Anadolu Basın merkezi tarafından hazırlanan Almanak (Ekonomi Yıllığı) bu sene 10.yılıni kutlamaktadır ve Türkiye’deki önemli kurumların (tercih eden Kalkınma Ajansları da dahil olmak üzere) bilgilerini içeren bir doküman hazırlamaktadır. Bu kapsamda Ajansımız Genel Sekreterliği tarafından kabul edilen teklif uyarınca Ajansımızla ilgili bilgi notu hazırlanmıştır. Doküman TOBB’un 71.Genel Kurulu’nda katılımcılarına ücretsiz olarak dağıtılacaktır.

Yaklaşık iki sayfa olarak talep edilen bilgi notunda Ajansımız genel bilgilerinin yanı sıra Ajans mali destekleri, Bölgesel İnovasyon Stratejisinin yanı sıra Ajansın iyi yönetim, küresel ağlar ve uluslar arası projelerinden de bahsedilmiştir.

- Doğan Haber Ajansı- OKA röportajı

### **Ajans personeli tarafından alınan eğitimler**

- Sivil Toplum ve Gönüllülük Atölye Çalışması

Ajansımızda sivil toplum çalışmalarının daha etkili bir şekilde yapılması için kurum çalışanlarının farkındalığının artırılması ve sivil toplum ve gençlik alanında önemli bir deneyimi olan Toplum Gönüllüleri Vakfı ile işbirliklerinin geliştirilmesi için Ajans personeli ve TOG eğitmenlerinin katıldığı 1 günlük bir ataölye çalışması 17 Nisan 2015 tarihinde Samsun'da düzenlenmiştir.

- Çatışma Yönetimi ve Stres/Zaman Yönetimi Eğitimi

Çatışma ve Stres Yönetimi Eğitimleri 28-29 Nisan 2015 tarihlerinde Ajans Hizmet Binasında alınmıştır. Eğitim İzgören Akademi eğitmenleri tarafından verilmiştir. İlk gün, Çatışma Yönetimi eğitimi, ikinci gün ise Stres Yönetimi eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimde Zaman, Stres ve çatışmaya ilişkin kavramlar ve yönetim metodları ele alınmıştır.

## **İnsan Kaynakları**

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen personelin özlük dosyaları gözden geçirilmiş ve bazı görev tanımları revize edilerek personele tebliğ edilmiştir.
- Ajans İnsan Kaynakları Prosedürü kapsamında Hassas Görev ve Kritik Pozisyonlar Birimlerden talep edilen bilgiler dahilinde güncellenerek Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

## **Güncellenen Prosedür ve İş Akışları**

- Ajans yazışma, dosyalama ve arşivleme işlerine yönelik standart bir işleyiş oluşturmak amacıyla Birim Başkanı koordinatörlüğünde Evrak Yönetim ve Arşiv Hizmetleri Prosedürü oluşturulmuş, İç Denetçi'nin son düzeltmelerinden sonra prosedüre son hali verilmiş ve 'İç Yazı' aracılığıyla tüm Ajans personeli bilgilendirilmiştir.
- Ajans ikincil mevzuatına yönelik birim başkanı koordinatörlüğünde hazırlanan tüm prosedür, yönetmelik vb. evrakın tashih işlemleri birim başkanı ile birlikte gerçekleştirilmiş ve tüm bu evraka son şekli verilmiştir.

## **Performans Değerlendirme Sistemi**

- 2014 yılına ilişkin Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında çalışmalar yapılmış, birimlerle toplantılar yapılmış ve değerlendirme işlerinin koordinasyon, takip ve raporlama işlemleri yapılmıştır.
- Ajans Arama Çalıştayı

24 Mart 2015 tarihinde Samsun'da OKA personelinin katılımı ile bir arama çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Çalışmada katılımcılar Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinin mevcut sorunlarının ve gelişme potansiyellerini irdelemişlerdir. Bu kapsamda dünya kafe yöntemi kullanılarak personelin tüm iller hakkındaki görüşleri alınmış ve sonucunda illerin gelişmelerine yönelik proje fikirleri ortaya çıkartılmıştır. Belirlenen önerilerin ilerleyen dönemde Yönetim Kurulu'na sunularak hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

## **Yazışma, Dosyalama ve Arşivleme Sistemi**

- 2014 yılına ait faaliyetleri içerir Arşiv Hizmetleri Faaliyet Raporu hazırlanmış ve Genel Sekreter tarafından onaylanmıştır.
- Arşivden istenilen evrakların daha düzenli ve kontrollü olarak ilgili personele teslimiyle alakalı 'Arşivden Malzeme İsteme Fişi' koçanı oluşturulmuş ve bu

koçanlar tüm birimlere dağıtılarak, artık sadece bu fişle evrak ve klasör çıkışının sağlanmasına başlanmıştır.

### **Dış denetim**

- 2014 mali yılı bağımsız dış denetimi yapılmış ve Birimimiz açısından olumlu geçmiştir.
- Sayıştay denetimi kapsamında gerekli hazırlık ve işlemler yapılmıştır.

### **İç denetim**

#### Birim denetimleri

- Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerinin denetimi 2014/4 sayılı İç Denetim kapsamında, 02.12.2014-06.05.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.
- Ajansın Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi'nin Denetimi 2015/1 sayılı iç denetim kapsamında, 19.03.2015-12.06.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.
- İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi'nin denetimine, 16.06.2015 tarihinde 2015/2 denetim sayısı altında başlanılmış olup, denetim ve rapor yazım çalışmaları halen devam etmektedir.

#### Danışmanlık faaliyetleri

Ajansın Sayıştay Denetimi ile Bağımsız Dış Denetime zamanında ve gerekli altyapı ile hazırlanabilmesi amacıyla sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Bu dönemde Ajansın İç Kontrol ve Risk Yönetim Sisteminin değerlendirilmesine yönelik sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Ajansın muhasebe ve mali yönetimin ve satınalma işlemlerinin iyileştirilmesine yönelik sürekli sözlü danışmanlık hizmeti verilmiştir.

#### Katılım Sağlanan Eğitimler

- Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen "Kamu İç Denetçileri Eğitim Programı" (performans denetimi, iç denetçilere yönelik iletişim eğitimi I ve II)



- Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen “Performans Denetimi Rehberinin Tanıtımı ile Pilot Performans Denetimi Uygulama Sonuçlarının Paylaşımı Semineri”

### **Hukuk Müşavirliği**

Ajansın taraf olduğu destek sözleşmelerindeki zeyilname talepleri başta olmak üzere Destek sözleşmelerinin imzalandığı şekliyle uygulanması asıl hedeftir. Ancak sonradan ortaya çıkan bazı sebeplerle zeyilname yoluyla sözleşmelerde değişiklik yapılabilmektedir. 2015 yılı ilk 6 ay içerisinde 3 zeyilname düzenlenmiştir.

### **Mali Kontrol**

- Malî açıdan değerlendirilmek üzere İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi’ne iletilen, 2013 yılı Sosyal ve Altyapı projeleri ile 2014 yılı Altyapı, Dfd ve Kobi projelerinin nihai mali kontrolleri yapılmaktadır. Halihazırda bu projelerin nihai mali kontrolleri devam etmekte ve olurları hazırlanarak ilgili evrakları ile birlikte ödeme için Muhasebe birimine teslim edilmiştir.
- İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi’ne iletilen proje dosyalarının ikinci mali kontrolleri yapılmış, ilgili kontrol neticesinde gerekli tedbirler alınmış ve ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

### **Muhasebe ve İdari İşler**

- 6111 sayılı torba kanun kapsamında yapılan ödemelerin takibi yapılmıştır.
- Teknik destek konusunda gerekli satın almalar yapılmış ve bu kapsamda ilgili birimlerle gerekli fikir paylaşımları yapılmıştır.
- Ajans muhasebe kayıtları genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak şeffaf ve düzenli olarak tutulmuş ve kontrol edilmiştir.
- Ajansın ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet ihtiyaçları, Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları çerçevesinde, gerekli piyasa araştırmaları yapılarak karşılanmış ve kayıt altına alınmıştır. 2015 yılı ilk

altı ayı içerisinde 86 adet doğrudan temin yöntemi ile satın alma gerçekleştirilmiştir. Bunların 14'ü teknik destek projeleri için yapılmış hizmet alımlarıdır.

- Ajansta bulunan dizüstü bilgisayarların yenilenmesi ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır.
- Ajansa ait demirbaş ve ekipmanların periyodik bakımları yaptırılmakta, takip edilmekte ve servis fişleri arşivi oluşturulmaktadır.
- Ajans personelinin hizmet taleplerinin karşılanması, araç takibi, toplantı salonu programlama ve arşiv kullanımı ile alakalı hizmet içi iletişim programı çalışması yapılmaktadır.
- Ajansa ait demirbaşların kayıtlarının düzenlenmesi, tasnif edilmesi ve sayım hazırlıkları devam etmektedir.
- Kütüphanede bulunan kitap ve broşürlerin sayımı yapılmış ve güncel liste hazırlanmıştır.
- Sözleşmeye dayalı ödemeler hak sahiplerine yapılmıştır.
- Ajansımız haberleşme, elektrik ve su giderleri ile ilgili ödemeler düzenli olarak yapılmıştır.
- Bakım, onarım ve temizlik ihtiyaçları düzenli olarak karşılanmıştır.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- 2013 yılında çağrıya çıkılan İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Küçük Ölçekli Altyapı teklif çağrısı kapsamında proje ödemeleri yapılmıştır.
- 2014 yılı KOBİ'lere Yönelik Yenilikçi Yaklaşımlar Mali Destek Programı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve GÜdümlü Proje kapsamında ön, ara ve nihai ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- Ajansın cari ödemelerinin düzenli olarak yapılması sağlanmıştır.
- Ajans gelirlerinin tahsilatı için ilgili belediye, TSO ve İl Özel idareleri ile gerekli yazışmalar yapılarak borç durumu ve ödemeleri gereken bütçe paylarıyla ilgili

bilgilendirme yapılmış olup söz konusu kurumların yapmış olduğu ödemeler kayıt altına alınıp tahsilatların takibi yapılmıştır.

- Vergi ile ilgili konularda aylık olarak düzenlenmesi gerekli beyannameler düzenlenip ilgili vergi dairesine bildirilmiş ve ödemeler düzenli bir şekilde yapılmıştır.

### **Bilgi İşlem**

- Kurumsal web sitesinin yeniden ve daha fonksiyonel hale gelmesi adına çalışmalar yapılmış ve güncellemeler yapılmıştır. Günlük olarak Ajansın e-posta adresinin kontrol edilmesi, gelen e-postaların ilgili birimlere iletilmesi ve cevaplanan soruların tekrar ilgililere gönderilmesi işlemleri yapılmıştır. Ajans çalışanlarının bilgi işlem kapsamında yaşadıkları teknik sorunlar ivedilikle ve titizlikle giderilmiştir
- Ajans internet sitesi yaptırılması için gerekli çalışmalar yapılmış, bu kapsamda her birimden ilgili kişilerle periyodik toplantılar yapılmış ve gerekli istişareler yapılmıştır. İlgili firma ile görüşmeler ve firmanın site üzerindeki çalışmaları devam etmektedir.

### 3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Ajanslarının performanslarına ilişkin değerlendirme yapılabilmesi için Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansların görev ve sorumluluklarına ilişkin performans kriterleri belirlenmiş ve 2015 yılı ilk 6 ayı içerisinde gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler yer almaktadır.

**Tablo: Performans Sonuçları Tablosu**

<b>İŞBİRLİKLERİ</b>	Mali destekler ile ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	14	Sosyal Analiz Çalıştayları(4)
			Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Buluşması
			Yerel Yönetimler için Yenilikçilik Konferansı
			Samsun Yerel Eşitlik Eylem Planı İzleme ve değerlendirme atölye çalışması
			Kurumsal Kapasite Geliştirme Farkındalık Eğitimi
			Dodurga Tarım Çalıştayı
			Tokat-Turhal-Zile-Pazar İlçeleri Tarım Sektörü Altyapı Projeleri Toplantısı
			BI-NET Projesi KOBİ Eğitimleri

			Toplumsal Cinsiyet Eşitliği eğitici eğitimi
			Kadın Sivil Toplum Örgütü Temsilcilerine Yönelik Örgütlenme Eğitimi
			Engellilerin istihdamı konulu panel
	Mali destekler ile ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	854	Sosyal Analiz Çalıştayı (291)
			Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Buluşması (82)
			Yerel Yönetimler için Yenilikçilik Konferansı (103)
			Samsun Yerel Eşitlik Eylem Planı İzleme ve değerlendirme atölye çalışması (17)
			Kurumsal Kapasite Geliştirme Farkındalık Eğitimi (105)
			Dodurga Tarım Çalıştayı (90)

			Tokat-Turhal-Zile-Pazar İlçeleri Tarım Sektörü Altyapı Projeleri Toplantısı (20)
			BI-NET Projesi KOBİ Eğitimleri (65)
			Toplumsal Cinsiyet Eşitliği eğitici eğitimi (28)
			Kadın Sivil Toplum Örgütü Temsilcilerine Yönelik Örgütlenme Eğitimi (18)
			Engellilerin istihdamı konulu panel (35)
	Uluslararası çalışma ziyareti sayısı	3	Moldova- ODIMM Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Kurumu
			Romanya- Aşağı Tuna Avrupa Bölgesi Sınır Ötesi İşbirliği Kurumu

			İrlanda- Ireland Development Agency (IDA), Dublin Şehir Üniversitesi (DCU), Dublin Şehir Koleji (UCD) ve Dublin Büyükelçiliği
<b>KALKINMA KURULU</b>	Kalkınma Kurulu Sayısı	1	
	Kalkınma Kurulu Toplantısı Katılım Ortalaması (%)	% 76	
	En az 1 Yönetim Kurulu üyesinin katıldığı kalkınma kurulu sayısının toplam Kalkınma Kurulu toplantı sayısına oranı	% 100	
	Kalkınma Kurulu Başkanının katıldığı Yönetim Kurulu toplantı sayısının toplam Yönetim Kurulu toplantı sayısına oranı (%)	% 50	
<b>ANALİZLER VE STRATEJİ GELİŞTİRME</b>	Bölge planına uygun olarak hazırlanan kapsamlı ve nitelikli	13	Sosyal Analiz İl Raporları (4)
			Türkiye su raporu

	rapor, analiz, strateji dokümanları		Bölgesel İnovasyon Stratejisi 2015 Yılı Etkinlikler Raporu
			Yatırım Ortamı Çalışması İl Raporları (4)
			Turizm tanıtım dokümanları –Lezzet, Doğa, Kültür (3)
<b>TEKNİK DESTEK</b>	Teknik desteklere başvuru sayısı	42	İlk 3 dönem için
	Teknik desteklerden yararlanan kişi sayısı	879	2015 Teknik Destek: 425 2014 Teknik Destek: 454 (2015 yılında eğitimlere katılan sayısı)
<b>MALİ DESTEKLER</b>	Proje teklif çağrısına başvuru sayısı	-	
		-	
	Yararlanıcı sayısı	-	
		-	
	Eğitim verilen kişi x gün sayısı	-	
	Ortağı olan projelerin	-	



	toplam proje sayısına oranı	-	
	İştirakçi olan projelerin toplam proje sayısına oranı	-	
		-	
<b>YATIRIM DESTEK</b>	Teklif çağrısı bilgilendirmeleri hariç yatırım destek ve ajans destekleri ile ilgili bilgi verilen firma/kurum/kişi sayısı	298	
	Yerel kurum, kuruluş, işletme ziyaretleri	63	
	İldeki yatırım ortamı ve YDO faaliyetleri ile ilgili düzenlenen toplantı, sayısı	13	
	İldeki yatırım ortamı ve YDO faaliyetleri ile ilgili veya Yatırımcılara Yönelik hazırlanan bilgi notu, rapor, sunum vb. sayısı	47	
	Teklif Çağrılarını ile ilgili bilgilendirilen kişi sayısı	127	
	Genel Teşvik Belgesi kabulü sayısı	1	

	Teşvik belgeli yatırımların izlenmesi	125	
	Teşvik belgeli yatırımların tamamlama vizesi işlemleri sayısı	5	
<b>ULUSLARARASI VE ULUSAL DÜZEYDE ORGANİZASYONLAR</b>	Ulusal düzeyde düzenlenen organizasyonlar	3	Bölgesel İnovasyon Yarışması ve Proje Pazarı
			Teknoloji Bölgeleri Buluşması
			Yerel Yönetimler için Yenilikçilik Konferansı
	Uluslararası düzeyde düzenlenen organizasyonlar	-	
<b>BÖLGENİN TANINIRLIK DÜZEYİ</b>	Katılım sağlanan fuar sayısı	1	ITB Turizm Fuarı
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	10.580	
	İnfoya gelen başvuru sayısı	1200	
<b>YEREL PAYLAR</b>	Belediyeler tahsil oranı	%36	
	İl Özel İdareleri tahsil oranı	%100	
	TSO tahsil oranı	%82	



## **4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTESİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **4.1 Üstünlükler**

Ajans personelinin dinamik yapısı, iletişim becerilerinin yüksek olması, farklı çalışma alanlarına uyum sağlamadaki yeteneği, ortak iş yapma ve geliştirme yeteneği yürütülen Ajans faaliyetlerinde avantaj sağlamaktadır. Personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlarda uzmanlıkları olması karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. Personelin iş bölümüne açık ve paylaşımcı yaklaşımlar sergilemesi neticesinde verilen görevler başarı ile sonuçlandırılmaktadır. Aynı zamanda Ajansın uyguladığı mali destek programlarının sayısı ve çeşidi artıka edinilen tecrübeler, program yönetiminin daha etkin ve izleme ve değerlendirme aşamalarının başarılı geçmesinde önemli rol oynamaktadır. Yatırım Destek Ofislerinin illerindeki paydaşlarla yakın ilişkiler içinde olması koordinasyon faaliyetlerinde kolaylık sağlamaktadır.

### **4.2 Zayıflıklar**

Faaliyetler yerine getirilirken uyulması gereken mevzuatın yorumlanması ihtiyacı ve bu konuda teknik bilgi gerekmesi, bilhassa mali destek programı uygulamalarında karşılaşılan konularda mevzuat bilgisinin eksikliğine sebep olmaktadır. Mali destek faaliyetleri esnasında yerel bürokratik aktörlerle daha derin işbirliği halinde çalışma konusunda zamandan ve mekândan kaynaklanan çeşitli zayıflıklar mevcuttur. Bunlarla birlikte, bölge planlama ve sektörel raporlama aşamalarında personelin teknik analiz çalışmalarında tecrübe ve bilgi eksikliği bulunmaktadır. Bu eksikliğin giderilmesi için konusunda uzman kişiler ve kurumlar ile işbirliği yapılması gerekmektedir. Ayrıca, izleme ve değerlendirme sırasında uygulanan projelerin spesifik bilgi gerektirdiği durumlarda teknik bilgi yetersizliği gözlemlenmekte ve mali sorumluluk gerektiren konularda çalışılması sebebiyle personelde tedirginlik oluşmaktadır. Öngörülen araştırma raporları ve sektör araştırmalarını yapmaları için insan kaynakları ihtiyacı ortaya çıkmaktadır. Yatırım destek ofislerinin ise Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisinin tamamlanması ile bu alanda ilerleme kaydedilmesi gerekmektedir. Personelin ayrılması

ise iş yükü dağılımlarında önemli farklılar olabilmekte, özellikle izleme ve değerlendirme aşamalarında bu durumun önemli yansımaları olmaktadır.

#### **4.3 Değerlendirme**

Ajansın faaliyet alanı olan TR83 Bölgesi'nin sosyo-ekonomik durumu, mekânsal organizasyonu ve diğer bölgelerle ilişkileri bölge planlama ve program tasarlanmasında büyük önem taşımaktadır. Bu yüzden analiz yöntemlerine ilişkin yeterli seviyede kapasite oluşturulması Ajansımızın önceliklerinden birisidir. Önümüzdeki dönemlerde analiz ve araştırma yapma kapasitesini eğitimlerle geliştirerek, özgün yöntem ve araçların kullanımına önem verilmesi yapılacak çalışmaların daha kapsamlı ve nitelikli olmasını sağlaması gerekmektedir. Tüm bu çalışmalar sırasında yerel kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde katılımcılık ilkesine bağlı olarak hareket etmeye devam edilecektir. Bu işbirliklerin somut çıktılarla devam edebilmesi sürdürülebilir açısından büyük önem taşımaktadır.

Diğer taraftan, Ajansımızın program uygulama tecrübesi arttıkça zayıflıklarının üstesinden gelecek kabiliyet ve kapasitesi de artmaktadır. Ajans uygulamasının çeşitlenmesi ve gerçekleştirilen tecrübe paylaşımları personelin süreçlere daha iyi hakim olmasını sağlamaktadır. Ayrıca bilgisayar tabanlı veri sisteminin işlerlik kazanmasıyla faaliyetlerin daha düzenli olarak takip edilmesi sağlanabilecektir.

Genel olarak Ajansımızın önümüzdeki dönemde çalışmalarında uzmanlaşmaya daha çok önem vererek devam etmesi öngörülmektedir. Bununla birlikte saha çalışmaları ve kurum ziyaretleri çalışmalar için büyük önem taşımaktadır.

## 5.ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ülkemizde kurulu bulunan 26 kalkınma ajansının birbirleri ile ve uluslararası alanda diğer ajanslarla işbirliği ve koordinasyonunun sağlanmasına önem vermesi ile gerek planlama biriminin faaliyetlerinin gerekse tüm ajans faaliyetlerinin daha etkin olması sağlanacaktır.
- Kalkınma Ajansımız tarafından düzenlenecek olan yeni mali destek programlarının planlanması aşamasında geçmiş programların analizleri oldukça önem arz etmektedir.
- Başta kalkınma ajanslarının ulusal düzeyde koordinasyonundan sorumlu olan Kalkınma Bakanlığı olmak üzere Başbakanlık Türkiye Tanıtım ve Yatırım Destek Ajansı, Avrupa Birliği Bakanlığı, Merkezi Finans ve İhale Birimi ile Ulusal Ajans ve benzeri kurumlar ile Ajanslar arasında etkin ve verimli bir koordinasyon ve iletişimin sağlanması için tedbirler alınması ve bu kurumlarla kalkınma ajanslarının eğitim programlarına destek vermesi yararlı olacaktır.
- Bölgedeki proje kültürünün oluşması ve projelerin yürütülmesinin kolaylaştırılmasını sağlamak amacıyla yararlanıcılara verilen eğitimlerin artırılması ve planlı bir şekilde sık zaman aralıklarıyla devam edilmesi gerekli görülmektedir.
- Kalkınma Ajansları arasında bölgesel işbirliğinin geliştirilmesi ile çalışmalar sistematik bir biçimde yapılmalıdır.
- Yatırım destek süreçlerindeki Kalkınma Ajanslarının (Yatırım Destek Ofisleri) rolünün ilgili kurumlar tarafından net bir şekilde anlaşılabilmesi amacıyla Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumluluklarının ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının mevzuatına eklenmesi ve yatırım destek sürecine ilişkin geniş tabanlı uygulama tebliğinin çıkarılması yatırım destek süreçlerinin hızlanması açısından son derece önemli olduğu değerlendirilmektedir.