



# T.C. ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

## 2020 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU





## İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER .....	5
A. Misyon ve Vizyon .....	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	8
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	9
1. Fiziksel Yapı .....	9
2. Teşkilat Yapısı.....	10
3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar .....	17
4. İnsan Kaynakları .....	22
II. AMAÇ VE HEDEFLER .....	25
A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri .....	25
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	25
C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri.....	25
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	27
A. Mali Bilgiler .....	27
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	27
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	27
3. Mali Denetim Sonuçları.....	29
B. Performans Bilgileri .....	31
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	31
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	128
A. Üstünlükler .....	128
B. Zayıflıklar .....	128
C. Değerlendirme .....	129
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	130





## I. GENEL BİLGİLER

Kalkınma Ajansları kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

26 Düzey 2 bölgesinde kurulan kalkınma ajansları, faaliyetlerini aşağıdaki mevzuat hükümlerine tabi olarak yürütmektedir.

- Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Karar
- Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği

Bu yönetmelikler dışında ajansların tabi olduğu satın alma faaliyetlerine ilişkin Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma İhale Usul ve Esasları, ajanslar tarafından mali destek programlarının yürütülmesine ilişkin Destek Yönetim Kılavuzu ile mali destek programlarının uygulanmasında kullanılan Proje Uygulama Rehberi bulunmaktadır. İlgili mevzuatı geliştirme ve uygulamaya dönük tereddütleri giderme hususunda Bakanlık yetkili kılınmıştır.

Kalkınma ajansları ulusal düzeyde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı genel koordinasyonunda faaliyetlerini sürdürürken, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı;

a) Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltıcı tedbirleri alır; plânlama, programlama ve projelendirme konularında ajanslara rehberlik ve danışmanlık yapar, plân ve programların uygulanmasını izler ve değerlendirir.



- b) Ajansların kurumsal performansları ile yürütülen programların performanslarının ölçülmesine dair usul ve esasları belirleyerek, bunların değerlendirmesini yapar veya yaptırır.
- c) Bölgesel gelişmeye yönelik iç ve dış kaynaklı fonların ajanslara tahsisi ile bunların kullanımına ilişkin usul ve esasları belirler.
- ç) Ajanslar arası işbirliğini sağlar ve ortak proje üretimini destekler.
- d) Ajansların işlevlerini etkili ve verimli olarak yerine getirebilmesi için merkezî düzeyde ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyonu sağlar.
- e) Ajansların yıllık çalışma programlarını onaylar.
- f) Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen ve/veya Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen adaylar arasından genel sekreteri görevlendirir. Gerekli gördüğünde genel sekreteri resen görevden alır.
- g) Plân ve programlara, yapılacak yardım ve transferlere, personelin nitelik ve istihdamına, bütçe ve muhasebe standartlarının kullanımına, faaliyet raporlarına, izleme, değerlendirme ve denetime ilişkin esas ve usuller ile yatırım destek ofislerinin çalışma usul ve esaslarını ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının görüşünü alarak belirler.



## A. Misyon ve Vizyon

### Misyonumuz:

*“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle işbirliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”*

### Vizyonumuz:

*“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”*



## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesinde belirtildiği üzere Ajansların görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ı) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Ajanslar bu görev ve sorumluluklarını Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve 2014-2023 dönemi bölge planlarında yer alan öncelikler doğrultusunda yerine getirmektedir.





## C. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Ajansımız, Genel Sekreterlik hizmetlerini 2017 yılı Eylül ayından itibaren “TR83 Bölgesi’nin Rekabetçiliğinin Arttırılması” BROP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) Projesi kapsamında inşa edilen, Ajansın tüm faaliyetlerini etkin bir şekilde yerine getirebileceği yeterli alana ve müstemilata sahip 3 katlı yeni hizmet binasında sürdürmektedir.

Ajansımızın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: “Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN” olmuştur.

Hizmet binası, yaklaşık 7000 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 1.800 m<sup>2</sup> çevre düzenlemesini içermektedir. Ajans hizmet binasında, Ajans çalışanlarının odalarının yanında 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 250 kişilik konferans salonu yer almaktadır.



**Fotoğraf 1:** Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Samsun

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Merkez Ofisi'nin yanında 2010 yılı içerisinde Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri ile hizmetlerini sürdürmektedir.



### **Amasya Yatırım Destek Ofisi**

Amasya Yatırım Destek Ofisi, Amasya’da Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, Numara 30’da hizmetlerine devam etmektedir.

### **Çorum Yatırım Destek Ofisi**

Çorum Yatırım Destek Ofisi, 1 Kasım 2018 tarihinden itibaren Çorum TSO yeni hizmet binasında yer alan 1. kattaki ofisinde hizmet vermeye başlamıştır.

### **Samsun Yatırım Destek Ofisi**

Samsun Yatırım Destek Ofisi, Ajans merkez hizmet binası içerisinde hizmetlerine devam etmektedir.

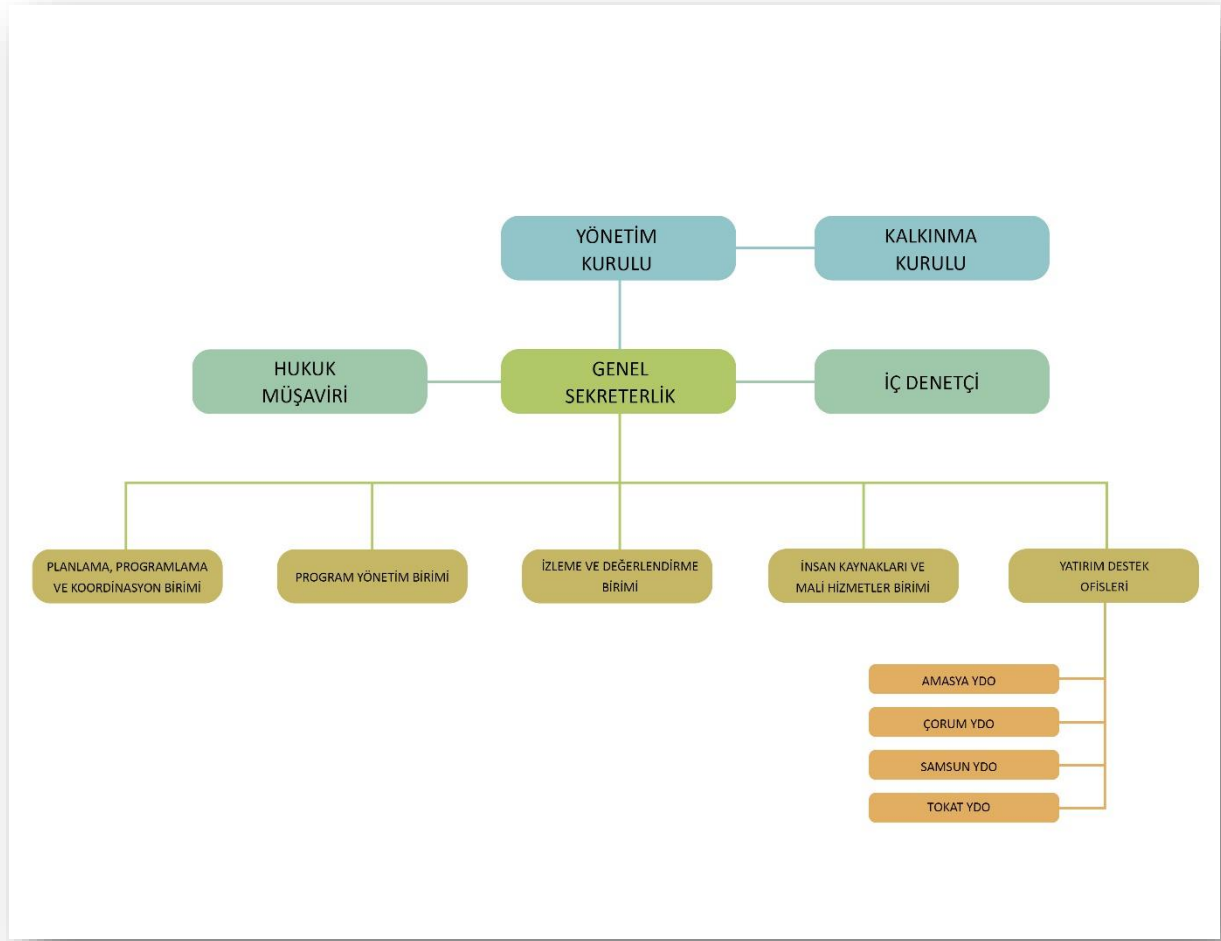
### **Tokat Yatırım Destek Ofisi**

Tokat ilinde hizmet veren Tokat Yatırım Destek Ofisi, 12 Mart 2018 tarihi itibarı ile Kabe-i Mescit Mahallesi, Bekir Paşa Sokak, Numara 11’deki İspirzade Konağı’na taşınmıştır.

## **2. Teşkilat Yapısı**

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 190. maddesinde belirtildiği üzere Ajansların teşkilat yapısı kalkınma kurulu, yönetim kurulu, genel sekreterlik, ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Bu doğrultuda Ajansımızın teşkilat yapısı aşağıdaki şekildedir.



**Şekil 1:** Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



## **Kalkınma Kurulu**

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

## **Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.



- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ı) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

**Tablo 1:** Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2020 Yılı Yönetim Kurulu

Unvan	Görevi	İsim
<b>YK Başkanı</b>	Çorum Valisi	Mustafa ÇİFTÇİ
<b>YK Başkan Yardımcısı</b>	Samsun Valisi	Dr. Zülkif DAĞLI
<b>Üye</b>	Tokat Valisi	Dr. Ozan BALCI
<b>Üye</b>	Amasya Valisi	Mustafa MASATLI
<b>Üye</b>	Amasya Belediye Başkanı	Mehmet SARI
<b>Üye</b>	Çorum Belediye Başkanı	Dr. Halil İbrahim AŞGIN
<b>Üye</b>	Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı	Mustafa DEMİR
<b>Üye</b>	Tokat Belediye Başkanı	Av. Eyüp EROĞLU
<b>Üye</b>	Amasya İl Genel Meclis Başkanı	Zeki ERARSLAN
<b>Üye</b>	Çorum İl Genel Meclis Başkanı	Osman GÜNAY
<b>Üye</b>	Tokat İl Genel Meclis Başkanı	Av. Erol DUYUM
<b>Üye</b>	Amasya TSO Başkanı	Murat KIRLANGIÇ
<b>Üye</b>	Çorum TSO Başkanı	Çetin BAŞARANHINCAL
<b>Üye</b>	Samsun TSO Başkanı	Salih Zeki MURZIOĞLU
<b>Üye</b>	Tokat TSO Başkanı	Dr. Ali ÇELİK

### Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.



Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- e) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- f) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- g) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ğ) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- h) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- i) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- j) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- k) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Ajansın sunduğu hizmetler bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetçilik ve Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

### **Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi**

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

### **Program Yönetim Birimi**

Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında,



başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

### **İzleme ve Değerlendirme Birimi**

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

### **İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi**

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

### **Yatırım Destek Ofisleri**

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO’ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- a) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- b) İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- c) Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- d) İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- e) Yatırımları izlemek
- f) İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- g) Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- h) Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- i) Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- j) 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187’nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.



## **İç Denetçilik**

İç denetçi, nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmakla sorumludur.

## **Hukuk Müşavirliği**

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir. Hukuk Müşaviri, Ajansın taraf olduğu davalarda ve İcra takiplerinde Ajansı temsil etmek, Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ve diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak vaka ve işlemler hakkında görüş bildirmek gibi faaliyetlerden sorumludur.





### 3. Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapı süreçleri yürütülmektedir.

Ajans çalışanlarının bilgi işlem kapsamında yaşadıkları teknik sorunlar ivedilikle ve titizlikle giderilmekte olup, Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar kapsamında ilgili dönem içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Günümüz çalışma ortamlarında mail, adres defteri, takvim gibi hizmetlerin tüm cihazlarda ve uygulamalarda senkronize olarak çalışmasını sağlamak adına son posta sunucusu olan Exchange mail sunucusu kurulumu sağlanmıştır. Gerekli taşıma işlemleri, posta senkronizasyonları, posta yönlendirmeleri ve diğer kapsamlı tüm ayarlar sağlanmıştır.
- Elektrik kesintilerinden kaynaklı olarak sistemin sorun yaşamaması adına yönetilebilir smart-ups bağlantıları sağlanmıştır. Ayrıca elektrik akımı da dengelenerek olası akım değişkenliğinde sistemin zarar görmesi de engellenmiştir. Network shutdown manager yazılımı sistem içine entegre edilerek uzun süreli elektrik kesintilerinde sistemin güvenli bir şekilde kapatılması için gerekli ayarlamalar sağlanmıştır.
- Sunucular için gerekli SSL Wildcard sertifikaları güncellenmiştir.
- İçerisinde bulunduğumuz Covid-19 salgını nedeni ile kurum çalışanlarının işlerinin aksamaması amacı ile gerekli güvenlik önlemleri alınarak uzaktan bağlantı aktif edilmiştir. Personele verilmek üzere 10 adet diz üstü bilgisayar kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bunların dışında Bilgi Yönetimi ve Teknolojik Kaynaklar kapsamında ilgili dönem içerisinde sistem (sunucu) günlük kontrol edilerek gerekli güncellemeler yapılmıştır. Elektronik Belge Yönetim Sisteminde kullanıcıların işlerini kolaylaştıracak güncellemeler yapılmış ve Ajans hizmet binasının bilgi işlem altyapısına ilişkin gerekli hazırlıklar yürütülmüştür.

**Tablo 2:** Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

<b>CİHAZ</b>	<b>ADET</b>
Masaüstü Bilgisayar	62
Dizüstü Bilgisayar	30
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14



Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

### **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)**

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunulan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanmaya başlanmıştır. 01.01.2020- 30.06.2020 tarihleri arasında 1.136 adet gelen ve 488 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

### **ArcGIS Enterprise (CBS) Sunucusu**

Ajansımızın "Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı" çerçevesinde destek alarak yürüttüğü "Orta Karadeniz Bölgesinde Rekabetçiliğin Artırılması" projesi kapsamında, Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturulması amacıyla yazılım, donanım ve TR83 Bölgesine ait 50 cm çözünürlüklü uydu fotoğrafları temin edilmiştir. Bu kapsamda ArcGIS Enterprise Sunucu lisansı da temin edilerek kurulumu gerçekleştirilmiştir. ArcGIS Enterprise güçlü bir CBS sunucusu ve internet tabanlı özel CBS altyapısı içeren tam özellikli bir haritalama ve analiz platformu imkânı sunmaktadır. Kurumsal bir coğrafi veri tabanı oluşturulması ve yönetimi,



haritalarda ve coğrafi verilerde güvenli depolama ve hızlı erişim imkânı veren sunucu aynı zamanda gerçek zamanlı görüntü ve büyük verilerin işlenmesi için CBS yetenekleri de sunmaktadır. Sunucu ayrıca CBS varlıklarını düzenlemek ve paylaşmak için kurumsal bir CBS portalı imkânı sunmaktadır. Aynı proje kapsamında oluşturulan TR83 Yatırım Bilgi Sistemi bu portal üzerinden yayınlanmakta olup <http://cbs.oka.org.tr/OKAYBSpublic> linkinden ulaşılabilmektedir. Söz konusu sistemde proje kapsamında temin edilen uydu görüntülerinin yanı sıra bölgede yer alan OSB, Teknopark, Serbest Bölge gibi yatırım alanları, Çevre Düzeni Planları ve diğer coğrafi verilere yer verilmektedir.

### **İnternet Erişimi**

Ajans binasında 1 adet 80 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'nde 1 adet 35 megabit VDSL2, Çorum YDO'ne 1 adet 24 megabit VDSL2 ve Tokat YDO'ne 24 megabit VDSL hattı bulunup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

### **Sunucular**

- 1) 7 adet fiziksel sunucu mevcuttur ve cluster çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- 2) Sistemde 1 adet fiber storage mevcuttur, sunucular ile storage arası bağlantı fiber omurga ağ anahtarı (yedekli fiber switchler) ile sağlanmaktadır.
- 3) Sistem de 2 adet omurga ağ anahtarı (yedekli switchler) bulunmaktadır ve ağ trafiği bunların üzerinden dönmektedir.
- 4) Sistem yedeği network attach storage (nas) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu full yedek olarak alınmaktadır.
- 5) Sistem üzerinden DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet sanal domain controller sunucusu bulunmaktadır.
- 6) Sistem üzerinden DNS (domain name server ) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- 7) Sistem üzerinden CBS ve EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda sanal olarak oluşturulmuştur.
- 8) Sistemde MDT (Microsoft deployment tool ) format atma sunucusu, MHS muhasebe modulu sunucusu, VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- 9) Sistemde FS (files server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan files sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.

### **Kurumsal İnternet Sitesi**



Ajans internet sitesinin donanımsal özelliği ve güvenliği arttırılmış yeni bir Web sunucusuna tasıma işlemleri başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

### **Yeni Web Sunucu Özellikleri**

2,5 Ghz 4 Çekirdek İşlemci

4 Gb Ram

50 Gb SSD Disk

Limitsiz Trafik

100 Mbps VDS Port Hızı

1 IP Adresi

Uzaktan Yönetim

### **Bilişim Altyapısı**

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

### **Sistem Güvenliği**

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler aşağıdaki yazılımlar ile gerçekleştirilmektedir.

Güvenlik duvarı için Sophos kullanılmaktadır. Mevcut olan Sophos Log tutma cihazımız, gerekli ayarlarından sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network bir birinden ayrılarak güvenlik seviyeleri arttırılmıştır. Yedekleme yazılımının versiyonu en güncel versiyona çıkarılarak, QNAP Secure Data Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Client bilgisayarlarda gerekli virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile tüm client bilgisayarlar virus korumasına karşı takip edilmektedir.

- Sophos Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Sophos Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcılı Symantec Endpoint Antivirus Programı

### **Kamera ve Alarm Sistemi**



Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 48 adet kamera ile izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

### **Diğer Yazılımlar**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 8 işletim sistemi lisans paketi.
- 50 kullanıcı Microsoft Office Plus 2007 yazılım paketi,
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip),
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı),
- Hukuk Programı (3 kullanıcı),
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı),
- Araç Takip Sistemi,
- İzleme Bilgi Sistemi,
- Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı,
- Doküman Yönetim Sistemi.
- İcra Takip Programı



## 4. İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2020 yılının ilk altı ayında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- İnsan Kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi, memnuniyet anketi çalışmaları yapılmış, sonuçlar Genel Sekreterliğe rapor edilmiştir.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında tüm personel, birim arkadaşlarını ve yöneticilerini, yöneticiler de birim çalışanlarını değerlendirmiş, COVID 19 salgını sebebiyle yüz yüze yapılacak olan görüşmeler yılın ikinci yarısına bırakılmıştır.

Mevcut durumda Ajans bünyesinde 1 genel sekreter vekili, 1 hukuk müşaviri, 3 birim başkanı, 4 il koordinatörü, 22 uzman, 5 destek personeli istihdam edilmektedir. Ayrıca santral, temizlik ve güvenlik/ofis hizmetlerini yürütmek üzere sürekli işçi kadrosuna geçirilmiş 11 kişi istihdam edilmektedir.



## Eğitim Programı ve Takibi

Ajans personeli, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak belirlenen bir program dâhilinde yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitime tabi tutulmaktadır. Söz konusu eğitimlerin takibi amacıyla personel bazında eğitim envanteri oluşturulmaktadır. Personelin katılmış olduğu eğitimlere ilişkin göndermiş olduğu “Görev Dönüş Raporu” dikkate alınarak ilgili personelin eğitim envanterine işlenmektedir. Bu sayede her bir personelin yıl içinde almış olduğu eğitimler ve gün sayısı takip edilmekte, ayrıca edinilen bilgi ve tecrübeler diğer ajans personeli ile de paylaşılmaktadır. Böylece Kurumsal Hafıza canlı tutulmaktadır.

Pandemi sürecinde yılın ilk yarısında fiziki eğitimler yapılamamış olmakla birlikte, personelin teknik ve idari gelişimini sağlamak için çevrimiçi eğitimlere katılmaları teşvik edilmiştir. Bu kapsamda 33 farklı eğitim ve seminere toplam 113 gün katılım sağlanmıştır. Aşağıdaki tabloda katılım sağlanan eğitimler yer almaktadır.

**Tablo 3: 2020 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Alınan Eğitimler**

Coronathon Finalist Sunumları Webinarı
COVID-19 Salgını Sonrasında Turizm Sektörünü Neler Bekliyor? Webinarı
COVID-19 Sonrası Dış Ticarete Beklentiler, Fırsatlar Ve AB Pazarı İçin İşbirliği Olanakları Webinarı
Covid-19 Sonrası Ekonomi Ve Risk Yönetimi Webinarı
COVID-19'un Ekonomik Etkileri Webinarı
Çevrimiçi Eğitim: Sosyal Ekonomi Alanında Bölgeler Arası İşbirliği Misyonları Cosme Çağrısı
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Eğitimi
Endüstri 4.0 Ve Tedarik Zincirinin Dijital Dönüşümü Eğitimi
Enhancer Projesi-Dijital Lansmanı
Facilitating Capital Flows Into Sdg Related Projects
Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç Ve Girişimcilik
İl Yatırım Ortamı Endeksi Çevrimiçi Bilgilendirme Toplantısı
Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi Webinarı
Kurumsal Kaynak Verimliliği Eğitimi
Leveraging Aftercare For COVID-19 Recovery
Mali Destek Programları İzleme Ve Değerlendirme Eğitimi
Oka Rdtm Ticari İstihbarat Araçları Eğitimi
Sınır Ötesi İşbirliği Programları 2021-2027 Bilgilendirme Toplantısı
Siber Güvenlik Ctf Eğitimi
Sosyal Girişimciler İçin Dijital Pazarlamada Başarı İpuçları
Sosyal Girişimciler İçin Kitlesele Fonlama
Sosyal Medya İle Öne Çıkmanın Yolları Eğitimi
Tsga Perşembe Uluslararası Buluşmaları



Tsga Sosyal Girişimcilik Ekosistem Durum Raporu Lansmanı  
Tskb Online Bilgilendirme Semineri  
Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi Türkiye'de Sosyal Girişimciliğin Hukuki Statüsü  
İhtiyaçlar Ve Öneriler Bilgilendirme Toplantısı- Webinar  
Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Ve Kalkınma Ajansları  
Ufuk2020 Kobi Hızlandırıcı Bilgi Günü  
Unesco Soküm Kış Okulu  
Uygulamalı Patent Araştırma Eğitimi  
Web Panel: ENHANCER Projesi : "Koronavirüs Pandemi Döneminde Göç Ve Girişimcilik"  
Yeni Nesil İhracat İstihbaratı  
Yeni Nesil Yatırımcılık Paneli





## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

### B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın, TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi ve buna uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Orta Vadeli Program (2018-2020), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 100 Günlük Eylem Planı (Ağustos 2018-Kasım 2018), Doğu Karadeniz Projesi Eylem Planı (DOKAP), Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlediği, 2019-2023 yılları arasını kapsayan stratejik amaçları şöyledir:

1. Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek
2. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak
3. Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek
4. Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek
5. İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Artırmak

### C. Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- ✓ Çözüm odaklılık
- ✓ Etkinlik ve verimlilik
- ✓ Bilimsellik ve yenilikçilik
- ✓ Toplumsal sorumluluk



- ✓ Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- ✓ Katılımcılık
- ✓ Tarafsızlık
- ✓ Güvenilirlik
- ✓ Hesap verebilirlik
- ✓ Açıklık ve mali saydamlık
- ✓ Erişilebilirlik
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Tutarlılık

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kurumsal Stratejik Planı'nı, 2019-2023 yılları arasında kapsayan 5 yıllık dönemde yapacağı çalışmalarını bölgesel ölçekte ekonomik ve sosyal alanda katma değer yaratacak alanlara odaklanma bakış açısı ile hazırlamış ve bilişim teknolojileri ile endüstri faaliyetlerinin hızla bir araya geldiği 4. Sanayi Devrimi'ne (Endüstri 4.0) adaptasyon sürecinde bölgesinde öncü rol üstlenmeyi hedeflemiştir.

Çalışmalarına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda devam edecek olan Ajansımız, stratejik amaç ve hedeflerini yenilikçilik, girişimcilik, endüstride dönüşüm, beşeri sermayenin geliştirilmesi, lojistik sektörünün geliştirilmesine katkı sağlanması ve yatırım-tanıtım faaliyetleri ekseninde belirlemiştir.

Bu amaçlar aşağıdaki gibidir:





### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

2020 yılı ilk altı ayına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve sonuçlar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'na belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2020 yılı payları 16.722.622,48 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 5.776.434,23 TL tahsil edilmiştir. Kalkınma Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2020 yılı transfer ödeneği 13.500.000,00 TL olup 2020 yılı ilk altı ayı itibariyle Ajans hesaplarına herhangi bir aktarım gerçekleştirilmemiştir. Ayrıca 932.180,53 TL'lik faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2019 yılı ilk altı ayında gerçekleşen toplam 6.708.614,76 TL gelire karşılık toplam 13.282.414,25 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

#### 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2020 yılı ilk altı ayı itibariyle Genel Yönetim Hizmetleri için 5.935.605,83 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 236.430,84 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 82.864,32 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 55.400,00 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 18.466,00 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 6.953.647,26 TL harcama yapılmıştır.

**Tablo 4:** Gelir Bütçesi

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
<b>Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar</b>	13.500.000,00	0,00
<b>İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar</b>	3.500.253,83	3.417.872,66
<b>Belediyelerden Aktarılan Paylar</b>	12.931.283,18	1.555.935,52
<b>Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar</b>	291.085,47	210.956,81
<b>Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar</b>	0,00	0,00



Faaliyet Gelirleri	20.000,00	16.006,74
Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilatlar	1.000.000,00	591.669,24
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00
Diğer Gelirler	3.500.000,00	916.173,79
Ret ve İadeler (-)	100.000,00	0
<b>TOPLAM</b>	<b>34.642.622,48</b>	<b>6.708.614,76</b>

**Tablo 5: Gider Bütçesi**

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
<b>GENEL HİZMETLER</b>	<b>28.481.123,86</b>	<b>6.328.766,99</b>	<b>22.152.356,87</b>
<b>GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ</b>	20.180.123,86	5.935.605,83	14.244.518,03
<b>İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ</b>	2.930.000,00	236.430,84	2.693.569,16
<b>PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ</b>	1.271.000,00	82.864,32	1.188.135,68
<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ</b>	1.540.000,00	55.400,00	1.484.600,00
<b>TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	2.560.000,00	18.466,00	2.541.534,00
<b>PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>54.656.607,99</b>	<b>6.953.647,26</b>	<b>47.702.960,73</b>
<b>PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ</b>	49.658.375,99	6.530.797,07	43.127.578,92
<b>FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ</b>	4.998.232,00	422.850,19	4.575.381,81



### 3. Mali Denetim Sonuçları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemi Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.madde ve devamı hükümleri gereğince bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda hazırlanan Bağımsız Dış Denetim Raporu, Ajans Yönetim Kurulu'na, İçişleri Bakanlığı'na ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir.

#### 3.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

##### Olumlu Görüş:

Mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla Ajans'ın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri yönünden değerlendirilmiş ve "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

#### 3.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde, Ajans'ın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuat ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir." ve "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

#### 3.3. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

##### 3.3.1. Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

##### Şartlı Görüş:

Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyon yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi istihdamı olmadığı için "ŞARTLI GÖRÜŞ" bildirme kararı verilmiştir.

##### 3.3.2. Süreç ve Yöntemler

##### Olumlu Görüş:

Ajansın iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmaları üzerinde etkin, yeterli ve uyumlu kontroller tesis edilmesi nedeniyle "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

##### 3.3.3. Risk Yönetimi

##### Olumlu Görüş:

Ajansta 31.12.2019 tarihi itibarıyla birimler bazında risk kütüğü hazırlandığı, risk kütüğünde belirlenen risklerin ajansın görev ve fonksiyonları göz önünde bulundurularak makul olasılıklar çerçevesinde derecelendirildiği görülmüştür ve "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

##### 3.3.4. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

##### Olumlu Görüş:

Ajansın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla muhasebe kayıt sistemi ve bilgi sistemleri alt yapısının etkin olması nedeniyle "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.



### 3.4. Performans Denetim Bulguları

Ajansların kurumsal performansları ile yürütülen programların performanslarının ölçülmesine dair usul ve esasları belirleme yetkisi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na verilmiştir. Bu nedenle, performans denetimi kapsamındaki çalışmamız, aşağıda yaralan hususlarda mesleki kanaatimize dayanarak sınırlı değerlendirme şeklinde gerçekleştirilmiştir.

#### 3.4.1. Ekonomiklik

Gerçekleştirmiş olduğumuz performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan

- Öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin,
- Öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin,
- Gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin, herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

#### 3.4.2. Verimlilik

Ajansların kurumsal performansları ile yürütülen programların performanslarının ölçülmesine dair usul ve esasları belirleme yetkisi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na verilmiştir. Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi tarafımıza verilmemiştir. Ancak Ajansın tarafından hazırlanan Stratejik Plan çalışmalarında bazı hedeflerin belirlendiği ve bu hedeflerin hazırlanan planda performans göstergeleri olarak değerlendirildiği gözlemlenmiştir. Bu kapsamda Ajansın kendi hazırladığı rapor dışında kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik ayrıca bir verimlilik çalışması gerçekleştirilmemiştir.

#### 3.4.3. Etkililik

##### Olumlu Görüş:

Ajansların kurumsal performansları ile yürütülen programların performanslarının ölçülmesine dair usul ve esasları belirleme yetkisi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na verilmiştir. Bu nedenle Ajans'ın çalışma programında belirtilen faaliyetler ve 2019 yılına ait Çalışma Birimleri Görev Tanımlarında yer alan bilgiler doğrultusunda aşağıdaki tabloda sınırlı bir değerlendirmeye tabi tutulmuş olup, OLUMLU GÖRÜŞ bildirilmiştir.



## B. Performans Bilgileri

### 1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

#### a) *SP Amaç 1: Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek*

### Plan, Politika ve Stratejiler

#### Katma Değerli Üretim ve İhracat SOP Uygulamalı İhracat Danışmanlığı



Ajansımız, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı çalışmaları kapsamında, TR83 Bölgesinde (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) özellikle imalat sanayi sektörlerinde üretim sürecinde yaratılan değer artırılması, üretilen ürünlerin ihraç edilebilirliğinin artırılması ve ihracat yapan işletme sayısının artırılması için 2020-2022 yılları arasında çeşitli çalışmalar yürütecektir.

Bu çerçevede Mart ayı sonunda, bölge illerinde faaliyet gösteren ve dış pazarlara açılmak isteyen üretici işletmelere ücretsiz olarak sunulacak “Uygulamalı İhracat Danışmanlık

Desteği” başvuruya açılmıştır. **Daha önce hiç ihracat yapmamış, 20 firmanın dâhil edildiği** Uygulamalı İhracat Danışmanlık Desteği Projesi, hazırlık aşamalarının ardından 01.05.2020 itibarı ile faaliyetlerine başlamıştır.

Öncelikle sektörel deneyimler doğrultusunda firma ve sorumlu danışman eşleştirmesi yapılan proje kapsamında işletmelerde ofis çalışmaları ve ilk görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Covid-19 salgını nedeni ile il dışı seyahat yasağına ve temasın azaltılması yönergesine uygun olarak gerçekleştirilen firma görüşmelerinin birçoğu video konferans yöntemi ile uygulanmıştır.

Başlangıç çalışma döneminde firmalarla tanışılmış, proje içeriği tanıtılmıştır. İşletmelerin üretim tesisi ve iş akışının incelendiği bu dönemde ihracata konu olacak ürünler belirlenmiştir.

Haziran ayı boyunca yürütülen ikinci çalışma döneminde ise COVID-19 salgını sürecinden dolayı firmalar ilk kez yerlerinde ziyaret edilerek, ilk dönemde video konferanslarda edinilen bilgiler yüz yüze tanışma, gerçek ortamda iş akışlarını izleyebilme, fiziksel koşulları gözlemleyebilme şeklinde tecrübe edilmiştir.



İhracata konu olacak ürünlerin daha yakından tanınması ve gerçekçi piyasa koşullarında değerlendirilmesi amacıyla firmaların mevcut durumlarında ihracat yapabilmeye ne kadar hazır olduklarını değerlendiren çalışmalar yapılmıştır. Ek olarak firma ziyaretlerinde ürün konumlandırma ve yeterlilik düzeyi değerlendirilmiş, SWOT (GZFT) Analizi ile firmaların güçlü yönleri, zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri ortaya konularak, ihracat açısından güçlü-zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

Dijital mecraların da değerlendirildiği bu dönemde sürekliliği olan bir ihracat yol haritasının çıkarılması için temel parametre çalışmaları tamamlanmış oldu.







**Fotoğraf 2-3-4-5: Uygulamalı İhracat Danışmanlık Desteği Firma Ziyaretlerinden Görüntüler**

### **OSB Teknik Altyapı İhtiyaç Analizi Anketi**

Katma Değerli Üretim ve İhracat, 2020-2022 yılları arasında Ajansımız tarafından uygulanan Sonuç Odaklı Programlarından birisidir. Bölgede sanayi ve teknoloji alanlarında üretim ile istihdamı doğrudan etkileyecek yenilikçi ve stratejik altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi bu programın içeriklerinden birisini oluşturmaktadır.



Bu program dâhilinde Ajans Yönetim Kuruluna sunulmak üzere OSB'lerin teknik altyapı ihtiyaçları kapsamında bir bilgi notu hazırlanması planlanmış olup alınan OSB Müdürlüklerinden edinilen cevaplar aşağıda özetlenmiştir.

- Tüm cevaplar atık su arıtma tesisi ihtiyacı noktasında birleşmektedir. Özellikle atık su arıtma tesisi ihtiyacı ile ilgili ön hazırlık yapan OSB'ler mevcuttur. Ayrıca atık su arıtma tesisi olan OSB'lerin yenileme çalışmaları da talepler arasındadır. Bu noktada yapılması planlanan yatırımlar noktasında mali desteğin faydalı olabileceği düşünülmektedir.
- Bölgemizde yatırım yapacak sanayicilerimize daha iyi hizmet verilebilmesi ve çevre sorunlarının yaşanmaması için düşünülen atık su arıtma tesisinin yapılması maliyeti ortalama 3-5 milyon TL olarak belirtilmektedir.
- Temel altyapını dışarıda bırakılması istenmiş olsa da yine kanalizasyon, yağmur suyu ve içme suyu hatları iyileştirmesi talepler arasında fazlasıyla yer almaktadır.
- İhtiyaçlar arasında doğalgaz dağıtım istasyonu da bulunmaktadır. Ortalama maliyetin 400 Bin TL olduğu belirtilmektedir.
- Temel amaçlarda cevaplar; mevcut firmaların üretimde verimliliğini artırmak; altyapı kalitesini artırarak bölgeye yeni yatırımcı çekmek ve mevcut firmaların ihracat miktarını artırmak olarak dağılım göstermektedir.

## **Gelecekte İş Konferansı Sonuç Raporu**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajanslarının istişareleri sonucunda 2019 yılı teması olarak "Mesleki ve Teknik Eğitim" konusu belirlenmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız 2019 yılı boyunca TR83 Bölgesi İllerinde mesleki ve teknik eğitime ilişkin genel durumun ortaya konulması, mesleki ve teknik eğitim veren kurum ve kuruluşlar ile buralarda görev yapan öğretmenlerin kapasitelerinin artırılması ve mesleki ve teknik liselerde okuyan öğrencilerin profesyonel yaşama hazırlanmasına yönelik olarak bir dizi faaliyet gerçekleştirmiştir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı "Mesleki ve Teknik Eğitim" temasına ilişkin 2019 yılı çalışmalarını, 24 Aralık 2019, Salı günü Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Hasan Basri Güzeloğlu Salonu'nda 112 katılımcı ile gerçekleşen "Gelecekte İş" Konferansı ile tamamlamıştır. Konferansta, Samsun Üniversitesi Rektör Yardımcısı Sayın Prof. Dr. Selahattin Kaynak, OKA koordinasyonunda ve Samsun Üniversitesi yürütücülüğünde hazırlanan "Mesleki ve Teknik Eğitim Yol Haritası ve İşgücü İhtiyaç Analizi" isimli raporun sunumunu, Kurgu Grup Direktörü ve Yönetim Danışmanı Sayın Berrin Tavman ise "İş ve Meslek Kavramı Bağlamında Mesleki Eğitim" başlıklı tematik sunumunu gerçekleştirmiştir. Konuşmaların ardından, katılımcılar OKA Genel Sekreterlik Binası fuaye alanında gerçekleştirilen, OKA tarafından 2019 Yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenecek 25 adet projenin sergilendiği Mesleki ve Teknik Liseler Proje Pazarına davet edilmiştir. Etkinlik "Değişime Uyum için İşbirliğinin Önemi" konulu panel ile devam etmiştir. Sayın Berrin Tavman'ın kolaylaştırıcılığında gerçekleştirilen panelde, Samsun İŞKUR İl



Müdür Yardımcısı Sait Gül, Samsun Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi ve Özel Çerkezköy OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Caner Baysal panelist olarak yer almıştır.

Konferans sonucunda hazırlanan sonuç raporunda, yapılan tematik konuşmalar ana hatları, panelden önce katılımcılar ile gerçekleştirilen interaktif araştırma uygulamasının sonuçları ve “Değişime uyum için İşbirliğinin Önemi” konulu panelde üzerinde durulan konu başlıkları özetlenmiştir. Rapora [www.oka.org.tr](http://www.oka.org.tr) kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.

### **COVID-19 Salgının TR83 Bölgesi Üzerindeki Ekonomik ve Sosyal Etkileri Çalışması**

Küresel düzeyde etkili olan COVID-19 salgınının il ve bölge düzeyindeki etkilerinin belirlenmesi, gerek ulusal politika geliştirme sürecine katkı sağlamak, gerekse kalkınma ajanslarının salgın dönemi sonrasında yürütmesi gereken faaliyetlere altlık olması açısından önemli görülmektedir. Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ülke genelinde başlatılan çalışma ile salgının il ve bölge düzeyindeki etkilerinin doğru bir şekilde ortaya konulması için Kalkınma Ajansları da çalışmaya dâhil edilmiştir.

Bu doğrultuda, Bakanlık tarafından Kalkınma Ajanslarına incelenmesi gerekli alanlara yönelik soruları içeren bir soru seti gönderilmiştir. Ajansımız

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından Yatırım Destek Ofislerinin de katkılarıyla yürütülen çalışmalarda, salgının bölgemiz illeri üzerindeki etkisini tespit etmek için nicel verilere yansımaya örtük bilginin ortaya çıkartılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda salgının etkilediği alanlarda illerimizde belirlenen ilgili kurum, kuruluş ve işletmelerin yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilerek nitel bilgiler elde edilmeye çalışılmıştır.

Çalışma kapsamında yüze yakın kurum ve kuruluş ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca salgının ülke düzeyindeki sektörel etkileri ile ilgili yapılan akademik çalışmalar ile meslek örgütleri, ihracatçı birlikleri gibi kurumlar tarafından yapılan diğer araştırmalar da incelenmiştir. Çalışma sonuçları bölge bazında sunulmuş olup iller ile ilgili birbirinden farklılaşan tespit ve önerileri de içermektedir. Rapora [www.oka.org.tr](http://www.oka.org.tr) kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.





## Sonuç Odaklı Programlar (SOP) Çalışmaları

2020 Yılı Sonuç Odaklı Program (SOP) çalışmaları kapsamında koordinasyon ekipleri kurulmuş, değerlendirme toplantıları düzenlenmiştir. 2021-2022 Yılları Çalışma Programı için faaliyet önerileri hazırlanmıştır.

Kültür ve Turizm Ekseninde Şehirlerin Markalaşması SOP kapsamında UNESCO Miras Alanları Eşleştirme Programı faaliyeti tasarlanmış, faaliyetler illerdeki paydaşlarla istişare edilmiştir. Bu kapsamda 05.03.2020 tarihinde Çorum'da Kültür ve Turizm Müdürlüğü Şube Müdür V. Osman Keser ve Özkan Bey ile 04.02.2020 tarihinde Hitit Üniversitesi Erol OLÇOK Eğitim ve Araştırma Hastanesinde 2020 faaliyetleri ve proje fikirlerine ilişkin toplantı yapılmıştır.

Özellikle Samsun'da yoğunlaşan “Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” için yapılacak çalışmaları değerlendirmek üzere 02.03.2020 tarihinde MEDİKÜM Başkanı ve Aysam Ortopedi firma sahibi Dr. Ahmet AYDEMİR, Genel Sekreter Vekilimizle birlikte ziyaret edilmiştir. Ziyaretin ardından, 06.03.2020 tarihinde MEDİKÜM'ün teknik destek ihtiyaçlarını değerlendirmek üzere dernek personeli ile ofisimizde görüşme gerçekleştirilmiştir. Ek olarak Sağlık Turizmi konusunda proje geliştirmek amacıyla 23.06.2020 tarihinde Samsun Üniversitesi Canik Kampüsünde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanarak katkı verilmiştir.

Sağlık SOP kapsamında Amasya'da yapılacak faaliyetlere ilişkin yönetim danışmanlığı çerçevesinde araştırma çalışmaları yapılmış; uygulamalı yalın üretim faaliyeti için teknik şartname üzerinde çalışılmış ve Taksim Kapital firması ile şirket değerlendirme süreci hakkında fikir alış verişinde bulunulmuştur.

Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı kapsamında, database alımları incelenmiş, Amasya'da danışmanlık desteği verilmesi için firmalar analiz edilmeye başlanmıştır. İhracat danışmanlık destek programımızın duyurulması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla görüşülerek detay bilgiler verilmiş, müracaat için internet sitemizdeki formların doldurulması gerektiği bildirilmiştir. Destekten yararlanmaya hak kazanan firmalarla protokol imza işlemleri gerçekleştirilmiştir. Amasya Üniversitesi Dış Ticaret Bölümü öğrencilerinin stajlarını OKA İhracat Danışmanlığı Programı kapsamında destek almaya hak kazanan firmalarla yapması için gerekli kontaklar kurulmuştur. Yüce Makine yetkilileri ile gerçekleştirilen İhracat Danışmanlığı Toplantısına katılım sağlanmıştır. OKA İhracat Danışmanlığı Programı kapsamında destek almaya hak kazanan firmalarla gerçekleştirilen çalışmaların koordinasyonu sağlanmıştır. TR83 Bölgesi İhracat Desteklerine yönelik bilgi talebi hazırlanarak Ticaret Bakanlığına iletilmiştir. Amesia Gıda Firmasıyla iletişime geçilmiştir. Danışmanlık hizmetinden yararlanması için gerekli protokol işlemleri gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 6:** Katma Değerli İhracat ve Turizm SOP Değerlendirme Toplantıları

### **Mevcut Durum ve İhtiyaç Analizleri**

Bölgemizdeki genç istihdamını artırmaya yönelik yapılması planlanmış yazılım eğitim organizasyonu için ön araştırma yapılmıştır. CMDP ve SOGEP çalışmalarında kullanılmak üzere talep edilen Samsun İl Raporu hazırlanmıştır ve Destek Yönetim Kılavuzu taslağı üzerinde çalışmalar yürütülmüştür.

### **Destek Programlarının Geliştirilmesi**

#### **OSB Teknik Altyapı ve Girişimcilik Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı Taslak Rehberin Hazırlanması**

Ajansımız, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı çalışmaları kapsamında, 2020 yılı içerisinde OSB Teknik Altyapı ve Girişimcilik Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programına çıkmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda mali destekle ilgili taslak rehber hazırlanarak Bakanlığın görüşüne sunulmuştur.

Çalışma kapsamında hazırlanan OSB Teknik Altyapı İhtiyaç Analizi Anketi sonuçlarını içeren bilgilere Faaliyet Raporunun önceki bölümlerinde değinilmiştir.

### **Tanınırlığın Artırılması**

Ajansın bilinirliğinin artırılması ve kurumsal iletişimin sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından Basın ve Halkla İlişkiler faaliyetleri 2020 yılında da yürütülmeye devam etmiştir. Bu kapsamda kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, haber ajansları aracılığıyla kamuoyunun ve paydaşların Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi, faaliyet raporlarının hazırlanması ve dağıtımı sağlanmıştır. Ajans ile ilgili her türlü çalışmada bilgi notu, bülten, röportaj, fotoğraf ihtiyaçları karşılanmıştır. Medya takip hizmeti alınan ajanslarla ile sözleşme yenileme süreci



takip edilerek, hizmetin devamı sağlanmıştır. Ajans içindeki birimlerin çalışmalarında ise düzenli olarak duyuru, haber ve tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür.

Kurumsal internet sitesi, Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin duyurulması, desteklerin takibi, rapor ve dokümanlara ulaşılması açısından önemli bir yere sahiptir. Bu bağlamda Ajansımız tarafından yürütülen faaliyetler ve etkinlikler ayrıca ulusal ve uluslararası kuruluşların uygun nitelikteki faaliyetlerine ve etkinliklerine ilişkin haberler ve duyurular Ajans internet sitesi olan [www.oka.org.tr](http://www.oka.org.tr) adresinde düzenli olarak yayımlanarak Ajans internet sitesi güncel tutulmaktadır.

İletişim faaliyetlerinde yazılı ve görsel medyanın yanı sıra Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube sosyal medya hesapları da aktif bir biçimde kullanılmaktadır. Medya takip hizmeti ile elde edilen haber, bilgi ve gazete kupürleri, OKA personelinin dâhil olduğu ve haber niteliği taşıyan toplantı, eğitim, ziyaret, proje vb. etkinlikler, duyurular, tanıtım film ve videoları Ajans'ın sosyal medya hesaplarından paylaşılmaktadır.

Söz konusu hesaplardan, Ajans'ın faaliyetleri, planlama çalışmaları, yararlanıcılarının mali destek programları kapsamındaki faaliyetleri de yayımlanmakta, sosyal medya kanalları planlama süreçlerinde katılım aracı olarak kullanılmaktadır. 2020 yılının ilk altı aylık sürecinde Ajans sosyal medya hesaplarının toplam takipçi sayısı 8525, Ajans internet sitesinin tekil erişim sayısı 31120'dir.

Ajansın kurumsal sosyal medya hesaplarının yanı sıra LikeSamsun profilinin yönetimi de Basın ve Halkla İlişkiler faaliyetleri kapsamında yürütülmektedir. LikeSamsun hesabının Instagram, Facebook ve Twitter'daki toplam takipçi sayısı 3832'dir.

## **Basın Bülteni ve Haber Metinleri**

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen faaliyetler ve etkinlikler basın bültenleri hazırlanarak kamuoyunun haberdar olması amacıyla haber ajanslarına servis edilmiştir. Ayrıca illerde Yatırım Destek Ofislerinin de katkısıyla ulusal ve yerel gazete ve dergiler için özel haberler hazırlanmıştır.

Ajans mali destek programları ve Ajans'ın isminin yer aldığı haberler, tanıtım faaliyetleri yazılı ve görsel medya ile internete yansımaları takip edilmekte, haberler günlük olarak arşivlenmektedir. AJANSPRESS medya takip ajansının 15 adet anahtar kelime başlığı aracılığıyla sağladığı verilere göre 2020 yılının ilk altı ayında Ajansımız, yerel ve ulusal yazılı basında 1702; TV kanallarında 23; internet mecrasında ise 5509 kez yer almıştır.

Aynı dönemde bölge gündeminin takibi amacıyla derlenip, kurum içinde paylaşılan 26 adet Haftalık Bölgeden Haberler Bülteni hazırlanmıştır.



## Kurumsal E-Bülten

Ajansımızın kurumsal yayını olarak 2018 yılının Temmuz ayı itibarı ile yayımlanmaya başlayan “OKA E-Bülten” 2020 yılında da hazırlanmaya devam edilmiştir.

Bölgemizden ve Ajansımızdan haberleri, faaliyetleri, gündemdeki konuları paylaştığımız e-bültene, [www.oka.org.tr](http://www.oka.org.tr) internet sayfamızdan “Yayımlar” alanından ulaşılabilirdiği gibi, [info@oka.org.tr](mailto:info@oka.org.tr) adresi üzerinden abonelik yapılarak e-posta yolu ile de ulaşılabilir.

2020 yılı ilk yarısına ait 6 adet OKA E-Bülten yayımlanmıştır. E-bülten, e-mailing yöntemi ile veri tabanımızda kayıtlı e-posta adreslerine gönderildiği gibi, kurumsal internet sitemizden de erişime açıktır.

## Katılım Sağlanan Etkinlikler

**Tablo 6:** Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tarih	Etkinlik
2.01.2020	Çorum TSO Kadın Girişimciler Kurulu Toplantısı
3.01.2020	2019 Yılı Genel Değerlendirme Toplantısı
10.01.2020	Amasya Tarihine Sanal Yolculuk (ATAYOL) Projesi Değerlendirme Toplantısı
13.01.2020	Sağlıkta Gelecek Paneli
13.01.2020	Samsun Teknopark Prototip Atölyesi Açılış Töreni
13-14.01.2020	Eğitim İhtiyaçları Analizi Eğitimi
15.01.2020	Ferhat ile Şirin ve 14 Şubat
21.01.2020	Samsun Lojistik Merkezi ve Metal Metroloji ve Kalibrasyon Laboratuvarı Denetim Toplantısı
22.01.2020	Açık Kapı Yetkilileri ve Açık Kapı Bürolarının İşleyişi
22.01.2020	Sosyal Medya ile Öne Çıkmanın Yolları Eğitimi
22.01.2020	Çorum Gastronomik Unsurlarını Değerlendirme Toplantısı
23.01.2020	Endüstri Mühendisliği Bölümü Odak Grup Toplantısı
24.01.2020	DOKAP 2020 Yılı Çalışma Programı İstişare Toplantısı
27.01.2020	Dünya Gümrük Günü Programı
28.01.2020	Ulusal Kırsal Ağ Hazırlık Toplantısı
29.01.2020	Samsun Ev'leniyoruz Fuarı
29.01.2020	OSB Yer Seçim Toplantısı
29.01.2020	TİM İhracat Seferberliği Programı
30.01.2020	Kırsal Kalkınma Örnek Proje Seçim Toplantısı
31.01.2020	TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Bilgi Günü
3.02.2020	Ufuk2020 KOBİ Hızlandırıcı Bilgi Günü
4.02.2020	Kalkınma Ajansları Dış Ticaret İstihbarat Çalışmaları



4-5.02.2020	UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Kış Okulu
5.02.2020	Samsun Lojistik Merkezi (SLC) Çalışma Ziyareti
5.02.2020	KOBİ'ler Yurtdışı Pazarlara Girerken Nasıl Bir Strateji İzlemeli Semineri
5.02.2020	Tokatlı Kadınlar Kooperatifleşiyor "Kadının Gücü Tokat'ın Gücü" Toplantısı
7.02.2020	Dış Ticaret Destek Merkezleri Değerlendirme Toplantısı
11.02.2020	Projede Toplumsal Katkı Değerlendirme Kurulu Toplantısı
11.02.2020	İl Özel İdaresi Bütçe Değerlendirme Toplantısı
17.02.2020	Tokat Masalları ile Tokat Turizminin Tanıtımı Programı
18.02.2020	Tokat Gastronomisinin Tanıtımı Toplantısı
19-20.02.2020	Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Programı
20-21.02.2020	2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Çalıştay
24.02.2020	Etkili Psiko-Eğitsel Müdahaleler Projesi Eğitimi Sertifika Töreni
25-26.02.2020	Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme Toplantısı
26.02.2020	Uygulamalı Patent Araştırma eğitimi
26.02.2020	Tokat 1. Gastronomi Festivaline Hazırlık Toplantısı
26-28.02.2020	Etki Değerlendirme Toplantısı
2.03.2020	Sınır Ötesi İş Birliği Programları Kalkınma Ajansları İstişare Toplantısı
2.03.2020	Kaynak Yönetimi Hizmet Grubu Toplantısı
3.03.2020	Bilgi Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme Hizmet Grubu Toplantısı
5.03.2020	Samsun Projeleri
05-06.03.2020	MindTheGaps Projesi Başlangıç Toplantısı
6.03.2020	Teknopark Girişimci Parkı Etkinliği
9.03.2020	OSB Atıksu Arıtma Tesisi Fizibilite Projesi Değerlendirme Toplantısı
9.03.2020	Tokat Gastronomisinin Tanıtımı Toplantısı
09-13.03.2020	YDO İstişare Toplantıları
10.03.2020	Hitit Film Festivali Hazırlık Toplantısı
10.03.2020	Tarımsal Üretim Geliştirilmesi ve Tarım Şirketlerinin Desteklenmesi Toplantısı
10.03.2020	Samsun Mobilya Fuarı
10.03.2020	Facebook İstasyon Çalıştay
12.03.2020	2. Dünya Hitit Günü Kutlamaları Toplantısı
12.03.2020	Tanıtım Günleri Etkinliği
17.03.2020	Arıcılık Ürünleri Sektör Toplantısı
19.03.2020	Tokat İş Dünyası Tanıtım Çalışma Grubu Toplantısı
3.04.2020	Turizm Sektörünün Yönelik Bilgi Teknolojileri Tabanlı Tanıtımı
7.04.2020	Coronathon Finalist Sunumları Webinarı





15.04.2020	2020 Yılı SOGEP ve CMDP Değerlendirme Toplantısı
16.04.2020	Sosyal Girişimcilik Ekosistem Durum Raporu Lansmanı
20.04.2020	YDO Uzmanları Toplantısı
6.05.2020	KOSGEB'in Yurt Dışı Ve İhracat Destekleri İle İş Geliştirme Destekleri Paneli
6.05.2020	Samsun Dijital Hezarfen Projesi Çevirmici Açılış Töreni
7.05.2020	Sosyal Girişimciler İçin Dijital Pazarlamada Başarı İpuçları Webinarı
8.05.2020	Sosyal Girişimcilik ve Sosyal İnovasyon Toplantısı
11.05.2020	"Towards the Next Generation of Investment Promotion Agencies - 3rd. Edition" Eğitimi
12.05.2020	Covid-19 Mücadelesinde Kümeler Arası İstişare ve İş Birliği Webinarı
12.05.2020	Covid-19 Salgını Sonrasında Turizm Sektörünü Neler Bekliyor? Webinarı
13.05.2020	Sosyal Girişimciler İçin Kitlese Fonlama Webinarı
13.05.2020	Kaynak Verimliliği Webinarı
14.05.2020	COSME Sosyal Ekonomi Misyonları Teklif Çağrısı Tanıtım Toplantısı
14.05.2020	"Facilitating Capital Flows İnto SDG Related Projects And The Role Of İpas İn A Post Covid-19 Era" Webinar
14.05.2020	Covid-19 Salgınının Samsun Ekonomisine Etkileri ve Muhtemel Sonuçları Çalışma Grubu Toplantısı
15.05.2020	Covid-19 Sonrası Dış Ticarete Beklentiler, Fırsatlar ve AB Pazarı İçin İşbirliği Olanakları Webinarı
18.05.2020	DOKAP İlleri Koordinasyon Toplantısı
19.05.2020	Neslihan Tombul ile Covid-19 Döneminde Aile Şirketleri Webinarı
21.05.2020	İl Yatırım Ortamı Endeksi Video Konferans Toplantısı
21-22.05.2020	COSME Sosyal Ekonomi Misyonu Çağrısı Eğitimi
22.05.2020	Yeni Nesil İhracat İstihbaratı Webinarı
3.06.2020	ENHANCER Projesi- "Dijitalleşen Dünyada Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Politika Çerçevesi ile Mültecilerin Entegrasyonu" Paneli
3.06.2020	Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri ve Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Programları Webinarı
4.06.2020	Perşembe Buluşmaları "Sosyal Girişimciler İçin Kitlese Fonlama" Webinarı
4.06.2020	TRC1 Bölgesinde Yeni Bir Gelişme Eksenini Olarak Savunma Webinarı
5.06.2020	Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkileri Raporu Değerlendirme Toplantısı
8.06.2020	Ondokuz Mayıs Üniversitesi (OMÜ) Danışma Kurulu Toplantısı



10.06.2020	ENHANCER Projesi- “Dijitalleşen Dünyada Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Politika Çerçevesi ile Mültecilerin Entegrasyonu- Dijital Ekonomi, Girişimcilik ve Göç” Paneli
12.06.2020	Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi Webinarı
12.06.2020	Amasya Uluslararası Atatürk Kültür ve Sanat Festivali Korteji
17.06.2020	ENHANCER Projesi- “Koronavirüs Pandemi Döneminde Göç ve Girişimcilik”
19.06.2020	European Youth Together (Avrupa Gençleri Birlikte) KA3 Teklif Çağrısı Tanıtım Toplantısı
23.06.2020	Sağlık Turizmi Proje Geliştirme Toplantısı
24.06.2020	TSGA Kalkınma Ajansları Toplantısı
26.06.2020	"Online Forum Dedicated To Building Fisheries And Aquaculture Resilience Post COVID-19" Forum
26.06.2020	AgriFood Traceability “Thematic Platform on Industrial Modernisation: Opportunities of Collaboration.” Webinar

## Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

**Tablo 7:** Düzenli Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

İl Koordinasyon Toplantısı
OSB Değerlendirme Komisyonu Toplantısı
OKA Yönetim Kurulu Toplantısı
İl Yürütme Kurulu Toplantısı
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı
Kamu, Üniversite ve Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Çalışma Grubu Koordinasyon Toplantısı
İl Ekonomi Toplantısı
İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı
KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı
Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığına Bağlı Kurumlar Koordinasyon Toplantısı
İl Pandemi Kurulu Toplantısı

## Düzenlenen Etkinlikler

**Tablo 8:** Düzenlenen Etkinlikler

Tarih	Etkinlik
7-8.01.2020	PCM Eğitimi
13-14.01.2020	Dış Ticaret İstihbarat Eğitimi



22.01.2020	TSKB Danışmanlık Faaliyetleri ve Olası İş Birlikleri Webinarı
31.01.2020	2019 Yılı CMDP ve SOGEP Sözleşme İmza Töreni
6.02.2020	PCM Eğitimi
13.02.2020	PCM Eğitimi
13-16.02.2020	Cyber Anadolu Siber Güvenlik Eğitimi
14.02.2020	Denge Bozuklukları Tanı ve Rehabilitasyon Proje Toplantısı
18.02.2020	MDP İzleme ve Değerlendirme Eğitim ve İstişare Toplantısı
19-20.02.2020	PCM Eğitimi
21.02.2020	Yeni Nesil Yatırımcılık Paneli
24-25.02.2020	PCM Eğitimi
24-26.02.2020	Sosyal Girişimcilik Eğitimi
28.02.2020	Ajans Koordinasyon Toplantısı ve Kaynak Verimliliği Semineri
10.03.2020	CMDP ve SOGEP Programları Samsun Bilgilendirme Toplantısı
10-11.03.2020	Destek Programları İl Bilgilendirme Toplantıları
12.03.2020	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Semineri
2.04.2020	Tıbbi Ürün Üretimi İzin Süreçleri
30.04.2020	OKA 2019 Yılı MDP Video Konferans Toplantısı
4.05.2020	Çorum SOGEP Hazırlık ve Değerlendirme Toplantısı
15.05.2020	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) Değerlendirme Toplantısı
9.06.2020	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Çevrimiçi Değerlendirme Toplantısı
26.06.2020	Endüstri 4.0 Ve Tedarik Zincirinin Dijital Dönüşümü Eğitimi-Yürüyen Projeler Bilgi Paylaşımı Toplantısı

## 2019 Yılı CMDP ve SOGEP Sözleşme İmza Töreni

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüz tarafından yürütülen ve TR83 Bölgesi'nde Ajansımız tarafından koordine edilen 2019 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) ile Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında destek almaya hak kazanan 5 (beş) projenin sözleşme imza töreni 31 Ocak 2020 tarihinde Ajans hizmet binamızda gerçekleştirilmiştir.

Bölgesel çekim merkezi niteliğine haiz şehirlerin katma değeri yüksek üretim, teknoloji, ihracat, istihdam ve yenilikçilik kapasitelerinin artırılmasını amaçlayan CMDP kapsamında Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Samsun Lojistik Merkez Yatay Kapalı Depo Yapım Projesi", Samsun Büyükşehir Belediyesinin başvuru sahibi olduğu "Samsun İŞGEM İşlik Kapasitesinin Artırılması Ve Ortak Kullanım Atölyesi Kurulması Projesi" ve OMÜ Yeşilyurt MYO'nun başvuru sahibi olduğu "Hassas Döküm Teknikeri Eğitim Atölyesi Projesi" destek almaya hak kazanırken; yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının



ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumsal dayanışma ve bütünleşmeyi güçlendirmek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, özel kesimin sosyal sorumluluk faaliyetlerini teşvik etmek, istihdam edilebilirliği artırmak, dezavantajlı bölgelerde üretkenlik ve yetenek gelişimine yönelik faaliyetler ile sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek amacıyla uygulanacak projeleri finanse etmek üzere uygulanan SOGEP kapsamında ise Samsun İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Risk Altındaki Çocuk Ve Gençlere Yönelik Meslek Bilinci Kazandırma Ve İstihdam Desteği" ile Samsun Büyükşehir Belediyesinin başvuru sahibi olduğu "Samsun Yöresel Ürünleri Markalaşıyor" isimli projeler destek almaya hak kazanmıştır.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Samsun Lojistik Merkez Yatay Kapalı Depo Yapım Projesi" Samsun Lojistik Merkezi depolama çeşitliliğini artırmak adına 4000 metrekare, 4 adet ve 13.000 ton kapasiteli dökme depo şeklinde tasarlanmış, % 50 hibe desteği ile 6 milyon 72 bin TL bütçeye sahiptir. OMÜ Yeşilyurt MYO'nun başvuru sahibi olduğu "Hassas Döküm Teknikeri Eğitim Atölyesi Projesi" Samsun'da yaygın olan cerrahi el aletleri üreticilerinin ihtiyaçlarını karşılayabilecek döküm açığını kapatmak için, üreticilerin hurdalarının alınıp değerlendirilerek tekrar piyasaya verilmesini amaçlamaktadır. 180 metrekare ve 3 katlı atölyeyi içeren proje bütçesi 884 bin 590 TL'dir. Samsun Büyükşehir Belediyesinin başvuru sahibi olduğu "Samsun İŞGEM İşlik Kapasitesinin Arttırılması ve Ortak Kullanım Atölyesi Kurulması Projesi" 6 milyon 500 bin TL CMDP katkısı ile toplam 10 milyon 734 bin TL proje bütçesine sahiptir.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Risk Altındaki Çocuk ve Gençlere Yönelik Meslek Bilinci Kazandırma ve İstihdam Desteği" projesi ile kurulacak okula gitmeyen ve risk altındaki çocuk ve gençlere yönelik teknoloji tasarım atölyelerinde öğrencilerin becerilerini yaşayarak, uygulayarak öğrenme ortamının sağlanması amaçlanırken; Samsun Büyükşehir Belediyesinin başvuru sahibi olduğu "Samsun Yöresel Ürünleri Markalaşıyor" projesi ile de Samsun'da üretilen yöresel gıda ve el sanatları ürünlerinin envanterinin çıkarılmasıyla birlikte özellikle kırsal alanda kurulacak üretim atölyeleri ile kadınların üretimde yer almaları amaçlanmaktadır.



**Fotoğraf 7-8: 2019 Yılı CMDP ve SOGEP Sözleşme İmza Töreni**



**Fotoğraf 9:** YDO İstişare Toplantıları



**Fotoğraf10-11:** Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme Toplantısı ve Saha Ziyaretleri



**Fotoğraf 12: YDO Uzmanları Toplantısı**



**Fotoğraf 13: Arıcılık Ürünleri Sektör Toplantısı**



**Fotoğraf 14:** Destek Programları İl Bilgilendirme Toplantısı



**Fotoğraf 15:** Dış Ticaret Destek Merkezleri Değerlendirme Toplantısı

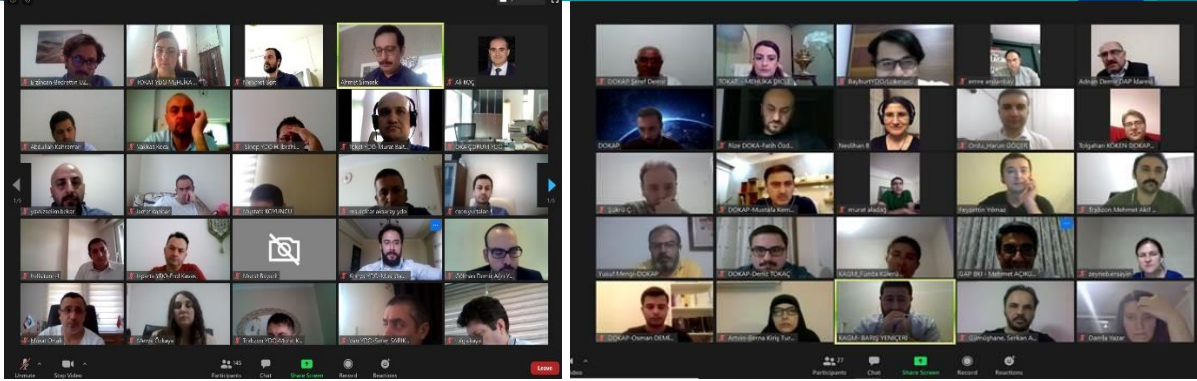


**Fotoğraf 16:** Tokat İli 2019 Yılı Genel Değerlendirme Toplantısı



**Fotoğraf 17:** Gastronomi Festivaline Hazırlık Toplantısı





**Fotoğraf 18-19:** İl Yatırım Ortamı Endeksi ve DOKAP BKİ Video Konferans Toplantıları



**Fotoğraf 20:** Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Kalkınma Ajansları Toplantısı

*b) SP Amaç 2: Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak*

**Kurum ve Kuruluşlar İle İş Birliği Faaliyetleri**

**Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Aylık Yayın Organı Anahtar Dergisi İçin Makale Önerileri**

Türkiye’de faaliyet gösteren 26 Kalkınma Ajansının uzmanları ajans bünyesinde yapılan çalışmalarını tanıtmak ve ürettikleri bilgi birikimini yaygınlaştırmak amacı ile T.C. Sanayi ve



Teknoloji Bakanlığının aylık yayını olan Anahtar Dergisi'ne makale önerileri sunmaktadır. Bu kapsamda Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Çorum Yatırım Destek Ofisi; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ve Samsun Yatırım Destek Ofisi uzmanları, Anahtar Dergisi 2020 yılı Mart ve Nisan sayılarında yayınlanmak üzere Bakanlığa üç adet makale taslağı sunmuşlardır. Bu makaleler:

- Çorum Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan Yeni Nesil Patronlar: TR83 Bölgesi Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Kurumsal Yönetim Uygulaması,
- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan TR83 Bölgesinde Coğrafi İşaretle Ürünler ve Bölgesel Hızlandırıcı Olarak OKA ve
- Samsun Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Merkezi başlıklı makalelerdir.

## **Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlar Samsun 2020 Yılı 1 ve 2. Toplantısı**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen talimat doğrultusunda, Bakanlık çatısı altında faaliyet gösteren il düzeyindeki kurumların yerel düzeyde koordineli bir şekilde iş birliği halinde hareket etmelerinin önem arz ettiği vurgulanmıştır. 26 kalkınma ajansının merkezinin bulunduğu illerde bu toplantıların Kalkınma Ajansı tarafından koordine edilmesi belirlenmiştir.

Bu toplantıların amaçlarından biri, kurumlar arası iletişimin, koordinasyonun daha güçlü hale gelmesidir. Bir diğeri de kurumların faaliyetlerinin, verilen desteklerin ilgili paydaşlar arasında daha iyi bilinmesinin sağlanmasıdır.

Bu kapsamda Ajansımız koordinasyonunda Samsun'da toplantılar organize edilmekte olup, 2020 yılının ilk toplantısı 13 Şubat 2020 tarihinde Ajans Merkez binamızda ilgili kurum/kuruluş temsilcilerinin katılımıyla, ikinci toplantısı ise 18 Haziran 2020 tarihinde video konferans yoluyla düzenlenmiştir.

### **I. Toplantı:**

Ajansımız 2020 yılı faaliyetleri kısa sunumu gerçekleştirilmiş, kaynak verimliliği temasında iş birliği olanakları değerlendirilmiştir. Ardından KOSGEB finansal destekleri katılımcılar tanıtılmıştır. Katılımcı kurumların faaliyetleri hakkında kısa bilgilendirmeler gerçekleştirilerek toplantı sona ermiştir.

### **II. Toplantı:**

Covid 19 salgının katılımcı kurumlar ve ilgili oldukları sektörler üzerine etkilerinin tartışılması kapsamında söz alınan toplantıda, Samsun ili kapsamında üretimde ciddi bir aksamanın olmadığı vurgulanmıştır. Salgından azami korunmanın sağlanabilmesi açısından Samsun Teknopark ve OSB'lerde üretilen maske ve siperlik üretimlerinin hızlıca gerçekleştirildiği belirtilmiştir.



**Fotoğraf 21:** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlar Samsun 2020 Yılı 1. Toplantısı



**Fotoğraf 22-23:** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlar Samsun 2020 Yılı 2. Toplantısı

### **Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Programı**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından koordine edilen Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Eşleştirme Programı kapsamında, Kalkınma Ajansları 19-20 Şubat 2020 tarihlerinde Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen "Sosyal Girişimcilik" konulu toplantıda bir araya gelmiştir.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Ajansımız Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇKA), Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) uzmanlarının yer aldığı toplantının ilk gününde 2020 yılında iş birliği yapılabilecek alanların planlanması ile ortak olarak yürütülecek olan “Gençler İçin Sosyal Girişimcilik Programı” detaylarının çalışılmıştır. Türkiye’de yürütülen örnek faaliyetlere ve benzer programlara ilişkin sunumlar yapıp, programın takvim taslağı belirlenmiştir. İkinci gün ise, mentorluk faaliyetleri için kullanılması önerilen TechAnkara Girişimcilik Portalı’nın tanıtımı yapılarak, Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Açık Sahne Etkinliği’ne katılım sağlanmıştır.



**Fotoğraf 24:** ANKARAKA "Sosyal Girişimcilik" Tecrübe Paylaşım Toplantısı

### **Kodlama Eğitimi Hazırlıkları**

2020 yılı çalışmaları kapsamında Samsun Teknopark ile iş birliği halinde “kodlama” eğitimi planlanmaktadır. Yapılan ihtiyaç analizi kapsamında 50 saatlik “Python & Temel Django Bootcamp Eğitimi” alınması kararlaştırılmıştır.

Samsun Teknopark A.Ş. Genel Müdürü Dr. Buğra ÇOLAK ve Kodlama ve Robotik Uygulamalar Koordinatörü Özge SAĞLAM ile yapılan toplantılarda faaliyetin detayları görüşülmüştür. Covid 19 salgını öncesinde fiyat teklifleri alınmış olup “Kodluyoruz” firmasıyla mart ayında eğitim planlanmıştır. Ancak salgın sonrasında, eğitimin yüz yüze yapılmasının

daha faydalı olacağı düşünüldüğünden eğitimin, 2020 yılı ekim-kasım aylarında yapılması hedeflenmektedir.



**Fotoğraf 25:** Samsun Teknopark Kodlama Toplantısı

### Cyber Anadolu “Samsun”



**SSB**  
TÜRKİYE CUMHURİYETİ CUMHURBAŞKANLIĞI  
**DİJİTAL DÖNÜŞÜM OFİSİ**  
**CYBER ANADOLU**  
**- SAMSUN -**  
**CTF PROGRAMI**  
**TÜRKİYE'NİN DÖRT BİR YANINDA BAYRAĞI YAKALA!**  
**13-16 ŞUBAT**  
DESTEKLEVEN: **OKA**  
CYBER THINK



T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı ve Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi organizasyonunda düzenlenen “Cyber Anadolu Siber Güvenlik CTF (Capture The Flag)” etkinliğinin 2. Etapında yer alan Samsun’daki eğitimler, Ajansımız ev sahipliğinde 13-16 Şubat 2020 tarihlerinde düzenlenmiştir.

Eğitimde, Cyber Anadolu Samsun katılımcıları, 4 günlük Temel Ağ Güvenliği, Machine Hacking, Web Uygulama Güvenliği, Siber İstihbarat konulu siber güvenlik eğitiminin sonunda yapılan CTF’te yarışıp ve başarılı olan ilk 4 kişi Samsun Takımı’nı oluşturmuştur.

Samsun Takımı, Haziran ayında gerçekleştirilmesi planlanan CTF Finalinde şehrin takımında yer almaya ve diğer illerin takımlarıyla yarışmaya hak kazanmıştır.



**Fotoğraf 26-27:** Cyber Anadolu Samsun Katılımcıları ve Samsun Takımı

### **Yeni Nesil Yatırımcılık Paneli**

Samsun Teknopark ve OMÜ-TTO tarafından organize edilen, Yeni Nesil Yatırımcılık Paneli, 21 Şubat 2020 tarihinde Ajansımız ev sahipliğinde düzenlenmiştir.

OMÜ Rektör Yardımcısı ve Samsun Teknopark Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Kuran’ın açılış konuşmasını, StartUpFon’dan Gamze Can’ın moderatörlüğünü yaptığı etkinlikte, panelist olarak Türkiye’nin önemli melek yatırım ağlarının temsilcileri StartUpFon Kurucu Ortağı Gülsüm Çıracı, Diffussion Capital Partners Temsilcisi Alper Karagöz, Keiretsu Forum Türkiye’den Hulusi Berik ve Kültepe Yatırım’dan İbrahim Ulukaya yer almıştır.



Panelde, melek yatırımcılık ve melek yatırım ağları, yatırımın önemi, kitlesel fonlama, erken safha girişimler, teknoloji trendleri ve teknoloji odaklı girişimler gibi konulara değinilirken; panelistler tarafından yatırım yapmakta oldukları sektörler hakkında bilgiler verip, yeni nesil yatırımcılık alanındaki bilgi ve deneyimleri paylaşmıştır.



**Fotoğraf 28:** Yeni Nesil Yatırımcılık Paneli

Yeni Nesil Yatırımcılık Paneli'ne Ondokuz Mayıs Üniversitesi Rektör Yardımcısı ve Samsun Teknopark Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Kuran, Samsun Teknopark Genel Müdürü Dr. Buğra Çolak, Genel Sekreter Vekilimiz İbrahim Ethem Şahin, KOSGEB Müdürü Nebahat Livaoğlu, OMÜ-TTO Koordinatörü Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Mortaş, Samsun Teknopark Genel Müdür Yardımcısı Öğr. Gör. Osman Özkoç ile girişimciler, akademisyenler, öğrenciler ve sanayi kuruluşlarından çok sayıda dinleyici katılmıştır.



**Fotoğraf 29:** Yeni Nesil Yatırımcılık Paneli



## Sosyal Girişimcilik Eğitimi

Ajansımız, Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi iştirakçilerinden biri olarak, 2019 yılında düzenlediği Sosyal Girişimcilik Eğitimlerini 2020 yılında da sürdürmektedir.

2020 yılının ilk eğitimi 24-25 Şubat 2020 tarihlerinde Ajansımız Uzmanları ve Gönüllü Eğitimcilerin desteğiyle, Samsun Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 30-31: Samsun Sosyal Girişimcilik Eğitimi**

Formel olmayan metotların kullanıldığı eğitimde, Samsun ve il dışından sosyal etki yaratmak isteyen sosyal girişimcilik adayı 22 katılımcı yer alırken; eğitim 2 gün süresince katılımcılara sosyal etkiyi artırma yolları, sosyal girişimcilik, iş planı ve gelir modeli geliştirme, topluluk oluşturma, kamu kurumlarıyla ilişkiler, Türkiye’den ve dünyadan sosyal girişim örnekleri ve fon bulma yolları konularında bilgiler verilmesi ve grup çalışmaları şeklinde uygulanmıştır.

Eğitimin sonunda, Genel Sekreterimiz İ. Ethem Şahin ve Samsun Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Selahattin Kaynak tarafından katılımcılara sertifikaları takdim edilmiştir.

## TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Röportajları



Ajansımız öncülüğünde ve koordinasyonunda kurulan TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi’nin sağladığı danışmanlık hizmetinden destek alan Çorum firmalarımızdan Kentmetal Endüstri San. Tic. Ltd. Şti. ve Cazgır A.Ş. ziyaret edilerek, firmalarla ihracat, ihracatta yeni ülkelere ve pazarlara açılma, yeni müşteriler edinme deneyimleri üzerine röportajlar gerçekleştirilmiştir.



Röportajlarda firmaların dış ticaret geçmişleri, hedefleri, sürdürülebilirlik boyutu; firmanın yatırım ve yeni ürün gamlarına bakışı; TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezinden aldıkları desteğin niteliği; ihracat yapmak isteyen firmalara tavsiyeler gibi bilgilere yer verilmiştir. Röportajlar OKA E-Bülten'in 12. Sayısında yayımlanmıştır.



**Fotoğraf 32-33:** TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Röportajları

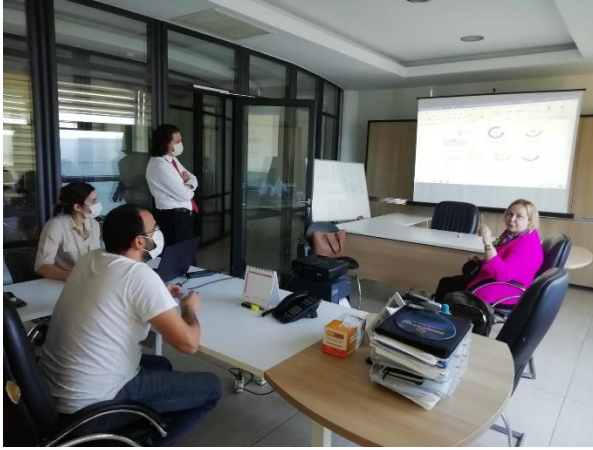
### **Kaynak Verimliliği Çalışmaları, Saha Ziyaretleri**

Kalkınma ajansları 2020 Yılı teması olan “Kaynak Verimliliği” kapsamında Ajansımız tarafından TR83 Bölgesinde Kaynak Verimliliği İhtiyaç Analizi Raporu Çalışması yürütülmektedir. Ondokuz Mayıs Üniversitesi (OMÜ) iş birliği ile yürütülen rapor çalışmasında anket devam ederken, sahaya inilerek firma ziyaretleri düzenlenmektedir.



İlk olarak 30 Haziran ve 1 Temmuz 2020 tarihlerinde Samsun'da Organize Sanayi Bölgesinde başlayan ziyaretler, 2 Temmuz 2020 tarihinde Amasya'da Merzifon Organize Sanayi Bölgesinde, 7 Temmuz 2020 tarihinde Çorum'da Organize Sanayi Bölgesinde ve 10 Temmuz 2020 tarihinde Tokat'ta Organize Sanayi Bölgesinde toplam 18 firmanın ziyaret edilmesiyle tamamlanmıştır.

Ziyaretlerde Prof. Dr. Yüksel Ardalı tarafından yapılan bilgilendirme sunumunun ardından Orta Karadeniz Bölgesinde mevcut durum ile öncelikli ihtiyaçların belirlenmesine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur.



**Fotoğraf 34-35: Kaynak Verimliliği Samsun Firma Ziyaretleri**



**Fotoğraf 36-37: Kaynak Verimliliği Amasya Firma Ziyaretleri**



**Fotoğraf 38-39: Kaynak Verimliliği Çorum Firma Ziyaretleri**



**Fotoğraf 40-41: Kaynak Verimliliği Tokat Firma Ziyaretleri**

### **SOP Yönetim Planları Çalışma Grupları**

Kalkınma Ajanslarının bölgelerinde gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreçlerinin lideri olabilmeleri amacıyla başlatılan Sonuç Odaklı Programlama (SOP) çalışmaları, 2018 yılından bu yana Ajansımız tarafından da bölge planı ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihler çerçevesinde yürütülmektedir.

Buna istinaden Ajansımızın geçmiş dönemlerde yapmış olduğu planlama, analiz ve fizibilite çalışmaları, yapılan görüşme ve çalıştaylar, üretilen raporlar dikkate alınarak bölgede yüksek katma değer üreten sağlık endüstrisinin geliştirilmesi ve tanıtılması, bölgede kültür ve doğa turizmi potansiyeline sahip önemli destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin markalaşmasının sağlanması ve bölgenin dışa açılmasının amacıyla Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı Katma Değerli İhracat ve Üretim Sonuç Odaklı Programı uygulamaya alınmıştır.

2020 yılının ilk yarısında söz konusu sonuç odaklı programların yürütülmesinde ajans içinde farklı birimlerden belirlenen sorumlu kişilerden oluşturulan çalışma birimleri ile toplantılar yapılmış, faaliyetlerin yürütülmesine ilişkin şartname hazırlıkları, zaman planlaması ve piyasa araştırma faaliyetleri yürütülmüştür. Sonuç odaklı programların 3 yıllık bir perspektifte yürütülmesine ve programlar kapsamındaki performans göstergelerinin ve sonuçların takip edilmesine yönelik hazırlanacak SOP yönetim planları hazırlıkları yürütülmüş ve Nisan ayında Bakanlığa ilk taslaklar sunulmuştur.

### **SEGE-2017 Çalışması TR83 Bölgesi Özet Verileri Bilgi Notu**

“İllerin ve Bölgelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması” ve “İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması” (SEGE-2017) Raporları, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 yılında hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Sosyal ve ekonomik gelişmişliğin farklı boyutlarını temsil eden değişkenler kullanılarak hazırlanan ve ilçe, il ve bölgelerin gelişmişlik düzeylerini ve eğilimlerini tespit etme ve



karşılaştırma olanağı sunan bu araştırmanın sonuçları TR83 Bölgesi (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) özelinde değerlendirilmiş; bölge, il ve ilçe ölçeğinde veriler derlenmiştir.

SEGE-2017 Çalışması TR83 Bölgesi Özet Verilerine [www.oka.org.tr](http://www.oka.org.tr) kurumsal internet sitemizde “Yayınlar” sekmesinden ulaşılabilmektedir.

## CBS Protokolleri

Ajansımızın “Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı” çerçevesinde destek alarak yürüttüğü “Orta Karadeniz Bölgesinde Rekabetçiliğin Artırılması” projesi kapsamında, Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturulması amacıyla yazılım, donanım ve TR83 Bölgesine (Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illeri) ait 50 cm çözünürlüklü uydu fotoğrafları temin edilmiştir. Ajansımız kamu kaynaklarının etkin kullanımı ilkesi çerçevesinde, uhdesinde bulunan uydu fotoğrafları ile Ajans bünyesinde kurulan gerekli yazılım ve donanımları içeren Coğrafi Bilgi Sistemleri Laboratuvarının üniversiteler, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşlarıyla kullanılmasını amaçlamaktadır.

Bu amaçla bir protokol taslağı hazırlanmıştır. Bu protokol, üniversitelerde görevli akademisyenlerin ve öğrencilerin bilimsel çalışmaları, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının görevleri gereği ihtiyaç duydukları TR83 Bölgesine ait uydu fotoğrafları ile kurumların bünyesinde bulundurduğu coğrafi verilerin paylaşımına ve Ajans bünyesinde kurulu olan CBS Laboratuvarının kullanılmasına ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

2020 yılı içinde çeşitli kurum ve kuruluşlar ile yapılan CBS protokolleri aşağıda listelenmektedir.

**Tablo 9:** CBS Protokolleri

<b>ÇORUM</b>		
Çorum İl Özel İdaresi	Uydu Fotoğrafları	Protokol Tarihi: 21.02.2020
<b>SAMSUN</b>		
Vezirköprü Sulama Birliği Başkanlığı	Uydu Fotoğrafları	Protokol Tarihi: 14.01.2020
Ladik Akdağ Sulama Birliği Başkanlığı	Uydu Fotoğrafları	Protokol Tarihi: 14.01.2020



Yatırım destek ofislerinin iş birliği faaliyetleri kapsamında Amasya'da 21-29.01.2020 tarihlerinde Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği ile Trabzon'da gerçekleştirilen TİM İhracat Seferberliği Programı hakkında görüşülmüştür. Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından gerçekleştirilen eğitim programı için bölgemizde de gerçekleştirilmesi için girişimlerde bulunulmuştur.

20.01.2020 tarihinde, OKİP "Savunma Sanayi Çalışmaları" kapsamında platform başkanı Abdurrahman KARATAŞ ile birlikte Ajans merkezi, DÜELSAN firması, GEG Teknoloji ve Samsun Teknokent ziyaret edilmiş; firmaların Savunma Sanayii Başkanlığı denetimine yönelik hazırlıkları gözden geçirilmiştir. 13.02.2020 tarihinde, Orta Karadeniz İşbirliği Platformu tarafından 20-21 Şubat tarihlerinde Samsun'da gerçekleştirilmesi planlanan bölgemizde bulunan firmaların Savunma Sanayi ile işbirliklerinin sağlanması amacıyla firmaların yeteneklerini ve ürünlerinin sergileyecekleri toplantı için Savunma Sanayi Başkanlığı'na davet mektubu gönderilmiştir.

02-04.03.2020 tarihlerinde Genç Başarı Vakfı tarafından Samsun ve Amasya'da yürütülen çalışmalara Amasya ilinden mentör olarak destek verebilecek iş insanlarının araştırılması yapılmış ve bulunan 2 mentörle görüşmeler yapılmıştır.

Amasya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ÇED ve Çevre İzinleri Şube Müdürü Betül Ayşe ÖZDAL 10.06.2020 tarihinde ziyaret edilmiş, Amasya'da ÇED görüşü için başvuruda bulunan özel ve büyük ölçekli kamu yatırımlarının (Kırıkkale-Çorum-Amasya-Samsun yüksek hızlı demiryolu ve Merzifon-Koyulhisar otoyolu) durumu hakkında bilgiler alınmıştır.

11.03.2020 tarihinde Amasya Genç Kızılay Derneği üyelerine Ajans Destekleri hakkında sunum gerçekleştirilmiştir. Ortak yapılabilecek çalışmalar değerlendirilmiştir. 17.06.2020 tarihinde kenevir üretimi konusunda istişarelerde bulunmak üzere TİGEM Gökhöyük Tarım İşletmesi ziyaret edilmiştir.

Çorum Yatırım Destek Ofisi 2020 yılının ilk 6 ayında 59 kurum ve kuruluş ziyareti yapmış, 51 toplantı ve 13 eğitim/konferans/seminere katılım sağlamış, 35 rapor, sunum ve bilgi notu hazırlamıştır.

Ziyaret edilen kamu kurumları arasında Valilik Makamı, Çorum Ticaret ve Sanayi Odası, Çorum Belediyesi, İl Genel Meclis Başkanı, Hitit Üniversitesi Rektörlüğü, Çorum Ticaret Borsası, ÇESOB, Sungurlu Ticaret ve Sanayi Odası, Boğazkale Kaymakamı, Mecitözü Kaymakamı, İskilip Kaymakamı, İskilip Belediye Başkanı, İskilip Açık Cezaevi Müdürü, Çorum Valiliği AB ve Dış İlişkiler Birimi, Çorum İl Milli Eğitim Müdürü, Şehit Öğretmen Fatih Tekin Mesleki Eğitim Merkezi, Anadolu Özel Öğretim Meslek Lisesi, Rehberlik, Eğitim, Toplumsal Yardımlaşma ve Kalkınma Derneği (RET YKD) Çorum şubesi, Bahçelievler Kadın Kültür Merkezi yer alırken ziyaretlerde ajans çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmış ve proje geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Hacettepe Teknokent firmaları, Çorum Teknokent firmaları (Interpacs-Adetsis, Ece Yazılım ve Argesim), ÇOSİAD-Çorum OSB İşadamları Derneği, Çorum OSB firmaları (Alapala, Aksoylar

Deri, Cazgır TOC, Çakır Tarım, Deniz Yalıtım, Ece Banyo, Erdemli Makine, Greyder, Makina Enerji, Özürgen Makine, Uğur Makine, Ünal Yem) ve Sanayi Sitesi firmaları (Dalyan Makine, Doğu Mobilya, Kent Metal, Kurt Makine) 2020 yılının ilk 6 ayında ziyaret edilen özel sektör işletmeleridir. Özel sektör işletme ziyaretleri firmaların üretim sahasının ziyaret edilmesi, ihracat kapasitesinin artırılması yönünde ajansımız dış ticaret destek merkezimiz çalışmaları, kurumsallaşma, kaynak verimliliği, Turquality konularında görüşmeler şeklinde gerçekleşmiştir.



**Fotoğraf 42: Ece Holding Ziyareti**

Bunun yanı sıra, iyi uygulama örnekleri konusunda Çorum YDO'ya ulaşan diğer kalkınma ajanslarına tecrübe paylaşımı yapılmıştır. Bu bağlamda, TRAKYAKA ve Karacadağ Kalkınma Ajansı Diyarbakır YDO Koordinatörlüğüne yalın üretim temasında ve Ardahan TSO Başkanı ve YDO koordinatörlüğüne ihracat danışmanlığı hizmet alımı hakkında izlediğimiz yol haritası ve tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

Halkbank Çorum Bölge Müdürü Halil İbrahim Özdemir ve Bölge Pazarlama Bölüm Yöneticisi İlknur Başak'ın 30.01.2020 tarihinde ofisimizi ziyaretinde KOBİ'lere yönelik finansal destekler ve iş birliği konuları görüşülmüştür.



Kaynak Verimliliği temasında bölgemizdeki işletmelere yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine yönelik 20.03.2020 tarihinde TSKB İş Geliştirme Departmanı ile görüşülmüştür.

Çorum TSO Kadın Girişimciler Kurulu ile 02.01.2020 tarihinde yapılan bilgilendirme toplantısında, toplumsal cinsiyet eşitliği odaklı, beceri uyumluluğunu geliştirme ve insana yakışır geleceğin işleri kapsamında istihdam edilebilirliği artırma, değişen istihdam, iş yapma ve üretim şekilleri görüşülmüş, yapılabilecek proje fikirleri değerlendirilmiştir.



**Fotoğraf 43-44:** Çorum TSO Kadın Girişimciler Kurulu Toplantısı

Vali Yrd. Sn. Recep Yüksel'in 31.01.2020 tarihinde ofisimizi ziyaretinde yılsonu değerlendirmesi yapılmış, planlanan 2020 faaliyetlerine ilişkin toplantı yapılmıştır.



**Fotoğraf: 45** Vali Yrd. Sn. Recep Yüksel ile Yapılan Değerlendirme Toplantısı

İlimiz gastronomik unsurlarının değerlendirilmesi, geliştirilmesi, ulaşılabilirliğinin artırılması ve turistik bir ürün olarak hizmete sunulması amacıyla 22.01.2020 tarihinde Kültür ve Turizm Müdürlüğünde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış, ajans desteklerinden bahsedilerek SOGEP'e proje hazırlığı konusunda yönlendirilmiştir.



Çorum Valimiz Sayın Mustafa Çiftçi'nin başkanlığında, 10.03.2020 tarihinde yapılan Hitit Film Festivali konulu toplantıya katılım sağlanmış, kültür endüstrisi ve yaratıcı sektörlerle yönelik projeler ile devlet destekleri hakkında bilgi sunulmuştur.



**Fotoğraf 46:** Hitit Film Festivali Hazırlık Toplantısı

İl Sanayi Müdürlüğünün “Yıllık Ar-Ge Ve Yenilikçilik Potansiyeli Raporu” çalışmasına, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğünün “Rakamlarla Çorum” veri, görüş ve öneri desteği verilmiştir.

İTÜ Makine Mühendisliği Öğr. Gör. Dr. Emir Avcıoğlu'nun 27.05.2020 tarihinde ofisimizi ziyaretinde Hitit Üniversitesi'nin Makine ve İmalat Teknolojileri alanında İhtisas Üniversitesi olmasına ilişkin ajans destekli yapılabilecek plan ve projeler hakkında toplantı yapılmıştır.

01.06.2020 tarihinde Mecitözü İlçe ziyaretinde, Köprübaşı Gölet'inde yapılması planlanan turizm tesisine ilişkin Kaymakam İlyas Öztürk ve İlçe Özel İdare Müdür Veli Singer ile görüşülmüştür.

Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi tarafından 2. Etapı 13-16 Şubat tarihleri arasında Samsun'da Ajansımız merkez binasında gerçekleştirilen “CTF Eğitim Programı”na ilişkin organizasyon hazırlıkları Samsun YDO tarafından yürütülmüştür.

Ajansımızın Yerel Kalkınma Fırsatları başlıklı faaliyetleri kapsamında Samsun Teknopark ve OSB'lerdeki firmalara yönelik olarak düzenlenecek olan programlama dil eğitiminin içeriği ve kapsamını belirleme konusunda PPKB ile ortak çalışmalar yürütülmüştür. Bu bağlamda programlama dillerinde bölgemizdeki insan kaynağını artırmaya yönelik iş birliği konusunda görüşmek için OMÜ Teknopark yöneticileri ziyaret edilmiştir.



Ajansımız desteğiyle Samsun’da gerçekleşecek olan “Kodluyoruz Etkinliği“ kapsamında Samsun Teknopark ve “kodluyoruz.org” yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Etkinlik Covid-19 salgını sebebiyle Eylül ayına ertelenmiştir.

### TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Çalışmaları



**Fotoğraf 47-48-49-50: Dış Ticaret Merkezi Firma Ziyaretlerinden Görüntüler**

Dış Ticaret Destek Merkezi, yılın ilk yarısında 34 firmaya danışmanlık hizmeti vermiştir. Firma ve iş insanlarının yanı sıra diğer kalkınma ajansları ile merkezin kuruluş süreci ve faaliyetleri ile ilgili olarak tecrübe paylaşımı yapılmıştır. Anahtar Dergisi’nde yayınlanmak üzere Bakanlığın talep ettiği makale önerileri kapsamında, TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret İstihbarat Merkezi çalışmamız hakkında bir makale hazırlanarak ilgili birim ile paylaşılmıştır. 13.03.2020 tarihinde TRT Trabzon radyosu canlı yayınına katılım sağlanarak Dış Ticaret Destek Merkezi çalışmalarımız hakkında bilgi verilmiştir.

Merkezin veri tabanı yıllık üyelik yenileme ve satın alma işlemleri yürütülmüştür. Üyeliklerin yenilenmesi konusunda İKMHB ile çalışma yürütülmüş, Tendata ve DG Hoovers veri tabanlarına üyelikler 1 yıl daha uzatılmıştır. Kullanıcı adı ve şifreler diğer YDO’lar ile paylaşılmıştır.

Merkez faaliyetleri kapsamında 12 firma için ihracat stratejisi raporu ve 4 sektör raporu üretilmiştir.



Tokat Yatırım Destek Ofisi, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde iş birlikleri geliştirilmesi ve paydaşların kurumsal kapasitesinin artırılması amacıyla 12 kurum ve kuruluş ziyareti gerçekleştirmiştir.

Görüşülen kurumlar Tokat Valiliği, Tokat Belediye Başkanlığı, Tokat Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, Tokat TSO olarak gerçekleşmiştir. Şubat ayında Genel Sekreter V. İbrahim Ethem Şahin ile Tokat Valisi Dr. Ozan Balcı Tokat Belediye Başkanı Eyüp Eroğlu, Tokat TSO Başkanı Dr. Ali Çelik, Turhal Kaymakamı Sn. Ali Gökay, Turhal Belediye Başkanı Sn. İlker Bekler, Turhal Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Ömer Çenesiz, Zile Kaymakamı Sn. Mehmet Ali Akyüz, Zile Belediye Başkanı Sn. Şükrü Sargın, Zile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Necati Bice makamlarında ziyaret edilerek, 2020 Ajans çalışmaları ve destek araçları ile ilgili başlıklar istişare edilmiştir.



**Fotoğraf 51-52: Tokat Valiliği ve Tokat Belediyesi Ziyaretleri**



**Fotoğraf 53-54: Turhal ve Zile Ticaret ve Sanayi Odası Ziyaretleri**



**Fotoğraf 55: Tokat Ticaret ve Sanayi Odası Ziyareti**



**Fotoğraf 56-57: Turhal Kaymakamlığı ve Turhal Belediyesi Ziyaretleri**



**Fotoğraf 58: TKDK Tokat İl Koordinatörlüğü Ziyareti**



## Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İş Birliği Faaliyetleri

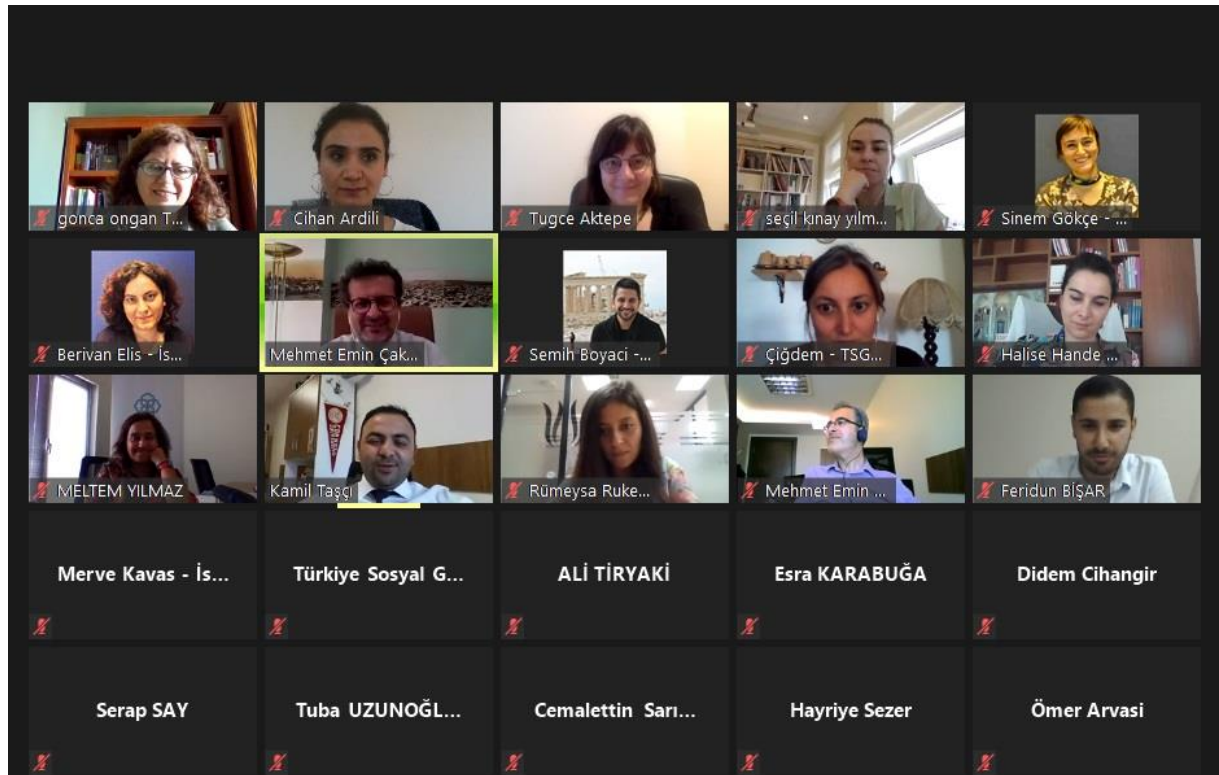
### Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi (TSGA)

Ajansımız “Türkiye’de Sosyal Girişimcilik Ağı” projesinin iştirakçileri arasında yer almaktadır. Bu proje kapsamında TR83 Bölgesinden OKA uzmanlarının da yer aldığı bir ekip eğitici olarak yetiştirilerek Bölgede sosyal girişimcilik ile ilgili eğitimler vermesi sağlanmıştır.

2020 yılında söz konusu ekibin bölgedeki sosyal girişimcilik ile ilgili düzenleyeceği kapasite geliştirme faaliyetlerine destek verilmesi planmış; bu eğitimlerin ilki Samsun Üniversitesi ev sahipliğinde 24-25 Şubat 2020 tarihlerinde düzenlenmiştir.

Ek olarak, 24 Haziran 2020 tarihinde çevrimiçi olarak Kalkınma Ajansları Toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya Türkiye’deki kalkınma ajansları uzmanları ile projenin yurt dışı ortaklarının yanı sıra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bölgesel Kalkınma Genel Müdürlüğünü temsilen Kamil Taşçı, FRID Uzmanı Ahmet Şimşek de katılım sağlamıştır.

Toplantıda Türkiye’de ve Avrupa’da sosyal girişimciliğin önemli aktörlerinden olan Kalkınma Ajanslarının sosyal girişimcilik stratejilerinin nasıl şekillenebileceği, ulusal ve uluslararası ortak ve paydaşlarla sosyal girişimcilik ekosisteminin gelişimine ne gibi katkılar verebileceği üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. Uzmanımız Meltem Yılmaz da konuya ilişkin ajansımızın deneyimlerinin paylaşmıştır.



**Fotoğraf 59:** TSGA Kalkınma Ajansları Toplantısı



## MINDtheGaps Projesi

Ajansımızın da ortak olduğu MINDtheGaps-Media Literacy Towards Youth Social Inclusion Projesi kapsamında, 5-6 Mart 2020 tarihlerinde Porto Üniversitesi ev sahipliğinde Başlangıç Toplantısı düzenlenmiştir.

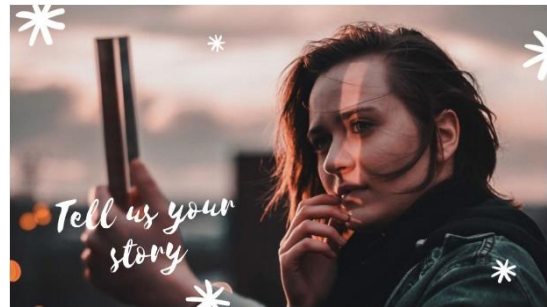
Toplantıya proje lideri Porto Üniversitesi ve Ajansımızın yanı sıra diğer proje ortakları olarak Portekiz'den APLOAD LTD, Norveç'ten Hogskolen I Innlandet temsilcileri katılım sağlarken, Bulgaristan'dan Sdrudzenie Znam I Moga temsilcileri Skype aracılığıyla katılım sağlamıştır.



**Fotoğraf 60:** MTG Başlangıç Toplantısı

Toplantı programına uygun olarak Ajansımız 6 Mart 2020 tarihinde, projede sorumlu olduğu yaygınlaştırma faaliyetleri kapsamında hazırlanan MINDtheGaps İletişim Planı'nı sunmuştur. 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde, iletişim planından sorumlu olan ajansımız projenin sosyal medya hesaplarını ve içeriklerini oluşturmuştur. Projenin diğer bir faaliyeti olan gençler için rehber el kitabı çalışması kapsamında öğretmen ve okul yöneticilerine yönelik sosyal medya okuryazarlığı konusunda çevrimiçi anket uygulanmıştır.

Uygulama dönemi Ocak 2020 – Aralık 2021 arasında 24 ay sürecek olan projenin, 2020 yılı hareketlilikleri ve faaliyetleri Covid-19 salgını





nedeniyle 2021 yılına ertelenmiş olup, yılın ilk yarısında “Tell Us Your Story-Bize Hikâyenizi Anlatın” Yarışması başvuruya açılmıştır.

15-18 yaş gençlerin katılımına açık olan yarışma COVID-19 salgını nedeniyle uygulanan “Hayat Eve Sığar” döneminde dijital teknolojinin kullanımı hakkında hazırlanmış en orijinal videoyu belirleyecektir. Verilecek ödüle ek olarak, kazanan videolar ulusal ve uluslararası mecralarda yayımlanacaktır.

Ulusal ve uluslararası iş birliği yatırım destek ofisi faaliyetleri kapsamında Çorum YDO tarafından 2020 yılının ilk 6 ayında 11 adet AB Hibe Destekli proje hazırlığı yürütülmüştür.

- Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı koordinasyonunda, AB destekli “Promoting Decent Future Of Work Approach With A Focus Of Gender Equality Grant Scheme” hibe çağrısına yönelik proje Çorum TSO sahipliğinde, Hitit Üniversitesi, OKA ve Çorum TEKNOKENT ortaklığındadır.
- MFİB “Grant Scheme for Common Cultural Heritage: Preservation and dialogue between Turkey and the EU–II (CCH-II)” hibe çağrısına yönelik proje, Hitit Medeniyetini Araştırma Derneği sahipliğinde, HÜ Hitit Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Ortaköy Belediyesi ve Torino Üniversitesi ortaklığında kurgulanmıştır.
- Ajansımız tarafından INNOSUP kapsamında hazırlanan “Plug In - Boosting Digital Innovation Adoption through Design in Creative Industries” projesi için “Creative Industries in Corum” bilgi notu hazırlanmıştır.
- Çorum Valiliği AB ve Dış İlişkiler Proje Bürosu’ndan Dilek Bilgin ile Labour Market Support Programme for Young People Not in Employment Education or Training (NEETs) çağrısı hakkında proje fikir alışverişi yapılmış, 17.04.2020 tarihinde İŞKUR’dan temin edilen Çorum işgücü verileri paylaşılmıştır.
- UNESCO IFCID 2020 Kültürel İfadelerin Çeşitliliğinin Korunması ve Geliştirilmesi kapsamında yayımlanan hibe programına yönelik, ülkemizdeki 18 asil miras listesindeki değerden biri olan Hitit İmparatorluğu Başkenti Hattuşa’nın geliştirilmesi için proje yazım çalışmaları yürütülmüştür.
- AB destekli, İKG kapsamındaki “Labour Market Support Programme for Young People Not in Employment, Education or Training (NEETs) (NEET PRO)” hibe programından faydalanmak üzere Çorum Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birlik Başkanlığı-ÇESOB sahipliğinde hazırlanan projeye teknik destek verilmiştir.
- COSME Social Economy Missions Teklif Çağrısı ortak arayışına yönelik 01.06.2020 tarihinde “Agricultural Transformation: From Farm to Fork” başlıklı konsept not hazırlanmıştır.
- Çorum Valiliğinin başvuru sahibi olduğu kadın istihdamının kooperatifçilik modeliyle güçlendirilmesi amacıyla hazırlanan “Güçlenen Kooperatifler Güçlü Kadınlar” projesi



için Valilik ve kadın kooperatifleriyle (Alaca, Boğazkale, İskilip, Kargı, Mecitözü ve Sungurlu) iletişime geçilerek SOGEP projesine destek verilmiştir.

- Eski hükümlülerin sosyal hayata entegrasyonu ve istihdamına yönelik hazırlanan İskilip Cezaevi İş Yurtları Kurumunun “İskilip Ceza İnfaz Kurumu İşyurdu Müdürlüğü Meslek Öğretiyor” adlı SOGEP proje hazırlıklarına teknik destek sağlanmıştır.
- Mesleki ve Teknik eğitim altyapısının güçlendirilmesine ilişkin hazırlanan Çorum İl MEM’e ait “Mesleki Eğitimden İstihdama” adlı SOGEP proje hazırlıklarına teknik destek sağlanmıştır.
- Çorum TSO tarafından hazırlanan SOGEP projesine destek verilmiştir.

Samsun YDO tarafından UFUK 2020 Destekleri kapsamında çağrıya çıkılan Manunet III Projesi için bölgemizdeki Kobilere ve diğer paydaşlarımızla ortak bir proje yazma çalışmaları yürütülmüştür. Çağrı başvurusu için üniversite ile beraber projeye ortak olacak seramik, çimento vb. imalatı üzerine ar-ge çalışmaları yapan firmalar araştırılmıştır. Yine COSME (KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı) kapsamında yer alan ELIIT Projesi hibe çağrısına Samsun'dan proje başvurusu yapılması için OMÜ Teknoloji Transfer Ofisi ile çalışılmıştır.

Proje çalışmalarının yanında paydaşlarımız ulusal ve uluslararası hibe programları ile ilgili bilgilendirilmiştir. Hayata geçirilmesinde Ajansımızın büyük katkısı olan Samsun Lojistik Merkezi ve Metal Metroloji ve Kalibrasyon Laboratuvarı'nın Avrupa Komisyonu denetimi toplantılarına ve saha kontrollerine katılım sağlanmıştır.

Tokat YDO tarafından bu dönemde toplamda 41 adet proje bilgilendirme, hazırlık ve geliştirme faaliyeti yürütülmüştür.

### **İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü 2019 Yılı Proje Uygulama Dönemi Desteği (PRODES)**

Yatırım Destek Ofisimizin danışmanlığında hazırlanarak İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü 2019 Yılı Proje Uygulama Dönemi'nde Tokat Geleneksel El Sanatları Derneği'nin destek almaya hak kazanan “Sanatta Gelenek Tokatta Gelecek” projesinin uygulama sürecinde de destek verilmiştir. Uygulama sürecinde dernek yöneticilerine sarf temrin malzemesi satın alma süreci ve projenin faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında izlemeleri gereken yol ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiştir.

### **Ticaret Bakanlığı Proje Hazırlama Danışmanlık Desteği**

2020 yılı Ocak ayında Tokat İl Özel İdaresi adına Ticaret Bakanlığı'na sunulan 135 Bin TL.'lik öngörülen bütçe ile “Almus Süs Taşı İşleme Atölyesi” projesinin hazırlık sürecinde danışmanlık desteği sağlanmıştır. Proje ile Almus ilçesinde rezervi bulunan “Esadulus Agate” ismiyle literatüre geçen kalsedon ve türevi olan akik ve süs taşlarının ekonomiye kazandırılması için bir atölye kurulması planlanmaktadır. Ayrıca kurulacak olan süs taşı atölyesi ile iş çeşitlendirmesini gerçekleştirilmesi, bölgede bulunan değerli taşları ekonomiye kazandırılması,



yeni bir iş sahası geliştirerek eğitimler yoluyla istihdamın kolaylaştırılması, girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesi, pazarlama imkânlarının artırılmasına yönelik altyapı oluşturulması ve pazarlama eğitimlerinin verilmesi yoluyla gençlerin ve kadınların iş sahibi olmasını sağlayarak işsizliğin azaltılması ve beşeri sermayenin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Ticaret Bakanlığı'na sunulmasında destek olunan bir diğer proje ise de 556.193 TL. öngörülen bütçe değeri ile “Artova Doğal Taş İşleme Atölyesi” projesidir. Proje ile Artova ilçe sınırları içerisinde yer alan Gümüşyurt ve Bayırlı köyleri civarında bulunan doğal taşların krizopras, opal, kalsedon işlenerek kolye, yüzük, küpe, tespih vb. ürünlerle gün yüzüne çıkarılarak el sanatlarının gelişmesini sağlanması ve bu ürünleri pazarlanması suretiyle ekonomiye katkı sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca, oluşturulacak atölyede toplumdaki dezavantajlı grupları oluşturan kadınların ve engellilerin istihdamı ile sosyal ve ekonomik hayata katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

### **Türkiye Ulusal Ajansı – 2020 Erasmus + KA101 Okul Eğitimi Projesi Hazırlama Danışmanlık Desteği**

2020 yılı Ocak ayında Erasmus+ KA101 Projesi kapsamında engelli öğrencilerin sınıf ortamına adaptasyonunun artırılması kapsamında geliştirilen Tokat Merkez ilçede bulunan Plevne Anadolu Lisesi'nin başvuru sahibi olduğu 22.296 Avro bütçeli “Engelli Öğrencilerin Eğitim Öğretiminde Öğretmen Yeterliliklerinin Geliştirilmesi” projesinin başvuru sürecinde kurum yetkililerine destek olunmuştur. Proje ile engelli öğrencilerin eğitim ve öğretim etkinliklerinde daha aktif bir şekilde verim alabilmeleri ile toplum ve sosyal yaşama tam katılımlarının sağlanabilmesi için gereken becerilerin özel eğitim süresince kazandırılması amaçlanmaktadır.

### **İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Cinsiyet Eşitliği Programı Proje Hazırlama Danışmanlık Desteği**

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Cinsiyet Eşitliği Programı kapsamında Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'na sunulması planlanan Tokat İl Özel İdaresi ve Tokat Merkez Yeşilirmak Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ortaklığındaki 280 bin Avro öngörülen bütçeli “Endüstri 4.0 Dönüşümü, Hayatımızı Dönüştürüyor” isimli projenin hazırlık ve yazım süreçlerine danışmanlık yapılarak projenin başvuru sürecinin tamamlanması sağlanmıştır. Proje ile Tokat ilinde Endüstri 4.0'ın dönüşümü için gerekli altyapı ve temel yeterliliklerin sağlanması suretiyle meslek liseleri ve üniversitelerde okuyan kız öğrenciler ile üniversitelerden mezun olan işsiz gençlerin istihdam edilebilirliklerindeki engellerin azaltılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, belirlenen konularda eksiklikleri tespit edilen meslek lisesi bilgi teknolojisi öğretmenlerinin nitelikleri ulusal ve uluslararası sertifikasyon sistemleri eğitimleriyle yükseltilmesi öngörülmektedir.

### **Japon Büyükelçiliği Hibe Programı**

Japon Büyükelçiliği tarafından yürütülen “Yerel Projelere Hibe Programı (GGP)”na sunulmak üzere Artova Belediyesi'ne ait 89.691 Dolar öngörülen bütçeli “Artova Kadın İstihdam





Merkezi” ile Yeşilyurt Belediyesine ait 89.856 Dolar öngörülen bütçeli “Yeşilyurt Kadın İstihdam Merkezi” isimli projelerinin hazırlık ve yazım süreçlerine danışmanlık yapılarak projelerin başvuru süreçlerinin tamamlanması sağlanmıştır.

Her iki projede de özetle ilgili ilçedeki kadınların istihdama yönelik mesleki yeterliliklerinin artırılması ve onların iş hayatına hazırlanması planlanmaktadır. Bu amacı gerçekleştirmek için “Kadın İstihdam Merkezleri” kurulacaktır. İlçe sınırları içerisinde yer alan doğal taşların krizopras, opal, kalsedon işlenerek kolye, yüzük, küpe, tespih vb. ürünlerle gün yüzüne çıkarılarak el sanatlarının gelişmesini sağlanacak ve üretilen ürünler pazarlanarak projelerin sürdürülebilirliklerinin sağlanması amaçlanmaktadır.

### “Kadının Gücü; Tokat’ın Gücü” Projesi

Tokat ilinde girişimci kadın kooperatifçiliğini geliştirmeye yönelik olan birimimiz koordinasyonunda “Kadının Gücü Tokat’ın Gücü Projesi” kapsamında ulusal fon kaynaklarından hibe desteklerinden yararlanılmasına yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda 2020 yılının Şubat ayında 9 kadın girişimi ve üretimi kooperatifini üyeleri ile birlikte TR 83 Bölgesinde faaliyet gösteren Amesia Kadın Çalışan Arılar Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ziyaret edilerek, çalışmalarını hakkında bilgi alınmıştır.



**Fotoğraf 61:** Amesia Kadın Çalışan Arılar Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi

“Kadının Gücü Tokat’ın Gücü Projesi” kapsamında 2020 SOGEP programına Merkez ilçe dâhil 12 ilçede üretim atölyeleri kurularak uygulama döneminde gıda güvenliğine uygun üretim



yapılabilmesi için eğitimler verilmesi yanında finansal yönetim, pazarlama ve markalaşma, e-ticaret ve dış ticaret eğitimleri verilmesinin planlandığı bir projenin hazırlık sürecinde Tokat İl Özel İdaresine danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Mart ayında ayrıca, Tokat Kadın Kooperatifleri İş geliştirme ve süreç istişare toplantısına katılım sağlanarak projelerin etkin ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi için gerekli konular görüşülmüştür.



**Fotoğraf 62:** Tokat Kadın Kooperatifleri İş Geliştirme ve İstişare Toplantısı

TKDK IPARD II Programı 9. Başvuru Çağrısı İlanına yönelik olarak 2020 yılı Mayıs ve Haziran aylarında ilimizde faaliyet gösteren 14 kadın girişim ve üretim işletme kooperatifinin proje sunulmasına yönelik olarak proje başvuru paketi hazırlama danışmanlık desteği sağlanmıştır.

11 Mayıs 2020 tarihinde ilan edilen Başvuru Çağrı İlanının “Çiftlik Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi ve İş Geliştirme” tedbiri kapsamında “Zanaatkârlık ve Katma Değerli Ürünler” sektörüne yönelik olarak hazırlanan ve % 65 hibe oranı talep edilen projelerin toplam bütçe büyüklüğü yaklaşık 2 Milyon TL’dir.

Bu süreçte Tokat Valilik Makamı oluru ile başvuru paketi hazırlanma sürecinde kadın girişimi ve üretimi kooperatiflerine rehberlik edecek proje iş planı, resmi belgeler ve teknik şartnamelerin hazırlık sürecinde görev alacak 12 ilçe genelinde yaklaşık 65 kişilik bir proje ekibi oluşturulmuştur. Proje ekibinde Valilik Proje Ofisi personeli, Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlükleri personelleri, Ticaret İl Müdürlüğü, Köylere Hizmet Götürme Birliği personelleri yer almıştır. Yatırım destek ofisimiz bu süreçte genel koordinasyonu sağlayarak proje hazırlık sürecinin sağlıklı bir şekilde ilerlemesini sağlamıştır.

Proje hazırlık sürecinin ilk aşamasında Mayıs ayında 4 kez TKDK Tokat İl Koordinatörlüğü uzmanları ile proje başvuru paketinde yer alması gereken ürün listeleri, makine ekipman listeleri, teknik şartnameler, teklife davet mektupları, teklifler ve diğer resmi evrakların nasıl



hazırlanması gerektiği ile ilgili toplantılar gerçekleştirilmiştir. İş Planı hazırlayan proje ekibinde yer alan personellere iş planlarının hazırlık sürecinde izlemeleri gereken yol ve dikkat edilmesi gereken hususlar ile ilgili bilgi notları hazırlanarak paylaşılmıştır. Mayıs ayı içinde 14 kooperatif ziyaret edilmiş, Kaymakamlar başkanlığında yapılan toplantılarda proje hazırlık süreci planlanmıştır. 14 kadın girişimi ve üretimi kooperatifine üretim atölyesi olarak kullanacağı binaların tahsis ve kiralama süreçleri takip edilerek, TKDK'na sunulacak proje başvuru paketi içeriğinde istenen izin ve ruhsatlar ve mimari-mekanik-elektrik projelerinin hazırlık süreçleri koordine edilmiştir. İzin ve ruhsat işlemleri ile ilgili Milli Emlak İl Müdürlüğü, İl Özel İdareleri ve ilgili belediyelerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Başvuru sürecinde 14 projenin çevrimiçi proje başvuruları İş Planı hazırlamakla sorumlu personeller ile kontrol edilmiştir.

TKDK IPARD II Programı 9. Başvuru Çağrısı İlanına başvuru sürecinde kadın girişimi ve üretimi kooperatiflerinin projelerinin hazırlanması sürecinde Mayıs ve Haziran 15 adet toplantı faaliyeti organize edilmiş olup yaklaşık 150 kişiye başvuru bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Proje hazırlık süreci ile ilgili Tokat Valisi Dr. Ozan Balcı'ya her hafta ilerleme durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Karşılaşılan problemler Tokat Valisi Dr. Ozan Balcı'nın desteği ile çözüme kavuşturulmuştur. Ek olarak, Haziran ayında "Kadının Gücü Tokat'ın Gücü" Projesi kapsamında Tokat İl Özel İdaresi yetkilileri ile Emirseyit Belediyesi'nde gerçekleştirilen Emirseyitli Rençber ve Zanaatkâr Kadın Kooperatifi tarafından gerçekleştirilen saha etkinliğine katılım sağlanmıştır.



**Fotoğraf 63:** Kadının Gücü Tokat'ın Gücü Projesi Saha Ziyareti

Ayrıca, "Kadının Gücü Tokat'ın Gücü Projesi" kapsamında Ticaret İl Müdürlüğü 2020 Teknik Destek Programına "Tokat İli Kadın Kooperatifçiliğinin Markalaşması" ile "Tokat ili Kadın Kooperatifleri E-Ticaret Sisteminin Kurulması" projeleri sunulmuştur. Projelerin hazırlık



sürecinde Tokat Valisi Dr. Ozan Balcı başkanlığında toplantılar yapılarak çalışmaların içeriği belirlenmiştir. “Tokat İli Kadın Kooperatifçiliğinin Markalaşması” projesi destek almaya hak kazanarak projelerle sözleşme imzalanmış ve uygulama dönemine geçmiştir.



**Fotoğraf 64:** Erasmus K101 Proje Ekibi İstişare Toplantısı



**Fotoğraf 65:** Tokat Kadın Girişimi ve Üretim Kooperatifleri Marka Geliştirme Çalışmaları



**Fotoğraf 66:** TKDK IPARD II Programı 9. Çağrısı Kadın Girişim ve Üretim İşletme Kooperatifleri Proje Hazırlık Çalışmaları Toplantısı



**Fotoğraf 67:** Emirseyit Kadın Girişim ve Üretim İşletme Kooperatifleri Proje Geliştirme Toplantısı



**Fotoğraf 68:** Zile Kadın Girişim ve Üretim İşletme Kooperatifleri Proje Geliştirme Toplantısı

## **Kurumsal Kapasite Geliştirme Faaliyetleri**

### **Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimleri**

Ajansımız, TR83 bölgesindeki insan kaynakları ve kurumsal kapasitenin desteklenmesi kapsamında yürüttüğü Proje Döngüsü Yönetimi (PDY-PCM) eğitimlerine 2020 yılında da devam etmektedir.

2019 yılında uzmanlarımız tarafından verilen 12 adet Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi ile 200'ün üzerinde katılımcıya ulaşarak kapasite gelişimine katkıda bulunulmuştur. 2020 yılının ilk eğitimi farklı meslek gruplarından oluşan 19 katılımcı ile 7-8 Ocak 2020 tarihlerinde Samsun'da Genel Sekreterlik Hizmet Binamızda düzenlenmiştir.



**Fotoğraf 69-70: PCM Eğitimleri Samsun-Amasya**

Devam eden süreçte 6 Şubat 2020 tarihinde Samsun'un Havza İlçesinde Havza Belediyesi Kalkınma Ofisi'ne yönelik eğitim düzenlenmiştir. Eğitime toplam 13 kişi katılım sağlamıştır.

13 Şubat 2020 tarihinde Amasya'da Kızılay Derneğinden 12 kişinin katılımıyla gerçekleştirilen eğitime ek olarak, Çorum Yatırım Destek Ofisi tarafından 19-20 Şubat 2020 ve 24-25 Şubat 2020 tarihlerinde PCM eğitimleri düzenlenmiştir.

### **Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) Tanıtım Toplantısı**



**Fotoğraf 71-72: CMDP Tanıtım Toplantısı**

15 Mayıs 2020 tarihinde Ajansımız hizmet binasında 2020 Yılı CMDP kapsamında, Samsun'daki ilgili paydaş kurumlarla bir araya gelinerek proje geliştirme sürecine ilişkin değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda başvuru formu ve ekleri üzerinden detaylı bir bilgilendirme yapılmış; sonrasında paydaşların soruları cevaplanmıştır.

CMDP kapsamında hazırlanan projeler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiş olup Bakanlığın değerlendirmeleri beklenmektedir.



## EURODESK Çalışmaları

Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 2014 yılında Eurodesk Temas Noktası olarak akredite edilmiş olan Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, 17-30 yaş arası gençleri Avrupa fırsatları ile ilgili bilgilendirme faaliyetleri yürütmektedir.

Bu kapsamda öğrenci toplulukları, gençlik grupları, ortaöğretim kurumları, halk eğitim merkezleri gibi çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen talepler üzerine Eurodesk Bilgilendirme Toplantıları düzenlenmektedir. Ek olarak, OKA tarafından her ay düzenlenen Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimlerine katılımcı profilinin uygun olması halinde “Eurodesk Oturumları” eklenmektedir.



**Fotoğraf 73:** Eurodesk Bilgilendirme Toplantısı

2020 yılının ilk yarısında düzenlenen Eurodesk Bilgilendirme Toplantıları, PCM Eğitimi Eurodesk Bilgilendirme Oturumları ve ulaşılan kişi sayısı aşağıda listelenmiştir.

**Tablo 10:** Eurodesk Bilgilendirme Oturumları

Etkinlik Türü	Tarih	Açıklama	Kişi Sayısı
PCM Eğitimi Eurodesk Oturumu	8 Ocak 2020	Eurodesk oturumuna PCM Eğitimine katılan bütün paydaş temsilcileri katılım sağlamıştır.	21
Eurodesk Ofis Bilgilendirmesi	24 Ocak 2020	OKA'ya Eurodesk faaliyetleri ile ilgili bilgi almaya gelen lise	1





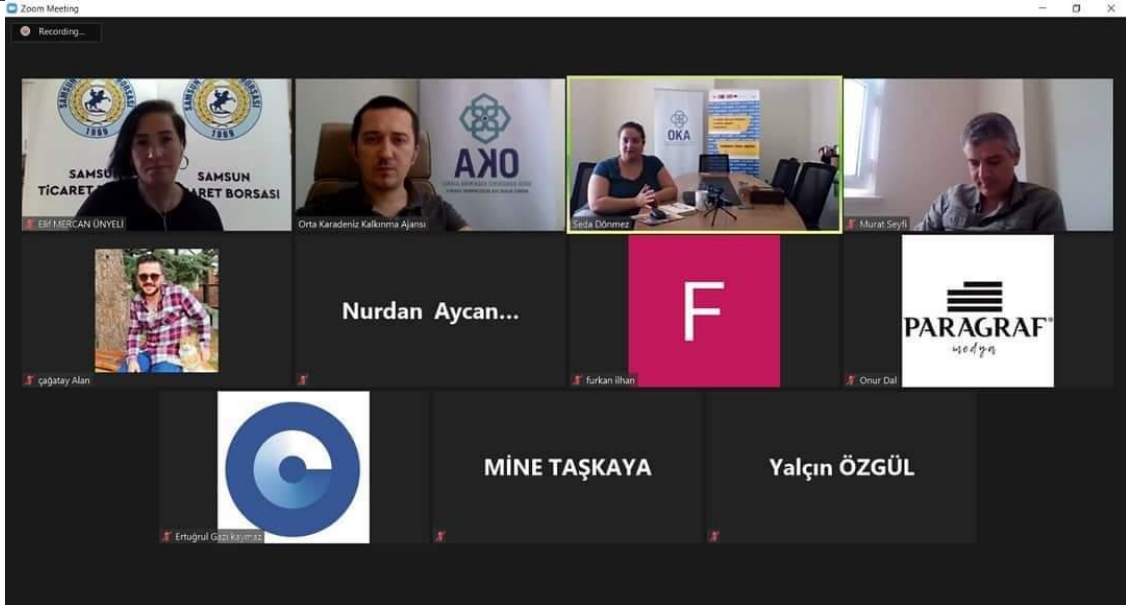
		öğrencisi arkadaşımızla ofis bilgilendirmesi gerçekleştirilmiştir.	
Eurodesk Ofis Bilgilendirmesi	3 Haziran 2020	OKA'ya Eurodesk faaliyetleri ile ilgili bilgi almaya gelen OMÜ öğrencisi arkadaşımızla ofis bilgilendirmesi gerçekleştirilmiştir.	1
Salto-Youth Programları Bilgilendirme Webinarı	1 Temmuz 2020	Diğer illerde faaliyet gösteren Eurodesk İrtibat Kişileri, gençlik çalışanları, sivil toplum örgütlerinin gönüllüleri ve akademisyenler ile Salto-Youth Programları Webinarı gerçekleştirilmiştir.	15

### **Teknik Destek Faaliyetleri**

2020 yılı Teknik Destek Programı Genel Sekreterlik makamının takdirleri doğrultusunda 1 Mart 2020 tarihinde başvuruya açılmıştır. Program bütçesi 2.000.000 TL olarak ilan edilmiştir. 1 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Rehber değişikliği ile, kar amacı güden diğer işletmeler programda uygun başvuru sahiplerine dahil edilmiştir. Alınan Yönetim Kurulu kararında Genel Sekreterliğe verilen yetki doğrultusunda, Temmuz-Ağustos dönemi için ikinci grup başvuru sahiplerinin başvurabileceği alanlar olarak Dijital Dönüşüm ve Kaynak Verimliliği konuları belirlenmiştir. Programda Mart-Nisan döneminde 16, Mayıs-Haziran döneminde 26, ve devam eden Temmuz-Ağustos döneminde 1 başvuru olmak üzere 2020 yılında toplam 43 başvuru alınmıştır. 2014-2020 yılları için bakıldığında toplamda 489 proje alındığı ve bu projeler içerisinde yaklaşık 245'inin desteklendiği görülmektedir. Destek oranı %52 civarındadır.

2020 Yılı Teknik Destek programının KAYS modülünde 17 Temmuz 2020 itibariyle 85 proje hazırlığının bulunduğu, COVID-19 salgını sebebiyle geçmiş yıllara kıyasla özellikle eğitim taleplerinin önemli ölçüde azaldığı görülmektedir. Malum salgın sürecinde eğitim faaliyetlerinde sosyal mesafenin korunması, maske kullanımı, kapalı alanda bulunması gereken insan sayısına dair kısıtlar, eğitimlerden alınan faydayı önemli ölçüde azaltmaktadır. Yeni dönemde; telefon, e-posta ve çevrimiçi bilgilendirme faaliyetlerinde potansiyel başvuru sahiplerinden talepleri danışmanlık hizmeti yöntemi ile karşılanabilecek olanlar danışmanlık hizmetine yönlendirilmektedir.

İkinci grup başvuru sahiplerine yönelik 10 Temmuz 2020'de yapılan çevrimiçi bilgilendirme toplantısına 22 kayıt alınmış, 12 kişi katılım sağlamıştır. İkinci grup başvuru sahiplerine yönelik başvuru alanlarının belirlenmesi sürecinde PPB ile YDO'lardan stratejik destek alınmıştır. İlerleyen dönemlerde de uygulamanın devam ettirilmesi düşünülmektedir.



**Fotoğraf 74: Çevrimiçi Bilgilendirme Toplantısı-10 Temmuz 2020**



**Fotoğraf 75-76-77: VI. Dönem Teknik Destek Projeleri Amasya Sözleşme İmza Törenlerinden Görüntüler**



**Fotoğraf 78-79:** Teknik Destek Projesi Çorum Sözleşme İmza Törenlerinden Görüntüler



**Fotoğraf 80-81-82:** Teknik Destek Projesi Tokat Sözleşme İmza Törenlerinden Görüntüler

Yatırım Destek Ofisleri de illerde kapasite geliştirme faaliyetlerine devam etmiştir. Çorum YDO olarak 2020 yılının ilk 6 ayında 87 kurumdan 117 kişi ile görüşülmüş, ajans destekleri başta olmak üzere fon kaynakları hakkında bilgilendirme yapılmış olup projelerine teknik destek sağlanmıştır.



Çorum Belediyesi Birim Müdürlerine yönelik OKA Faaliyet ve Destekleri Bilgilendirme Toplantısı organize edilerek, Belediye Bşk. Yrd. Lemzi Çöplü'nün katılımıyla Park Bahçeler Müdürlüğü Toplantı salonunda yaklaşık 30 kişilik katılımı ile icra edilmiştir.



**Fotoğraf 83-84:** OKA Faaliyet ve Destekleri Bilgilendirme Toplantısı

Çorum'un ulusal ve yabancı mali kaynaklardan daha fazla yararlanmasına yönelik, 19-20.02.2020 tarihinde İl Millî Eğitim Müdürlüğü personeli 18 öğretmene, 24-25.02.2020 tarihlerinde 23 ortaokul öğretmenine 2 gün süreyle PCM eğitimi verilmiştir.



**Fotoğraf 85-86:** Çorum PCM Eğitimleri

8-14 Mart Bilim ve Teknoloji Haftası kapsamında Türk Patent Çorum Bilgi ve Doküman Birimi olarak Çorum Merkez Yavruturna Ortaokulu'nda "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları" Semineri gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 87:** “Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları” Semineri

İlçelerde oluşturulan proje ekiplerinin katılımıyla Çorum Valiliği AB ve Dış İlişkiler Proje Bürosunun koordinasyonunda 04.06.2020 tarihinde düzenlenen çevrimiçi toplantıda OKA Teknik Destek Programı bilgilendirmesi yapılmış, ajansımız Teknik Destek III. Dönem sunulan Çorum projelerinin niteliğinin ve niceliğinin artırılmasına destek olunmuştur.

Ajansımızın 2020 yılı için öngördüğü faaliyetlerden bir tanesi olan TR83 Bölgesi Uygulamalı Dış Ticaret Eğitimi ve Danışmanlık Hizmeti de yılın ilk 6 aylık döneminde başlatılmıştır. Hizmet alımı için teknik şartname hazırlığı faaliyetleri yürütülmüş ve ihaleye katılım sağlanmıştır. Çalışmaya dâhil olacak firmaların tespit edilmesi maksadıyla ön çalışmalar yürütülmüştür. Ajans sitesi ve sosyal mecralarda yapılan duyurular neticesinde başvuran firmalar arasından 5 tanesi seçilmiştir. Çorum’dan seçilen 5 firma; Doğu Mobilya, Ünal Yem, Golonya, SEF Medikal ve Çakır Tarım olarak belirlenmiştir. Danışmanlık hizmetinin başlamasıyla birlikte yüklenici firmaya ziyaretler esnasında eşlik edilmiş, işletmeler ve yüklenici firma ile eşgüdüm sağlanmıştır.



**Fotoğraf 88-89:** TR83 Bölgesi Uygulamalı Dış Ticaret Eğitimi ve Danışmanlık Hizmeti Firma Ziyaretleri



Tokat YDO ise kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri kapsamında 3 adet kamu kurumu ziyaret etmiştir. Almus Kaymakamı Emre Çıfci, Reşadiye Kaymakamı Hülya Yavuz, Tokat Valisi Dr. Ozan Balcı ziyaret edilerek, yürütülmekte olan proje çalışmaları istişare edilmiştir ve projeler hakkında bilgi arz edilmiştir. Bu dönemde ofisi ziyaret kurum yetkilileri ile Ajansımızın yürütmekte olduğu projeler hakkında bilgi verilmesinin yanı sıra kurumlarla geliştirilebilecek proje başlıkları istişare edilmiştir. Ajansımıza başvuru yapılabilecek Teknik Destek ve Fizibilite Destek Programları hakkında bilgi verilmiştir.



**Fotoğraf 90: Turizm ve Tanıtma Platformu (TUTAP) Ziyareti**



**Fotoğraf 91: MÜSİAD Tokat Şube Başkanlığı'nın Ziyareti**



*c) SP Amaç 3: Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek*

**Destek Programları Yönetimi**

**2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı (COVID-19)**

31 Aralık 2019'da Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) Çin Ülke Ofisi, Çin'in Hubei eyaletinin Vuhan şehrinde etiyolojisi bilinmeyen pnömoni vakalarını bildirmiştir. 7 Ocak 2020'de etken daha önce insanlarda tespit edilmemiş yeni bir Coronavirus (2019-nCoV) olarak tanımlanmıştır. Daha sonra 2019-nCoV hastalığının adı COVID-19 olarak kabul edilmiştir. 11 Mart 2020 tarihinde 'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemik hastalık olarak ilan edilmiştir. Salgının coğrafi olarak hızlı yayılım göstermesi ülkeleri ulaşım kısıtlamalarına zorlamıştır. Diğer yandan hızla artan vaka sayısı sağlık sistemleri üzerinde baskıyı artırmış ve sağlık hizmeti sunucuları tarafından ek tedbirler alınmasını gerekli kılmıştır. Salgınla mücadele kapsamında tamamen veya kısmen, kent veya ülke ölçeğinde karantina tedbirleri hayata geçirilmiştir. Salgının kontrol altına alınabilmesi için uygulanan yöntem ve tedbirler sosyal ve ekonomik olarak hizmetler ve sivil havacılık başta olmak tüm sektörleri olumsuz etkilemeye başlamıştır.

Türkiye'de ilk vaka 10 Mart 2020 tarihinde görülmüştür. Türkiye salgınla mücadele konusunda hem sağlık alanında hem de ekonomik anlamda gerekli tedbirleri almış ve uygulamaya devam etmektedir. Bu çerçevede Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 7 nci maddesinin (2) nci fıkrasına dayanılarak "COVID-19 İle Mücadele Ve Dayanıklılık Programı Uygulama Çerçevesi" yayınlanmış ve COVID-19 salgınının ülkemizde yayılımının en aza indirilmesi, halk sağlığının korunması ve salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelere destek vermek üzere yerel programların uygulanması kararlaştırılmıştır. Bu çerçevede 1 Nisan 2020 tarihinde 6 Milyon TL bütçeli COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programına ilişkin teklif çağrısı rehberi yayınlanmıştır. Programa yoğun ilgi olmuş ve son başvuru tarihi (04.05.2020) itibari ile 120 adet başvuru alınmıştır. Başvuru sürecinde telefon ve e-posta yolu ile başvuru sahiplerine teknik destek sağlanmıştır.

Başvurular program yönetim birimi çalışanları tarafından ön incelemeye tabi tutulmuştur. Ön incelemeyi geçen projeler panel değerlendirme aşamasına alınmıştır. Program sonucunda 3 proje başarılı bulunarak ilgili başvuru sahipleri ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.

**Tablo 11:** COVID-19 İle Mücadele Ve Dayanıklılık Programı Destek Almaya Hak Kazanan Proje Listesi

Proje Referans Numarası	Proje Adı	Başvuru Sahibi
-------------------------	-----------	----------------



TR83/20/COVID/0002	Koruyucu Maske ve Giysi Üretim Atölyesi	Tokat T Tipi Kapalı ve Açık Ceza İnfaz Kurumu
TR83/20/COVID/0015	ReederTHERMO Temassız Isıölçer İle Sağlık Sektörüne Yerli Katkı	Selekt Bilgisayar İletişim Ürünleri San. Ltd. Sti.
TR83/20/COVID/0072	İl Pandemi Planı Kapsamında Cenaze Hizmetlerinin Aksamadan Yürütülmesi Projesi	Samsun Büyükşehir Belediyesi Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

### 2020 Yılı Fizibilite Desteği

Proje ve faaliyet destekleme yönetmeliği ile destek yönetim kılavuzundaki hükümlerle uyumlu şekilde OKA plan ve stratejilerindeki hedeflere yönelik olarak 2020 yılı Fizibilite Desteği Programı başvuru rehberi hazırlanmış ve 15 Ocak 2020 tarihi itibari ile kamuoyu ile paylaşılmıştır. Program bütçesi 2.900.000 TL'dir.

#### Programın Genel Amacı:

TR83 bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının desteklenmesidir.

#### Programın Özel Amacı:

Program genel amaçlarına uygun proje önerilerinin fizibilite etüdü ve eklerinin hazırlanmasını sağlamaktır.

Program kapsamında 07.07.2020 tarihi itibari ile 14 başvuru alınmış olup 13 proje başvurusu başarılı bulunarak desteklenmesine karar verilmiştir. 7 proje ile sözleşme imzalanmış olup 6 proje ile Temmuz ayı içerisinde sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

**Tablo 12:** Fizibilite Desteği Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Proje Listesi

Proje Referans Numarası	Proje Adı	Başvuru Sahibi
TR83/20/FZD/0001	Modüler Kütüphane Konsept Projelerinin Hazırlanması	Tokat İl Özel İdaresi





TR83/20/FZD/0002	Yaşam Beceri ve Ahşap Metal Atölyeleri Fizibilite Projesi	Tokat Valiliği
TR83/20/FZD/0003	Samsun İli Biyogaz Tesisi Potansiyelinin Araştırılması	Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı
TR83/20/FZD/0004	Suluova Tarıma Dayalı İhtisas Besi Organize Sanayi Bölgesi Genişleme Projesi ve Fizibilite Raporunun Hazırlanması	Suluova Tarıma Dayalı İhtisas Besi Organize Bölgesi Müdürlüğü
TR83/20/FZD/0005	Merzifon'un Jeotermal Kaynak Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması Fizibilite Projesi	Amasya İl Özel İdaresi
TR83/20/FZD/0006	Taşova'nın Jeotermal Kaynak Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması Fizibilite Projesi	Taşova Köylere Hizmet Götürme Birliği
TR83/20/FZD/0007	AKAB Mekanik Biyolojik Ayrıştırma - Biyogaz Tesisi, Hücre-2 Düzenli Depolama alanı Fizibilite Raporu Hazırlanması	Amasya İli İlçeleri Ve Beldeleri Katı Atık Bertaraf Tesisleri Yapma Ve İşletme Birliği Başkanlığı
TR83/20/FZD/0008	Yeşilirmak Nehri Kanal Turhal Kentsel Altyapı Ve Rekreasyon Proje Fizibilitesi Hazırlanması İşi	Turhal Belediye Başkanlığı
TR83/20/FZD/0010	Sungurlu Köyleri Tarımsal Kalkınma Projesi	Sungurlu İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı
TR83/20/FZD/0011	Niksar İlçe Halk Kütüphanesi ve Kültür Merkezi	Niksar İlçe Halk Kütüphanesi Müdürlüğü



TR83/20/FZD/0012	Osmancık Belediyesi Deprem Park Projesi	Osmancık Belediye Başkanlığı
TR83/20/FZD/0013	Köprübaşı Göleti Su Sporları ve Rekreasyon Projesi	Mecitözü İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı
TR83/20/FZD/0014	Reşadiye İlçe Halk Kütüphanesi ve Kafe Fizibilitesi	Reşadiye Köylere Hizmet Götürme Birliği

Program kapsamında hazırlanan bilgilendirme sunumu, destekleyici belgeler ve programda başarılı bulunan proje listesi Ajansımız web sitesi üzerinden paylaşılmaktadır. Potansiyel başvuru sahiplerine yıl boyunca telefon, görüşme ve e-posta yoluyla teknik destek sağlanmıştır.



**Fotoğraf 92-93:** Sanal Gerçeklik Eğitim – Uygulama – Geliştirme Merkezi Fizibilite Projesi Bilgilendirme Toplantıları

### Güdümlü Proje Desteği Faaliyetleri

Güdümlü proje desteği kapsamında program yönetim birimi projelerin başlangıç, mutabakat, başvuru kabul, değerlendirme, Bakanlık onayı ve sözleşme aşamalarından sorumludur. Bu çerçevede 2020 yılında Altı Köy Yenilenebilir Enerji Eksenli Gelişim ve Tarımda Dönüşüm Projesinin sözleşmesi imzalanmıştır. Çalışma programına alınmak üzere 1 proje bakanlık ön onayında bulunmaktadır. 2 adet projenin fizibilitesi Bakanlığın nihai onayı sunulmuştur. Ajans web sitesinde yer alan form yardımıyla iletilen proje bilgi formları aracılığıyla, bölgedeki güdümlü proje fikirleri toplanmakta ve başvuru aşamasına gelmemiş proje taslakları geliştirilmeye devam edilmektedir.

Başvuru aşamasına gelen güdümlü projelere ilişkin durumu özetleyen tablo aşağıda sunulmaktadır:



**Tablo 13: Güdümlü Proje Desteği Proje Listesi**

Proje Adı	Proje Sahibi	Mutabakat	Başvuruya Davet	Son Durum	Yaklaşık Bütçe (Milyon TL)
Altı Köy Yenilenebilir Enerji Eksenli Gelişim ve Tarımda Dönüşüm Projesi	Altı Köy Elektrik Enerjisi Üretim ve Tüketim Koop.	27.04.2018	08.06.2018	Sözleşme imzalandı.	5
Samsun Ticaret Borsası Özel Gıda Kontrol Laboratuvarının Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi	Samsun Ticaret Borsası	08.10.2018	13.11.2018	Fizibilite raporu talep edildi.	9,3
Samsun Metal Laboratuvarının Teknik Kapasitesinin Güçlendirilmesi	Samsun Ticaret ve Sanayi Odası	01.03.2018	19.03.2018	Bakanlık Ön Onayında; resmi olarak dönüş olmadı.	4
Denge Bozukluklar 1 Tanı ve Rehabilitasyon Referans Merkezi	Samsun İl Sağlık Müdürlüğü	13.09.2019	16.09.2019	YK Ön Onay Aşamasında	2
Omail Milli E-posta ve Kamu Veri Merkezi	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	05.12.2019	17.01.2020	Başvuru Aşamasında	10

### 2020 Yılı Sosyal Destek Programı (SOGEP)

2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programına (SOGEP) ilişkin süreç Şubat ayı sonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Afyon'da gerçekleştirilen çalıştaydan sonra başlatılmış olup 4 Mart 2020 tarihinde Ajansımız web sitesinden ve sosyal medya hesapları üzerinden programa ilişkin detaylar paydaşlarımız ile paylaşılmıştır. 5 Mart 2020 tarihinde



Amasya’da il ve ilçe proje ekibi üyelerine (yaklaşık 30 kişi) program hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. 10 Mart 2020 tarihinde Samsun’da yapılan bilgilendirme toplantısına 25 kişi katılmıştır. 11 Mart 2020 tarihinde Çorum’da yapılan bilgilendirme toplantısına yaklaşık 50 kişi katılmıştır. 13 Mart 2020 tarihinde Amasya YDO’nun koordinasyonunda Amasya il ve ilçe proje ekipleri ile proje fikri geliştirme süreci üzerine atölye çalışması yapılmıştır. Covid-19 salgınına ilişkin alınan tedbirler kapsamında planlanan teknik yardım masaları iptal edilmiş olup telefon ve e-posta yolu ile destek sağlanmaya çalışılmıştır. Amasya ili ile ilgili olarak “Zoom” uygulaması üzerinden Amasya YDO koordinasyonunda toplantı gerçekleştirilmiştir. 15 Nisan 2020 tarihinde Bakanlık yetkilileri ile SOGEP konusunda uzaktan bir toplantı gerçekleştirilmiş ve ön başvuru süreci hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Başlangıçta 3 Nisan 2020 olarak öngörülen ön başvuru kabul tarihi Covid-19 salgını sebebi ile ötelenerek 8 Mayıs 2020 olarak revize edilmiştir. 8 Mayıs 2020 17.00 itibari ile Amasya’dan 10, Çorum ve Tokat’tan 9 ve Samsun ilimizden 14 ilimizden olmak üzere 42 adet ön başvuru formu teslim alınmıştır. Teslim alınan ön başvuruları genel sekreterlik makamı tarafından değerlendirilmiş ve her ilden 3 projeyi içerir nihai liste Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile 30 Haziran 2020 tarihinde paylaşılmıştır. Projelere ilişkin KAYS veri girişi devam etmektedir. Projelerin Bakanlık tarafından Temmuz-Ağustos ayları içerisinde değerlendirilmesi ve başarılı projeler ile destek sözleşmelerinin Eylül-Ekim döneminde imzalanması planlanmaktadır.

### **2020 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı**

PYB’deki personel yetersizliği sebebi ile 2019 yılında PPKB tarafından yürütülen CMDP başvuru süreci, 2020 yılında diğer birimlerden görevlendirilen personel ile proje geliştirme ekibinin güçlendirilmesiyle Program Yönetim Birimi tarafından yürütülmüştür.

10 Mart 2020 tarihinde 2020 Yılı CMDP Usul ve Esaslarda belirtilen program amaç ve öncelikleriyle, programla ilgili temel bilgiler ve ön başvuru formu Ajansımızın websitesinde Destekler: Başvurabileceklerim sekmesinde yer verilmiştir. COVID-19 salgını sebebiyle ön başvuru tarihi 8 Mayıs 2020 tarihinde kadar uzatılmıştır. Bu tarih itibariyle 12 adet ön başvuru alınmıştır. Ajans yönetimine sunulan ön başvuru listesinden 8 adet proje başvurusu, geliştirilme sürecine alınarak Bakanlığa gönderilmesine karar verilmiştir. 8 Haziran 2020 tarihine kadar yürütülen süreçte, PPB, PYB, Samsun YDO birimlerinden görevlendirilen uzmanların katkılarıyla 6 adet projenin geliştirilme süreci tamamlanmıştır. 2 adet proje başvurudan çekilme kararı almıştır. Aşağıda Bakanlığa gönderilen proje listesi bulunmaktadır:

**Tablo 14:** Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Proje Listesi

<b>Proje Adı</b>	<b>Başvuru Sahibi</b>	<b>CMDP Katkısı (TL)</b>	<b>Toplam Bütçe (TL)</b>
------------------	-----------------------	--------------------------	--------------------------



Rulmanlı Yatakların İthalat Aşamasında Uygulanması Gereken Testlerde SAMLAB'ın Yetkili Test Laboratuvarı Olmasının Desteklenmesi	Türk Standartları Enstitüsü	4.500.000	5.000.000
Samsun İli Mekânsal Gelişme Planı	Samsun Büyükşehir Belediyesi	3.600.000	4.000.000
Samsun Uçak Bakım Onarım Eğitim ve Hizmet Kapasitesinin Güçlendirilmesi ve Uluslararası Standardizasyonu	Samsun Üniversitesi	8,370,000	9,300,000
Kenevir Ürünleri Test Merkezi Ve Veri Platfotmlarının Oluşturulması	OMÜ Kenevir Araştırmaları Enstitüsü	2.159.000	2.540.000
Bafra Karma ve Medikal İhtisas OSB Üretime Destek Projesi	Bafra Karma ve Medikal İhtisas OSB	2.700.000	3.000.000
Ondokuz Mayıs Üniversitesi Kök Hücre Merkezinde Yenilikçi Biyoteknolojik Ürün Geliştirecek Teknolojik Altyapının Desteklenmesi Projesi	OMÜ Kök Hücre Merkezi	850.000	1.000.000

Bu projelerin geliştirilmesi sürecinde 2019 yılı proje bilgi formunun kullanılmasından kaynaklanan hata sebebiyle 26 Haziran 2020 tarihinde Bakanlığa ek bilgiler gönderilmiştir.

## Destek Programlarının İzlenmesi

### 2018 Yılı Turizm ve OSB Altyapısının Desteklenmesi Programı

Turizm altyapısı programı kapsamında 32 proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup bu zamana kadar 6 proje ile karşılıklı olarak sözleşme feshedilmiştir. Bu zamana kadar 8.370.632,52 TL destek ödemesi yapılmış olan program kapsamında 11 proje tamamlanmış olup geriye kalan projelerin uygulama süreleri Ajans Yönetim Kurulunun kararıyla 6 ay uzatılmıştır. Program kapsamında bu güne kadar toplam 107 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup projelerin risk analizlerine göre faaliyetler izleme uzmanları tarafından yakından takip edilmektedir.



**Fotoğraf 94-95-96-97: Tokat Osman Paşa Konağı Eski ve Yeni Hâli**

OSB Altyapısının desteklenmesi programı kapsamında 11 proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup bu zaman kadar 2 projenin sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir. Toplamda 4.820.082,37 TL destek ödemesi yapılan program kapsamında bu güne kadar 8 proje başarıyla tamamlanmış olup geriye kalan 1 projenin süresi Ajans Yönetim Kurulunun kararıyla 6 ay uzatılmıştır. Program kapsamında toplam 39 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup son projenin uygulama süreci takip edilmeye devam etmektedir.



**Fotoğraf 98:** Suluova Besi OSB Hayvan Hastanesi



**Fotoğraf 99:** Erbaa OSB Kreşı



**Fotoğraf 100:** Erbaa OSB Kreşi

### 2019 Yılı Proje Teklif Çağruları

Turizm altyapısı programı kapsamında 27 proje ile sözleşme imzalanmış ve bu projeler için toplam 22,3 Milyon TL destek tahsis edilmiştir. Covid19 salgınının etkisiyle satın alma süreçlerinde gecikmeler yaşanmıştır. Bu güne kadar 8 projede ihale ilanına çıkmış olup 3 projede yer teslimi gerçekleştirilmiştir. Toplam 54 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olan program kapsamında henüz ödeme yapılmamıştır.



**Fotoğraf 101-102:** Tokat Bilim Tarihi Müzesi



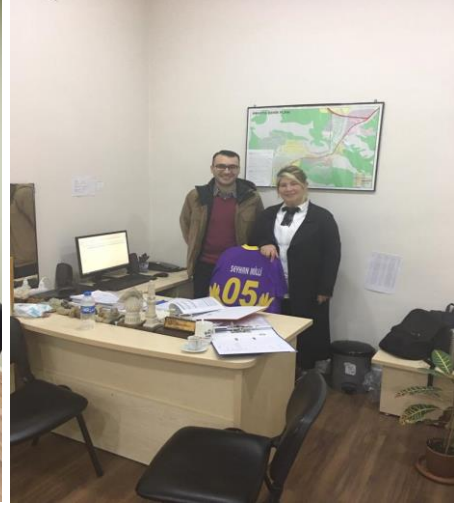


Kırsal kalkınma programı kapsamında 20 proje ile sözleşme imzalanmış ve bu projeler için toplam 5,3 Milyon TL destek tahsis edilmiştir. Covid19 salgınının etkisiyle satın alma süreçlerinde gecikmeler yaşanmıştır. Bu güne kadar 10 projede ihale ilanına çıkmış olup 4 projede makine ve ekipman alımı tamamlanmış olup nihai rapor süreçleri devam etmektedir. Toplam 47 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olan program kapsamında 242.863,00 TL tutarında destek ödemesi yapılmıştır.

Mesleki eğitim programı kapsamında 25 proje ile sözleşme imzalanmış ve bu projeler için toplam 6 Milyon TL destek tahsis edilmiştir. Covid19 salgınının etkisiyle satın alma süreçlerinde gecikmeler yaşanmıştır. Bu güne kadar 7 projede ihale ilanına çıkmış olup 4 projede toplam 264.163,00 TL tutarında destek ödemesi yapılmıştır.



**Fotoğraf 103:** Bafra Hasan Çakın Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi



**Fotoğraf 104-105-106:** Proje İzleme Ziyaretlerinden Görüntüler-Amasya

### **Fizibilite Desteği Programı**

2018 yılından 6 proje, 2019 yılından 16 proje ve 2020 yılından 3 proje olmak üzere toplam 25 proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup 2018 yılından 1 projenin destek sözleşmesi yararlanıcı ile karşılıklı olarak feshedilmiştir. Bu güne kadar toplam 8 proje tamamlanmış olup fizibilite projelerine toplamda 783.005,00 TL destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Hazırlanan uygulama projelerinin ilgili kurullardan onaylanma sürecine bağlı olarak nihai rapor süreci devam eden projelerle birlikte şu anda toplam 16 proje izleme uzmanları tarafından takip edilmektedir.



**Fotoğraf 107:** Tokat Sulusaray Termal Tesis Fizibilitesi

### **2019 Yılı Teknik Destek Programı**

2019 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında 101 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu zamana kadar tamamlanan projeler kapsamında 1.103.593,00 TL harcama gerçekleştirilmiş olup toplam 3.256 kişiye eğitim verilmiştir. 2019 yılı 6. Dönem projelerinin satın almaları gerçekleştirilmiş olup Covid-19 gerekçesiyle eğitimler gerçekleştirilememiştir. Devam eden tüm projelere Ajans Yönetim Kurulu kararıyla 6 ay ilave süre verilmiştir.

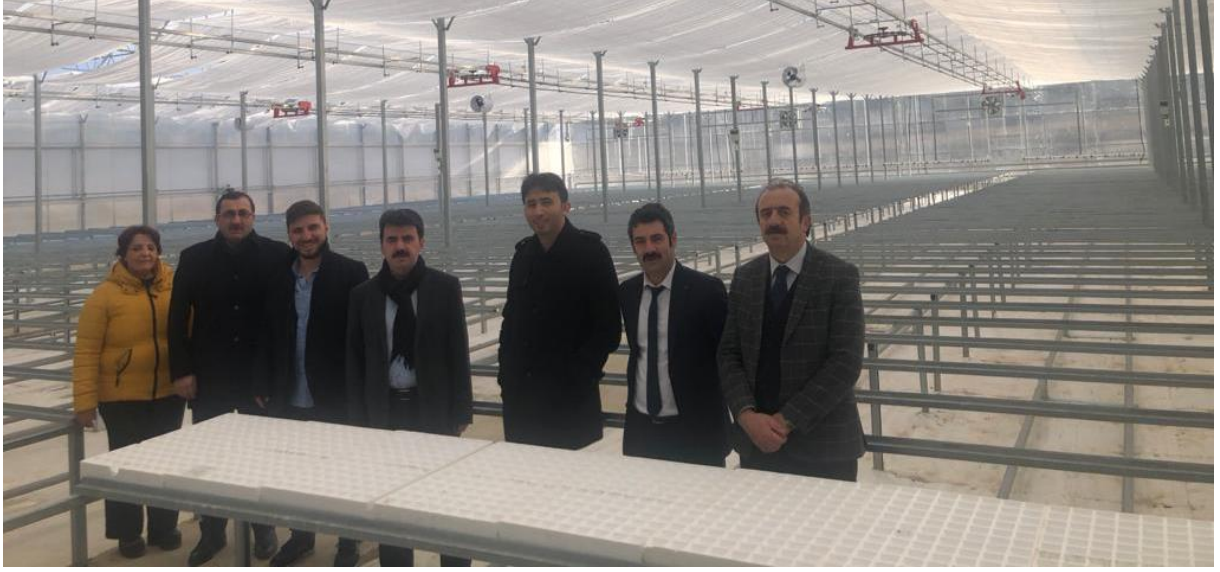


**Fotoğraf 108:** Teknik Destek Eğitimi

### **Güdümlü Proje Destekleri**

#### **Çorum İli'nin Tıbbi Aromatik Bitki Üretim Merkezi Haline Getirilmesi Projesi**

Projenin amacı Çorum İlinde tıbbi ve aromatik bitkilerin üretiminin yaygınlaştırılması ve üretim altyapısının iyileştirilmesi amacıyla desteklenen projede yararlanıcıya toplam 2.286.865,25 TL tutarında destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje başarılı bir şekilde tamamlanmış olup itri bitki fide üretimi devam etmektedir.



**Fotoğraf 109:** Çorum Tıbbi ve Aromatik Bitki Merkezi

### **Kızılırmak Deltası Doğal Yaşam Eksenli Kalkınma Projesi**

Kızılırmak Deltasının UNESCO dünya mirası kalıcı listesine girmesi ve bölgenin turizm altyapısının iyileştirilmesi amacıyla desteklenen proje, başarılı bir şekilde tamamlanmış olup proje kapsamında toplam 4.892.857,24 TL destek ödemesi gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 110:** Kızılırmak Deltası Doğal Yaşam Eksenli Kalkınma Projesi'nden Bir Görüntü

### **Buzağı Can Sütü Projesi**

Buzağı ölümlerinin azaltılması için ağız sütünün toz haline getirilerek pazara sunulması ve çiftçilerin eğitilmesi amacıyla desteklenen projede satın alma süreçlerinde yaşanan gecikmeden



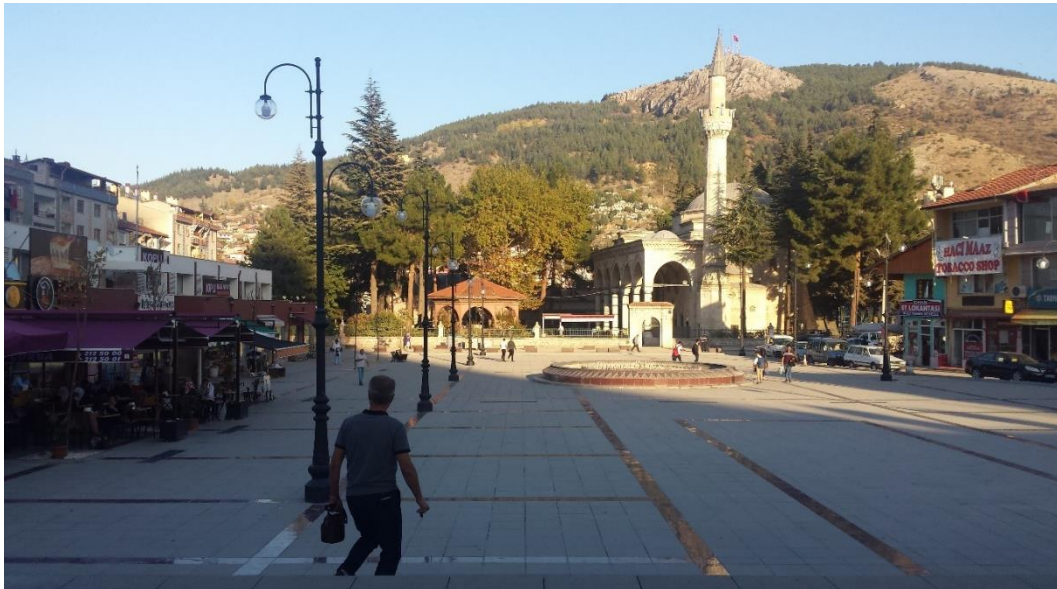
ötürü proje süresi 32 aya uzatılmıştır. Bu zamana kadar proje kapsamında 1.793.040,44TL tutarında ön ödeme gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 111:** Buzağı Can Sütü Projesi Eğitim ve Üretim Tesisi

### **Tokat Tarihi Meydan Çarşısının Turizm Cazibe Alanına Dönüştürülmesi**

Tokat'ın kent meydanında bulunan ve şehrin görünümünü bozan dükkânların yıkılarak şehrin tarihi dokusuna uygun bir kent meydanı inşa etmek amacıyla desteklenen proje başarılı bir şekilde tamamlanmış olup nihai rapor süreci devam etmektedir. Projeye toplam 5.430.601,93 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 112:** Tokat Tarihi Meydan Çarşısı



## **COVID 19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı**

Program kapsamında 3 proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup 1 proje başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Program kapsamında toplam 140.000,00 TL destek ödemesi gerçekleştirilmiştir.

### **SOGEP ve CMDP Programları**

SOGEP kapsamında 2 proje, CMDP kapsamında 3 proje le destek sözleşmesi imzalanmış olup henüz tamamlanan proje bulunmamaktadır. Projelere bu zamana kadar herhangi bir ödeme gerçekleştirilmemiştir.

#### *d) SP Amaç 4: Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek*

### **İnsan Kaynakları Çalışmaları**

- Bu dönemde 2019 yılı personel performans değerlendirmeleri ile “İşyeri Memnuniyet Anketi” de tamamlanmıştır. Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında tüm personel, birim arkadaşlarını ve yöneticilerini, yöneticiler de birim çalışanlarını değerlendirmiş, COVID 19 salgını sebebiyle yüz yüze yapılacak olan görüşmeler yılın ikinci yarısına bırakılmıştır.
- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- İnsan Kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi, memnuniyet anketi çalışmaları yapılmış, sonuçlar Genel Sekreterliğe rapor edilmiştir.
- Pandemi sürecinde yılın ilk yarısında fiziki eğitimler yapılamamış olmakla birlikte, personelin teknik ve idari gelişimini sağlamak için çevrimiçi eğitimlere katılmaları teşvik edilmiştir.



**Fotoğraf 113: Sosyal Medya ile Öne Çıkmanın Yolları Eğitimi**



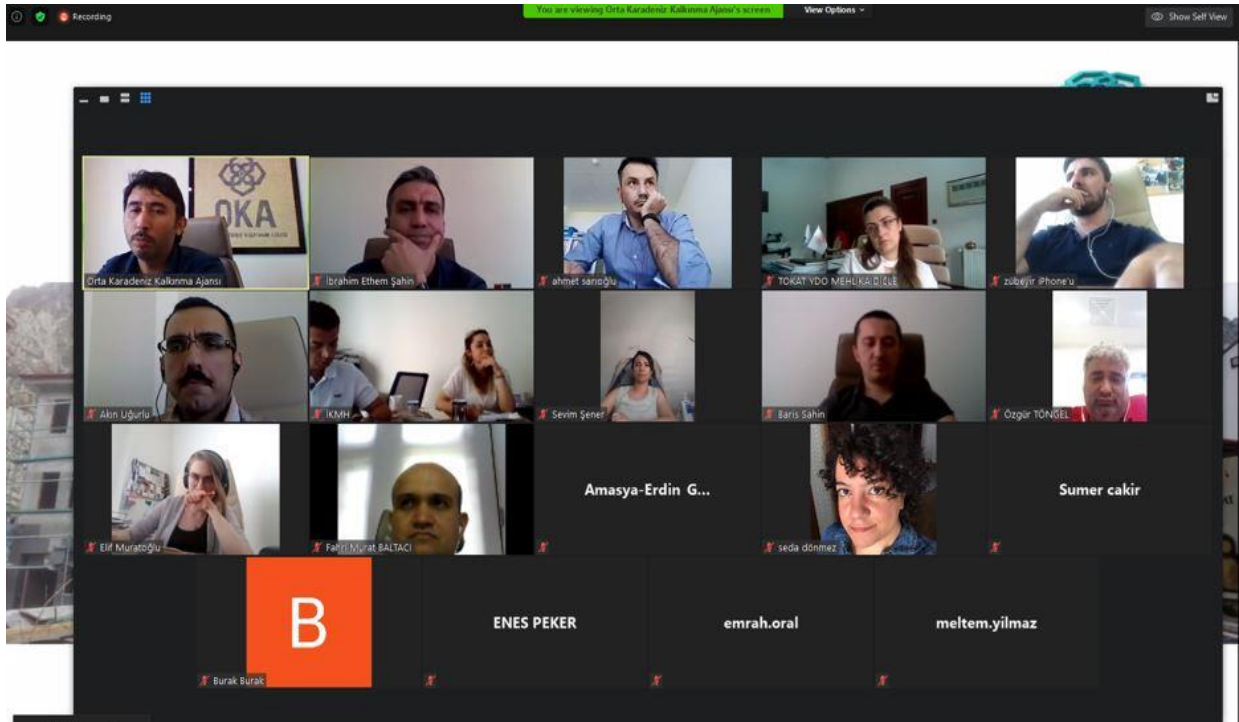
**Fotoğraf 114: KOBİ'ler Yurtdışı Pazarlara Giderken Nasıl Bir Strateji İzlemeli Semineri**



**Fotoğraf 115: Covid-19 Mücadelesinde Kümeler Arası İstişare ve İş Birliği Webinarı**



**Fotoğraf 116-117:** ENHANCER Projesi Çevrimiçi Panellerinden Görüntüler



**Fotoğraf 118:** “Endüstri 4.0 ve Tedarik Zincirinin Dijital Dönüşümü” Eğitimi

### Mali Kaynak Yönetimi

- Ajans muhasebe kayıtları genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak şeffaf ve düzenli olarak tutulmuş ve kontrol edilmiştir.
- Ajansın ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet ihtiyaçları, Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları çerçevesinde, gerekli piyasa araştırmaları yapılarak karşılanmış ve kayıt altına alınmıştır. 2020 yılının ilk altı ayı içerisinde toplam 140 adet satın alma gerçekleştirilmiştir.
- 2019 6. Dönem ve 2020 2. Dönem Teknik destekleri kapsamında 38 proje için gerekli satın almalar yapılmış ve bu kapsamda PYB ve İDB birimleri ile gerekli fikir paylaşımları yapılmıştır.
- Ajansa ait demirbaş ve ekipmanların periyodik bakımları yaptırılmakta, takip edilmekte ve servis fişleri arşivi oluşturulmaktadır.





- Taşınır mal kayıt ve kontrol işlemleri titizlikle ve muhasebe ile mutabık kalınarak yürütülmüştür.
- Sözleşmeye dayalı ödemeler hak sahiplerine yapılmıştır.
- Ajansımız haberleşme, elektrik ve su giderleri ile ilgili ödemeler düzenli olarak yapılmıştır.
- Bakım, onarım ve temizlik ihtiyaçları düzenli olarak karşılanmıştır.
- Ajansın cari ödemelerinin düzenli olarak yapılması sağlanmıştır.
- Vergi ile ilgili konularda aylık olarak düzenlenmesi gerekli beyannameler düzenlenip ilgili vergi dairesine bildirilmiş ve ödemeler düzenli bir şekilde yapılmıştır.
- Ajans gelirlerinin tahsilatı için ilgili belediye, TSO ve İl Özel idareleri ile gerekli yazışmalar yapılarak borç durumu ve ödemeleri gereken bütçe paylarıyla ilgili bilgilendirme yapılmış olup söz konusu kurumların yapmış olduğu ödemeler kayıt altına alınıp tahsilatların takibi yapılmıştır.
- Gelirlerin tahsili için ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli yazışmalar yapılmıştır. 2021 yılı bütçe çalışmaları kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlarla yazışma ve görüşmeler yapılmış; böylelikle Ajans gelirlerinin takibi etkin bir şekilde yürütülmeye çalışılmıştır.

### **Belge ve Arşiv Yönetimi**

- Belge ve arşiv yönetimi kapsamında, Ajans birimleri tarafından oluşturulan yeni yayınların basımı gerçekleştirilmiş, sayımı yapılarak arşive kabul edilmiştir. Dağıtılan tüm basılı dokümanların güncel sayımı yapıp, ilgisine rapor edilmektedir.
- Ajans arşivindeki tüm dosyalar birim arşivi olarak ayrılmış, her bir dosya için numaralandırma yapıp, dosya ismi ve arşivdeki yeri dijital ortama işlenmiştir.



e) *SP Amaç 5: İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Artırmak*

**Yatırım Ortamı Analiz, Rapor, Strateji Çalışmaları**

Amasya Yatırım Destek Ofisi tarafından Analiz, Rapor, Strateji Çalışmaları kapsamında “Şirket Kurulum Süreçleri Ve Şirket Türlerinin Ticaret Hukuku Kapsamında Firmalara Etkisi” hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.

Kaynak Verimliliği teması çerçevesinde yapılabilecek faaliyetlerle ilgili olarak Enerji İşleri Genel Müdürlüğü’nün çalışmaları derlenmiş, Verimlilik Artırıcı Projeler (VAP) kapsamında sağlanan mali destekler incelenmiştir. 25.02.2020 tarihinde, Ticaret Bakanlığı İhracat desteklemeleri ile diğer Kamu İhracat Destekleri hakkında araştırma yapılmıştır. Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü 25.03.2020 tarihinde ziyaret edilerek sanayi sektöründeki gelişmeler hakkında değerlendirmeler yapılmış ve il müdürlüğünün veri tabanındaki yatırıma uygun atıl bina listesi tedarik edilmiştir. Amasya’da bulunan atıl tesislere yönelik Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile ortak hazırlanan envanterin KAYS girişi yapılmıştır.

16.03.2020-30.06.2020 sürecinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çalışmaları yürütülen İl Yatırım Ortamı Endeks çalışmasına YDO İstişare Grubu üyeliği çerçevesinde teknik destek verilmiş, kriterler gözden geçirilmiş ve veri kaynakları üzerinde değişiklikler yapılmıştır. İl Yatırım Ortamı Endeksi çalışmasında Kütahya YDO ile birlikte eş sorumlu olarak belirlenen Amasya YDO, endekste yer alan verilere ilişkin tereddütleri gidermek üzere diğer bazı YDO’lardan gelen soruları cevaplandırmıştır. İl Yatırım Ortamı Endeks çalışmasında kullanılacak verilerin ilgili kurumlardan temini için gerekli faaliyetler yürütülmüştür. İl Yatırım Ortamı Endeks Çalışmaları Komisyonunda illerden gelen verilerin kontrolü ve endeksin diğer verilerinin hesaplanmasına devam edilmiştir. OSB Müdürlükleri ile görüşülmüş, verilerin teyidi yapılmış ve dosya tekrar Ahmet TAMER’e iletilmiştir. Amasya YDO’nun sorumlu olduğu verilerin içeriği ile ilgili Aydın YDO’dan gelen sorulara cevap verilmiştir. Amasya YDO’nun da üyesi olduğu YDO istişare grubuna verilen talimat çerçevesinde YDO personelinin ihtiyaç duyabileceği ve Bakanlık kanalıyla gerçekleştirilecek eğitim konularının belirlenmesi üzerinde çalışılmış ve gelen görüşler Bakanlık adına koordinasyondan sorumlu olan Mersin YDO Koordinatörü Mesut ÖZCAN’a iletilmiştir.

Amasya ilinde yatırımcılara sunmak üzere potansiyel yatırım fikirlerini ortaya çıkarmak için paydaş kurumlardan resmi yazıyla görüş ve fikir talep edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi aracılığıyla yerli ve yabancı firmalara sunumu gerçekleştirilmesi düşünülen Ön Fizibilite ve Fizibilite Raporlarının paydaş istişareleri yapılmıştır. Bu kapsamda Merzifon OSB Müdürlüğü ve diğer paydaşlarla görüşme gerçekleştirilmiştir. Ön fizibilite fikirleri konusunda kurumlardan gelen proje fikirleri değerlendirilmiştir.



18-29.05.2020 tarihinde, Devlet desteklerini tek bir platformda toplayacak olan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına ait [www.devletdestekleri.gov.tr](http://www.devletdestekleri.gov.tr) sitesine eş yönetici olarak veri yükleme işlemine başlanmış ve bu çerçevede KOSGEB, KGF, TKDK ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı destekleri derlenmiştir. [devletdestekleri.gov.tr](http://devletdestekleri.gov.tr) için siteye eklenecek tanıtım videosunun senaryo metni yazılmış ve Bakanlığa iletilmiştir.

Bu çalışmalara ek olarak Amasya İl Yatırım Rehberi güncelleme çalışmaları yürütülmüş, TİM ve OKA iş birliğinde Amasya Merzifon'da gerçekleştirilmesi planlanan İhracat Seferberliği Programı ile ilgili faaliyet planlaması yapılmış ve Ticaret Bakanlığı İhracat Destekleri ile ilgili veriler hazırlanmıştır.

Bu dönemde Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofisleri bünyesinde de çeşitli konularda bilgi notu, araştırma, sunum hazırlanmış, anket çalışmaları ve içerik hazırlıklarına katkı verilmiştir.

**Tablo 16:** Çorum YDO Analiz, Rapor, Strateji Çalışmaları

<b>Bilgi Notu-Araştırma-İçerik Konusu</b>
Faaliyet Raporu
Çorum Proje, Destek Ve Faaliyetleri
OKA Desteklerinde Çorum Sunumu
Çorum'un DOKAP BKİ'ye Dâhil Edilmesi Konseptli Bilgi Notu
Creative Industries in Corum
Agricultural Transformation: From Farm to Fork Konsept Not
Başarılı Destek Projeleri
Çorum Potansiyel Yatırım Konuları
Borçlu KSS/OSB Bilgileri
Çorum Yatırım Teşvik Belgeleri 2019 Raporu
İl Yatırım Ortamı Endeksi
Ön Fizibilite Önerileri
Çorum Yatırım Rehberleri
Hedef Pazar Raporlar İncelemeleri

**Tablo 17:** Samsun YDO Analiz, Rapor, Strateji Çalışmaları

<b>Bilgi Notu-Araştırma-İçerik Konusu</b>
Türk-Rus Ortak Sanayi Çalışma Grubu İş Birliği
Kitlesel Fonlama
Lojistik Merkez
Güney Koreli Yatırımcılara Yönelik Stratejik Yatırım
Alım Heyeti Organizasyonları
Samsun İli Yaratıcı Sektörler



Biyogaz Elektrik Santralleri
Kızılırmak Deltası Sulak Alanı Ve Kuş Cenneti Mevcut Durumu
İl Yatırım Ortamı
Yerli Ve Milli Üretim
Samsun İlinin Ekonomik Potansiyeli
Atıl Tesisler
KÜSİ Faaliyetleri
Yatırım Teşvik Belgeleri
Alaçam Köy Pazarı
Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi – URGE Bilgi Notu
Yerel Kalkınma Stratejilerinin Uygulanması-LEADER Yaklaşımı
IPARD: LEADER Tedbirleri
Kaynak Verimliliği Anket Çalışması

**Tablo 18:** Tokat YDO Yatırım Ortamı Analiz, Rapor, Strateji Çalışmaları

<b>Bilgi Notu-Araştırma-İçerik Konusu</b>
2019 Yılı Tokat Yatırım Teşvik İstatistikleri
“İller Arası Rekabet Endeksi - Tokat ”
Tokat İli Dış Ticaret İstatistikleri
2020 Tokat İl Sunumu
2019 Yılı Sosyal Destek Programı (SODES) Proje Bilgi Listesi
2007-2019 Nüfus Verileri
Tokat Birimleri 2020 Yılı I. Dönem Toplantısı Bilgi Notu
Erdonat Tekstil Dış Ticaret Hedef Pazar Çalışması
2020 Yılı Yatırım Programı Listesi
Sebze Ürünleri Hedef Pazar Analizi Raporu
Tokat İli 2020 Yılı Mevcut Durum Raporu
Patates Ürünü Ticaret Durum Raporu
2020 Tokat İli Mevcut Durum Raporu
Tokat OSB/KSS Bilgi Notu
“Balıca Mağarası UNESCO Yolunda” Makalesi
“Tokat Şehir Müzesi” Makalesi
2020 Tokat İl Raporu
2020 Tokat İli Mevcut Durum Raporu
Tokat Kadın Kooperatifleri Domestik Ürünler İş Akış Haritası
2020 Tokat İli Mevcut Durum Raporu
Bilgi Notu
2020 Tokat İli Mevcut Durum Raporu
Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı Tarafından OSB-SB-EB Bilgi Talebi



Tokat İli Mevcut Durum Raporu
Tokat'ta Geçmişte Gerçekleştirilmiş Olan Ön Fizibilite/Fizibilite Çalışmaları Listesi
Tokat Yatırım Teşvik İstatistikleri Özet Tablosu
Oka Tokat YDO 2019 Yılı Faaliyet Bilgi Tablosu
Yeni Ön Fizibilite Konu Başlıkları Belirleme Tablosu
Yeni Ön Fizibilite Konu Başlıkları (Ek-3) Belirleme Tablosu
Tokat İli İlk 10'da Yer Alan Önemli Bitkisel Ürünler Tablosu
Kadının Gücü Tokat'ın Gücü Projesi Hazırlığına Yönelik İstatistikleri
Tokat İl Ekonomisi Gazete Bilgi Notu

### Kurumsal İş Birlikleri

Yılın ilk yarısında yürütülen çeşitli faaliyetlerle illerde ve dışında kurumsal iş birliklerinin tesisi, geliştirilmesi ve yürütülmesine çalışılmıştır.



**Fotoğraf 119:** Amasya Orman Bölge Müdürlüğü Ziyareti-11.03.2020

Kurumsal iş birliği faaliyetleri doğrultusunda Beşgöz Tarım firması yeni yatırım projesi olan Meyve Paketleme Ve Soğuk Hava Tesisinin 06.01.2020 tarihindeki temel atma törenine katılım sağlanmıştır. Gümüşhacıköy İp Sicim Urgan Küçük Sanat Kooperatif Başkanı Ümit YETİŞİR ile 06.01.2020 tarihinde yapılan toplantıda, Amasya ili Gümüşhacıköy ilçesinde atıl durumda



bulunan ve kooperatife ait olan kenevir lifi işleme tesisinin İstanbul merkezli CC Moda Tekstil firması tarafından onarılarak işletilmesine yönelik başlayan çalışmalar değerlendirilmiştir. Suluova, Merzifon veya Havza OSB'lerinde yüksek teknolojili ürün sınıfında yer alan mekanik/elektronik su sayacı imalatı için fizibilite çalışmaları yürüten Ali Kemal ŞAHİN'e yatırım teşvik belgesi süreçleri ve Suluova-Merzifon OSB'leri hakkında bilgi verilmiştir.

"Organize Sanayi Bölgeleri Parsel Tahsisi, Satış ve Devirlerin Denetlenmesi Komisyonu" kapsamında 19.02.2020 tarihinde Amasya Organize Sanayi Bölgesi ve Merzifon Organize Sanayi Bölgesinde denetim yapılmıştır.



**Fotoğraf 120:** Amasya Organize Sanayi Bölgesi ve Merzifon Organize Sanayi Bölgesi Denetimi

Taşova Belediye Başkanı Sayın Bayram Öztürk makamında ziyaret edilmiş, Taşova' da yatırım arazileri yerleri konularında fikir alışverişlerinde bulunulmuştur. Yapılması planlanan Organize Sanayi Bölgesi için Taşova Belediyesi ile proje ve haritalama işlemlerine başlanmıştır. Yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında Taşova Organize Sanayi Bölgesi kurulum çalışmaları takip edilmiştir. 2020 Yılı TD Programı kapsamında 2. Dönem desteklenmeye hak kazanan Taşova Belediye Başkanlığına ait Taşova Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Desteği Projesi imza töreni gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 121-122:** Taşova Belediye Başkanlığı Ziyareti ve Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Desteği Projesi İmza Töreni

Kavak OSB’de İfyıl Soba ve Afacan Plastik firmaları, Havza OSB’de faaliyetlerine başlayan Eurocast firması, Kavak OSB Müdürlüğü, Samsun Gıda OSB ziyaret edilmiş, tesis inşaatına başlayan Arkoz Beton ve Mem-San Makine firmalarının yatırım arazileri incelenmiştir.

Terme İlçesi yatırım ortamına ilişkin değerlendirmelerde bulunmak, Ajans faaliyetleri ve yatırım teşvikleri konusunda bilgi vermek üzere Terme TSO Genel Sekreteri Fatma MALKOÇ 10.01.2020 tarihinde ziyaret edilmiştir.

05.02.2020 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Gümrük Bölge Müdürü, Gümrük İl Müdürü ve Samsun İl Ticaret Müdürü ile gerçekleştirilen görüşmeye katılım sağlanarak, Ajansımızın faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

Vezirköprü’de kurulması planlanan Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi’nin başvuru süreçleri için mevzuat araştırması yapılarak, Vezirköprü Kaymakamlığı’na bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Bu kapsamda İlçe Tarım Müdürü Yakup ÇAĞLIYAN ile görüşülerek işlem süreçleri hakkında bilgi verilmiş, daha önce farklı illerde yapılmış olan çalışmalardan örnekler paylaşılmıştır.

### **Atıl Tesis Çalışmaları**

Samsun ilinde bulunan atıl tesislere ilişkin bilgi notu hazırlıkları yapılırken, Terme Belediyesinden Ar-Ge Birimi Sorumlusu Murat ASLAN ile Terme’deki atıl tesisler hakkında görüşme sağlanmış ve söz konusu tesisler ile ilgili modeller üzerinde durulmuştur. Samsun Büyükşehir ile görüşme sağlanmış, Bafra’da atıl bir hastane inşaatının bulunduğu bölge ziyaret edilip bilgi toplanmıştır.



**Fotoğraf 123-124-125** Bafra ve Terme Atıl Tesislerinden Görüntüler

### **Kamu Üniversite İş Birliği (KÜSİ) Faaliyetleri**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müfettişliği tarafından talep edilen 01.01.2018 tarihinden itibaren Samsun Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile ortak yürütülen faaliyetler ile KÜSİ faaliyetlerine ilişkin bilgiler bilgi notu haline getirilmiştir.

Sanayi İşbirliği (KÜSİ) kapsamında Niksar'da bulunan ORTİ Süt ve Süt Ürünleri Ltd. Şti., İPA Giyim Tekstil Ltd. Şti., NATTO El Sanatları Ltd. Şti., Nibaş Ltd. Şti., RBS Reşadiye Bentonit San. Tic. Ltd. Şti. ve Özel Niksar Nedim Karataş Bakım Merkezi kurumları ziyaret edilmiştir. Ziyaret sürecinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı





Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) Yatırım Teşvik Belgesi, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Hedef Pazar Araştırma Merkezi ve diğer ajans destekleri hakkında kurum yetkililerine bilgilendirmeler yapılmıştır. Tokat Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ile OSB ve KSS'lerle ilgili borç bilgileri ve Tokat Organize Sanayi verileriyle ilgili görüşülmüştür.

### **TR83 Bölgesi İş Dünyası Tanışma ve İş Birliği Çalışmaları**

OKİP çalışmaları kapsamında, Savunma Sanayi Başkanlığı'na iletilmek üzere, ilimizde Ar-Ge potansiyeli olan firmalar derlenmiş, Savunma Sanayii Başkanlığı'nın Samsun'a yapacağı ziyaret için bölgemizde savunma sanayine çalışabilecek firmalarla iletişim kurulmuştur.

Tokat'ta kurumsal iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla 11 adet toplantı ve saha ziyaretine katılım sağlanmıştır. Bu etkinlikler; Tokat OSB Parsel Denetim Komisyonu Toplantısı, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı, Turhal OSB Parsel Denetim Komisyonu Toplantısı, Zile OSB Parsel Denetim Komisyonu Toplantısı, Niksar OSB Parsel Denetim Komisyonu Toplantısı, Erbaa OSB Parsel Denetim Komisyonu Toplantısı, Tokat OSB Atık Su Arıtma Tesisi Toplantısı, Tokatlı Kadınlar Kooperatifleşiyor "Kadının Gücü Tokat'ın Gücü" Toplantısı, Tokat OSB Atık Su Arıtma Tesisi Toplantısı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon toplantıları olarak gerçekleşmiştir.



**Fotoğraf 126:** İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı



**Fotoğraf 127-128-129: Firma Ziyaretleri**

### **Yatırımcı Bilgilendirme ve Yönlendirme Faaliyetleri**

2020 yılının ilk altı ayında Amasya'daki ilgili kurum ve kuruluşlara, yatırımcı ve girişimcilere Ajans destekleri, fon kaynakları ve proje süreçleri hakkında bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Dış Ticaret Destek Merkezi çalışmaları yaygınlaştırılmıştır. Bu amaçla kurum, kuruluş ziyaretleri, saha gezileri ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.



**Fotoğraf 130:** Amasya Karayolları 72. Şube Şefliği Ziyareti-20.02.2020



**Fotoğraf 131:** Nesil Gıda İmalat Firması ve Dovi Ofis Mobilyaları Hedef Pazar Araştırması Danışmanlık Desteği



Merzifon OSB’de spor çantası üretimi için yatırım teşvik belgesi başvuru süreci Amasya YDO koordinasyonunda başarıyla tamamlanan İdeal Çanta firmasının yatırım teşvik belgeli ithal makinesini gümrükten çekme işlemi sırasında karşılaştığı teknik sorunlar Çatalca Gümrük Müdürlüğü ve firmanın gümrük müşaviri ile görüşülerek çözüme kavuşturulmuştur.

Amasya OSB’de faaliyet gösteren 4Line Ofis Mobilyaları firması yetkililerine yapacakları tevsii yatırımı için yatırım teşvik belgesi süreci detaylı olarak aktarılmış, ön başvuru evraklarının doldurulması sağlanmıştır.

Amasya OSB’de soğan tozu ve kurutulmuş patates üretimi planlayan Evergreen firmasının yatırım teşvik belgesi sürecine teknik destek verilmiştir. Firma Mali Müşaviri İsmail Atmanlıoğlu’na Amasya Organize Sanayi Bölgesinde gerçekleştirecekleri yatırımın teşvik belgesi müracaatına yardımcı olunmuştur.

Merzifon’da fırınlanmış palet imalatı yapmayı planlayan firma yetkilisine, Merzifon’da merkezi ısıtma radyatörleri ve kazanları imalatı yapan Kıracılar Isı Yalıtım Yetkilisi Celil KİRACILAR’a, traktör kabini üreten Dağcılar Kabin firmasına, Hamamözü Termal Otel Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Cengiz ve Samsun’da Tatlı imalatı yapan ve Hamamözü’nde tekstil yatırımı yapmayı planlayan Tatcen Gıda yetkilisi Ali Turhan’a, Özkan Reklam Firma Yetkilisi Özkan ÇOLAK’a, Taşova’da hayvan yemi alanında faaliyette bulunan Tarım Kredi Bafay Yem firmasına, girişimci Selma Özaptal’a, Oluzlu Tarım ve Hayvancılık firması yetkilisi Celalettin ÇELİK’e, Amasya Üniversitesi Merzifon Meslek Yüksekokulu Makine ve Metal Teknoloji bölümü öğretim görevlisi Yılmaz ÇAKIŞ’a, girişimci Hilmi YÜKSEKTEPE’ye, Atabey Mühendislik firması yetkilisi Ömer ATABEY’e, Suluova OSB’de yalıtkan malzemesi yatırımı yapan Alev Tahpur’a, Amasya sanayi sitesinde araç üstü ekipman imalatı yapan Seyhan Güner’e, Merzifon OSB’de strafor üretim tesisi için inşaat başlanan KDK firmasına, Amasia Gıda Ltd. Şti.ye, Merzifon’da metal kesme bükme sektöründe faaliyet gösteren Dofa Endüstri firmasına, Gümüşhacıköy’de faaliyet gösteren Naturel Tavukçuluk’a, MEKA Kablo firmasına, Merzifon’da giyim eşyası üretimi alanında faaliyet gösteren O.D. Miller Tekstil firmasına yatırım teşvik belgesi süreci ve Ajans destekleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Yine Suluova OSB’de faaliyet gösteren Yedikır Kuruyemiş firması yetkilisine yapacakları tevsii yatırımına ilişkin yatırım teşvik belgesi süreci anlatılmış ve E-TUYS şirket kaydı için gerekli evrakların doldurulması sağlanmış, girişimci Murat KÖSE’ye elma paketleme tesisi kurulumu hakkında bilgi verilmiştir.

Ajansımıza e-posta yolu ile ulaşan Amasya Üniversitesi Öğretim Üyesi Metin HAKVERDİOĞLU’nun akademik çalışmaların finansmanı ile ilgili talebi cevaplandırılmış, girişimci Satılmış TOZLU’ya salep yetiştiriciliği hakkında bilgi verilmiştir.

Amasya YDO’nun girişimleri sonucu İstanbul’dan gelerek Amasya Suluova OSB’de yaklaşık 5 milyon TL büyüklüğünde yapı kimyasalları alanında yatırım kararı alan Zeton Yapı firmasının ve Merzifon OSB’de yaklaşık 2.5 milyon TL büyüklüğünde tarımsal makine alanında yatırım kararı alan Yılmazlar Tarım firmasının yatırım teşvik belgesi başvuru işlemleri yürütülmüştür.



Merzifon OSB’de yaklaşık 1.5 milyon TL büyüklüğünde tarımsal makine alanında yatırım kararı alan Mutaflar Makine firmasının yatırım teşvik belgesi ile ilgili sorunu Bakanlık nazarında çözüme kavuşturulmuş ve 18 Şubat 2020 tarihinde belge başvurusu tamamlanmıştır.

Türk Patent Bilgi ve Dokümantasyon birimi faaliyeti olarak, girişimci ve mucit Yasin Kaya’ya 13.02.2020 tarihinde Patent, Faydalı Model ve Tasarım konularında teknik destek sağlanmıştır.

Toplam yatırım tutarı 12 milyon TL olan, Amasya OSB’de ihracata dönük salyangoz işleme tesisi yapmak üzere yatırım teşvik belgesini Amasya YDO desteği ile alan Samsunlu İş İnsanı Mehmet MENTEŞOĞLU ve ekibi 03.03.2020 tarihindeki teşekkür ziyaretinde belge kullanımına ilişkin süreç anlatılmıştır.

Amasya’da faaliyet gösteren Fransız sermayeli maya fabrikası yetkililerine E-TUYS öncesi yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi süreci hakkında bilgi verilmiş, Bakanlığımızda tarımsal sanayi ile ilgili yatırım teşvik belgelerinden sorumlu Daire Başkanı Şenel BAĞBAŞI ile görüşmeleri sağlanmış ve tesisin atık su arıtma tesisinde kullanılan elektriğin iadesi ile ilgili destek mekanizmasından faydalanabilmeleri için gerekli prosedür aktarılmıştır.

Amasya Yatırım Destek Ofisi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından teşvik tamamlama ekspertiz işlemleri için görevlendirilmiştir. Bu kapsamda ekspertiz tamamlama işlemi gerçekleştirilecek kurumla irtibat sağlanmış ve raporla ilgili söz konusu bilgiler istenmiştir. 09.06.2020 tarihinde, ETAŞ firmasının teşvik belgesinin ekspertiz tamamlama işlemleri için firma ile iletişime geçilmiştir. 22.06.2020 tarihinde, ETAŞ Et Ürünleri Firması ile Yatırım Teşvik Belgesi Ekspertiz Tamamlama Hakkında bilgi talebi maili gönderilmiştir.

<https://kolaydestek.gov.tr/> adresi üzerinden Nesil Gıda ile Almanya’ya gerçekleştirmeyi düşündükleri ihracat için Ticaret Bakanlığı destekleri aktarılmıştır.

Suluova ve Merzifon OSB’lerinde 2019 yılında Amasya YDO desteği ile yatırım teşvik belgesi alarak yatırıma başlayan ABD sermayeli Atlas-Dunnage, Güven Anadolu, Avizella Avize, Mutaflar Makine ve İdeal Çanta firmaları ziyaret edilmiş, inşa-üretim süreçleri resimlenmiş ve Merzifon OSB Müdürlüğü ile görüşülerek yeni yatırım planlayan işletmelerin yatırım teşvik belgesi konusunda bilgilendirilmesi için iletişim bilgileri alınmıştır.

Yılın ilk 6 ayında Çorum YDO’ya başvuran 31 işletme ve 27 yeni girişimciye planladıkları yatırıma ilişkin bilgilendirme ve yönlendirme faaliyeti yürütülmüştür. Bu görüşmelerde yatırımın konusu, teşvik sistemi, devlet destekleri, Çorum’da yatırım yapmanın avantajları hakkında bilgilendirme yapılmış, teşvik başvuru süreçleri kolaylaştırılmıştır.

Samsun YDO tarafından 2020 yılının ilk 6 ayında 51 yatırımcıya yönelik bilgilendirme faaliyeti yürütülmüştür.



**Tablo 19:** Samsun Yatırım Destek Ofisi Yatırımcı Bilgilendirmeleri

<b>Firma/Kurum/Şahıs Adı</b>	<b>Yatırımın Niteliği</b>	<b>Yatırım Yapılacak Sektör</b>
Jet Akademi Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi	Eğitim	Komple Yeni Yatırım
Erdal Tosun	Orman Ürünleri	Komple Yeni Yatırım
Büşra Sönmez	Makine İmalatı	Kapasite Artırımı
Yavuz Can	Makine İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Mert Güner	Hizmet Sektörü	Komple Yeni Yatırım
Emre Bakan	Temizlik Ürünleri İmalatı	Kapasite Artırımı
Kaya Gökoğlu	Hizmet Sektörü	Komple Yeni Yatırım
Abdurrahman Bayraktar	Metal Eşya	Kapasite Artırımı
Ahmet Tekin	Elektrik Elektronik	Komple Yeni Yatırım
Uğur Özer	Elektrik Elektronik	Kapasite Artırımı
Mehmet Demirbilek	Turizm	Komple Yeni Yatırım
Nadir Canbolat	Enerji	Komple Yeni Yatırım
Fatih Baysal	Hazır Giyim İmalatı	Kapasite Artırımı
Duha Yılmaz	Turizm	Komple Yeni Yatırım
İlknur Yıldırım	Metal Eşya İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Ali Kurumahmutoğlu	Gıda İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Cengiz Köse	Gıda İmalatı	Komple Yeni Yatırım



Muhammed Hüseyin Ve Muhammed El Khatip	Tarım	Komple Yeni Yatırım
Haluk Kahraman Ve Faruk Köse	Su Ürünleri	Komple Yeni Yatırım
Megdin Hüseyin Ve Semih Mansur	Seracılık	Komple Yeni Yatırım
Yasin Kaplan	Ayakkabı İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Eyüp Çorbacı	Enerji	Komple Yeni Yatırım
Murat Odabaşı	Plastik ve Kauçuk Ürünleri İmalatı	Kapasite Artırımı
Oğuz Özer	Plastik Ürünleri İmalatı	Kapasite Artırımı
Abdullah Süha Serin	Hizmet Sektörü	Komple Yeni Yatırım
Kaya Yavuz	Kozmetik Ürünleri İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Ferhat Köse	Hizmet Sektörü	Komple Yeni Yatırım
Osman Öğüten	Matbaacılık	Komple Yeni Yatırım
Furkan Boz	Gıda İmalatı	Kapasite Artırımı
Fatih Memur	Tarım Sektörü	Komple Yeni Yatırım
Burçin Özçelik	Enerji	Komple Yeni Yatırım
Dursun Murat Taş	Orman Ürünleri	Komple Yeni Yatırım
Haktan Öztürk	Tekstil	Kapasite Artırımı
Sami Zana Aslan	Sağlık Ürünleri İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Adem Çakır	Turizm	Komple Yeni Yatırım
Kadir Karaman	Oyuncak İmalatı	Komple Yeni Yatırım



Aytekin Özçelik	Tarım	Komple Yeni Yatırım
Hamza Uluçınar	İnşaat	Komple Yeni Yatırım
Türker Arslan	Lojistik	Komple Yeni Yatırım
Abdülkadir Türk	Hayvancılık	Komple Yeni Yatırım
Kahraman Yılmaz	Kimya	Kapasite Artırımı
Mustafa Danışmaz	Temizlik Ürünleri İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Mahmut Han Apaydın	Metal Eşya İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Yusuf Şahinoğlu	Gıda İmalatı	Kapasite Artımı
Recai Altuntaş	Hayvancılık	Komple Yeni Yatırım
İclal Akçay	Tarım	Komple Yeni Yatırım
Murat Sözen	Hizmet Sektörü	Komple Yeni Yatırım
Ömer Duran	Ambalaj İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Oğuzhan Elikara	Orman Ürünleri İmalatı	Komple Yeni Yatırım
Mustafa Sarı	Tarım	Komple Yeni Yatırım
Ümit Yeşiltaş	Sağlık Ürünleri İmalatı	Komple Yeni Yatırım

Bunlara ek olarak sokak lambası ile lityum iyon pil üretiminden makine ve basınçlı hava sistemlerine, kitlesele fonlamadan sera yatırımına, tarım ve hayvancılıktan maske, tulum, irmik üretimine, defneyaprağı kurutmacılığına kadar birçok alanda faaliyet gösteren veya girişimde bulunmak isteyen Sinerji Rgb Led Teknolojileri, Yavuz ONAY, Aag Firmasından Uğur Dursun- PSA Azot'tan Erkan Kibar, Samsun Sünger Poliüretan Murat Odabaşı, Yemsel Tavukçuluk A.Ş., Burhan Eğriber, Magdi El Hussini ,Muhammed El Kâtip, Zafer Moda, Cavit Batıcı, Murat Asan, İdea Moda'ya destek olunmuştur.





Ayrıca Ordu’da 50 Milyon USD tutarlı bir yatırım planlayan ve anayol üzerinde 50 dönümlük bir arazi talebi bulunan Yavuz ONAY adlı yatırımcıya Samsun’daki yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, Ordu YDO’ya yönlendirme yapılmıştır.

Tokat YDO tarafından ise 2020 yılının ilk altı ayında il içinden ve dışından toplam 45 kurum, kuruluş ve kooperatife yatırım bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda TKDK IPARD II Programı 9. Başvuru Çağrısı İlanına başvuru sürecinde Tokat Merkez ve bütün İlçelerinde bulunan 14 adet kadın girişimi ve üretimi kooperatiflerinin projelerinin hazırlanması sürecinde kooperatif yetkililerine izin ve ruhsat işlemleri hakkında danışmanlık hizmeti sağlanarak ilgili süreçler takip edilmiştir.

Bilgilendirmelerin sektörel dağılımı incelendiğinde ilk sırada % 35,5’lik payla gıda sektörü, ikinci sırada % 20’li payla hazır giyim sektörü, üçüncü sırada ise %9’luk payla makine imalatı sektörü yer almaktadır.

**Tablo 20:** Tokat YDO Bilgilendirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

<b>Kurum / Şahıs</b>	<b>İl / İlçe</b>	<b>Sektör</b>
Çavuşoğlu Tower Otel-Serdar Cinkılıç	Tokat-Merkez	Hizmet-Otel
Barran Biogenetik Ürünler-Bünyamin Benli	Tokat-Merkez	İmalat-Sağlık
Bereket Döner	Tokat-Niksar	İmalat-Gıda
Mustafa Ayvaz	Turhal	Hazır Giyim
Karzen Tekstil	Merkez	Hazır Giyim
Dursun Sansar	Merkez	Özel Okul
Dörtler Kablo San. Tic. Ltd. Şti.	Turhal	Kablo İmalat
Zile Sebat Makina San. ve Tic. Ltd. Şti	Zile	Makine İmalat
Niksar Aslan Tekstil Giyim Sanayi	Niksar	Hazır Giyim
CBF Tekstil ve Dış Tic. A.Ş.	Niksar	Hazır Giyim
Natto Tülay Atila Çinicilik	Niksar	Toprak Sanayi
Safa İnş. Teks. Gıda ve Day. Tük. Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Erbaa	Hazır Giyim
Utg-Canicas Tekstil ve Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş.	Erbaa	Hazır Giyim
Başçiftlik Belediyesi	Başçiftlik	Kamu
Remzi Kılıç	Sulusaray	Hayvansal Üretim
Mustafa Ayaz	Erbaa	Hazır Giyim
Cihangir Alpay	Tokat Merkez	Kâğıt Ürünleri



İkra Turizm	Tokat-Pazar	Hizmet
Bedrettin Atasoy, Ahmet Göçer	Tokat-Turhal	İmalat
Şanlı OSGB/ Mehmet Atmaca	Tokat Merkez	Hizmet
Renaform Metal Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti	Tokat-Merkez	İmalat
Erdal Atır	Tokat-Merkez	Konaklama
Ayhan Kocaman-Ağcalar Tarım	Tokat-Merkez	İmalat
Tokat Kadın Girişimi ve Üretimi Kooperatifleri	Tokat-Merkez ve 11 İlçesi	İmalat-Gıda
Zile Ticaret ve Sanayi Odası	Tokat-Zile	Turizm
Şenel Koçak	Tokat-Merkez	Lisanslı Depoculuk
Yasin Umur-Girişimci	Tokat-Merkez	Gıda Ürünleri
Tuğba Serdar	Tokat-Merkez	İmalat Sanayi
Şahin Kardeşler Oto. Torna Nak. İnş. Akar. Tar. Hay. Ürün. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tokat-Merkez	Kâğıt Ürünleri İmalatı
Same Tekstil İnşaat Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti.- Süleyman Karataş	Bursa / Osmangazi	Hazır Giyim
Mustafa Uzunöz	Tokat/ Merkez	İnşaat-Demir Çelik
Suat Akdemir	Tokat / Çat	Enerji Üretim



**Fotoğraf 132:** Utg/Canicas Tekstil ve Konfeksiyon Firma Ziyareti



**Fotoğraf 133:** Lisanslı Depoculuk Bilgilendirme Faaliyeti

2020 yılının ilk altı ayında 12 yatırım danışmanlığı faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirmeler 1 adedi İstanbul'daki, 6 adedi Tokat Merkez ilçedeki, 2 adedi Zile'deki, 1 adedi



Yeşilyurt'daki ve 1 adedi Turhal İlçesindeki firmalara yapılmıştır. Bilgilendirilen kurum ve firma isimleri; Tower Otel, Karzen Kumaş ve Konfeksiyon San. ve Tic. Ltd. Şti., Seroba Turizm İnş. Oto. San. ve Tic. A.Ş., S.S. Turhal Birlik Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, Yıldız Meze, Renaform Metal San. ve Tic. Ltd. Şti., Uncuoğlu Giyim, Uncuoğlu Tekstil, Truva Makine Kalıp, Masterwork Music'dir. Bilgilendirmelerin sektörel dağılımı incelendiğinde ilk sırada hazır giyim konfeksiyon sektörü, ikinci sırada gıda imalatı sektörü ve üçüncü sırada ise hizmet sektörü yer almaktadır.

Ocak ve Şubat aylarında Yıldız Meze isimli firmanın Yeşilyurt ilçesinde gıda sektörü üzerine yaklaşık 2 milyon TL.'lik yapmak istediği yatırımına istinaden yatırım yeri belirlenmesi konusunda Milli Emlak Müdürlüğü ile görüşülerek uygun arazi araştırması yapılmak sureti ile yer tahsisi danışmanlık hizmeti verilmiştir. Mayıs ayında gerçekleşen Mili Emlak kurumunun ihale süreci akabinde firma yatırım yerini satın alarak yatırım gerçekleştirme sürecine geçmiş olup, yaklaşık 500 Bin TL tutarında bina inşaat altyapı faaliyetlerinin başlatılması öngörülmektedir.

**Tablo 21:** Tokat YDO Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

<b>Kurum / Şahıs</b>	<b>İl / İlçe</b>	<b>Sektör</b>
Tower Otel / Serdar Cinkılıç	Tokat / Merkez	Hizmetler/ Otelcilik
Seroba Turizm İnş. Oto. San. ve Tic. A.Ş.	Tokat / Merkez	Hizmetler/ Otelcilik
Karzen Kumaş ve Konfeksiyon San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Tokat / Merkez	İmalat Sanayi/ Konfeksiyon
Seroba Turizm İnş. Oto. San. ve Tic. A.Ş.	Tokat / Merkez	Hizmetler Otelcilik
S.S. Turhal Birlik Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi	Tokat / Turhal	Yöresel Gıda Ürünleri İmalatı
Yıldız Meze	Tokat / Yeşilyurt	Gıda İmalatı
Yıldız Meze	Tokat /Yeşilyurt	Gıda Sektörü
Renaform Metal San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tokat/ Merkez	Metal Eşya Sanayi
Uncuoğlu Giyim	Tokat/Zile	Hazır Giyim
Uncuoğlu Tekstil	Tokat / Zile	Hazır Giyim Konfeksiyon
Truva Makine Kalıp	Tokat Merkez	Plastik Kalıp İmalatı
Masterwork Music	İstanbul	Müzik Aletleri Yapımı

2020 yılının ilk altı ayında ilimizde yatırım yapmayı planlayan bir yabancı yatırımcı ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. 17.02.202 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda Reşadiye ilçesinde

içecek sektöründe bir firmayı satın alarak, yapacağı yeni yatırımlarla işletmeyi büyütmeyi planlayan Alman firma yetkililerine Tokat ili yatırım ortamı ve yatırımlara sağlanan devlet yardımları hakkında bilgi verilmiştir.



**Fotoğraf 134:** A Invest Yatırım Fonu Yatırım Tanıtım Toplantısı

2020 yılının ilk altı ayında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) kapsamında toplamda 16 adet firma ve girişimciye yatırım teşvik başvurularına ilişkin danışmanlık faaliyeti yürütülerek yaklaşık toplamda 35 Milyon TL. değerinde elektronik yatırım teşvik belgesi alınmasına destek olunmuştur. Teşvik Belgesi alan firmaları yaptıkları yatırım tutarları baz alındığında ilk sırayı ormancılık sektörü, ikinci sırayı hazır giyim sektörü ve üçüncü sırayı da enerji sektörünün aldığı görülmektedir. Halil Melek- Güneş Enerjisi Sistemleri Firması, Pazar Belediyesi, Zen-Pak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş., Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti. ve Akar Un İrmik Pazarlama işletmeleri yatırım destek ofisimiz desteği ile elektronik teşvik belgelerini almıştır. Teşvik Belgesi alınan işletme ve kurumlardan 4 adedi Tokat Merkez ve OSB.'de olmak üzere 1 adet de Pazar İlçesinde yatırım faaliyeti gerçekleştirmişlerdir. Ayrıca, Halil Melek- Güneş Enerjisi Sistemleri Firması, Zen-Pak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. ve Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. Ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti. işletmelerinin revize işlemlerine danışmanlık desteği sağlanmıştır.

**Tablo 22:** Tokat YDO Yatırım Teşvik Faaliyetleri

Teşvik Başvurusu Yapan Firma	Tarih
Halil Melek- Güneş Enerjisi Sistemleri Firması	07-10.01.2020
Pazar Belediyesi	20-21.01.2020
Pazar Belediyesi	06.02.2020



Taştan Group Konfeksiyon Plastik Tarım Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti.	12.02.2020
SEROBA Turizm İnş. Oto. San. ve Tic. Ltd. Şti.	19.02.2020
SEROBA Turizm İnş. Oto. San. ve Tic. Ltd. Şti.	26.02.2020
Zen-Pak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	06.03. 2020
Halil Melek- Güneş Enerjisi Sistemleri	13.03.2020
Taştan Group Konfeksiyon San. Ve Tic. Ltd. Şti.	16-17.03.2020
Şahin Kardeşler Oto. Tor. Nak. İnş. Akar. Tar. Hay. Ürün. San. ve Tic. Ltd. Şti	25.03.2020
Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. Ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti.	08.04.2020
Zen-Pak Kutu Ambalaj	08-14.04.2020
Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. Ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti.	14-27.04.2020
İkra Turizm	27.04.2020
Durmaz Teknoloji Eğitim Sağlık Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	29.04.2020
Akar Un İrmik Pazarlama	05-06.05.2020 11-12.05.2020

Yatırım teşvik revizyon ve devir faaliyetleri kapsamında 4 firmaya 8 adet danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bu kurumlar, Halil Melek-Güneş Enerjisi Sistemleri, Muhammed Ali Kibar – Kibar Ambalaj, Zen-Pak Kutu Ambalaj ve Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti. şeklinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 23:** Tokat YDO Yatırım Teşvik Revizyon Faaliyetleri

<b>Teşvik Revizyonu/Devri Yapılan Firma</b>	<b>Tarih</b>
Halil Melek-Güneş Enerjisi Sistemleri	11-12.03.2020
Muhammed Ali Kibar – Kibar Ambalaj	27.03.2020
Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti.	01-02.06.2020
Zen-Pak Kutu Ambalaj	02.06.2020
Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti.	09-10.06.2020
Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti.	16-17.06.2020
Zen-Pak Ambalaj Ltd. Şti	17.06.2020
Zen-Pak Ambalaj Ltd. Şti	23-24.06.2020



Yatırım tamamlama vizesi faaliyetleri kapsamında 11 adet firmaya vize ekspertiz işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ay Işığ ı Eğitim İnş. Tur. Day. Tük. Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti'ye E-tuys üzerinden yatırım tamamlama vizesi için danışmanlık hizmeti sağlanmış olup elektronik teşvik belgesinin kapatılması sağlanmıştır. Ayrıca, Tokat Şahinler Kerestecilik Nak. İnş. Taah. Otel. ve Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti. firmasının tamamlama vize işlemleri süreciyle alakalı olarak gerekli bilgi ve belgeler hazırlanarak T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanalığı'na gönderilmiştir. Hayka Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi, Dinçbay Orman Ürünleri İnş. Mlz. İmalat Taşımacılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti. ve Akarteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş. firmalarının tamamlama vizesi ile ilgili işlemleri devam etmektedir.

### **İlin Yatırım Ortamının Tanıtımı**

İllerde yatırım destek ofisleri tarafından yatırım ortamının tanıtımına yönelik çeşitli faaliyetler devam etmiştir. Çorum'un Milyar \$ ihracatçı iller arasına 15. sıradan katılmasına ilişkin ihracatçılarımıza teşekkür ve ajansımız Dış Ticaret Destek Merkezi hizmetlerine ilişkin 18.02.2020 tarihinde e-posta ile bilgilendirme yapılmıştır.

Karadeniz Ekonomi gazete ve dergisinin Genel Yayın Yönetmeni Murat GÜR SOY 16.01.2020 tarihinde Çorum YDO'yu ziyaret etmiş olup yapılabilecek çalışmalar konusunda değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Samsun'da İl Yatırım Teşvik Sunumu güncellenmiş, Samsun TSO'da 12.03.2020 tarihinde düzenlenen Endonezya'nın Türkiye Büyükelçisi'nin de katıldığı tanıtım günleri toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıyeten Samsun'daki OSB Müdürlüklerinden, Samsun Serbest Bölge, Samsun Lojistik Merkezi, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Samsun Teknopark gibi paydaşlardan gerekli bilgi ve dokümanlar temin edilerek, Samsun Yatırım Rehberi güncellenmiştir.

Ajansımızın 'COVID-19 Salgının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Anket Çalışması'na destek verilerek uygun görülen paydaşların isim ve iletişim bilgilerine ilişkin bir çalışma yapılmıştır. Ayrıca, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün talep etmiş olduğu Tokat İli Turizm Sektörüne yönelik Ön Fizibilite Raporu'nun yazım ve geliştirme işlemlerine devam edilmiştir.

Bunlara ek, Tokat'ın mutfak kültür mirasını gelecek nesillere aktarmak ve Tokat potansiyel kültür ve turizmini Tokat mutfağı temasıyla desteklemesi amacıyla yönelik olarak Tokat İl Mutfak Kültürü Tanıtım Filmi'nin satın alma süreci başlatılarak, Haziran ayında çekim çalışmaları yapılmıştır. Temmuz ayında tamamlanması planlanan tanıtım filmi ile Tokat'ın saklı kalmış, unutulmaya yüz tutmuş mutfak sırlarını gün yüzüne çıkartılacak ve gelecek nesillere envanter anlamında aktarılmasını sağlayacaktır.



## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

Ajansımızın kurumsal kapasitesini oluşturan en önemli güç personelleridir. Sahip olduğumuz donanımlı, ortak hedeflere koşan, sonuç odaklı, alanında uzman insan kaynağı yapısı Ajansın vizyonu ve hedefleri arasındaki bağların sağlıklı kurulabilmesine olanak sağlamaktadır.

Ajansımızda uygulamalar meri mevzuat ve diğer çerçeve metinlerle uyumlu olarak yürütülmektedir. Personel ajansta uzun süredir çalışıyor olması sebebi ile ajans mevzuatına ve işleyişine hâkimdir. Birimler arasındaki iş birliği ruhu, etkin iletişim ve uyum, faaliyetlerin kolektif bir şuur içerisinde, verimli bir biçimde yapılmasını beraberinde getirmektedir. Ajansı iyi tanıyan ve mesleğinde deneyimli personellerin varlığı hata oranını en aza indirmekte ve işlemlerin çözüm süresini kısaltmaktadır.

Ajansın tanınırlığını artırmak ve daha katılımcı, aksiyoner ve yüksek verimlilikte çalışmalar yapmak adına, illerde paydaşlarımız ile yakın ilişkiler içerisinde, sorunsuz yürüyen bir iş birlikteliği kurulmuştur. Böylelikle kamu kurum ve kuruluşları, meslek örgütleri, sivil toplum kuruluşları ve özel kesim ile bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak için birlikte çalışma ortamı bulunabilmektedir.

Yatırım Destek Ofislerimiz yatırımcıların, yeni iş kurmak isteyenlerin, işini büyütmek isteyenlerin öncelikle danıştıkları, devlet destekleri başta olmak üzere mali konularda fikir sordukları bir çözüm noktaları haline gelmiştir. Teşviklerin değerlendirilmesi, yatırım yerinin belirlenmesi, özel sektörün ÇED, izin ve ruhsat konularında destek sağlanarak yatırımın önündeki engellerin kaldırılması YDO'ların üstünlükleri arasındadır.

### B. Zayıflıklar

Bazı birimlerde personel eksikliğinin olması, rutin işlerin yürütülmesini zorlaştırmakta ve yeni destek araçları vb. tasarım süreçlerinin yürütülmesini engelleyebilmekte, personelin mazeret veya yıllık izin kullanması sürecinde zorluklar yaşatabilmektedir. Ayrıca personel sayısının azlığı sebebiyle aynı kişiler tarafından yerine getirilmek durumunda olan işler süreçte stratejik noktalara daha az eğilim sağlanmasına ve rutin / günlük işlerde yoğunluğa sebep olmaktadır.

Yapım işi denetimi veya makine fiziksel kontrolü gibi uzmanlık gerektiren konularda teknik bilgi yetersizliği projelerin izleme sürecinde uzmanlar üzerinde motivasyon kaybı oluşturmaktadır.

Belirli işlerin sürekli tekrarlanana nitelikte oluşunun personelde 'işletme körlüğüne ve/veya motivasyon kaybına sebep olabileceği değerlendirilmektedir. Bu durumun engellenebilmesi için aynı işlerin daha farklı ve etkin yöntemlerle yapılması ve farklı ilgi alanları konusunda personelin yönlendirilmesinin yararlı olacağı düşünülmektedir.

İş ilişkileri ve piyasa mekanizmasının değişen ve gelişen halini küçük ve orta ölçekli işletmeler başta olmak üzere tüm özel kesim açısından etkili ve verimli değerlendirmek için teşviklerden, devlet desteklerinden, üretim ve ihracat kolaylıklarından azami derecede faydalanmak ihtiyacı





hâsıl olmaktadır. Bu minvalde illerde yatırım yapması muhtemel tüm iş insanlarının YDO'lara yönlendirilmesi önem arz etmektedir. Mevcut durumda kimi zaman yatırımcı bilgileri diğer kurumlar tarafından ofislerimizle paylaşılmamaktadır.

### C. Değerlendirme

Ajansımızda 2020 yılının ilk yarısında yapılan faaliyetler büyük ölçüde COVID-19 salgını ile mücadele tedbirlerinin etkisinde düşük yoğunlukta gerçekleştirilebilmiştir. Bu olağan dışı şartlara rağmen, çalışanlar esnek çalışma koşulları altında başarılı sonuçlar elde etmişlerdir. Yılın bu döneminde paydaşlarımıza yönelik 3 adet proje hazırlama eğitimi düzenlenerek bölgemizde kapasite gelişimine katkı verilmiştir. Ayrıca, 2019 yılından bu yana aşama aşama çalışmaların çeşitlendirildiği “sosyal yenilik” alanında Samsun Üniversitesi ile bölge dışından şehirlerden ve sivil toplum, kamu ve özel sektörden farklı disiplinlerden eğitimci ve katılımcılarla “Sosyal Yenilik Eğitimi” düzenlenmiştir. Bütün bu çalışmaların Ajansımızın Bölgemizde, itimat edilen, bilgi ve istişare merkezi olarak çözüm ortağı, kolaylaştırıcı ve destekleyici kurum imajına katkı sağladığı değerlendirilmektedir.

2020 yılının ilk yarısında 12 ayrı programa ait projelerin izleme faaliyetlerini yürütülmüştür. Birim çalışmalarında her projeye eşit mesafede durmayı ilke edinerek çalışmıştır.

Satın alma süreçleri, eğitimler ve izleme ziyaretleri nedeniyle bölgede sıkça sahaya çıkma fırsatı elde eden uzmanlarımız Bölgemizdeki proje uygulama kültürünün uygulanan projelerle birlikte güçlendiğini tespit etmiştir.

Gerçekleşen bağımsız dış denetim, Sayıştay denetimlerinin sonuç raporlarında belirtilen hususlar göz önünde bulundurularak Ajansımızda birim faaliyetleri daha etkin bir şekilde yürütülmüştür.

OKA destekleri başta olmak üzere yerli yabancı finansal imkânların kamu, özel sektör ve STK'lar tarafından değerlendirilmesi ve daha etkin kullanımı için bire bir kurum kuruluş ve firma ziyaretleri yapılmakta, Ajansın tanınırlığını artırmak ve daha katılımcı, aksiyoner çalışmalar yapmak adına kamu kurum ve kuruluşları ile meslek örgütleri ile sivil toplum kuruluşları ile yakın ilişkide bulunmaktadır.

Mevcut yetkinliklerini, aldığı eğitimlerle pekiştiren personelimiz uzmanlaşmaya daha fazla önem vermektedir.



## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Birimlerin belli müdahale alanlarına odaklanması, Bakanlığımızla istişare mekanizmasının güçlendirilmesi, çalışanların sahada etkin çalışmalar yapması ve Ajans faaliyetlerine olan konsantrasyon ve katkı düzeylerinin artırılması hususlarında yönlendirme ve koordinasyon faaliyetlerine öncülük etmesini sağlayacak raporlama ve takip mekanizmaları geliştirilmelidir.

Ajansımızın gelecekte kurumsal açıdan daha katılımcı, yenilikçi, duyarlı ve sonuç odaklı bir yaklaşım benimseyebilmesi için Birim çalışanlarının bu konulardaki çalışmaları teşvik edilmeli, sorumluluk bilinçleri pekiştirilmelidir.

Coğrafya ve iklim şartlarında olduğu kadar tarihi ve sosyal açıdan da bir geçiş güzergâhı niteliği gösteren Bölgemizde dünyada yaşanan hızlı teknolojik dönüşüme uyum için hükümetimizin takip ettiği politikalar ve uyguladığı programlar sonucunda geleneksel üretim ve hizmet sunma yöntemlerini hızla değiştirip rekabet avantajı elde etmek isteyen kurum ve işletmeler için de Endüstri 4.0, yapay zekâ, giyilebilir teknolojiler, 5G gibi kavramlar gündemin ilk sırasındadır. Bu doğrultuda, Birimler bünyesinde Ajansımızın, ulusal ölçekte ekonomik aktörlerin yeniden yapılandığı önümüzdeki dönemde de azami düzeyde hizmet edebilmesine yönelik yenilikçi ve katma değer üretecek faaliyetlerin planlanmasına yönelik hazırlıklar yapılmalıdır.

Kendine has, aktif ve esnek bir çalışma sistemi olan Ajansımızın “yatırım yönlendirme” fonksiyonunu merkeze alacak şekilde bir faaliyet konumlandırması yapması için diğer çalışma birimleri ile birlikte kamu kurumları ve mahalli idarelerin yansıra özel sektöre (planlama aşamasında olan, atıl kalmış ya da devam eden yatırımlar dâhil) yönelik olarak Ajansımızın bu alandaki etkinliğini, saha bilgisini ve hareket kabiliyetini arttırmak için faaliyet planları oluşturması gereklidir.

İş ve işlemlerin hızlı ve hatasız bir şekilde yerine getirilebilmesi için, personel yetersizliğine tedbir olarak Bakanlık onayı gelmesi halinde iki destek personelinin en kısa zamanda takviye edilmesi elzem görülmektedir.

Ajansımızda iç denetçi istihdamı 2016 yılından bu yana söz konusu değildir. Gerek iç denetim süreçlerinin daha sağlıklı ilerlemesi, gerek şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz gereği hem Sayıştay Denetimleri hem de Bağımsız Dış Denetim süreçlerinde eleştiri konusu olan bu hususun Personel Yönetmeliğinin revize edilmesi yardımıyla da yine en kısa zamanda bir iç denetçi istihdam edilmesi yoluna gidilmesi önerilmektedir.

Ajansımıza taşerondan geçen işçilerin yürüttüğü hizmetlerle ilgili de dönem dönem yaşanan iş dengesizliklerini gidermek adına her yıl dönümünde görevlerin sürekliliğini akamete uğratmayacak şekilde rotasyonlar yapılması tedbir olarak düşünülmektedir.

Amasya, Çorum ve Tokat illerinde, Ajans merkezinde yapılan hemen hemen her tür çalışma, faaliyet ve temsil görevi yürütülmekte, artan iş yoğunluğu ve çeşitliliğinin gerektirdiği görev ve sorumluluklar ifa edilmektedir. Öte yandan gerek Çalışma Programı gerekse İl Yatırım



Destek Tanıtım stratejisinde yer alan faaliyetlerin uygulanması aşamasında YDO'lara daha fazla esneklik tanınması gerektiği değerlendirilmektedir.

Ofis personelinin kişisel gelişimine daha fazla önem verilmesi amacıyla kısa ve orta vadeli eğitim programlarına katılımları desteklenmelidir. Esnek çalışma saatleri ve uzaktan çalışma imkânlarının sunulması çalışan motivasyonu, iş-yaşam dengesi, iş tatmini ve nihai iş performansı üzerinde olumlu etkileri olacağı düşünülmekle birlikte, maliyet yönetimi açısından da önerilmektedir.

Hukuk Müşavirinin aynı zamanda Program Yönetim Birimi başkanlığına vekâlet ediyor olması, hukuk müşavirinin icrai işlerde görev almayarak tarafsızlığını ve ajansın vekili konumu koruması yükümlülüğü ile çatışmaktadır. Ajans personel yapısı göz önünden bulundurularak hem bu durumun önlenmesi hem de program yönetim birimine personelin de benimseyeceği asaleten bir birim başkanı görevlendirilmesi yapılması önerilmektedir.