T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

2026 FAALİYET RAPORU

oka.gov.tr

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

2026

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
FAALİYET RAPORU

2026 EKİM

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09
E-posta: info@oka.org.tr

2026, SAMSUN
Sayfa Sayısı: 112

2026 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım
htfikir

İÇİNDEKİLER

I GENEL BİLGİLER 7

A. Misyon ve Vizyon 8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 9
C. Ajansa İlişkin Bilgiler 10

II AMAÇ ve HEDEFLER 31

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri 32
B. Temel Politikalar ve Öncelikler 32
C. Diğer Hususlar 33

III FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER 35

A. Mali Bilgiler 36
B. Performans Bilgileri 40

IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 109

A. Üstünlükler 110
B. Zayıflıklar 110
C. Değerlendirme 110

V ÖNERİ ve TEDBİRLER 111

TABLOLAR

Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri 11
Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2026 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri 15
Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar 19
Tablo 4: 2026 Yılı Genel Sekreter Durumu 25
Tablo 5: 2026 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı) 25
Tablo 6: YDO Personel Sayısı 25
Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı 26
Tablo 8: Personelin Eğitim Durumu (*) 26
Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu 26
Tablo 10: 2026 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*) 26
Tablo 11: 2026 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*) 26
Tablo 12: SOP (Sonuç Odaklı Program) Bilgisi 27
Tablo 13: Gelir Tablosu 37
Tablo 14: Gider Tablosu 38
Tablo 15: Sayıştay Denetimleri 39
Tablo 16: Bakanlık Teftişleri 39
Tablo 17: SOP-1 Genel Bilgiler 40
Tablo 18: SOP-1 Kapsam Takibi 41
Tablo 19: SOP-1 Sonuç Göstergeleri 48
Tablo 20: SOP-1 Çıktı Göstergeleri 49
Tablo 21: SOP-1 Kilometre Taşları 51
Tablo 22: SOP-1 Değerlendirme 52
Tablo 23: SOP-1 İyileştirme Önerileri 53
Tablo 24: SOP-2 Genel Bilgiler 56
Tablo 25: SOP-2 Kapsam Takibi 57
Tablo 26: SOP-2 Sonuç Göstergeleri 71
Tablo 27: SOP-2 Çıktı Göstergeleri 72
Tablo 28: SOP-2 Kilometre Taşları 74
Tablo 29: SOP-2 Değerlendirme 74
Tablo 30: SOP-2 İyileştirme Önerileri 75
Tablo 31: SOP-3 Genel Bilgiler 78
Tablo 32: SOP-3 Kapsam Takibi 79
Tablo 33: SOP-3 Sonuç Göstergeleri 86
Tablo 34: SOP-3 Çıktı Göstergeleri 87
Tablo 35: SOP-3 Kilometre Taşları 88
Tablo 36: SOP-3 Değerlendirme 89
Tablo 37: SOP-3 İyileştirme Önerileri 89
Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi 92
Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri 95
Tablo 40: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri 95
Tablo 41: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi 98

ŞEKİLLER

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Hizmet Bölgesi 10
Şekil 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı 11
Şekil 3: TR83 2024-2028 Bölge Planı Vizyonu, Stratejik Öncelikleri ve Hedefleri 33



I

GENEL BİLGİLER

I - GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon



Misyonumuz

"Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle iş birliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir."



Vizyonumuz

"Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır."

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ajansların 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188'inci maddesinde belirtilen görevleri kısaca şu şekildedir:

a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak, söz konusu projeleri izlemek ve değerlendirmek
c. Büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
d. Yerel ve kırsal kalkınmayı destekleyici kapasite geliştirme faaliyetlerinde bulunmak
e. Bölge plan ve programlarını dikkate alarak bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
f. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliklerini geliştirmek
g. Kaynaklarını bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
h. Bölgenin kalkınmasını sağlayacak imkânların tespitine yönelik araştırmalar yapmak
i. Bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak
j. Yatırımların takibini ve sonuçlandırılmasını tek elden yürütmek
k. Küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
l. İkili veya çok taraflı uluslararası programları tanıtmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak
m. Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve diğer hususların güncel olarak yayımlandığı internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini 2017 yılından itibaren "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Arttırılması" BROP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) Projesi kapsamında inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

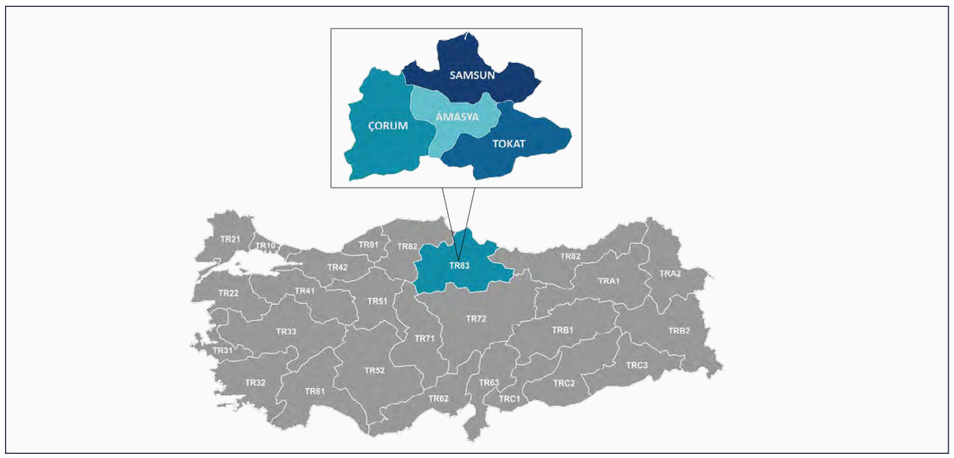
Ajansın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: "Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN" olmuştur. Hizmet binası, yaklaşık 7.000 m² kapalı alan ve 1.800 m² çevre düzenlemesini içermektedir. Binada, çalışma odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 250 kişilik konferans salonu yer almaktadır.



•Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Samsun

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Merkez Ofisi'nin yanında 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri ile hizmetlerini sürdürmektedir.

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Hizmet Bölgesi



Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

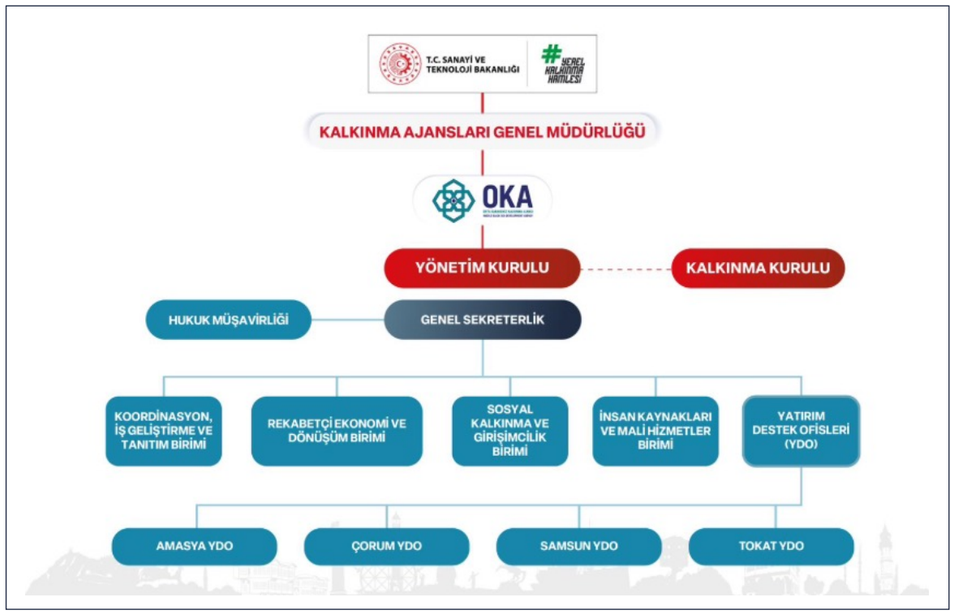
Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Merkez/ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 Merkez /TOKAT

2. Teşkilat Yapısı

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından koordine edilen kalkınma ajansları; yönetim kurulları, kalkınma kurulları, genel sekreterlik, ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Şekil 2'de verilmektedir.

Şekil 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

a. Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
b. Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
c. Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
d. Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı Temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, 2026 yılının ilk altı ayında Bölgemizde Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleşmemiştir.

Diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 14.12.2020 tarih ve E-45244388-106.99-2131382 sayılı yazısı doğrultusunda Bölgemizde Kalkınma Kurulu'nun teşkil süreci başlamıştır. Aynı yazıda üye sayısının 50 asil ve 25 yedek üye olarak belirleneceği belirtilmiştir (Öncesinde asil üye sayısı 100 ve yedek üye sayısı 50 idi.).

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2026 yılının ilk 6 ayında Yönetim Kurulu Başkanlığı Tokat Valisi Abdullah KÖKLÜ tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu 2026 yılının ilk 6 ayında 2 (iki) kez toplanmıştır.

2026 Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



2026 Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

a. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
b. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
c. Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
d. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
e. Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
f. Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
g. Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
h. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
i. Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
j. Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
k. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2026 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulundaki Görevi	İsim	Unvanı
Başkan	Abdullah KÖKLÜ	Tokat Valisi
Başkan Vekili	Önder BAKAN	Amasya Valisi
Üye	Ali ÇALGAN	Çorum Valisi
Üye	Orhan TAVLI	Samsun Valisi
Üye	Halit DOĞAN	Samsun Büyükşehir Belediyesi Başkanı
Üye	Av. Turgay SEVİNDİ	Amasya Belediye Başkanı
Üye	Dr. Halil İbrahim AŞGIN	Çorum Belediye Başkanı
Üye	Mehmet Kemal YAZICIOĞLU	Tokat Belediye Başkanı
Üye	Akın Yağız DEMİRELLİ	Amasya İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Duran BIYIK	Çorum İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Ali İhsan GÜREL	Tokat İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Mehlika DİCLE	OKA Genel Sekreteri
Üye	Murat KIRLANGIÇ	Amasya TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Çetin BAŞARANHINCAL	Çorum TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Salih Zeki MURZİOĞLU	Samsun TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Fatih GÖKDERE	Tokat TSO Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
c. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
e. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
f. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
g. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
h. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
i. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
j. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
k. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
l. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
m. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
n. Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2026 yılında Ajansın sunduğu hizmetler, bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş olan; Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT), Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi (RED), Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi (SGB), İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi (İKMHB) ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO'lar) tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT)

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Ajansın temel politikaları, stratejileri ve hedefleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmaların yapılması; yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmesi, Ajansın kurumsal düzeyde tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ile birimler arası koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi(RED)

24.12.2024 tarih ve 2375 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi ve Turizm ve Markalaşma Birimi kapatılarak işleri yeni kurulan Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi'ne devredilmiştir. Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı (SOP) ve Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi (SGB)

24.12.2024 tarih ve 2375 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi'nin ismi Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi olarak değiştirilmiştir. Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi, Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı(SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi(İKMHB)

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

a. İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
b. İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
c. Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
d. İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
e. Yatırımları izlemek
f. İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
g. Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
h. Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
i. Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
j. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arabuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip 1 hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda hizmet sunumuna ilişkin iş ve işlemler, bilişim teknolojilerinin sunduğu imkânlardan en etkili şekilde yararlanılarak yürütülmekte; bu sayede işlem süreçlerinde verimlilik artırılmakta, kullanıcı memnuniyeti gözetilmekte ve veri güvenliği esas alınmaktadır. Ajans Genel Sekreterlik hizmet binası ile Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinin bilgi sistemleri ile yazılım ve donanım altyapı ihtiyaçları da güncel gelişmelere uygun biçimde karşılanmakta ve sürekli olarak iyileştirilmektedir. Son olarak 2026 yılı ilk yarısında 13 adet masaüstü bilgisayar alımı yapılarak, kullanım ömrü azalan ve arıza verme sıklığı artan bilgisayarların yerine kullanıcılara teslim edilmiştir.

Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	76
Dizüstü Bilgisayar	31
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunulmuş olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. Sisteme 01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında 1.083 adet gelen ve 348 adet giden evrak kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri çerçevesinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

İnternet Erişimi

Ajans'ın Samsun'daki ana hizmet binasında 1 adet 100 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'da 1 adet 35 Megabit VDSL2, Çorum YDO'da 1 adet 24 Megabit VDSL2 ve Tokat YDO'da 24 Megabit VDSL hattı kullanılmakta olup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

Sunucular

- 2 adet fiziksel sunucu mevcuttur ve "cluster" çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Depolama mevcuttur, sunucular ile depolama arası bağlantı Fiber Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Fiber Switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistemde 2 adet Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Switchler) bulunmakta ve ağ trafiği bunların üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu tam yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinden DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet Sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinden DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS muhasebe modülü sunucusu, VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Elektronik posta hizmeti Turkcell Suit Mail'e taşınmıştır.

Kurumsal İnternet Sitesi

Ajans internet sitesine www.oka.org.tr adresinden erişim sağlanabilmektedir. Haber, duyuru girişi, alt menülere eklemeler ilgili birimlerce yönetim paneli üzerinden yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra teknik destek gereken durumlar ve internet sitesinin sistem yazılımının rutin kontrol ve testlerini yerine getirmek üzere yıllık hizmet alımı da yapılmaktadır.

Bilişim Altyapısı

Ajans Samsun Hizmet Binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Sistem Güvenliği

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler için Coslat kullanılmaktadır. Mevcut olan Coslat Log tutma cihazı, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network birbirinden ayrılarak güvenlik seviyeleri artırılmıştır. Yedekleme yazılımı en güncel versiyona çıkarılarak, harici depolama birimi yenilenmiş ve toplam veri depolama kapasitesi 40 TB olan Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Kullanıcı bilgisayarlarındaki virüs koruma durumu haftalık raporlarla takip edilmektedir. Bu kapsamda kullanılan araç ve yazılımlar:

- Coslat Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Coslat Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcılı Kaspersky Endpoint Security Programı

Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binasının iç ve dış alanları, 7 gün 24 saat esasına göre toplam 52 adet kamera ile izlenmekte ve görüntü kayıtları dijital ortamda arşivlenmektedir. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen satın alımlar kapsamında, güvenlik kameraları yüksek çözünürlüklü ve geniş açılı modellerle yenilenmiş; eski sistemde kapsanamayan ancak güvenlik açısından kritik öneme sahip olan bölgelere – örneğin çatı, bilgi işlem odası, elektrik pano odası, bina arka cephesi, trafo ve garaj alanları ile yemekhane ve mutfak bölümü – ilave kameralar kurulmuştur. Ayrıca, bina içerisinde 12 noktaya ses kayıt özelliğine sahip kameralar yerleştirilmiştir. Amasya, Çorum ve Tokat'taki kamera kayıt sistemlerinin eksikliklerinin giderilmesi veya yenilenmesi için ihtiyaç tespiti yapılmış olup satınalma süreci 2026 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Söz konusu görüntü ve ses kayıtları, Ajansımızın Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Politikası çerçevesinde, toplam 32 TB kapasiteli dijital kayıt cihazlarında güvenli biçimde muhafaza edilmektedir. Öte yandan, hizmet binasında tüm giriş ve çıkış noktalarını kapsayacak şekilde yapılandırılmış bir alarm sistemi de aktif olarak devrede bulunmaktadır.

Diğer Yazılımlar

Bilişim teknolojilerinden etkin biçimde yararlanmak amacıyla kullanılan yazılımlar aşağıda sıralanmıştır:

- 45 kullanıcılı Microsoft Windows 10 işletim sistemi lisans paketi
- 50 kullanıcılı Microsoft Office Plus 2016 yazılım paketi
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcılı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip)
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcılı, sınırsız süre lisanslı)
- Personel Takip Programı (1 kullanıcılı)
- Araç Takip Sistemi

4) İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunularak 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2026 yılında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurt içi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış, ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın TÜBİTAK SAGE ile oluşturduğu Kalkınma Ajansları Performans Yönetim Sistemi (KAPS) Programı 2025 yılı değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2026 yılı için, programda dönem açılmış, personelin hedef ve yetkinlikleri belirlenip, programa girişleri tamamlanmıştır. İnsan kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi ve memnuniyet analizi çalışmaları yapılmıştır.
- Ajans personeli 2026 yılında yüz yüze ve Çevrim içi eğitim ve seminerlere katılım sağlamıştır. Personelin, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı platformu ve Çalışma Sosyal Güvenlik Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Merkezi üzerinden eğitimlere katılması teşvik edilmiştir. Ajans personelinin teknik kapasitesi arttıkça eğitimlerin seviyesi ve teknik içeriği de değişmektedir.
- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde, Ajansımızda çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliklerini temin etmek amacıyla 2025 yılından itibaren hizmet alımı yoluyla iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2026 yılında da iş sağlığı ve güvenliği uzmanlarınca Ajans yerleşkesine ziyaret gerçekleştirilmiş; bütün personelin katılımıyla 04/03/2026 tarihinde temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmiştir. Aynı dönemde, işyeri hekimi tarafından 6 defa kurum ziyareti yapılmış ve personelle birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, çalışanların sağlık durumlarının izlenmesine

yönelik olarak temin edilmesi gereken tahlil ve testler, Genel Sekreterlik tarafından yapılan görevlendirme doğrultusunda çeşitli sağlık kuruluşlarından sağlanarak işyeri hekimine iletilmiştir. İşyerinde kullanılan elektrik tesisatı, elektrik topraklama hatları, havalandırma sistemi, iş ekipmanları, jeneratör, paratoner, yangın algılama sistemi, yangın tesisatı ve yangın tüplerinin denetim ve muayene uygunluk kontrolleri doğrultusunda bakım ve malzeme temin işlemleri ihtiyaçlara göre yapılmıştır.

- 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Madde 200 ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği üçüncü bölümünde yer alan personel istihdam usulleri çerçevesinde yapılan değerlendirme sonrasında Cumhurbaşkanlığınca da onaylanan 5 adet uzman ve 1 adet destek personeli (büro personeli) için 02.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda personel alım süreci başlatılmıştır. Resmi ilan 26 Ekim 2025 Pazar günü 33059 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış, ardından Ajansın internet sitesi ve sosyal medya hesapları başta olmak üzere farklı duyuru sitelerinden de yaygınlaştırılmıştır. Başvurular, Kariyer Kapısı Kamu İşe Alım Platformu üzerinden 15 Kasım-04 Aralık 2025 tarihleri arasında kabul edilmiştir. İlana 134'ü geçerli olmak üzere toplam 181 başvuru alınmıştır. Sözlü sınava davet edilecek aday listesi duyurusu 11 Aralık 2025 tarihinde Ajans internet sitesinde yayımlanmıştır. Personel alımı sözlü sınavı 13-14 Ocak 2026 tarihlerinde Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği 17/2 maddesinde, "Genel Sekreterin başkanlığında, Yönetim Kurulunca öğretim üyeleri arasından belirlenecek iki kişi ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca görevlendirilen iki kişi olmak üzere toplam beş kişilik sınav kurulu tarafından yapılır." hükmü uyarınca oluşturulan 5 kişilik heyet tarafından yapılmıştır. Sözlü sınav sonuçlarının yılın ikinci yarısında kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

Personel Durumu

Ajansımız 2026 yılında, 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri, 4 Birim Başkanı, 4 Koordinatör, 11 Uzman, 5 Destek Personeli, 9 Sürekli İşçi kadrosuyla istihdam edilen yardımcı personel olmak üzere toplam 35 personelle hizmet vermektedir.

Tablo 4: 2026 Yılı Genel Sekreter Durumu

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Mehlika DİCLE	02.01.2024	Genel Sekreter	Yüksek Lisans	İngilizce

Tablo 5: 2026 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	İç Denetçi	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-	-
Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik	3	-	-	-
Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım	2	1	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler	1	4	-	6
Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm	3	-	-	-
Toplam	**10**	**5**	**-**	**6**

(*) YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil edilmemektedir. Genel sekreter dâhil edilmemektedir.

Tablo 6: YDO Personel Sayısı

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	**Uzman**	**Destek**	**Sürekli İşçi**
Amasya YDO	3	-	1
Çorum YDO	3	-	1
Samsun YDO	2	-	-
Tokat YDO	2	-	1
Toplam	**10**	**-**	**3**

Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
10	25	35

(*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil) kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilmektedir.

Tablo 8: Personelin Eğitim Durumu (*)

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	13	9	2	24

(*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmemektedir.

Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
7	2	-	-	-	9

Tablo 10: 2026 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)

Uluslararası İlişkiler	End. Müh	İşletme	İnş. Müh.	Bilg. Müh.	Gıda Müh.	Hukuk	İktisat	İstatistik	İşletme Müh.	Kamu Yönetimi
5	4	3	2	1	1	1	1	1	1	1

Tablo 11: 2026 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İspanyolca	Arapça	Diğer
20	2	1	1	1	-

Tablo 12: SOP (Sonuç Odaklı Program) Bilgisi

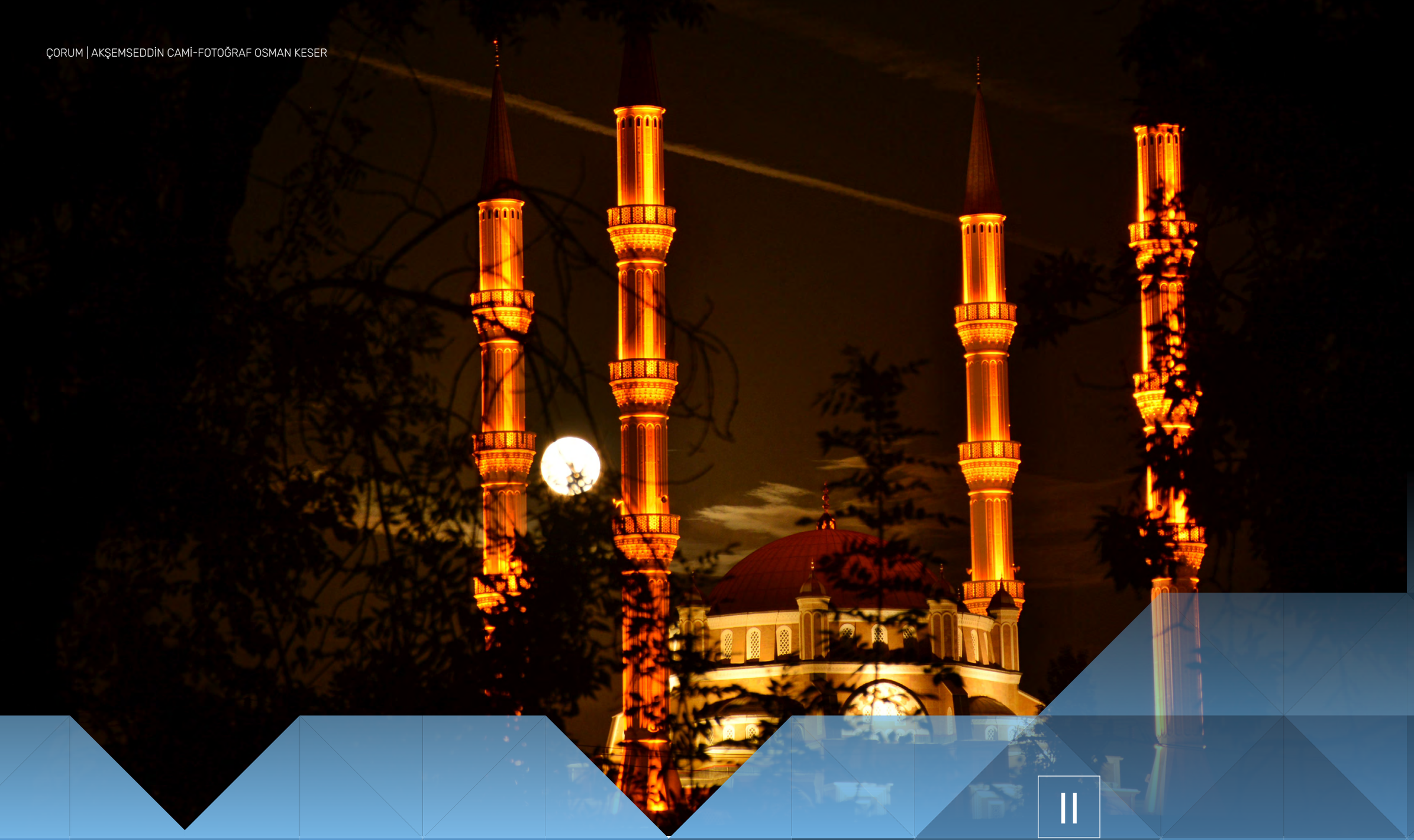
Ajans Adı	SOP Adı	SOP Dönemi	Toplam SOP Bütçesi	2026 Yılı İlk 6 Ay SOP Harcaması	SOP Özeti
OKA	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	141.950.000 TL	4.322.298,66 TL	Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesi'nde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanmasına yönelik öncelikleri içermektedir.
OKA	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	267.982.352 TL	7.758.789,70 TL	TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil ve dijital dönüşümünün sağlanması, katma değeri yüksek ürünler ve hizmetler üretme potansiyelinin artırılması suretiyle ihracatının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.
OKA	Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	109.975.000 TL	5.317.592,90 TL	TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkanlarının artırılması amaçlanmaktadır.

5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız bugün Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.



ÇORUM | AKŞEMSEDDİN CAMİ-FOTOĞRAF OSMAN KESER

II

AMAÇ ve HEDEFLER

II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey -2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, On ikinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2024-2026) ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi doğrultusunda hazırlanan TR83 2024-2028 Bölge Planı, 16 Aralık 2024 tarih ve 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Ajans politikaları ve öncelikleri TR83 2024-2028 Bölge Planı çerçevesinde belirlenmektedir. Planda bölgenin kalkınma vizyonu "Dünyayla dost, yenilikçi ve çağdaş üretim altyapısıyla gelişen, değerlerinin farkındalığıyla mutlu, yaşanabilir, rekabetçi Orta Karadeniz" olarak belirlenmiştir. Bu vizyon çerçevesinde belirlenen 3 stratejik öncelik ve 12 hedef aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 3: TR83 2024-2028 Bölge Planı Vizyonu, Stratejik Öncelikleri ve Hedefleri



C) Diğer Hususlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

SAMSUN | ONUR ANITI-FOTOĞRAF HAKAN KIRMACI



III

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

2026 yılının ilk altı ayına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Bu kapsamda Ajans gelirleri tarafında, yerel yönetimlerden 2026 yılı itibarıyla Ajansa aktarılması gereken pay tutarı 162.914.535,79 TL olarak hesaplanmıştır. Önceki yıllara ait gelirlerden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 76.968.755,50 TL tahsil edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben Ajansa aktarılması öngörülen 2026 yılı transfer ödeneği 126.392.090,08 TL olup, 2026 yılının ilk altı ayı itibarıyla söz konusu ödeneğin 29.166.667,00 TL tutarındaki kısmı Ajans hesaplarına aktarılmıştır. Ayrıca, Bağış ve Yardım Gelirleri bütçe başlığı altında Sosyal Destek Programı kapsamında 17.870.308,74 TL tutarında gelir tahsil edilmiş, Diğer Faaliyet Gelirleri kapsamında 210.144,11 TL gelir elde edilmiş, Diğer Gelirler bütçe başlığı altında yer alan gecikme faizi ve diğer gelirlerden ise 2.932.393,49 TL tutarında tahsilat gerçekleştirilmiştir.

2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen toplam 127.148.268,85 TL gelire karşılık toplam 139.056.264,88 TL gider gerçekleştirilmiştir. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2026 yılının ilk altı ayı itibariyle Genel Yönetim Hizmetleri için 96.882.256,12 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 8.724.816,07 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 2.884.106,46 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 914,66 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 9.371.116,45 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 21.193.055,12 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 13: Gelir Tablosu

AÇIKLAMA	BÜTÇE İLE TAHMİN EDİLEN	2026 YILI TAHSİLATI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	126.392.090,08	29.166.667,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	33.634.682,91	26.412.247,58
Belediyelerden Aktarılan Paylar	126.478.485,31	26.854.623,64
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	2.801.367,57	2.514.644,91
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	0,00	210.144,11
Bağış ve Yardımlar	509.851.286,74	17.870.308,74
Alacaklardan Tahsilatlar	38.002.223,37	21.187.239,38
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00
Diğer Gelirler	0,00	2.932.393,49
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00
TOPLAM	**837.160.135,98**	**127.148.268,85**

Tablo 14: Gider Tablosu

BÜTÇE TERTİBİ	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
Genel Hizmetler	220.357.308,11	117.863.209,76	102.494.098,35
Genel Yönetim Hizmetleri	157.692.308,11	96.882.256,12	60.810.051,99
İzleme Değ. ve Koor. Hizmetleri	29.420.000,00	8.724.816,07	20.695.183,93
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	11.285.000,00	2.884.106,46	8.400.893,54
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	360.000,00	914,66	359.085,34
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	21.600.000,00	9.371.116,45	12.228.883,55
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	217.775.434,12	21.193.055,12	196.582.379,00
Proje Destekleme Giderleri	198.275.434,12	18.946.454,47	179.328.979,65
Faaliyet Destekleme Giderleri	19.500.000,00	2.246.600,65	17.253.399,35
TOPLAM	**438.132.742,23**	**139.056.264,88**	**299.076.477,35**

3) Malî Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimleri

Tablo 15: Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

Bakanlık Teftişleri

Tablo 16: Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı Mı? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

Performans Bilgileri

1. SOP-1

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: SOP-1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/TUROKA
Rapor Dönemi	2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi
SOP Bütçesi	141.950.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesinde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanmasına yönelik öncelik ve faaliyetleri içermektedir.

1.2 Kapsam Takibi

Tablo 18: SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının AB Coğrafi İşaret Başvuru Dosyalarının Hazırlanması				X	"Amasya Misket Elması" için AB coğrafi işaret tescil başvurusu Amasya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından öz kaynaklarla tamamlandığından, Ajans tarafından hizmet alımına gerek kalmamıştır.		
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yerel Lezzetlerin Hikâyesi – Tokat'ın Sofrasından Sözlü Tarih Webinarı				X	Faaliyete ilişkin teknik şartname hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle satın alma süreci rapor döneminde tamamlanamamıştır.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hattuşa'nın UNESCO Dünya Miras Listesi'ne Alınışının 40. Yılı Tanıtım Etkinlikleri				X	İlgili paydaşlarla koordinasyon halinde yürütülmesi öngörülen faaliyet, karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle rapor döneminde hayata geçirilememiştir.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Tokat Anadoludakiler Uluslararası Değişim Programı				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesine yönelik planlama yapılmıştır.
Çin, Güney Kore ve Güneydoğu Asya Ülkelerinde Faaliyet Gösteren Turizm Acentelerine Yönelik Tanıtım Turları				X	Faaliyete ilişkin teknik şartname hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle satın alma süreci rapor döneminde tamamlanamamıştır.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Hedef Ülkeler Sosyal Medya İçerik Üreticilerine Yönelik Bölge Tanıtım Faaliyeti				X	Faaliyete ilişkin teknik şartname hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle satın alma süreci rapor döneminde tamamlanamamıştır.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
OKA Sosyal Medya Okulu Programı				X	Faaliyete ilişkin teknik şartname hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle satın alma süreci rapor döneminde tamamlanamamıştır.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının "Slow Food Ark of Taste Kataloğu" Listesi'ne Kaydedilmesi				X	Amasya Elması ve Niksar Cevizi ürünleri için başvuru yapılması planlanmış ancak başvurular henüz gerçekleştirilmemiştir.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Yerel Ürünlerle Sürdürülebilir Mutfak Uygulamaları Programı				X	Faaliyete ilişkin teknik şartname hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle satın alma süreci rapor döneminde tamamlanamamıştır.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
TR83 Bölgesi Yöresel Ürünlerinin Anadoludakiler Platformu'na Kaydedilmesi				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesine yönelik planlama yapılmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOKÜM Unsurlarının İzinden Anadoludakilerin Becerisi			X			Satın alma süreci tamamlanmış, faaliyetin %80'i tamamlanmıştır.	Yılın ikinci yarısında video çekimleri tamamlanacaktır.
Mirasın İzinde: Orta Karadeniz Dokuma Kültürünün ve Ekonomisinin Canlandırılması Programı				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesine yönelik planlama yapılmıştır.
Orta Karadeniz'in 3B (Bereket, Birikim, Beceri) Unsurlarına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması				X	Faaliyete ilişkin teknik şartname hazırlık çalışmaları başlatılmış olup, program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle satın alma süreci rapor döneminde tamamlanamamıştır.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Anadoludakiler Projesi Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları			X			4-7 Haziran 2026 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Sıfır Atık festivalinde Anadoludakiler standında görev alınmıştır."	Tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmaları yılın ikinci yarısında Bakanlık koordinasyonunda belirlenecek çerçeve doğrultusunda yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Anadoludakilerle Yaşayan Değerler: Turizm ve Yöresel Ürün Mali Destek Programı			X			Programın başvuru rehberi taslağı hazırlanmıştır.	Başvuru rehberi taslağının son hali verilerek Eylül ayında Yönetim Kuruluna sunulacaktır.
2026 Yılı Güdümlü Proje Çalışmaları			X				Bakanlıktan alınacak geri bildirimler doğrultusunda fizibilite ve güdümlü proje çalışmalarına devam edilecektir.
2024 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 5 projeden 4'ü tamamlanmış, 1 proje ise feshedilmiştir.	
2025 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 7 projeden 6'sı uygulama aşamasındadır; 1 projenin sözleşmesi feshedilmiştir.	6 projenin uygulama süreçleri yılın ikinci yarısında devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2026 Yılı Turizm Odaklı Yatırım Projeleri Fizibilite Desteği Programı			X			Başvuru sürecinin koordinasyonu sağlanmış, uygulaması devam eden projeler izleme sürecinde takip edilmiştir. Yılın ilk yarısında 3 adet proje başvurusu alınmış, projelerin hepsi desteklenmeye hak kazanmıştır.	Program kapsamında 25.12.2026 tarihine kadar başvurular alınmaya devam edilecek ve sözleşmesi imzalanan projeler kapsamında izleme-değerlendirme ve raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.
2024 Yılı Turizme Yönelik Kurumsal Kapasitenin Artırılması Teknik Destek Programı		X				Destek sözleşmesi imzalanan 13 projenin hepsi tamamlanmıştır.	
2025 Yılı Turizm Ekseninde Kadın İstihdamı Odaklı Teknik Destek Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 33 projeden 26'sı uygulama aşamasındadır; 7 proje tamamlanmıştır.	Uygulama süreci devam eden projeler yılın ikinci yarısında tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2026 Yılı Anadoludakiler: Turizm ve Yöresel Değerler Teknik Destek Programı			X			Başvuru sürecinin koordinasyonu sağlanmakta, uygulaması devam eden projeler izleme sürecinde takip edilmektedir. Yılın ilk yarısında 32 adet proje başvurusu alınmış olup, 23 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 5 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir.	Program kapsamında 25.12.2026 tarihine kadar başvurular alınmaya devam edilecek ve sözleşmesi imzalanan projeler kapsamında izleme-değerlendirme ve raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Turizm İşletmelerinde Yerel Girdi Kullanım Oranı Artış Düzeyi	%	-	20	-	1	2026
2	Marka Değeri Artırılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	Adet	-	5	0	1,3	2026
3	Desteklenen Projelerle Sağlanan İstihdam Artışı	Kişi	-	200	0	1	2026
4	Üretim ve Pazarlama Kapasitesi Güçlendirilen Üretici Örgütü ve Kooperatif Sayısı	Adet	-	20	5	1	2026
5	Kooperatiflerde Çalışan Gönüllü Sayısı Artışı	Kişi	-	100	-	1	2026
6	Korunan Doğal, Kültürel Alan Sayısı	Adet	-	1	-	2	2026
7	Uluslararası Alanda Tescillenen Doğal, Kültürel, Gastronomi Ürün Sayısı	Adet	-	3	0	1,3	2026
8	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na kabul edilen şehir sayısı	Adet	-	1	0	2,3	2026
9	Bölgede toplam geceleme sayısının ülkedeki oranının artırılması	%	0,98	1	0,70	1	2026

1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yöresel Ürün Ekonomisinin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı	1.7	Adet	20	0	2026
Fizibilite Desteği Programları	1.2	Adet	24	3	2026
Teknik Destek Programı	1.5	Adet	60	32	2026
Güdümlü Projeler	2.1	Adet	2	0	2026
TR83 Bölgesi Turizm İşletmelerinde Yerel Girdi Kullanım Düzeyi Araştırması	3.1.1	Adet	1	0	2025
TR83 Bölgesi Kadın Kooperatifleri Ürün Kataloğu Çalışması	3.1.2	Adet	40	40	2025
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının AB Coğrafi İşaret Başvuru Dosyalarının Hazırlanması	3.1.3	Adet	2	1	2026
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Adaylık Başvuru Dosyalarının Hazırlanması	3.1.4	Adet	1	1	2026
Amasyalı Sabuncuoğlu Şerafettin Cerrahiyetü'l Haniyye Tıp Kitabı'nın UNESCO Dünya Belleği Programı'na Başvuru Dosyasının Hazırlanması	3.1.5	Adet	1	1	2026
Orta Karadeniz Bölgesi "Karanlık Gökyüzü Parkı" Uygunluk Haritasının Oluşturulması	3.1.6	Adet	1	0	2026
Hattuşa Alan Yönetim Planının Hazırlanması	3.1.7	Adet	1	1	2025

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Korunan Alanlar ve Yerel Turizm İlişkisi Webinar Programı	3.2.2	Adet	1	0	2025
Orta Karadeniz Bölgesi'nde Turizm Merkezleri Webinar Programı	3.2.3	Adet	1	0	2025
TURSAB ve Turizm Acenteleri Webinar Programı	3.2.4	Adet	1	0	2025
Sürdürülebilir Kalkınma ve İletişimi Webinarı	3.2.5	Adet	1	1	2025
TR83 Bölgesi Yerel Müzeler Platformu'nun Kurulması	3.2.6	Adet	1	0	2026
Turizm Acentelerine Yönelik Tanıtım Turu	3.4.1	Adet	2	1	2026
Influencer Bölge Tanıtım Etkinlikleri	3.4.2	Adet	20	0	2026
Dijital Tanıtım Faaliyeti	3.4.3	Adet	40	0	2026
TR83 Bölgesi Coğrafi İşaretli Ürünler Kataloğu'nun Güncellenmesi	3.4.7	Adet	1	1	2025
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının "Slow Food Ark of Taste Kataloğu" Listesi'ne Kaydedilmesi	3.4.8	Adet	2	2	2026
Çakallı Gastronomi Vadisi" Gelişim Stratejisinin Hazırlanması	3.4.9	Adet	1	0	2026
TR83 Bölgesi Yöresel Ürünlerinin Anadoludakiler Platformu'na Kaydedilmesi	3.4.10	Adet	5	0	2025

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Beslenme Uzmanları Gözünden Anadolu'nun Birikimi	3.4.11	Adet	5	0	2025
SOKÜM Unsurlarının İzinden Anadoludakilerin Becerisi	3.4.12	Adet	12	6	2026
Orta Karadeniz'in 3B (Bereket, Birikim, Beceri) Unsurlarına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	3.4.13	Adet	10	0	2025
Anadoludakiler Projesi Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları	3.4.14	Adet	10	0	2026

1.4 Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 21: SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5 Değerlendirme

Tablo 22: SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	-
İş Takvimi	İnsan kaynağı kapasitesindeki mevcut sınırlılıklar ve program süreçlerindeki yoğunluk, bazı faaliyetlerin yılın ikinci yarısına sarkmasına neden olmuştur.
Eşik Noktaları	SOP'ta tanımlanan eşik noktalara ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

1.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 23: SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
-	-	-	-

TOKAT | SAAT KULESİ - SÜLEYMAN ÜZÜMCÜ

2.SOP-2

2.1 Genel Bilgiler

Tablo 24: SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi
SOP Bütçesi	267.982.352,00 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil ve dijital dönüşümünün sağlanması, katma değeri yüksek ürünler ve hizmetler üretme potansiyelinin artırılması suretiyle ihracatının geliştirilmesi Özel Amaç: Özel Amaç 1: Bölge işletmelerinin ihracat kapasitelerinin artırılması, ihracat faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması Özel Amaç 2: Küresel ölçekte rekabetçilik için yüksek katma değerli üretimin geliştirilmesi Özel Amaç 3: İşletmelerin yeşil ve çağdaş teknolojilere dönüşümlerinin hızlandırılarak kaynak verimliliğine yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması

2.2 Kapsam Takibi

Tablo 25: SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Orta Karadeniz Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Hizmetleri			X			Raporlama dönemi itibarıyla TR83 Bölgesi'nde yer alan 3 adet firmaya dış ticaret istihbarat çalışması kapsamında danışmanlık desteği sağlanmış olup firmalar için hedef pazar özet raporu hazırlanmıştır.	Bölgede bulunan firmalara internet sitesi üzerinden raporlama yapmak suretiyle danışmanlık desteğine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kilit Sektörlere Yönelik İhtiyaç Analizi ve Yol Haritası	X					Samsun Otomotiv Sektörü Raporu'nun Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından hazırlatılması, 2026 Yılı İkiz Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında desteklenmiştir. Çalışma kapsamında, sektörün üretim ve tedarik altyapısı, yatırım imkânları ve gelecek ihtiyaçlarının paydaş görüşleriyle değerlendirildiği Otomotiv Sektörü Mevcut Durum Analizi ve Gelişim Potansiyeli Paydaş Çalıştayı, 34 paydaşın katılımıyla Ajans ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.	Rapor Ajans web sitesi ve Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 OSB'leri Endüstriyel Simbiyoz Analizi Raporu				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Bölgede faal 21 OSB'den uygun 5 tanesi kapsama alınarak, "TR83 OSB'leri Endüstriyel Simbiyoz Analizi Raporu" oluşturulmak üzere hem profesyonel dış destek hem de Ajans insan kaynağını içeren hibrit bir yöntemle çalışma yürütülecektir. Bu çerçevede, detaylı haritalama ve analiz çalışmalarının tamamlanmasının ardından, simbiyotik işbirliği ağlarının kurulması ve bölgeye özgü uygulama modellerinin geliştirilmesi ilerleyen süreçte devam faaliyeti olarak planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Lojistik Master Planı'nın Hazırlanması			X			Orta Karadeniz Bölgesi Lojistik Master Planı hazırlık sürecinin başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ajans koordinasyonunda yürütülecek çalışmanın kapsamı, yöntemi, süreç planlaması, veri ihtiyaçları ve paydaş katkı mekanizmaları hakkında 21 katılımcıya bilgi verilmiştir.	Mevcut durum analizi, sektörel talep projeksiyonları ve SWOT analizi gerçekleştirilecektir. Paydaş katılımı, odak grup toplantıları ve doğrulama çalıştayı ile sağlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Savunma Sanayisinde Yerli ve Uluslararası İşbirlikleri İçin TR83 B2B & Tanıtım Günleri				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Faaliyet kapsamında ilk olarak, "Savunma Sanayisi B2B İşbirliği Günleri" başlığı altında geniş katılımlı eşleştirme ve tanıtım etkinlikleri düzenlenecektir. İkinci bileşen olarak, bölge firmalarının tanıtımını ve bilgi paylaşımını amaçlayan "Firma Sunumları ve İyi Uygulama Paylaşımları" bölümü gerçekleştirilecektir. Üçüncü ve son bileşen olan "Bölge Firma Tanıtım Turları" kapsamında ise bölge illerinde savunma sanayine yönelik üretim altyapısına ve teknik yeterliliğe sahip işletmelere saha ziyaretleri düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Samsun-Mersin Sanayi Koridoru Çalışmaları				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Samsun-Mersin Sanayi Koridoru üzerinde bulunan şehirlerdeki kalkınma ajanslarının katılımıyla ön çalışmalar yapılacak ve alt çalışma grupları (savunma sanayi, lojistik vb.) kurulacaktır. Yapılacak ilk toplantıya Orta Karadeniz (OKA), Çukurova (ÇKA), Orta Anadolu (ORAN) ve Ahiler Kalkınma Ajansları'nın (AHİKA) ilgili YDO personelinin katılım sağlaması öngörülmektedir. İlk toplantı OKA ev sahipliğinde, yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Orta Karadeniz Savunma Sanayi Raporu: Kapasite Analizi ve Yatırım Konuları Araştırması				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Firmaların kapasite ve tedarik yapıları, nitelikli iş gücü ihtiyacı, kümelenme potansiyeli ve üniversite-sektör iş birlikleri değerlendirilecek; elde edilen bulgular doğrultusunda Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı için yeni yatırım konuları üretilerek Bakanlığa öneri olarak sunulacaktır.
Kapasite Geliştirme							
TR83 Odak Sektörlerde Teknik Personel İstihdamını Kolaylaştırma Programı (TR83'te Geleceği Üretenler)			X				TR83 Bölgesi'nde gıda, otomotiv, makine imalat, medikal ve savunma sanayi sektörlerinde artan nitelikli iş gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla ağırlıklı olarak üniversitelerdeki eğitim altyapısı üzerinden yürütülecek bir teknik eğitim ve istihdam köprüsü programı başlatılacaktır. Faaliyet, ilgili sektörlerdeki işletmelerin çatı kuruluşları (OSB Müdürlükleri, sanayi ve ticaret odaları, meslek odaları, kümeler) ile üçlü/ dört taraflı protokoller aracılığıyla yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın Mühendis Okulu Programı			X			Faaliyet kapsamında mühendislik bölümlerinden mezun olan veya bu bölümlerin son sınıflarında öğrenim gören kadınlar, 3 aşamalı bir mühendis geliştirme programına katılmaktadır. 2026 Mart ayında başlayan 3. Grup eğitimler 6 gün yalın üretim + 1 gün dijital dönüşüm eğitimi şeklinde toplam 7 gün (42 saat) olarak tamamlanmıştır. Eğitimler sonunda katılımcılara Model Fabrika Öğren Dönüş Programında 4 aylık yalın/ dijital dönüşüm projelerinde görevlendirilerek saha deneyimi kazandırılmaktadır. Sanayi uygulamaları sonunda tüm sürecin en az %80'ine katılım sağlayan kursiyerlere sertifika verilmektedir. Eğitimi 12 kursiyer tamamlamıştır.	Kadın Mühendis Okulu 4. Dönemi için başvurular alınarak Ekim ayında programa başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yeşil OSB'ler İçin Eğitim ve Danışmanlık Programı				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yeşil OSB Eğitim ve Danışmanlık Programı kapsamında 2026 yılında, sürecin devamı niteliğinde bölgede faal 21 OSB'nin kapasitesini daha da ileriye taşımak amacıyla, TSE ve İl Valilikleri işbirliğiyle yıl geneline yayılmış, toplam 16 gün sürecek iki ana modül planlanmaktadır: TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Raporlama ve Kritik Gözden Geçirme Eğitimi ve Belgelendirme Süreci Çalıştayı TS EN ISO 14064-1 Sera Gazı Raporlaması Eğitimi ve Belgelendirme Süreci Çalıştayı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
SOGREEN Projesi Kapsayıcı ve Yeşil Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı			X			Orta Karadeniz'de Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı başvuru rehberi ve ekleri 25.03.2026 tarihinde Ajans web sitesinde yayınlanmıştır. Amasya, Çorum, Samsun, Tokat, Erbaa'da birer adet yüz yüze ve 2 adet çevrimiçi olmak üzere toplam 7 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş olup toplam katılımcı sayısı 293'tür. Orta Karadeniz'de Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı kapsamında son başvuru tarihi 15.05.2026 itibariyle 86 proje başvurusu alınmıştır.	Asil ve yedek projeler için başlatılan sözleşme imza süreçleri tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Değerlendirme sürecinin sonunda programa yapılan başvurulardan 35 (otuz beş) projenin asil listede, 23 (yirmi üç) projenin yedek listede yer alması Ajansımız Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak sonuçlar 01.07.2026 tarihi itibariyle ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı olan 35 proje için toplam 238,43 milyon TL faizsiz kredi desteği OKA tarafından sağlanacaktır.	
2026 Yılı Rekabetçi Sektörler Faizsiz Kredi Desteği Programı				X	Orta Karadeniz'de Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği ile mükerrerlik oluşturmaması için destek programı 2026 yılında uygulanmayacaktır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGREEN Projesi Bileşen II Yeşil ve Kapsayıcı Ekonomik Yatırımlara Dair Güdümlü Projeler			X			"Niksar Sarıyazı Jeotermal Entegre Fide Serası" projesinin geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.	Proje sahibi kurumun son onayından sonra PIU'ya gönderilecektir.
Evcil Hayvanlar İçin Yaş Mama Üretimi (Bir Endüstriyel Simbiyoz Uygulaması) Güdümlü Projesi			X			Çorum Belediyesi iştiraki ÇORUM BELTAŞ A.Ş. tarafından 1.000 m2 kapalı alanda faaliyet gösteren ve yıllık 2.000 ton yaş mama üretim kapasitesine sahip olan bir tesisin kurulmasının hedeflendiği projede yapım işi ve makine tedarik sürecine devam edilmekte olup raporlama dönemi itibariyle yaklaşık 6,2 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir.	Proje 25.12.2026 tarihinde tamamlanacaktır.
Mesleki ve Teknolojik Eğitim Altyapısını Geliştirme Programı Güdümlü Projesi			X			Proje geliştirme faaliyeti kapsamında saha ziyareti ve mimari proje hazırlıkları yapılmıştır.	Proje geliştirme faaliyetlerini yılın ikinci yarısında devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Gıda Kontrol Laboratuvar Altyapısının Güçlendirilmesi				X		Bakanlığın bölgede yeni bir laboratuvar kurulması yerine mevcut laboratuvarların kullanılması yönündeki görüşü doğrultusunda proje geliştirme faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.	
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 8 projenin 6 tanesi başarıyla tamamlanmış olup, 1 proje feshedilmiştir.	1 projenin uygulama süreci yılın ikinci yarısında devam edecektir.
2025 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 11 projenin 10 tanesinin uygulama süreci devam etmekte olup 1 proje feshedilmiştir.	10 projenin izleme-değerlendirme ve raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.
2026 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			Raporlama dönemi itibariyle 20.000.000 TL'lik program bütçesinin %33,69'una karşılık gelen yaklaşık 6.737.500,00 TL tutarında kaynak kullanımı için 5 adet destek sözleşmesi imzalanmıştır.	Program kapsamında 25.12.2026 tarihine kadar başvurular alınmaya devam edilecek ve sözleşmesi imzalanan projeler kapsamında izleme-değerlendirme ve raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 26 projenin tamamı başarıyla tamamlanmıştır.	
2025 Yılı İhracatta İkiz Dönüşüm Teknik Destek Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 52 projenin 35 tanesi başarıyla tamamlanmış olup 3 proje feshedilmiştir.	14 projenin uygulama süreci yılın ikinci yarısında devam edecektir.
2026 Yılı İhracatta İkiz Dönüşüm Teknik Destek Programı			X			Raporlama dönemi itibariyle 29 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır.	Program kapsamında 25.12.2026 tarihine kadar başvurular alınmaya devam edilecek ve sözleşmesi imzalanan projeler kapsamında izleme-değerlendirme ve raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 26: SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeden Yapılan İhracat Tutarı	1000$ (%5 Artış)	2.395.615,32	2.515.396.100	1.985.123.990 (TİM)	1	2026
2	Bölgede ihracat yapan işletmelerin sayısı	adet (%5 Artış)	833	875	813 (TİM)	1	2026
3	İhracatın Türkiye Payı	% (%10 Artış)	1,06	% 1,06	% 1,74 (TİM)	1	2026
4	Dış Ticaret Merkezi ile İlk kez İhracat Yapan Firma Sayısı	adet	0	6	0	1	2026
5	Bölgede kilogram başına düşen ihracat değeri	$ (%5 Artış)	2,26 $	2,36 $	3,65 $ (TUİK)	1,2	2026
6	Yenilenebilir Enerji Sektörüne Yönelik Yatırım Yapmaya Başlayan Firma Sayısı	adet	0	10	0	3	2026

2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 27: SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Faizsiz Kredi Desteğinden faydalanan firma sayısı	1.1 - 1.4	Adet	30	0	2026
Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programından faydalanan firma sayısı	1.2	Adet	12	0	2025
İhracatta İkiz Dönüşüm Teknik Destek Programından faydalanan firma sayısı	1.3	Adet	20	11	2026
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1.3	Adet	12	0	2026
Başlatılan Güdümlü Proje Sayısı	2.1-2.2	Adet	2	0	2026
Hedef Pazar Analiz Özet Rapor Sayısı	3.1.1	Adet	120	3	2026
Hazırlanan Rapor Sayısı	3.1.2	Adet	2	0	2025
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	3.1.4-3.1.5.	Adet	2	0	2026
Sertifikalı Dış Ticaret Personel Sayısı	3.2.1	Kişi	20	0	2025
Eğitim Alan Kadın Sayısı	3.2.2	Kişi	15	12	2025
Danışmanlık Alan Firma Sayısı	3.2.3-3.2.7	Adet	24	0	2026
İmalat Sanayiinde İstihdam için Eğitim Alan Kadın Sayısı	3.2.4	Kişi	60	0	2025
Eğitimlere katılan kişi sayısı	3.2.5	Kişi	15	0	2025
Saha Ziyareti Sayısı	3.2.5	Adet	120	0	2025
Çalışma ziyaretine katılan TTO sayısı	3.2.6	Adet	5	0	2025
Gerçekleşen kurum/kuruluş ziyaretleri	3.2.6	Adet	2	0	2025
Gerçekleşen firma ziyaretleri	3.2.6	Adet	2	0	2025
Eğitim ve Danışmanlık Alan OSB sayısı	3.2.8	Adet	18	0	2025
AB Coğrafi İşaret Tescil Dosyası Hazırlanması	3.3.1	Adet	1	0	2024
Dış Ticaret Eğitimi Alan Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	3.4.1	Kişi	120	0	2024
Sektörel B2B Organizasyon Sayısı	3.4.2	Adet	30	0	2026
B2B etkinliğine katılan firma sayısı	3.4.2	Adet	30	0	2026
Hazırlanan Strateji Belge Sayısı	3.4.3	Adet	1	0	2025
Gerçekleşen Saha Ziyareti	3.4.4	Adet	1	0	2025
Hizmetlerden Yararlanan Firma Sayısı	3.4.4	Adet	12	0	2025

2.4 Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 28: SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sanayide İkiz Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	1.1	2025/4	Gerçekleşmedi (program uygulanmamıştır)
2	Orta Karadeniz Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Hizmetleri	3.1.1	2026/4	Devam ediyor

2.5 Değerlendirme

Tablo 29: SOP-2 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	Hedef Pazar Analiz Özet Rapor Sayısı göstergesi gerçekleşmelerinde önceki dönemlere göre düşüş yaşanmıştır.
İş Takvimi	İnsan kaynağı kapasitesindeki mevcut sınırlılıklar, iş süreçlerinin öngörülen takvim doğrultusunda yürütülmesini etkileyebilmektedir.
Eşik Noktaları	SOP'ta tanımlanan 2 adet eşik noktaya ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

2.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 30: SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP Yönetim Planında yıllık güncelleme yapıldığı için bileşen hedeflerinin word belgesi üzerinden takibi hatalara neden olmaktadır.	SOP Yönetim Planının KAYS'a aktarılması ve bileşen gelişmeleri ile performans göstergelerinin takibi için KAYS'ın kullanılması önerilmektedir.	Performans Yönetimi



AMASYA | BÜYÜK AĞA MEDRESESİ-FOTOĞRAF EMRE-BOSTANOĞLU

3.SOP-3

3.1 Genel Bilgiler

Tablo 31: SOP-3 Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/GEDES
Rapor Dönemi	2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi
SOP Bütçesi	109.975.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	Genel Amaç TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkânlarının artırılması Özel Amaç 1: Kadınların ve gençlerin iş kurmaya yönelik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi, 2: Kadınların ve gençlerin işgücü piyasasının gerektirdiği beceri ve yetenekler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi, 3: Bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için girişimciliğe yönelik mekanizmaların iyileştirilmesi.

3.2 Kapsam Takibi

Tablo 32: SOP-3 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Odaklı Güdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Kalkınma Ajansları Girişimcilik Üst Markası Kapsamında Çalışmalar				X	Faaliyetin, Bakanlık koordinasyonunda belirlenecek çerçeve doğrultusunda yürütülmesi öngörülmektedir.		
İşbirliği ve Koordinasyon							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Girişimcilere Yönelik Mentör Havuzu ve İş Geliştirme Programı	X					Samsun Üniversitesi, Samsun Sanayici ve İş İnsanları Derneği (SAMSİAD) ve Samsun Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğiyle PROJEX²eleration THS4+ Hızlandırma ve Demoday Programı hayata geçirilmiştir. 11 Haziran'da düzenlenen Demoday etkinliğinde, hızlandırma sürecini tamamlayan 12 finalist girişim projelerini yatırımcılar ve sektör temsilcilerine sunmuş; etkinlik kapsamında "Yapay Zekâ Çağında Yatırımcılık" paneli gerçekleştirilmiştir.	
Türkiye Siber Vatan Programı			X			Siber Vatan Programı 2026 yılında Türkiye'nin 81 ilinde aynı anda uygulanmıştır. Program, bölgedeki 4 ile yapılan başvurularla başlamıştır. Her bir il bazında öğrencilerin katılımıyla 30 gün süreyle çevrim içi interaktif eğitimler verilmiştir. Çevrim içi eğitim sonunda yapılan çevrim içi CTF sınavında başarılı olan 163 öğrenci yüz-yüze eğitimlere katılmaya hak kazanmıştır.	2026-2027 akademik yılı uygulama modelinin netleşmesinin ardından faaliyete devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Her ilde düzenlenen 5 günlük yüz yüze uygulamalı eğitimlerle sızma testi ve web güvenliği alanlarında yetkinlik kazandırılmıştır. Yüz-yüze eğitimlerin ardından öğrencilere Siber Vatan Öğrenci Yönetim Sistemi üzerinden çevrim içi eğitim verilerek uygulama becerileri geliştirilmiştir. Eğitimlerin sonunda gerçekleştirilen sınavla, her kalkınma ajansı bölgesinde en başarılı 5 öğrenci seçilerek o bölgenin Siber Vatan Takımı oluşturulmuştur. 26 takım haziran ayında Ankara'da gerçekleştirilen ulusal Siber Vatan CTF Yarışmasında yarışmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Start-up Geliştirme Danışmanlığı			X			Danışmanlığın teknik şartnamesi hazırlanmıştır. Fiyat teklifi alma aşamasına gelinmiştir.	Yılın ikinci yarısında satın alma süreçleri tamamlanarak faaliyet gerçekleştirilecektir.
Kuzeyin Dijital Yıldızları Programı				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
CREATHON-Sosyal Girişim Odaklı İş Fikri Yarışması	X					2025 Yılı Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen, Samsun Üniversitesi Eğitim Öğretimi Destekleme Derneği tarafından yürütülen "CREATHON Sosyal Girişim Fikirleri Geliştirme Programı" 9-11 Nisan 2026 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Samsun Üniversitesi ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi öğrencilerinin katıldığı programda eğitim, atölye ve mentor destekli oturumlarla sosyal girişim fikirleri geliştirilmiş; jüri değerlendirmesi sonucunda dereceye giren ekipler ödüllendirilmiştir.	
Yapay Zekâ ile Girişimcilik Deneyim Alanı			X			Danışmanlığın teknik şartnamesi hazırlanmıştır. Fiyat teklifi alma aşamasına gelinmiştir.	Temmuz ayında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
2025 Yılı Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Teknik Destek Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 43 projeden 20'si uygulama aşamasındadır; 23 proje tamamlanmıştır.	Uygulama süreci devam eden projeler yılın ikinci yarısında tamamlanacaktır.
2026 Yılı Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Teknik Destek Programı			X			Yılın ilk yarısında 9 proje ile sözleşme imzalanmıştır.	Program kapsamında 25.12.2026 tarihine kadar başvurular alınmaya devam edilecek ve sözleşmesi imzalanan projeler kapsamında izleme-değerlendirme ve raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.
SOGREEN Projesi Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı (Alternatif Destek Mekanizması)			X			2025 yılında programın başvuru rehberi hazırlanmış ve program ilanına çıkılmıştır. Programa sunulan projelerden ön inceleme aşamasını geçen 56 proje, mali ve teknik değerlendirmeye alınmış, 19 proje ile sözleşme imzalanmıştır.	Yılın ikinci yarısında projelerin izleme süreçleri gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGREEN Projesi Kadın ve Genç Girişimciler için Kuluçka Desteği Programı (Alternatif Destek Programı)				X	Programın uygulama takvimi 2027 yılı olarak belirlenmiştir.		Programın 2027 yılında uygulanması planlanmaktadır.
Gelenekten Girişime Alternatif Mali Destek Programı (Alternatif Destek Mekanizması)				X	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 33: SOP-3 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede Yeni Kurulan İşyeri Sayısındaki Artış Oranı	Oran	%12,86 (2021-2022)	%15 (2023-2026)	%-9,1 (2026 Ocak-Mayıs değerinin 2025 yılının aynı dönemiyle karşılaştırılması)	1	2026
2	TR83 Bölgesi'nde 15-24 Yaş Arası Genç İstihdam Sayısı	Kişi	173.000	175.000 (2023-2026 yılları ortalaması)	139.000 (2025)	2	2026
3	TR83 Bölgesi'nde Kadın İstihdam Sayısı	Kişi	390.000	400.000 (2023-2026 yılları ortalaması)	397.000 (2025)	2	2026

3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 34: SOP-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güdümlü Proje Önerisi Teklif Formu	Faaliyetler	Adet	1	0	2026
Proje geliştirme süreçlerine katkı verilen SOGEP projesi sayısı	Faaliyetler	Adet	12	14	2026
Kalkınma Ajansları Girişimcilik Üst Markası Kapsamında Yapılan Çalışma Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	0	2026
Girişimcilere Yönelik İş Geliştirme Programı Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	1	2026
Girişimcilere Yönelik İş Geliştirme Programına Katılan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Kişi	24	55	2026
Girişimcilere Yönelik Oluşturulan Mentör Havuzu Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	0	2026
Girişimcilere Yönelik Oluşturulan Mentör Havuzu Programına Katılan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Kişi	20	0	2026
Türkiye Siber Vatan Programı 2026-2027 Dönemi için Yapılan Üniversite Protokolü Sayısı	Faaliyetler	Adet	5	0	2027
Türkiye Siber Vatan Programı 2025-2026 Döneminde Teknik Eğitimlere Katılan Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	160	163	2026
Kuzeyin Dijital Yıldızları Programına Katılan Genç ve Kadın Sayısı	Faaliyetler	Kişi	50	0	2026

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Start-up Danışmanlığı Verilen Firma Sayısı	Faaliyetler	Adet	10	0	2026
CREATHON-Sosyal Girişim Odaklı İş Fikri Yarışma Sayısı	Faaliyetler	Adet	2	1	2026
Yapay Zekâ ile Girişimcilik Deney Alanı Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	0	2026
Satın Alma ve Ödeme İşlemleri Devam Eden Teknik Destek Programı (2025) Sayısı	Projeler	Adet	1	1	2026
Uygulanacak Teknik Destek Programı (2026) Sayısı	Projeler	Adet	1	1	2026
SOGREEN Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı (2026) Sayısı	Projeler	Adet	2	1	2026
Uygulanacak Alternatif Destek Programı Sayısı	Projeler	Adet	3	1	2026

3.4 Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 35: SOP-3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

3.5 Değerlendirme

Tablo 36: SOP-3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	-
İş Takvimi	Program yönetim ve izleme süreçlerinin yoğun olması bazı faaliyetlerin yılın ikinci yarısına sarkmasına neden olmuştur.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

3.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 37: SOP-3 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
-	-	-	-

SAMSUN | KIZILIRMAK DELTASI KUŞ CENNETİ-FOTOĞRAF ERDEM CİHAN ARSLAN



4.Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1 Kapsam Takibi

Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			x			Tematik çalışmalar kapsamında 72 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiştir. 12 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiştir. Farklı alanlarda bir kısmı çevrim içi olan 12 adet toplantı düzenlenmiştir.	İlgili birimlerin koordinasyonunda analiz ve raporlama çalışmaları devam edecektir.
Yerel Kalkınma Yol Haritaları: Orta Karadeniz İlçe Raporları				x	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Avrupalı Sağlık Turizmi Acentelerine Yönelik Tanıtım Turu ve B2B Etkinliği				x	Faaliyetin uygulama takvimi yılın ikinci yarısına planlanmıştır.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
81 İl 81 Ürün Çalışmaları (Yerel Lezzetler, Küresel Değerler)			X			Dört ilde çalıştaylar düzenlenmiş, her il için belirlenen ürün Yönetim Kurulu onayından sonra KAGM'ye gönderilmiştir.	81 İl 81 Ürün Program Rehberinde tanımlanan adımlar 2026'nın ikinci yarısında devam ettirilecektir.
Cazibe Merkezlerinin Desteklenmesi Programı			x			2026 CMDP kapsamında 3 adet proje Ajans uzmanlarının desteği ile geliştirilerek Bakanlığa sunulmuştur. Bakanlık tarafından yürütülen değerlendirme süreci devam etmektedir	
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı			X			2026 SOGEP kapsamında, bilgilendirme ve yaygınlaştırma çalışmaları yürütülmüştür. Her il için 3 proje önerisi Ajans uzmanlarının desteği ile geliştirilerek Bakanlığa sunulmuştur. Bakanlık tarafından yürütülen değerlendirme süreci devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürebilirlik Destek Programı			x			Program kapsamında destek sözleşmesi imzalanan projenin uygulama süreci devam etmektedir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						Dış kaynaklı projelere ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. 10.12.2024 tarih ve 1804 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Dış Kaynaklı Projeler ekibi oluşturulmuştur. Ekibin çalışmaları kapsamında "EU Preparatory Action(2024-2026) Innovation for place-based transformation", "GEF Küçük Destek Programı", "2030 Catalysts", "Erasmus+ KA2", "COSME" ve "AB-Türkiye İklim Değişikliği" programlarına yönelik proje başvuruları yapılmıştır. "EU Preparatory Action(2024-2026) Innovation for place-based Transformation ve "GEF Küçük Destek Programı" programlarında birer proje başvurusu desteklenmeye hak kazanmıştır.	Desteklenmeye hak kazanan projelerin uygulama süreçleri ve yeni teklif çağrıları takip edilecektir.

4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1 Sonuç Göstergeleri*

Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 40: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen CMDP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	3	3	2026
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	12	12	2026
Düzenlenen PCM Eğitimi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	12	12	2026
Düzenlenen PCM Eğitimi Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	300	274	2026



5.Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Tablo 41: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı		X			Bu dönemde 2025 yılı Birim Faaliyet Raporu, 2025 yılı Bütçe Raporu, 2025 Yılı İnsan Kaynakları Politikası ve Hizmet İçi Eğitim Raporu hazırlanmıştır.	2026 Yılı İnsan Kaynakları Politikası ve Hizmet İçi Eğitim Raporu hazırlığı kapsamında içeriğin sadeleştirilmesi için çalışma yapılacaktır.
Kapasite Geliştirme						
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri		X			Personel eğitim faaliyetlerine yüz yüze ve çeşitli çevrim içi platformlardan devam edilmiş, toplam 321 saat eğitim alınmıştır.	Personel yılın ikinci yarısında CBİKO üzerinden hazır içeriklere yönlendirilecek, ayrıca İK raporunda belirtilen konularda tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak çevrim içi eğitimlere ağırlık verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler		X			Performans Değerlendirme Sistemi çalışmaları, Ajans içi Görevlendirme işlemleri, disiplin kurulu sekretaryası yürütülmüştür. Performans Değerlendirme Sistemi ara değerlendirme ve yönlendirme görüşmeleri yapılmıştır.	Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler yürütülmeye devam edilecektir.
Seyahat, Yolluk ve Her Türlü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri		X			Yolluk ve gündelik ödemeleri kontrol edilerek ödenmiştir. Sürekli Görev Yolluğu talepleri de ilgili mevzuat hükümleri dâhilinde ödenmiştir.	Yolluk ve gündelik ödemeleri kontrol edilerek ödenecektir.
Ajans Bilgi İşlem Altyapısının Merkezileştirilmesi	X				Bakanlık koordinasyonunda yürütülen faaliyetlerin idari ve mali altyapısı tamamlanmıştır. Verilerin taşınması, eposta sunucuları ve internet sitesi sunucularının taşınması işlemleri yürütülmüştür.	Bilişim altyapısında tespit edilen donanım ve yazılım ihtiyaçları temin edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri					Ajans internet sitesine güncel şekilde haber, duyuru girişleri yapılmış, bu içerikler Ajansın sosyal paylaşım mecraları ve tüm Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri hakkında güncel bilgilerin yer aldığı www.ka.gov.tr internet sitesi üzerinden de yayımlanmıştır. Ajansın e-bülteni ve bazı duyurular paydaş veri tabanındaki ilgili kurum ve kuruluşlara toplu olarak "Euromessage" e-posta pazarlama platformu aracılığıyla ya da e-posta ile gönderilmektedir. Ajansımızın kurumsal yayını olan "OKA E-Bülten" aylık olarak yayınlanmıştır.	Yılın ikinci yarısında periyodik tanıtım ve iletişim faaliyetleri devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Tanıtım Araçlarının Hazırlanması		X			Yatırımcı ve paydaş toplantılarında kullanılmak üzere il yatırım ortamı sunumları, Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) ve yeni teşvik sistemine ilişkin tanıtım sunumları ile 2025 yılı YKH projelerine yönelik komite sunumları hazırlanmıştır. Bunların yanı sıra birebir ziyaretler, e-posta ve telefon görüşmeleri yatırım tanıtımında etkin şekilde kullanılmıştır.	Yatırım ortamı ve YKH'ye ilişkin sunum ve görsellerin güncellenmesine ve yenilerinin hazırlanmasına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Tanıtım Çalışmaları		X			Yatırım Destek Ofisleri, kamu kurumlarına, girişimcilere ve yatırımcılara Yerel Kalkınma Hamlesi ve yatırım teşvik belgesi süreçleri, OKA Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi, Ajans mali ve teknik destekleri ile diğer kurumların destekleri konularında bilgi vermekte, ilgili kurumlarla teması sağlamakta ve destek başvuru süreçlerine yardımcı olmaktadır. Bu kapsamda 2026 yılının ilk altı ayında 1.291 yatırımcı ve 462 paydaş bilgilendirmesi yapılmıştır. Dönem içinde medikal ve savunma sanayi başta olmak üzere öncelikli sektörlerde fuar ve firma ziyaretleri gerçekleştirilmiş, çatı kuruluşlarda yatırımcılara yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi bünyesinde firmalara yönelik hedef pazar analiz raporları hazırlanmış ve DOKAP İdaresi projelerinin geliştirme ve değerlendirme süreçlerine katkı sağlanmıştır.	Yatırım tanıtım çalışmalarına, başta Yerel Kalkınma Hamlesi'nin tanıtımı olmak üzere il içi ve il dışı firma ve fuar ziyaretleri ile TSO, SMMO ve iş insanı dernekleri gibi çatı kuruluşlara yönelik bilgilendirme toplantılarıyla devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Çalışmaları		X		Rapor döneminde ekspertiz görevlendirmesi bulunmadığından faaliyet danışmanlık süreçleri ile yürütülmüştür.	Yatırım teşvik belgesi danışmanlığı kapsamında özel sektör kuruluşlarına belge alma, revize etme ve kapatma süreçlerinde teknik destek sağlanmıştır. Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) kapsamında il ve bölge dışındaki sektör dernekleri ve firmalar da dahil olmak üzere potansiyel yatırımcılara yönelik bilgilendirme toplantıları ve birebir danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür. 2025 yılı YKH başvurularına ilişkin projeler komite değerlendirmesine hazırlanmış; 2026 yılı ön başvurularının değerlendirilmesi ile YKH desteği almaya hak kazanan firmaların yatırım teşvik belgesi süreçlerinin takibi yürütülmüştür.	9903 sayılı Karar kapsamında yeni belge alma ve eski mevzuata tabi belgelerin revizyon süreçlerine yönelik danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir. YKH 2026 yılı başvurularının fizibilite değerlendirme ve onay süreçleri takip edilecek, yatırım teşvik belgesi aşamasındaki firmalara E-TUYS ve mevzuat desteği sağlanacak ve 2027 yılı yatırım temalarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ön Fizibiliteler ve Fon Kaynaklarına İlişkin Çalışmalar		X			Yatırım fon kuruluşları ile bölgedeki firmaların bir araya gelmesine destek olunmuş; Bölgesel Kalkınma Fonu kapsamında mevzuat incelemeleri, alternatif finansman araçlarına ilişkin analizler ve fon mekanizmalarının işleyişine dair bilgi altyapısının oluşturulması çalışmaları yürütülmüştür.	Bölgesel Kalkınma Fonu ve alternatif finansman kaynaklarına yönelik bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri sürdürülecek, yatırımcı ve girişimcilerin finansman kaynaklarına erişimine yönelik birebir rehberlik sağlanacak ve ön fizibilite konularına ilişkin pilot çalışmalar yapılacaktır.
2024-2028 TR83 Bölge Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi İzleme Çalışmaları			x		Faaliyetin, Bakanlık koordinasyonunda belirlenecek çerçeve doğrultusunda yürütülmesi öngörülmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Başvuru Rehberi ve Eklerinin Hazırlanması, Duyurularının Yayımlanması, Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları		X			Orta Karadeniz'de Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı başvuru rehberi ve ekleri 25.03.2026 tarihinde Ajans web sitesinde yayınlanmıştır. Amasya, Çorum, Samsun, Tokat, Erbaa'da birer adet yüz yüze ve 2 adet çevrimiçi olmak üzere toplam 7 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş olup toplam katılımcı sayısı 293'tür.	Gelenekten Girişime Alternatif Mali Destek Programı'na ilişkin süreçlerin yılın son çeyreğinde yürütülmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tekliflerin Alınması, Değerlendirilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması		X			Orta Karadeniz'de Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı kapsamında son başvuru tarihi 15.05.2026 itibariyle 86 proje başvurusu alınmıştır. Değerlendirme sürecinin sonunda programa yapılan başvurulardan 35 (otuz beş) projenin asil listede, 23 (yirmi üç) projenin yedek listede yer alması Ajansımız Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak sonuçlar 01.07.2026 tarihi itibariyle ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı olan 35 proje için toplam 238,43 milyon TL faizsiz kredi desteği OKA tarafından sağlanacaktır.	Asil ve yedek projeler için başlatılan sözleşme imza süreçleri tamamlanacaktır. Gelenekten Girişime Alternatif Mali Destek Programı'na ilişkin süreçlerin yılın son çeyreğinde yürütülmesi planlanmaktadır.
Etki Değerlendirme Çalışması			X	Program yönetimi ve izleme süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle faaliyet rapor döneminde başlatılamamıştır.		2018 OSB, 2019 MES, 2019 KATAD, 2019 TURA ve 2020 KD referans numaralı programların etki değerlendirme çalışmaları tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler		X			Merkez bina bahçe bakımı, dış cephe temizlik işi yapılmıştır.	İletilen sorunlar ve ihtiyaçlar değerlendirilerek giderilecektir. İş sağlığı ve güvenliği açısından gerekli görülen önleyici müdahaleler yapılacaktır.
Bilişim Teknolojileri İhtiyaçlarına Dönük Faaliyetler		X			Ajansın işleyişi esnasında tespit edilen eksiklikler giderilmiştir.	Hizmetlerin devamı için gerekli işlemler takip edilecektir.
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması		X			Arızalanan ürünlerin tamiri ya da tamiri mümkün olmayanlarının yenilerinin alımı takip edilmiştir. Bu çerçevede merkez hizmet binasının demirbaş ihtiyaçları karşılanmıştır. Hizmet araçlarının elektrikli araçlarla yenilenmesi için bilgi notları hazırlanmıştır.	Amasya, Çorum ve Tokat ofislerinde merkezi kamera kayıt sistemi güncellenecektir. Mevcut hizmet taşıtlarından 6 tanesinin yerine elektrikli araç alım işi tamamlanacaktır. Eski araçların satış işlemleri yapılacaktır.
İç Kontrol Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	X				İç kontrol sisteminin ilerleyişi ile ilgili hazırlanmış 2025 Yılı İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemi Raporu hazırlanarak 28.04.2026 tarihli Ajans Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.	İç kontrol sisteminin ilerleyişi ilgili olarak yılın son çeyreğinde genel değerlendirme toplantısı yapılacaktır.

ÇORUM | ALACAHÖYÜK SFENKSLİ KAPI-FOTOĞRAF OSMAN KESER

IV

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajans, bölgede özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, yerel yönetimler ve üniversitelerle güçlü bir iş birliği ağı kurmuş; güvenilir, saygın ve çözüm üreten bir kurum kimliği kazanmıştır. Farklı uzmanlık alanlarında deneyim sahibi personeli, proje odaklı çalışma anlayışı ve bölgesel ihtiyaçlara uyum sağlayabilen dinamik yapısı, Ajansın önemli üstünlükleri arasında yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve temsil ettikleri kurumlarla kurulan güçlü ilişkiler, kurumlar arası iş birliğini kolaylaştırarak çalışmaların hızlanmasına, çeşitlenmesine ve niteliğinin artmasına katkı sağlamaktadır. Paydaşlarla sürdürülen yapıcı iletişim ve ortak çalışma kültürü, Ajansın bölgesel kalkınmadaki yönlendirici rolünü desteklemektedir. Ajans, bölgesel ihtiyaçlara çözüm sunan rol model projelerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasında da önemli bir rol üstlenmekte; iyi uygulama örneklerinin farklı kurumlar ve yerleşimler tarafından benimsenmesine katkı sağlamaktadır.

B. Zayıflıklar

Ajansın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi açısından insan kaynağının güçlendirilmesi önemli bir ihtiyaç olarak öne çıkmaktadır. Dört ilden oluşan bölgenin ölçeği, bölgesel ve ulusal ölçekte yürütülen programların çeşitliliği ve Ajansa verilen yeni görevler, mevcut insan kaynağının etkin ve ihtiyaçlarla uyumlu bir şekilde değerlendirilmesi daha önemli hâle getirmektedir. Personel alım sürecinin rapor döneminde henüz sonuçlanmamış olması nedeniyle çalışmalar mevcut kadroyla sürdürülmüş; bu durum, işlerin önceliklendirilmesini ve insan kaynağının adil bir şekilde değerlendirilmesini daha önemli hâle getirmiştir. Önümüzdeki dönemde faaliyetlerin sürdürülebilir ve nitelikli biçimde yürütülebilmesi için insan kaynağının sayı ve yetkinlik bakımından güçlendirilmesi, karşılanması gereken öncelikli bir ihtiyaç olarak değerlendirilmektedir.

C. Değerlendirme

Ajansın 2019 yılından itibaren uyguladığı turizm ve ihracat sonuç odaklı programlarında olgunlaşma dönemine ulaşılmış; bu alanlarda edinilen deneyim ve geliştirilen iş birlikleri sayesinde Ajans, bölgesel ekosistemde yönlendirici rol üstlenen önemli bir aktör hâline gelmiştir. Programlar, kaynakların ve faaliyetlerin belirlenen önceliklerde yoğunlaştırılmasını, paydaşların ortak hedefler etrafında harekete geçirilmesini ve çalışmaların süreklilik içinde yürütülmesini sağlamıştır. Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı kapsamında ise çalışmalar farkındalık oluşturma ve kapasite geliştirme düzeyinde yürütülmekle birlikte, Bakanlığımızın destekleriyle bölgede önemli bir boşluk doldurulmakta ve girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sunulmaktadır.

Mali destek mekanizmaları, Ajansın bölgesel öncelikleri somut proje ve yatırımlarla desteklemesine imkân sağlamaktadır. Mali kaynakları bu öncelikler doğrultusunda yönlendirebilmenin sağladığı etki sahada hissedilmekte; sunulan destekler, Ajansa duyulan güveni ve kurumun tüm faaliyet alanlarındaki itibarını güçlendirmektedir. Sonuç odaklı programlar ile mali ve teknik destek araçlarının birbirini tamamlayan bir anlayışla yürütülmesi, Ajansın bölgesel kalkınmaya katkısını artırmaktadır.

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında ise bölge illerine yeni yatırımlar kazandırılması amacıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO) eliyle yoğun bir çaba gösterilmektedir. İllerin yatırım potansiyelinin yatırımcılarla buluşturulmasına yönelik bu çalışmalarla, programın sunduğu imkânların bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak yatırımlara dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Anadoludakiler Projesi kapsamında da yoğun çalışmalar yürütülmüş; Bakanlığımızla koordinasyon içinde projenin bölgesel düzeyde uygulanmasına ve geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Bu çalışmalarla bölgenin yerel ürünler, geleneksel üretim kültürü ve yöresel değerler bakımından sahip olduğu potansiyel ortaya çıkarılmış, ulusal düzeyde gerçekleştirilen tanıtım faaliyetleriyle bu değerlerin görünürlüğü artırılmıştır.

Elde edilen birikim ve güçlü paydaş ilişkileri, önümüzdeki dönemde çalışmaların etkisinin artırılması için sağlam bir temel oluşturmaktadır. Bu kazanımların daha ileriye taşınmasında, birimler arası ve birim içi koordinasyonun güçlendirilmesi ile iş bölümünün personelin uzmanlığı, iş yükü ve kurumsal öncelikler gözetilerek yapılması önem taşımaktadır. Düzenli bilgi paylaşımı ve birbirini tamamlayan çalışma süreçleri, mevcut kapasitenin daha etkin kullanılmasına, ortak hedeflere odaklanılmasına ve çıktı kalitesinin artırılmasına katkı sağlayacaktır.

V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansın mevcut birikiminin ve iş birliği kapasitesinin daha ileriye taşınması amacıyla insan kaynağının sayı ve yetkinlik bakımından güçlendirilmesi öncelikli olarak ele alınmalıdır. Bu doğrultuda personel alım sürecinin sonuçlandırılması ve kuruma katılacak personelin uyum ve mesleki gelişim çalışmalarının desteklenmesi önem taşımaktadır. Çalışma ekibine yeni katılacak personelle birlikte, birimler arası ve birim içi bilgi paylaşımının geliştirilmesi, görev ve sorumlulukların açık biçimde belirlenmesi ve iş yükünün dengeli bir şekilde yeniden dağıtılması, çalışmaların etkinliğini artıracaktır.

htfikir

Genel Sekreterlik

Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
+90 (362) 431 24 00
+90 (362) 431 24 09
www.oka.gov.tr
info@oka.org.tr
ortakaradenizkalkinmaajansi
okakalkinma
ortakaradenizkalkinmaajansi
Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency
Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

Amasya Yatırım Destek Ofisi

Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya
+90 (358) 212 69 66
+90 (358) 212 69 65
www.investamasya.com

Çorum Yatırım Destek Ofisi

Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum
+90 (364) 225 74 70
+9 0 (364) 225 74 71
www.investcorum.com

Samsun Yatırım Destek Ofisi

Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
+90 (362) 431 24 00
+90 (362) 431 24 09
www.investsamsun.com

Tokat Yatırım Destek Ofisi

Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat
T. +90 (356) 228 93 60
F. +90 (356) 228 97 60
W: www.investtokat.com