



**KALKINMA AJANLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



# 2022 **FAALİYET** RAPORU



[oka.ka.gov.tr](http://oka.ka.gov.tr)



**KALKINMA AJANSLARI**  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

## ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize San. Böl. Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN  
Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09  
E-posta: info@oka.org.tr

2022, SAMSUN

Sayfa Sayısı: 92

## 2022 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım

htfikir.com

# ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI 2022 YILI AJANS FAALİYET RAPORU



**2023 MART**

# İÇİNDEKİLER

<b>I GENEL BİLGİLER</b>	<b>7</b>
A. Misyon ve Vizyon.....	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	9
C. Ajansa İlişkin Bilgiler .....	10
<b>II AMAÇ ve HEDEFLER</b>	<b>27</b>
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri .....	28
B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....	28
C. Diğer Hususlar .....	28
<b>III FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>31</b>
A. Malî Bilgiler .....	32
B. Performans Bilgileri .....	35
<b>IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>85</b>
<b>V ÖNERİ ve TEDBİRLER</b>	<b>89</b>

## TABLolar

Tablo 1:	2022 Yılı Genel Sekreter Durumu
Tablo 2:	2022 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)
Tablo 3:	YDO Personel Sayısı
Tablo 4:	Kadın-Erkek Personel Sayısı
Tablo 5:	Personelin Öğrenim Durumu (*)
Tablo 6:	Sürekli İşçi Öğrenim Durumu
Tablo 7:	2022 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)
Tablo 8:	2022 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)
Tablo 9:	Sayıştay Denetimleri
Tablo 10:	Bakanlık Teftişleri
Tablo 11:	SOP-1 Genel Bilgiler
Tablo 12:	SOP-1 Kapsam Takibi
Tablo 13:	SOP-1 Sonuç Göstergeleri
Tablo 14:	SOP-1 Çıktı Göstergeleri
Tablo 15:	SOP-1 Kilometre Taşları
Tablo 16:	SOP-1 Değerlendirme
Tablo 17:	SOP-1 İyileştirme Önerileri
Tablo 18:	SOP-2 Genel Bilgiler
Tablo 19:	SOP-2 Kapsam Takibi
Tablo 20:	SOP-2 Sonuç Göstergeleri
Tablo 21:	SOP-2 Çıktı Göstergeleri
Tablo 22:	SOP-2 Kilometre Taşları
Tablo 23:	SOP-2 Değerlendirme
Tablo 24:	SOP-2 İyileştirme Önerileri
Tablo 25:	Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi
Tablo 26:	Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri
Tablo 27:	Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri
Tablo 28:	Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

## FOTOĞRAFLAR

Fotoğraf 1: OKA Merkez Hizmet Binası, Samsun  
Fotoğraf 2-3: OKA Yönetim Kurulu Toplantıları

## ŞEKİLLER

Şekil 1:	Ajans Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri
Şekil 2:	OKA Teşkilat Yapısı
Şekil 3:	OKA 2022 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri
Şekil 4:	Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar
Şekil 5:	OKA 2019-2023 Kurumsal Stratejik Planı Amaçları
Şekil 6:	Gelir Bütçesi
Şekil 7:	Gider Bütçesi

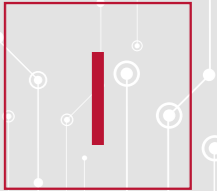


KALKINMA AJANSLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



**GENEL  
BİLGİLER**



## I - GENEL BİLGİLER

### Misyonumuz

“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle iş birliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”

### Vizyonumuz

“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesinde belirtildiği üzere Ajansların görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## C. Ajansa İlişkin Bilgiler

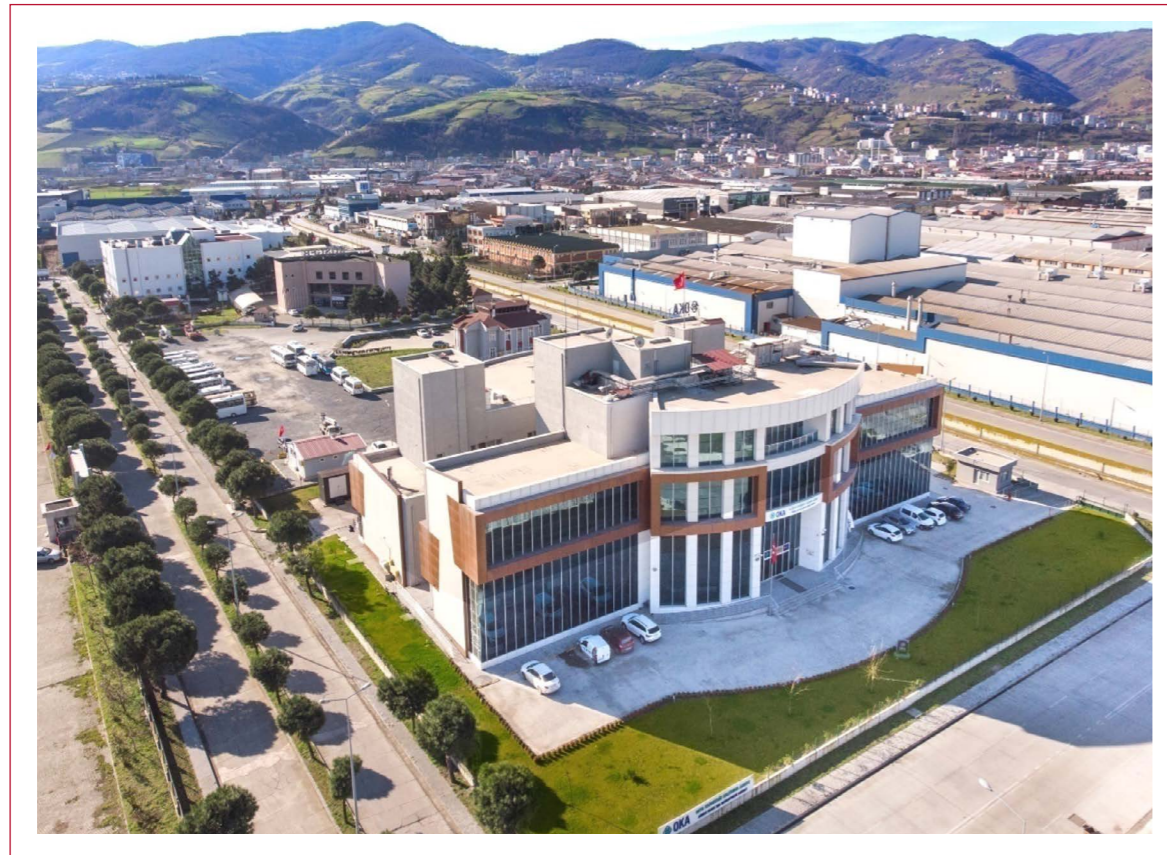
### 1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini 2017 yılından itibaren "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Arttırılması" BROP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) Projesi kapsamında inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

Ajansın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: "Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN" olmuştur.

Hizmet binası, yaklaşık 7.000 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 1.800 m<sup>2</sup> çevre düzenlemesini içermektedir. Binada, Ajans çalışanlarının odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 250 kişilik konferans salonu yer almaktadır.

**Fotoğraf 1** OKA Merkez Hizmet Binası, Samsun



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Merkez Ofisi'nin yanında 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri ile hizmetlerini sürdürmektedir.

**Şekil 1** Ajans Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 TOKAT

### 2. Teşkilat Yapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyet gösteren Ajansların, teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Bu doğrultuda Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki şekildedir.

**Şekil 2** OKA Teşkilat Yapısı



## Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisini yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, 2022 yılında Bölgemizde Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

Diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 14.12.2020 tarih ve E-45244388-106.99-2131382 sayılı yazısı doğrultusunda Bölgemizde Kalkınma Kurulu'nun teşkil süreci başlamıştır. Aynı yazıda üye sayısının 50 asil ve 25 yedek üye olarak belirleneceği belirtilmiştir (Öncesinde asil üye sayısı 100 ve yedek üye sayısı 50 idi.).

## Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2022 yılında OKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Tokat Valisi Numan HATİPOĞLU tarafından, Başkanvekilliği ise Amasya Valisi Mustafa MASATLI tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu, Başkan Tokat Valisi Numan HATİPOĞLU başkanlığında 6 (kez) kez toplanmıştır.

**Fotoğraf 2-3:** OKA Yönetim Kurulu Toplantıları



Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Şekil 3 : OKA 2022 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri

Unvan	Görevi	İsim
YK Başkanı	Tokat Valisi	Numan HATİPOĞLU
YK Başkanvekili	Amasya Valisi	Mustafa MASATLI
Üye	Çorum Valisi	Mustafa ÇİFTÇİ
Üye	Samsun Valisi	Doç. Dr. Zülkif DAĞLI
Üye	Amasya Belediye Başkanı	Mehmet SARI
Üye	Çorum Belediye Başkanı	Dr. Halil İbrahim AŞGIN
Üye	Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı	Mustafa DEMİR
Üye	Tokat Belediye Başkanı	Av. Eyüp EROĞLU
Üye	Amasya İl Genel Meclis Başkanı	Zeki ERARSLAN
Üye	Çorum İl Genel Meclis Başkanı	Mehmet BEKTAŞ
Üye	Tokat İl Genel Meclis Başkanı	Av. Erol DUYUM
Üye	Amasya TSO Başkanı	Murat KIRLANGIÇ
Üye	Çorum TSO Başkanı	Çetin BAŞARANHINCAL
Üye	Samsun TSO Başkanı	Salih Zeki MURZİOĞLU
Üye	Tokat TSO Başkanı	Dr. Ali ÇELİK

## Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Ajansın sunduğu hizmetler, bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi, Turizm ve Markalaşma Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmektedir.



### Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT)

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Ajansın temel politikaları, stratejileri ve hedefleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmaların yapılması; yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmesi, Ajansın kurumsal düzeyde tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ile birimler arası koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

### Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi (KDB)

Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

### Turizm ve Markalaşma Birimi (MARKA)

Turizm ve Markalaşma Birimi, Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

### İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

### Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO’ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 187’nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

### Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arabuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip bir hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı’nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapı süreçleri yürütülmektedir.

Şekil 4 Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

CIHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	62
Dizüstü Bilgisayar	30
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

### Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığı'nın 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanmaya başlanmıştır. 01.01.2022- 31.12.2022 tarihleri arasında 1524 adet gelen ve 906 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-izmalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

### ArcGIS Enterprise (CBS) Sunucusu

Ajansımızın "Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı" çerçevesinde yürüttüğü "Orta Karadeniz Bölgesinde Rekabetçiliğin Arttırılması Projesi" kapsamında temin edilen "ArcGIS Enterprise Sunucu Lisansı", kurumsal bir coğrafi veri tabanı oluşturulmasını sağlamakta, haritalarda ve coğrafi verilerde güvenli depolama ve hızlı erişim imkânı vermektedir. Aynı zamanda gerçek zamanlı görüntü ve büyük verilerin işlenmesi için CBS yetenekleri de sunmaktadır. Sunucu ayrıca CBS varlıklarını düzenlemek ve paylaşmak için kurumsal bir CBS portalı imkânı sunmaktadır. Aynı proje kapsamında oluşturulan "TR83 Yatırım Bilgi Sistemi" bu portal üzerinden yayımlanmakta olup <http://cbs.oka.org.tr/OKAYBSPublic> linkinden ulaşılabilmektedir. Söz konusu sistemde proje kapsamında temin edilen uydu görüntülerinin yanı sıra bölgede yer alan OSB, Teknopark, Serbest Bölge gibi yatırım alanları, Çevre Düzeni Planları ve diğer coğrafi verilere yer verilmektedir.

### İnternet Erişimi

Ajans binasında 1 adet 100 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup, toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'da 1 adet 35 Megabit VDSL2, Çorum YDO'da 1 adet 24 Megabit VDSL2 ve Tokat YDO'da 24 Megabit VDSL hattı bulunup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

### Sunucular

- 7 adet fiziksel sunucu mevcuttur ve cluster çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Storage mevcuttur, sunucular ile storage arası bağlantı Fiber Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Fiber Switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistem de 2 adet Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Switchler) bulunmaktadır ve ağ trafiği bunlar üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak, fark yedeği hafta sonu full yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinden DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet Sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinden DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- Sistem üzerinden CBS ve EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda sanal olarak oluşturulmuştur.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS muhasebe modülü sunucusu, VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- Sistemde FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.

## Kurumsal İnternet Sitesi

Ajans kurumsal internet sitesi [www.oka.org.tr](http://www.oka.org.tr) sunucuları, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesine taşınarak [www.oka.ka.gov.tr](http://www.oka.ka.gov.tr) olarak düzenlenmiştir. Eski site ile ilgili gerekli yönlendirmeler yapılarak paydaşların siteye erişimi sağlanmaktadır.

2022 yılında yerel kullanıcı sunucuları, EBYS sunucusu Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşıma işlemi gerçekleştirilip, sistem ve kullanıcı bazlı ayarlamalar yapılmıştır. Turkcell'in vermiş olduğu LİFEBOX Business hizmetinden yararlanarak çalışanların verilerine her ortamda hızlı ve güvenli ulaşmaları için gerekli ayarlamalar yapıp, yetkiler tanımlanmıştır. Sunucular için gerekli SSL Wilcard sertifikaları güncellenmiştir.

Çalışma ortamında e-posta, adres defteri, takvim gibi hizmetlerin tüm cihazlarda ve uygulamalarda senkronize olarak çalışmasını sağlamak adına e-posta altyapısı Yaanimail Kurumsal çatısı altına taşınmıştır. Gerekli taşıma işlemleri, e-posta senkronizasyonları, e-posta yönlendirmeleri ve diğer kapsamlı ayarlar sağlanmıştır.

## Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik Hizmet Binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

## Sistem Güvenliği

Güvenlik duvarı Coslat 5 Güvenlik, Kimlik Doğrulama ve Kayıt Tutma Yazılımı ile güncellenmiştir. Mevcut olan Sophos Log tutma cihazımız, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network bir birinden ayrılarak güvenlik seviyeleri arttırılmıştır. Yedekleme yazılımının versiyonu en güncel versiyona çıkarılarak, harici depolama birimi yenilendi ve toplam veri depolama kapasitesi 40TB olan Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Client bilgisayarlarda gerekli virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile tüm client bilgisayarlar virüs korumasına karşı takip edilmektedir.

## Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 48 adet kamera ile izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

## Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 8 işletim sistemi lisans paketi
- 50 kullanıcı Microsoft Office Plus 2007 yazılım paketi
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip)
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı)
- Hukuk Programı (3 kullanıcı)
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı)
- Araç Takip Sistemi
- İzleme Bilgi Sistemi
- Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı
- Doküman Yönetim Sistemi
- İcra Takip Programı

## 4. İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2022 yılında insan kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Ajansımızda, 2022 yılında Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği Projesi kapsamında 4 stajyer iki aylık yaz dönemi boyunca, 2 stajyer ise bir aylık yaz dönemi boyunca, zorunlu stajlarını tamamlamış, ajansımızın Bölge planı, proje planlama, dış ticaret destek merkezi gibi işlerinde önemli katkı sunmuş ve kazanımlar elde etmiştir.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tüm Ajansların kullanımına yönelik ortak bir program kurgulanmıştır. 2022 yılının aralık ayında programın test aşaması bitmiş, 2023 Ocak ayı itibarıyla de program tamamen kullanıma açılmıştır. Performans Değerlendirme Sistemi, bu tarihten itibaren Bakanlığın belirlediği usul ve esaslar çerçevesinde, KAPS programı üzerinden yürütülecektir.
- Eğitim ihtiyaç analizi yapılmıştır.
- Ajans personeli 2022 yılında ağırlıklı olarak çevrimiçi eğitim, seminer, webinar ve toplantılara katılım sağlamıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı katkısıyla Udemy Eğitim Platformu üyeliği haziran ayı sonuna kadar devam etmiş, personelin ağırlıklı olarak bu platformdan yararlanması teşvik edilmiştir. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı platformunda kurum adına tanımlanan eğitimlere katılım sağlanmıştır. Ajans personelinin teknik kapasitesi arttıkça eğitimlerin seviyesi ve teknik içeriği değişmektedir. 2022 yılında toplam 393 saat eğitime katılım sağlanmıştır.

## Personel Durumu

Rapor yılına ilişkin bilgilere ek olarak aşağıdaki tablo oluşturulmuştur.

Tablo 1 2022 Yılı Genel Sekreter Durumu

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
İbrahim Ethem ŞAHİN	04.01.2021	Genel Sekreter	Yüksek Lisans	İngilizce

Tablo 2 2022 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	İç Denetçi	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-	-
Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi	1	1	-	-
Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi	4	-	-	-
Turizm ve Markalaşma Birimi	4	-	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	2	4	-	7
Toplam	12	5	-	7

(\*) YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil edilmeyecektir. Genel sekreter dâhil edilmeyecektir.

**Tablo 3** YDO Personel Sayısı

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	Uzman	Destek	Sürekli İşçi
Amasya YDO	3	-	1
Çorum YDO	3	-	1
Samsun YDO	3	-	-
Tokat YDO	3	-	1
Toplam	12	-	3

**Tablo 4** Kadın-Erkek Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
10	30	40

(\*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil) kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilecektir.

**Tablo 5** Personelin Öğrenim Durumu (\*)

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	14	13	2	29

(\*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmeyecektir.

**Tablo 6** Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
8	2	-	-	-	10

**Tablo 7** 2022 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (\*)

İktisat	İşletme	Endüstri Müh.	Şehir ve Bölge Pln.	İstatistik	Kamu Yönetimi	Hukuk	Maliye	Sosyoloji	Diğer
2	3	4	1	1	0	1	0	1	11

(\*) Yalnız uzman ve birim başkanı personeller belirtilecektir.

**Tablo 8** 2022 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (\*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İtalyanca	İspanyolca	Arapça	Rusça	Diğer
24	1	1	0	1	1	0	-

(\*) Genel Sekreter hariç tüm personel belirtilecektir.

## 5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız bugün Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.

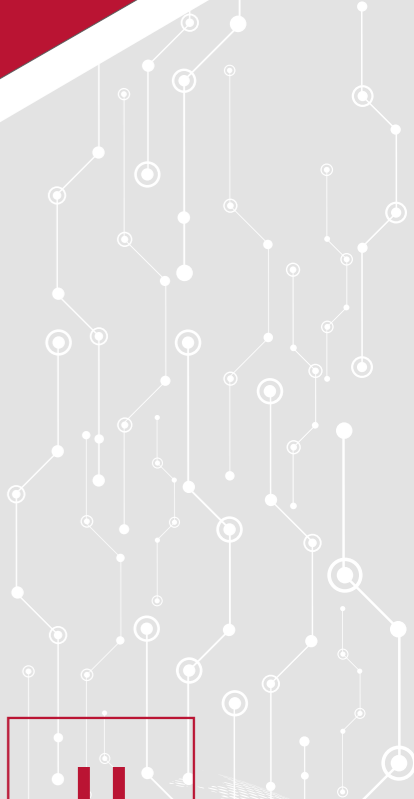


KALKINMA AJANSLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



**AMAÇ ve  
HEDEFLER**



## II - AMAÇ ve HEDEFLER

### A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli arttırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini arttırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü arttırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

### B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın, TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi ve buna uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Orta Vadeli Program (2018-2020), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 100 Günlük Eylem Planı (Ağustos 2018-Kasım 2018), Doğu Karadeniz Projesi Eylem Planı (DOKAP), Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlendiği, 2019-2023 yılları arasında kapsayan stratejik amaçları şöyledir:

1. Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek
2. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Arttırmak
3. Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek
4. Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek
5. İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Arttırmak

### C) Diğer Hususlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kurumsal Stratejik Planı'nı, 2019-2023 yılları arasında kapsayan 5 yıllık dönemde yapacağı çalışmaları bölgesel ölçekte ekonomik ve sosyal alanda katma değer yaratacak alanlara odaklanma bakış açısı ile hazırlamış ve bilişim teknolojileri ile endüstri faaliyetlerinin hızla bir araya geldiği 4. Sanayi Devrimi'ne (Endüstri 4.0) adaptasyon sürecinde bölgesinde öncü rol üstlenmeyi hedeflemiştir.

Çalışmalarına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda devam eden Ajansımız, stratejik amaç ve hedeflerini yenilikçilik, girişimcilik, endüstride dönüşüm, beşeri sermayenin geliştirilmesi, lojistik sektörünün geliştirilmesine katkı sağlanması ve yatırım-tanıtım faaliyetleri ekseninde belirlemiştir. Bu amaçlar aşağıdaki gibidir:

Şekil 5 OKA 2019-2023 Kurumsal Stratejik Planı Amaçları

<b>STRATEJİK AMAÇ 1</b>	<b>HEDEF 1</b>	<b>HEDEF 2</b>	<b>HEDEF 3</b>		
Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek	Bölgesel düzeyde plan, politika ve stratejiler geliştirilecektir.	Destek programlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.	Ajansın ve bölgenin yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı arttırılacaktır.		
<b>STRATEJİK AMAÇ 2</b>	<b>HEDEF 1</b>	<b>HEDEF 2</b>	<b>HEDEF 3</b>		
Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Arttırmak	Bölgesel düzeyde kurum ve kuruluşlar ile işbirliği arttırılacaktır.	Ulusal ve uluslararası düzeyde kurum ve kuruluşlar ile işbirliği arttırılacaktır.	Bölgedeki paydaşların kurum kapasite gelişimine destek olunacaktır.		
<b>STRATEJİK AMAÇ 3</b>	<b>HEDEF 1</b>	<b>HEDEF 2</b>			
Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek	Destek programlarının yönetim süreçlerinin etkinliği arttırılacaktır.	Destek programlarının izlenmesi sağlanacak ve projelerin bilinirliği arttırılacaktır.			
<b>STRATEJİK AMAÇ 4</b>	<b>HEDEF 1</b>	<b>HEDEF 2</b>	<b>HEDEF 3</b>	<b>HEDEF 4</b>	<b>HEDEF 5</b>
Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek	İnsan kaynakları süreçleri etkinleştirilecek ve ajansın iş verimliliğini arttıracak çalışmalar yapılacaktır.	Ajansın mali kaynaklarının etkili ve verimli bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.	Ajans içinde etkin belge ve arşiv yönetimi ile dinamik bilgi akışı sağlanacaktır.	Bilgi iletişim teknolojileri altyapısı güçlendirilecek ve kullanımı kolaylaştırılacaktır.	Ajans iş ve işlemlerinin denetim ve hukuki yönden kontrolü sağlanacaktır.
<b>STRATEJİK AMAÇ 5</b>	<b>HEDEF 1</b>	<b>HEDEF 2</b>	<b>HEDEF 3</b>	<b>HEDEF 4</b>	
İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Arttırmak	İllerin yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor, strateji çalışmaları yürütülecektir.	Yatırım ortamının iyileştirilmesi için kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.	Potansiyel yatırımcılara yönelik bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütülecektir.	İlin iş ve yatırım ortamı ile kültürel, doğal ve tarihi değerlerinin tanınmasına katkı verilecektir.	

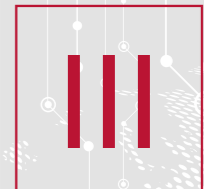
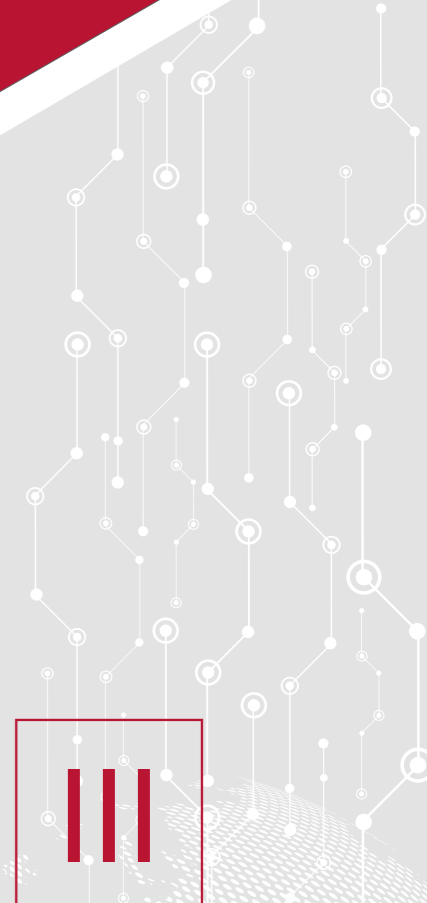


KALKINMA AJANSLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



**FAALİYETLERE  
İLİŞKİN BİLGİ ve  
DEĞERLENDİRMELER**





### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A) Malî Bilgiler

2022 yılında Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

#### 1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2022 yılı payları 20.695.593,20 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 30.941.193,25 TL tahsil edilmiştir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2022 yılı transfer ödeneği 16.500.000,00 TL olup 2022 yılında 36.161.999,89 TL aktarıma ilave olarak Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında 8.523.824,00 TL, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 15.667.770,00 TL aktarım gerçekleşmiştir. Ayrıca 14.688,77 TL destek ödemelerinden iade ile 4.583.064,27 TL'lik faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2022 yılında gerçekleşen toplam 95.892.540,18 TL gelire karşılık toplam 64.148.772,85 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

#### 2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2022 yılı itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için 23.305.672,35 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 505.991,45 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 166.563,38 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 176.385,36 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 482.025,50 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 39.512.134,81 TL harcama yapılmıştır.

#### Şekil 6 Gelir Bütçesi

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.500.000,00	36.161.999,89
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.523.064,66	3.523.064,65
Belediyelerden Aktarılan Paylar	16.820.787,61	13.016.047,39
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	351.686,93	345.726,93
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	0,00	46.299,12
Bağış ve Yardımlar	0,00	24.191.594,00
Alacaklardan Tahsilatlar	3.500.000,00	14.056.354,28
Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	14.688,77
Diğer Gelirler	1.000.000,00	4.536.765,15
Ret ve İadeler (-)	100.000,00	0
<b>TOPLAM</b>	<b>41.595.539,20</b>	<b>95.892.540,18</b>

#### Şekil 7 Gider Bütçesi

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
GENEL HİZMETLER	29.871.564,31	24.636.638,04	5.234.926,27
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	25.908.706,62	23.305.672,35	2.603.034,27
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	1.553.000,00	505.991,45	1.047.008,55
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	590.000,00	166.563,38	423.436,62
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	349.750,00	176.385,36	173.364,64
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.470.107,69	482.025,50	988.082,19
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	104.550.306,72	39.512.134,81	65.038.171,91
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	102.346.185,30	38.885.441,47	63.460.743,83
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	2.204.121,42	626.693,34	1.577.428,08

### 3) Malî Denetim Sonuçları

Ajansımızda 2022 yılı içerisinde Sayıştay Denetimi ve Bakanlık Teftişi olmamıştır. İç kontrol faaliyetleri kapsamında gerekli risk ve iç kontrol formu güncellemeleri yapılmış, personele memnuniyet ölçümleri anketi uygulanmış ve raporlanmıştır.

#### Sayıştay Denetimleri

Tablo 9 Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

#### Bakanlık Teftişleri

Tablo 10 Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı mı? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

## B) Performans Bilgileri

### 1. SOP 1

#### 1.1 Genel Bilgiler

Tablo 11 SOP-1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/21/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2022 Yılı Ocak-Aralık Dönemi
SOP Bütçesi	49.914.273 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde hammadde, kaynakları, insan sermayesi, teknolojik düzey ve pazar imkânları itibarıyla katma değeri yüksek ve yüksek faaliyet hacmi yaratma potansiyeli olan işletmelerin; ilgili paydaşların da (OKA, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşu, kamu kurumu, teknopark, vb.) katkılarıyla birlikte katma değer yaklaşımıyla ihracatının geliştirilmesi.</p> <p>Özel Amaç:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgedeki ihracat yapan işletme sayısının artırılması, Bölgeden gerçekleştirilen ihracat miktarının artırılması</p> <p>Özel Amaç 2: Bölgeden yapılan üretim faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve değer-tedarik zincirlerinin geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgede kilogram başına düşen ihracat değerinin artırılması.</p>

## 1.2 Kapsam Takibi

Tablo 12 SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Dış Ticaret Merkezi Bilgi Paylaşım Platformunun Etkinleştirilmesi	X					Hizmetlerden yararlanmak isteyen firmalara yönelik "İhracat yeterlilik analizi" hazırlanmış, TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi internet sitesinin yayına alınmasının ardından site üzerinden uygulanmaya başlanmıştır. 2022 yılı sonu itibarıyla site üzerinden Bölgemizdeki 105 işletmeye hizmet sağlanmıştır.	2021 Aralık ayında yayına alınan <a href="https://disticaret.oka.org.tr/">https://disticaret.oka.org.tr/</a> sitesi üzerinden yapılan anket ile toplanmaya başlanan firma verileri kullanılarak özet raporların hazırlanmasına devam edilecektir. Hizmetin tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmasının ardından, KAGM yönlendirmelerine uygun şekilde çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
E-İhracat/ E-Ticaret Konferansı		X			Söz konusu etkinlik 20.12.2022 tarihinde "Bölgesel Kalkınma Aracı Olarak İhracatın Desteklenmesi Konferansı" başlığıyla Samsun'da Ajans merkez hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. İş dünyası ve kamu kesiminden temsilciler, kalkınma ajansları çalışanları ve dış ticaret eğitimi alan öğrencilerden oluşan yaklaşık 130 kişinin katıldığı etkinliğin açılışında,		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					SOP kapsamında bu alanda yürütülen faaliyetler bir video gösterimi ile tanıtılmıştır. Sonrasında Ajans Genel Sekreteri, Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı ve Samsun Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi tarafından açılış konuşmaları gerçekleştirilmiştir. Ajansımızın 2022 Yılı Faizsiz Kredi ve Finansman Desteği Programlarının tanıtım sunumları gerçekleştirilmiştir. Ardından, Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi Genel Müdürü moderatörlüğünde,		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					Karadeniz İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, MSC Karadeniz Bölge Müdürü ile Eximbank ve Ticaret Bakanlığı'ndan yetkililerin katılımıyla ihracat konulu bir panel gerçekleştirilmiştir. Konferans, Ajansımız 2022 yılı teknik destek programı kapsamındaki bir proje kapsamında dış ticaret eğitimi alan OMÜ'lü yabancı uyruklu öğrencilere sertifika verilmesi ile sonlandırılmıştır. ( <a href="https://www.youtube.com/live/zfTrCsQK2wo?feature=share">https://www.youtube.com/live/zfTrCsQK2wo?feature=share</a> )		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sağlık Girişimci- liğini Destekleme Proje Pazarı				X	Etkinliğin Ondokuz Mayıs Üniversi- tesi iş birliğiyle gerçekleştirilmesi için hazırlıklara başlanmış ancak faaliyet, yapılan piyasa fiyat araştır- ması sonucunda faaliyet bütçesini aşan maliyetler ve yetersiz eş finansman sorunu nedeniyle gerçek- leştirilememiştir.		
Kapasite Geliştirme							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sağlık ve Mobil- ya Sektörlerine Yönelik Endüstriyel Tasarım Programı				X	2022 yılının son çeyreğinde düzenlenmesi hedeflenen çalış- maya ilişkin taslak program Samsun Üniversitesi iş birliği ile oluşturul- muş ancak paydaş kurumun iş yo- ğunluğu nedeniyle gerçekleştirileme- miştir.		
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitimi			X		Benzer içerikte bir eğitim düzenlen- mesi için Samsun Ticaret ve Sana- yi Odası Eğitim Vakfı tarafından 2022 Yılı Teknik Destek Progra- mına başvuruda bulunulmuştur. Bu nedenle faaliye- tin teknik destek bütçesi ile gerçek- leştirilmesine karar verilmiştir.	Faaliyetin Samsun etabında, 4 yıllık lisans mezunu, 35 yaşından gün almamış 30 kişiye 3-12 Ekim tarihleri arasında eğitim verilmiştir. Kursiyerlerin istihdamı için Samsun TSO'nun işverenlere yönlendir- meleri devam etmektedir. Ancak kursiyerlerin İngilizce seviyelerinin yetersizliği istihdamın önünde engel oluşturmaktadır.	Faaliyetin Çorum etabının 2023 Mayıs ayı içerisinde gerçekleştirilmesi plan- lanmaktadır. Katılımcıların istihdamı için Çorum OSB Müdürlüğü ve ÇOSİAD ile iş birliği yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
TR83 Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi ve Faaliyetlerinin Tanıtılması	X					14-18 Mart tarihleri süresince Nevşehir, Kırşehir, Kırıkkale, Aksaray, Niğde'de bulunan OKA Samsun Yatırım Destek Ofisi (YDO) uzmanları, AHİKA uzmanlarına merkezin faaliyetleri ile ilgili sunum yaparak, dış ticaret istihbarat veri tabanlarının kullanımı hakkında bilgi ve tecrübeye paylaşımında bulunmuştur. 4-7 Temmuz tarihleri arasında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) işbirliği ile Bartın'da, Karabük'te ve Zonguldak'ta tecrübe paylaşımı ziyareti düzenlenmiştir. Ziyaret kapsamında ilk gün verilen teorik eğitimin ardından ihracat yapan veya ihracata başlama hedefi olan 13 firmaya ticari istihbarat danışmanlığı sağlanmıştır. Firmalara dış ticaret istihbaratında açık kaynaklara nasıl erişebilecekleri hakkında bilgi verilirken, hedef pazarlarının genişletilmesine yönelik olarak potansiyel müşteri listeleri oluşturulmuştur.	Hizmetin KAGM eş güdümlünde tüm ülkeye yayılmasının ardından tanıtım faaliyetlerine Bakanlık yönlendirmelerine uygun şekilde devam edilecektir. OKA sosyal medya hesaplarında kullanılmak üzere üretilen görsel materyaller ile tanıtıma ağırlık verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mobilya, Gıda ve Makine Teknolojileri Sektörleri Odaklı Ticari Alım Heyeti Organizasyonu				X	Mobilya, gıda ve makine teknolojileri sektörleri başta olmak üzere Bölgemizde öne çıkan diğer sektörlerin de eklenebileceği ticari alım heyetinin Bölge illerine getirilmesi ve bire bir ziyaretler yapılarak işletmelerin hedef grupla buluşturulması amaçlanmıştır. Bu süreçte Cumhurbaşkanı Afrika Özel Temsilciliği ile iş birliği içinde çalışılması hedeflenmiş ancak 2022 yılında hedeflenen ülkelerden Türkiye'ye heyet getirilememiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı			X			Bölge'den toplam 15 proje destek almaya hak kazanmıştır. Yılın ilk yarısı itibariyle 6 proje başarıyla tamamlanmış olup 3 proje ise yararlanıcılardan gelen mali yeter-sizlik kaynaklı talepler nedeniyle feshedilmiştir. 2022 yılı itibariyle 12.23 milyon TL tutarında destek ödemesi gerçekleştirilmiştir.	Uygulama süreci devam eden 6 projenin faaliyetle-rine 2023 yılında da devam edilecektir. Kalan toplam taahhüt tutarı 7,19 milyon TL'dir.
İhracata Gençlik Aşısı Faizsiz Kredi Desteği Mali Des-tek Programı			X		TR83 Bölgesi'nde ihracatın arttırıl-ması ve ürün yerli-leştirmeye yönelik projelerin hayata geçirilmesi ile bir-likte, genç istihda-mının arttırılması amacıyla tasarla-nan Faizsiz Kredi Desteği Programı 14.12.2022 tarih-inde ilan edilmiştir.	20 milyon TL Bütçeli program kapsamında 2023 Nisan ayında sözleşmelerin imzalanması hedeflenmek-tedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Samsun Ticaret Borsası Özel Gıda Kontrol Laboratu-varının Kapasite-sinin Geliştirilmesi Projesi				X	Başvuru sahibi Samsun Ticaret Borsası ile güdüm-lü proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında ihaleye çıkmış ancak yüksek fiyat teklifleri alınması sebebi ile yarar-lanıcı tarafından sunulan talep sonucunda proje feshedilmiştir.		
Havza Nitelikli Mesleki Eleman Yetiştirme Sürekli Eğitim ve Üretim Merkezi Güdümlü Projesi			X			6,7 milyon TL bütçe ve 5 milyon TL destek tutarına sahip projenin fizibilite çalışmalarının 2023 yılı ilk çeyreğinde tamamlanarak Bakanlık onayına sunulması hedeflenmek-tedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Katma Değerli Üretim ve İhracat Teknik Destek Programı			X			2022 yılı Mart ayı itibarıyla ilan edilen 500.000 TL bütçeli program kapsamında toplam 57 proje başvurusu alınmış olup bunlardan başarılı bulunan 25 adet proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır. 2 adet proje feshedilmiş ve 5 adet proje tamamlanmıştır. 18 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir. Program bütçesi Genel Sekreterlik oluruyla 728.000 TL'ye yükseltilmiştir.	
Katma Değerli Üretim ve İhracat Fizibilite Desteği Programı			X			"2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı" başlığıyla ilan edilmiştir. Proje destek sözleşmeleri imzalanmış olup proje uygulama sürecine geçilmiştir.	Proje uygulamalarının 2023 yılı Eylül ayında tamamlanması beklenmektedir.
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı			X			Ortak Kullanım Tesisi Ahşap Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. tarafından yürütülmekte olan "Küçük Sanayicilerin Yeni Atılımları" projesi kapsamında ihale gerçekleştirilmiştir.	Proje faaliyetlerinin 2023 ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.

### 1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 13 SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin Sayısı	Adet	601	631	833	1	2023
2	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin İhracat Tutarı	\$	2,4 milyar \$	2,5 milyar\$	3,12 milyar\$	1	2023
3	Ajansın Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Yeni Açılım Sağladığı Ülke Sayısı	Adet	0	8	2	2	2023
4	Ajansın Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Kurduğu Yeni Bağlantıların Sayısı	Adet	0	8	2	2	2023
5	Bölgede Kilogram Başına Düşen İhracat Değeri	\$	2,19 \$	2,30 \$	2,26 \$	3	2023
6	Bölgede İhracatın İthalatı Karşılama Oranı	%	%100	1,05	0,67	3	2023



### 1.3.2 Çıktı Göstergeleri

**Tablo 14** SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Özet Raporları	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	40	112	2022
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	32	30	2022
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Sosyal Medya Araçları Paylaşım Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	50	160	2022
Hedef Pazar Analizi Hizmetinin Etkilerinin Takip Edilmesi Kapsamında Röportaj Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	4	3	2022
Oluşturulan TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi İnternet Sitesi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	1	1	2022
MDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	10	12	2022
Endüstriyel Tasarım Eğitimi Alan Kişi Sayısı	İzleme ve Değerlendirme	Kişi	60	0	2022

### 1.4 Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

**Tablo 15** SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

### 1.5 Değerlendirme

**Tablo 16** SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri, ağırlıklı olarak Bölge'de ihracat alanındaki kazanımlara odaklanmıştır. Göstergeler, üç yıllık bir program ölçeğinde hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha net bir değerlendirme yapılabilecektir. Ajansın Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Yeni Açılım Sağladığı Ülke Sayısı ve Bağlantı Sayısı gibi göstergelere ilişkin gerçekleştirmelerin doğru bir şekilde tespiti için Ajans program kapanış raporu öncesinde kapsamlı bir çalışma yapması gerekecektir.
Çıktı Göstergeleri	TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezinin temel hizmeti olan Hedef Pazar Analizi Özet Raporlarında bu yıl için hedeflenen rakam ciddi oranda aşılmıştır. Endüstriyel Tasarım Eğitimi gerçekleştirilemediği için gösterge hedeflerine ulaşılamamıştır.
İş Takvimi	Dış Ticaret Merkezi Bilgi Paylaşım Platformunun Etkinleştirilmesi ve TR83 Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi ve Faaliyetlerinin Tanıtılması planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir. E-İhracat/E-Ticaret Konferansı faaliyeti "Bölgesel Kalkınma Aracı Olarak İhracatın Desteklenmesi Konferansı" başlığıyla gerçekleştirilmiştir. Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitiminin ilk ayağı Samsun'da teknik destek ile gerçekleştirilmiş olup, ikinci ayağı Çorum'da 2023 yılında düzenlenecektir. Sağlık Girişimciliğini Destekleme Proje Pazarı, Mobilya, Gıda ve Makine Teknolojileri Sektörleri Odaklı Ticari Alım Heyeti Organizasyonu ve Sağlık ve Mobilya Sektörlerine Yönelik Endüstriyel Tasarım Programı faaliyetleri 2022 yılında gerçekleştirilememiştir.
Eşik Noktaları	"Samsun Ticaret Borsası Özel Gıda Kontrol Laboratuvarının Kapasitesinin Geliştirilmesi Gündümlü Projesi"nin tamamlanması Sonuç Odaklı Programın eşik noktalarından biri olarak tanımlanmıştır. Ancak mali sebepler nedeniyle yararlanıcı tarafından sunulan talep üzerine proje feshedilmiştir.
Harcama Takvimi	2022 yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat SOP faaliyetleri kapsamında, bütçesinin üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır.

### 1.6 İyileştirme Önerileri

**Tablo 17** SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Dış ticaret istihbarat hizmetinin yatırımadestek.gov.tr platformu üzerinden 10 YDO tarafından tüm Türkiye'ye verilecek olması sonucunda "TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi"nin işleyişinde değişiklik yapılması ihtiyacı doğurmuştur.	Tüm Türkiye'ye hizmet sağlayacak YDO'lardan bir tanesi Samsun YDO'dur. Bu durumda Amasya, Çorum ve Tokat illerinde bulunan yetişmiş personelin illerinde yer alan işletmelere yönelik tanıtım çalışmalarını arttırarak ilgili işletmeleri yatırımadestek.gov.tr platformuna yönlendirmeleri önerilmektedir.	Kapsam, İletişim, İş Birliği, Performans



KALKINMA AJANSLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



## 2. SOP 2

### 2.1 Genel Bilgiler

Tablo 18 SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	Kapsam, İletişim, İş Birliği, Performans
Rapor Dönemi	2022 Yılı Ocak-Aralık Dönemi
SOP Bütçesi	32.915.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesinde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanması.</p> <p>Özel Amaçlar:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgede kültür ve doğa turizminde faaliyet gösteren ilgili paydaşlar arasında etkin bir koordinasyon ve işbirliği mekanizması oluşturmak</p> <p>Özel Amaç 2: Bölge şehirlerinin (Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat) kültür ve doğa turizmi ekseninde tanınırlığını arttırarak bölgeye gelen turist sayısını arttırmak</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgedeki turizm yatırımların arttırılması çerçevesinde turizm alanında yatırım olanaklarının tanıtılması.</p>

### 2.2 Kapsam Takibi

Tablo 19 SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Yönetimi Planı		X			Ondokuz Mayıs Üniversitesi ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.	TR83 Bölgesi'nde 400'ün üzerinde turizm potansiyeli olan değer tespit edilmiş ve bu değerlerin bilinirliği ve tanıtımı konusunda tarama yapılmıştır. Protokol kapsamında turizm fakültesi öğrencileri tarafından Bölgemizdeki turizm envanterinin Wikipedia ve Google Haritalar platformlarına veri girişi yapılmıştır.	Öğrenciler tarafından her bir turizm değeri için bilgi notları hazırlanarak değer paketleri oluşturulmaktadır. Bu ve bunun gibi bazı alt faaliyetler 2023 yılında "TR83 Bölgesi Tematik Destinasyonların ve Rotaların Oluşturulması" faaliyeti kapsamında gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gastronomi Alanında Coğrafi İşaretli Ürünlerin Dosyalarının Hazırlanmasına Yönelik Danışmanlık Hizmeti Alınması			X		Önceden belirlenen ürünlerden bazıları için tescil süreçleri ilgili paydaşlar tarafından başlatılmış olduğu için, faaliyet kapsamında coğrafi işaret başvurusu yapılacak farklı ürünler belirlenmiştir.	Danışmanlık hizmeti satın alma süreci tamamlanmış olup yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır.	Belirlenen ürünlerin coğrafi işaret başvurularının 2023 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Faaliyet kapsamındaki çalışmalar 2023 yılında "Gastronomi Alanında Coğrafi İşaretli Ürünlerin Dosyalarının Hazırlanması" başlığı altında farklı ürünlerle devam edecektir.
UNESCO SOKÜM Envanterine Dâhil Edilmesi Gereken Unsurların Tespiti		X				Yüklenici belirlenmiş olup 22 Kasım 2022 tarihinde başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu unsurlar tespit edilmiş olup teknik şartname kapsamındaki çalışmaların sonuna gelinmiştir.	
İş Birliği ve Koordinasyon							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar	
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Ekoturizm Alanında Farkındalık Çalışmaları ve Eğitimleri	X						Faaliyet kapsamında 23-24-25 Kasım tarihlerinde Tokat'ta düzenlenen eko turizm konulu eğitime, tesis yöneticileri, meyve ve sebze üreticisi bahçe sahibi çiftçiler, kadın kooperatifleri ve alana ilgi duyan girişimcilerden oluşan 23 paydaş katılmıştır. Sürdürülebilir turizm uzmanı ve "Yeşil" adlı kitabın yazarı Ferdi AKARSU ile "I Mean It" Türkiye Direktörü Dr. Nazlı KAYI tarafından verilen 3 günlük eğitimde; sürdürülebilir turizm, eko turizmin tanımı, amaç ve ilkeleri, eko turizm faaliyetlerinin içeriği, turizm-ekoloji ilişkisi, yöresel ürünler geliştirme, satış ve pazarlama, teşvikler, girişimcilik, dünyada ve Türkiye'de eko turizm iyi uygulama örnekleri, Bölgede gerçekleştirilebilecek eko turizm aktiviteleri, eko turizmde markalaşma ve iletişim konuları teorik ve uygulamalı olarak ele alınmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras (SOKÜM) Kış Okulu Ev Sahipliği	X					Faaliyet, 2-4 Mart tarihlerinde Amasya'da 48 katılımcı ile düzenlenmiştir. 3 günlük etkinlikte UNESCO İhtisas Kurulu üyeleri tarafından 13 ders verilmiş, Kalkınma Ajansları tarafından 5 deneyim paylaşım sunumu gerçekleştirilmiş, Amasya ve Tokat'ta saha gezileri yapılmış ve SOKÜM'e ilişkin sosyal etkinlikler düzenlenmiştir. Etkinliğe ilişkin bir video hazırlanmıştır.	
Sanayiden Kültüre Mekânların Dönüşümü Ulusal Öğrenci Yarışması	X					"Sanayiden Kültüre Mekânların Dönüşümü" Ulusal Öğrenci Fikir Projesi Yarışması jüri değerlendirme oturumu, 7 Ekim'de Tokat Yatırım Destek Ofisi'nde gerçekleştirilmiştir. Başvuran 20 projenin tamamı değerlendirmeye alınmış, ilk üç sıra ve mansiyon ödülü alan projeler belirlenmiştir. Söz konusu projeler ile sergilenmeye değer bulunan projelerin ekipleri 25 Ekim'de yapılan ödül töreni ve proje sergisine katılım sağlayarak ödülleri almışlardır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesi - Harşena Dağı ve Pontus Kral Kaya Mezarları Alan Yönetimi Çalışmaları için Kapasite Geliştirme Ziyaretleri	X					Çalışma ziyareti 8-11 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ziyarete alan yönetimi ile ilgili kurumlarda çalışan 4 teknik personel ve 2 Ajans uzmanı katılım sağlamıştır. Ziyaret sonrası hazırlanan çalışma ziyareti raporu Ajans personeli ve ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.	
Yazma Baskı Desenim Soframda Atölyesi ve Ulusal Markalarla Buluşma Etkinliği	X					"Jumbo Ev Gereçleri San. Tic. A.Ş." ve "Karaca Züccaciye Tic. ve San. A.Ş." firmalarıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Firma temsilcilerine Tokat yazma desenlerine ilişkin sunum yapılmış ve gelecek döneme ilişkin iş birlikleri istişare edilmiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölgesel Tanıtım Ekseninde İş Geliştirme Faaliyetleri	X					KUZKA tarafından düzenlenen karavan zirvesine katılım sağlanmış, zirve öncesi ilgili paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilerek TR83 Bölgesi kamp-karavan potansiyel alanları listesi güncellenmiştir. Alt faaliyetlerden biri olan Çorum-Boğazkale Hattuşa Ören Yeri'nin tanıtımı ile ilgili olarak 27 Ekim'de yerel paydaşlarla işbirliği içerisinde bir doğa yürüyüşü faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Yürüyüş kapsamında Bölge ve Bölge dışından 100'e yakın katılımcı, Hattuşa Ören Yeri ve etrafında bulunan	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Budaközü Vadisi yürüyüş parkurunu deneyimleme şansı bulmuştur. Yürüyüşe Samsun, Niğde, Sivas, Manisa ve Çorum'da aktif olan doğa sporları kulübü yönetici ve temsilcileri de katılmıştır. Etkinlik sonrasında Çorum Valiliği (AB ve Dış İlişkiler Bürosu), Boğazkale Kaymakamlığı, Çorum İl kültür ve Turizm Müdürlüğü yetkilileri ile Ajansımız uzmanlarının da dâhil olduğu odak grup toplantısı gerçekleştirilmiştir. Etkinlik raporu tüm Ajans personeli ve ilgili kurumlarla paylaşılmıştır. Raporda doğa sporları ve yerel turizm bağlamında yapılabilecek çalışmalara ve diğer önerilere yer verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Faaliyet kapsamında ayrıca, 15-18 Aralık tarihlerinde Körfez ülkeleri ile çalışan turizm acentelerine yönelik bölgesel info tur programı gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında yerel yönetimler ve yerel konaklama işletmeleri ile işbirliği içerisinde çalışılmıştır. Programa Türkiye Turizm Geliştirme Ajansı (TGA) da katkı sağlamıştır. Program kapsamında 15 acente temsilcisi Orta Karadeniz Bölgesi'nin doğal ve kültürel değerlerini tanıyarak sunulan konaklama ve diğer turistik hizmetleri yerinde deneyimleme şansı yakalamıştır. Misafir ve yerel acente yetkilileri B2B görüşmelerde bir araya getirilmiştir.	
"Orta Karadeniz'in İncileri" Podcast ve Youtube Serisi		X			Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilen faaliyetin bölgesel düzeyde bir çalışma olmasına gayret edilmiştir.	Yatırım Destek Ofislerimizin önerileri doğrultusunda belirlenmiş alanlar ve konularla ilgili bilgi verebilecek yetkililer tespit edilmiş ve altı bölüm podcast çekilmiştir. Çekilen bölümler belirlenen yayın takvimine göre Kasım-Aralık aylarında popüler podcast mecralarında yayımlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Güdümlü Projesi			X			Proje kapsamında, daha önce Ajans tarafından desteklenen bir proje ile Balıca Mağarası çevresinde inşa edilen kır restoranı ve büfenin tadilatı ve bungalow evlerin inşaatı gerçekleştirilmiş, ilave olarak küçük ölçekli altyapı çalışmaları yürütülmüştür. Projedeki yapım işleri tamamlanmış olup kabul aşamasındadır.	Bakanlık onayı ile bütçesinde artış yapılan projenin 2023 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.
Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği			X			Başvurular alınmış ve değerlendirme sürecinde başarılı bulunan proje sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır.	Projelerin uygulama ve izleme süreçleri 2023 yılında da devam edecektir.
Turizm İşletmelerinin Modernizasyonu Finansman Desteği Programı			X			14.12.2022 tarihinde ilan edilen programda finans kurumu olarak Vakıf Katılım Bankası A.Ş. ile iş birliği yapılacaktır. Program, 28.12.2022 tarihi itibarıyla KAYS üzerinden başvuruya açılmıştır.	

## 2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

### 2.3.1 Sonuç Göstergeleri

**Tablo 20** SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	OKA ve Paydaşları Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı (Dış Kaynaklı Proje Başvuruları Dahildir)	Adet	0	5	5	1	2023
2	OKA Öncülüğünde Dış Paydaşlar Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı	Adet	0	2	1	1	2023
3	Bölgede Belediye Belgeli ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Geceleme Sayısındaki Artış Oranı	Oran	909.825	955.000 (%5 artış)	1.588.076 (%66 artış)	2	2023
4	Bölgede Belediye Belgeli ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Doluluk Oranlarındaki Artış	Oran	32,98	37,98 (%5 artış)	33,38 (12 azalış)	2	2023
5	Turizm Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	76	80 (%5 artış)	92 (%15)	3	2023
6	Belediye Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	176	185 (%5 artış)	254 (%37)	3	2023

### 2.3.2 Çıktı Göstergeleri

**Tablo 21** SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Turizm Finansman Desteği Programı Kapsamında Hazırlanan Rehber Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2022
Kırsalda Girişimciliğin ve Ortak Üretim Altyapısının Desteklenmesi Programı Kapsamında Hazırlanan Rehber Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2022
Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Gündümlü Projesi Kapsamında Gerçekleşen Destek Miktarı	Ajans Destekleri	TL	3.000.000,00	3.829.884,00	2022
Tamamlanan Fizibilite Desteği Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	2	2	2022
Unesco SOKÜM Kış Okulu Katılımcı Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Kişi	40	48	2022
Tamamlanan Turizm Altyapısı Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	6	12	2022
Sözleşme İmzalanan Fizibilite Desteği Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	2	4	2022
SOGEP Kapsamında Hazırlık Sürecine Yardım Edilen Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	16	17	2022
Yeni Döneme İlişkin Gündümlü Proje Fikirlerinin Araştırılması	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	2	2	2022



## 2.5 Değerlendirme

**Tablo 23** SOP-2 Değerlendirme

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Yönetimi Planı	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	0	2022
Amasya Hatuniye ve Helkıs Mahalleleri ile Ziya Paşa Bulvarının Alan Yönetim Planı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	1	2022
Hattuşa Alan Yönetimi Planı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2022
Kahverengi Alan (Brownfield) Dönüşümü Konsept Mekânsal Stratejik Planları	Kapasite Geliştirme	Adet	3	7	2022
Hazırlanmasında Görev Alınan UNESCO Programları Başvuru Dosyası Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	5	1	2022

## 2.4 Kilometre Taşları

**Tablo 22** SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri, genel itibariyle yatırım ve tanıtım odaklı çalışmalara yönelik şekillenmiştir. Göstergeler üç yıllık program perspektifinde hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha net bir değerlendirme yapılabilecektir. Bazı göstergelerde hedeflenen sonuca çok erkenden ulaşılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Yılsonunda hedeflenen çıktılara büyük ölçüde ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetlerin büyük çoğunluğu iş takviminde planlandığı haliyle yürütülmektedir.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	Sorun bulunmamaktadır.

## 2.6 İyileştirme Önerileri

**Tablo 24** SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Yatırım Destek Ofislerinin uygulama sürecine dâhil olduğu tanıtım odaklı organizasyonların başarısının yüksek olduğu görülmüştür.	İleriki yıllara ilişkin hazırlanacak olan çalışma programlarına yatırım destek ofislerinden daha fazla katkı sunulması yapılacak olan faaliyetlerin etkisinin daha yüksek olmasını sağlayacaktır.	İşbirliği
2	Faaliyet takvimi oluşturulurken çalışma programında yer almayan fakat personelin iş yükünü arttıran faaliyetler göz önünde bulundurulmalıdır.	Bölge planı hazırlıkları, SOGEP projesi geliştirme süreçleri gibi işlerin çalışma programında belirtilen faaliyetlerde gecikme yaratmaması için takvimin daha dikkatli oluşturulması gerekmektedir.	Risk Yönetimi



KALKINMA AJANSLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



### 3. Yerel Kalkınma Fırsatları

#### 3.1 Kapsam Takibi

Tablo 25 Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X		Samsun Üniver- sitesi ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi TTO'ları ile birlik- te yürütülmesi planlanan "Böl- gesel İnovasyon ve Ar-Ge Altyapı Envanteri Çalışma- sı", Bakanlığımızın bu alandaki ihtiyacı karşılacak olan labs.sanayi.gov. tr internet sitesini yayını almış olma- sıyla sonlandırıl- mış, ihtiyaç duyan kişi ve kurumların bu siteye yönlend- irilmesi yönünde adımlar atılmasına karar verilmiştir.	2022 yılı içerisinde tematik çalı- şmalar kapsamında ihtiyaca ve talebe binaen, 134 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiş, 6 röportaj çalışması yapılmıştır. 15 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiş, farklı alanlar- da bir kısmı çevrim içi olan 30 adet toplantı düzenlenmiştir. Ayrıca, paydaşlarımızın organize ettiği 122 toplantıya katılım sağlanmıştır. Bu bileşen altında yürütülen	2024 yılından itibaren uygulanacak olan yeni Sonuç Odaklı Programla- rın belirlenmesine yönelik çalışmalara 2023 yılında başlanması planlanmak- tadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					Bu bileşen altın- daki diğer çalışma alanı ise yeni SOP belirlemeye yönelik faaliyetlerdir. 2024 yılından itiba- ren uygulanacak SOP'ların belir- lenmesine yönelik saha çalışmaları, bilimsel araştırmalar, analizler, an- ketler ve projeleri içermesi planla- nan söz konusu faaliyetler, Bölge Planı çalışmalarının daha öncelikli hale gelmesiyle yerini bu çalışmalara bırakmıştır. Bölge planı hazırlıkları kapsamında ger- çekleştirilen detaylı çalışmalar ise, yeni SOP'ların belirlen- mesi konusunda ciddi bir bilgi, biri- kim oluşturmuştur.	"Tokat Sektörel İşbirliği Toplantıları" çalışması kapsamında Tokat'ta, hazır giyim ve konfeksiyon, taş ve toprağa dayalı sanayi, gıda sanayi, orman ürünleri sanayi, metal eşya ve makine sanayi ve madencilik sektörlerinde işbirliği toplantıları düzenlenmiştir. Toplantılarda sek- törlerin sorunları istişare edilerek ihtiyaçlarına yönelik geliştirilebi- lecek proje başlıkları değerlendirilmiştir. Toplantılar aynı zamanda Bölge Planı hazırlık çalışmalarına da katkı sağlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın İş Dünyasına Etkileri Webinarı	X					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne 2020 ve 2021 yılları için Kalkınma Ajanslarının kendi bölgelerinde ele alacakları tema konusu olarak belirlenen "Kaynak Verimliliği Teması" kapsamındaki çalışmaların devamı niteliğindeki webinar, 15.02.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bakanlığımız, Samsun Üniversitesi, UNDP, Sampa Otomotiv ve ESCON Enerji iş birliğiyle düzenlenen etkinliğe Bölgemizdeki kurum ve kuruluşlardan 97 kişi katılmıştır. Temiz ve döngüsel bir ekonomiye geçerek kaynakların verimli kullanımını arttırmayı, biyolojik çeşitliliği eski haline getirmeyi ve kirliliği azaltmayı hedefleyen "Yeşil Mutabakat" konusunda yerel paydaşların bilgilendirilmesi ve bu alanda farkındalık sağlamayı amaçlayan çalışmanın oldukça faydalı olduğu değerlendirilmektedir.	Yeşil dönüşüm konusu 2023 yılında da Ajansımızın gündeminde olacaktır. Çalışma programında bu alanda gerçekleştirilecek bilgilendirme seminerleri ve KOBİ'lere yönelik danışmanlık programları ile mali destek programlarına yer verilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tokat Kadın Kooperatifleri ve Kadın Merkezlerinin Ünlü Şeflerle Buluşması	X					8-10 Haziran 2022 tarihinde, Türk Mutfağı uzmanı ve yazarı Sahrap SOYSAL ve Şef Eyüp Kemal SEVİNÇ'in katılımı ile, Tokat iline bağlı 5 ilçede, yaklaşık 100 kadının katılım sağladığı bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Tokat Belediyesi Karşıyaka Hanımeli Kültür ve Sanat Merkezi, Turhal Belediyesi Hanımeli Sanat Merkezi, Niksar Belediyesi Baş Tacı Yaşam Merkezi, Erbaa Belediyesi Kadın ve Çocuk Yaşam Merkezi'nde gerçekleştirilen etkinliklerde Tokat Mutfağına ait yöresel yemeklerin yapıldığı atölye çalışmaları düzenlenmiştir. 2020 Yılı SOGEP kapsamında "Kadın'ın Gücü, Tokat'ın Gücü" projesi ile desteklenerek faaliyete geçen ERZAK Kadın Kooperatifi,	Gastronomi değerleriyle öne çıkan Bölgemizde 2023 yılında da benzer faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Zile İlçesi Kadın Kooperatifi, Erbaa İlçesi Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ziyaret edilerek, bağ yaprağı toplama ve salamura yapma, salamura yaprağı ile dolma sarma, bat yapma gibi bir atölye çalışması uygulanmıştır. Kadın kooperatiflerine üretebilecekleri ürünler ve üretim metotlarına ilişkin tavsiyelerin verildiği etkinliklerde ayrıca kooperatif ürünlerinin yeni satış kanalları bulmalarına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. OKA desteği ile kurulan "Tokat Şehir Müzesi" mutfak bölümü ziyaret edilerek incelemelerde bulunulmuştur. Faaliyet kapsamında ayrıca, 17-18 Ekim tarihlerinde "Yunus Emre Akkor ile Tokat Lezzet Buluşması" etkinliği düzenlenmiş, Uluslararası Ödüllü Şef- Yazar - TV Programcısı Yunus Emre Akkor Tokat'ta ağırlandı. Tokat'ın yöresel lezzetleri, sebze üreticileri, Tokat'ta yetişen mutfak profesyonelleri ve Kadın Kooperatifleri ünlü şefle buluşturularak ilimizin ve Bölgemizin tanıtımına katkı sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye'de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) TR83 Bölgesi Özet Veriler ve Analiz Raporu				X	Ajansımız, Bakanlığımızın özellikle üzerinde durduğu çalışmalardan biri olan YER-SİS'ten yararlanılması ve çalışma sonuçlarının ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılması konusunda azami gayreti sarf etmektedir. Fakat faaliyet sorumlusu uzmanın kurumumuzdaki görevinden ayrılması ve akabinde 2024-2028 Bölge Planı çalışmalarının başlamasıyla "TR83 Bölgesi Özet Veriler ve Analiz Raporu" faaliyetine başlanamamıştır. Bununla birlikte, YER-SİS, halen devam eden Bölge Planı çalışmalarımızda ilgili tüm temalarda dikkate alınan temel kaynaklardan biridir.	YERSİS'ten yararlanılarak TR83 Bölgesi İllerinin Sosyo-Ekonomik İlişkileri Açısından Mevcut Durumu'nu ortaya koyan rapor hazırlanmış, düzenlenen toplantılarda hedef kitleye YERSİS konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır.	Faaliyetin 2023 yılı çalışma programına alınması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Genç İstihdamına Yönelik Faaliyetler			X		Alt faaliyetlerden biri olan "Sağlık Hizmetlerinde Palyatif Bakım Odaklı Yol Haritası ve Genç İstihdamına Yönelik Eğitim Programı" faaliyeti paydaş kurumun faaliyet planındaki yoğunluk ve eş finansman sorunu nedeniyle gecikmeli olarak başlamıştır. Diğer bir alt faaliyet "gençlere yönelik kariyer planlaması destek faaliyetleri" ise sorumlu uzmanın Ajanstan ayrılması nedeniyle kısmen gerçekleştirilmiştir.	"Sağlık Hizmetlerinde Palyatif Bakım Odaklı Yol Haritası ve Genç İstihdamına Yönelik Eğitim Programı" faaliyeti kapsamında Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi ile işbirliği protokolü imzalanmış, faaliyete ilişkin başlangıç çalışmayı ise Aralık ayında düzenlenmiştir.	2023 yılında gerçekleştirilecek çalışmanın ikinci etabında, hasta ve yaşlı hizmetleri alanında istihdam edilmek isteyen 18-30 yaş arası genç işsizler ile bu alanda eğitim gören meslek lisesi ve üniversite öğrencilerine yönelik 6 haftayı kapsayacak şekilde 2 adet eğitim programı uygulanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri			X			Ajans desteklerine ilişkin çalışmalar 2022 yılı ilk yarısı boyunca rutin olarak devam etmiştir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Program- lar Kapsamındaki Projeler			X			Ajansımızın proje geliştirme sürecinde destek verdiği, Vezirköprü Kadın Orkestrası (informel grup) tarafından CultureCIVIC Kültür Sanat Destek Programı'na sunulan "Herkes İçin Müzik Projesi", başarılı bulunarak uygulamaya geçilmiştir. 7 bin EURO bütçeli proje, Türkiye'de en çok köyü bulunan ilçelerden bir tanesi olan Vezirköprü ilçesi ve çevresindeki kırsal nitelikli ilçelerde müziğin geniş kesimlere yayılması için çalışmalar yürütmeyi amaçlamaktadır. Rapor dönemindeki bir diğer dış kaynaklı proje çalışması ise Ajansımızın ortak olarak yer aldığı "Support Environmental Education for sustainable Development tourism for tomorrow, SEEDS FOR TOMORROW" dur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Avrupa turizm ekosistemini daha esnek ve çevresel sorumlu hale getirme girişimi ile daha sürdürülebilir bir yola doğru ilerlemelerine yardımcı olmak için yeşil beceriler ve yeterlilikler geliştirmede Avrupa turizm KOBİ'lerini desteklemek amacıyla güden proje COSME programına sunulmuş, başarılı bulunmasına rağmen bütçe kısıtı nedeniyle uygulamaya geçilememiştir. Erasmus+, Gençlik Programı kapsamında Gençler İçin Dijital Beceriler (KA210-YOU-DE490642) başlıklı bir küçük ölçekli stratejik ortaklık projesi başvurusu tamamlanmıştır. 60 bin EURO bütçeli projede İtalya ve İspanya'dan ortak kuruluşlar ile gençlerin dijital becerilere dayanan sektörlerde istihdam edilebilmeleri için eğitim araçları üretilmesi hedeflenmektedir. Proje başvurusu olumsuz sonuçlanmıştır.	

### 3.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.2.1 Sonuç Göstergeleri

**Tablo 26** Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

\*Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri için sonuç göstergeleri bulunmamaktadır.

#### 3.2.2 Çıktı Göstergeleri

**Tablo 27** Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen CMDP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	5	6	2022
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	10	16	2022

## 4 Kurumsal Gelişim

### 4.1 Kapsam Takibi

**Tablo 28** Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Düzenlenen PCM Eğitimi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	10	15	2022
Düzenlenen PCM Eğitimi Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	200	167	2022
Yeni SOP'ların Belirlenmesine Yönelik Gerçekleştirilen Arama Çalıştayı/Odak Grup Toplantısı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	2	-	2022
Yeni SOP'ların Belirlenmesine Yönelik Gerçekleştirilen Kurum Ziyaretleri Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	5	-	2022
Tokat Sektörel İşbirliği Toplantıları Kapsamında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	6	6	2022
Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın İş Dünyasına Etkileri Webinarı Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	150	97	2022
Tokat Kadın Kooperatifleri ve Kadın Merkezlerinin Ünlü Şeflerle Buluşması Gerçekleştirilen Kadın Eğitim Merkezi Sayısı	Tanıtım	Adet	5	5	2022
Türkiye'de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SIS) TR83 Bölgesi Özet Veriler ve Analiz Raporu	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	-	2022
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Başvuru Sayısı	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Adet	2	2	2022

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı		X			Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanmış ve basımı yapılmıştır.2021 yılı faaliyet raporu hazırlanmıştır.	Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanmış ve basımı yapılacaktır. İhtiyaç duyuldukça diğer belgeler hazırlanacaktır.
İş Birliği ve Koordinasyon						



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
EURADA İş Birliği		X			Faaliyetler çevrim içi platform- larda devam etmektedir. Ayrıca 4 Temmuz-2 Eylül tarihleri arasında İKMHB Başkanı Fatih EGE Horizon 2020 programı kapsamında EURA- DA merkezinde görev almıştır.	Çevrim içi seminer, görüş alışverişi gibi programlar devam edecek, fon başvuruları için ortak arama süreçlerinde EURADA ile işbirliği arttırılacaktır.
Kapasite Geliştirme						
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri		X			2022 yılında ağırlıklı olarak çevrim içi eğitim, seminer, webinar ve toplantılara katılım sağlanmıştır. Udemy Eğitim Platformu, Kariyer Kapısı platformlarıyla birlikte 2022 yılında toplam 393 saat eğitime katılım sağlanmıştır.	Kariyer kapısı üzerinden çevrimiçi eğitim- lere, ayrıca İK raporunda planlanan yüz yüze eğitimlere devam edilecektir.
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler		X			Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütül- müştür, Performans değerlendirme çalış- maları KAPS üzerinden ilerletilmiş, 6 stajyer merkez ve YDO'larda stajlarını tamamlamıştır.	Personel özlük işlerine ve performans değerlendirmeye dair faaliyetler aksatıl- madan yürütülecektir. Yıl içerisinde yine CBİKO üzerinden 6 stajyer alımı gerçek- leştirilecektir. Gerekli izinlerin gelmesi halinde 5 uzman ve 1 destek personeli için istihdam çalışmaları yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
OKA Uzaktan Eğit- im Altyapısı		X			Çevrimiçi programlar için yıl bo- yunca ZOOM programı kullanılmış, ayrıca uzaktan erişim (uzakbağlan- tı) altyapısı güncel tutulmuştur.	Uzakbağlantı altyapısı kendi sunucuları- mızda aktif olarak çalışacaktır. Yeni yılın ilk yarısında ortak klasörler Turkcell Life Box altyapısına taşınacak, uzak bağlantı olarak da bu sistem aktif bir şekilde kullanılacak- tır.
Seyahat, Yolluk ve Her Türlü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri		X			Personelin 2022 yılı boyunca görev giderleri düzenli bir şekilde ilgililere aktarılmıştır. Bu dönemde toplam 146 görev kapsamında 267.091,81 TL yolluk gideri gerçek- leştirilmiştir.	Yeni yılda da yurt içi ve yurt dışı etkinlik ve görev katılımlarının ödemelerine aynı disiplin ile devam edilecektir.
Ajans Çalışanı Per- formans Sistemi Yazılımı		X			TÜBİTAK-SAGE tarafından geliştirilen performans izleme sistemi devreye alınmış ve 2022 değerlendirmesi sistem üzerinden gerçekleştirilmiştir. Sistemin satın alınması ve ödeme işlemleri de tamamlanmıştır.	Yazılım TÜBİTAK-SAGE tarafından teslim edildiğinde 2023 yılında da aynı sistem üzerinden performans izlemesi gerçekleştirecektir.
Tanıtım Faaliyetleri						
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri		X			OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya ve paydaşlarımıza gönderilmeye devam edilmektedir.	OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya devam edilecektir. OKA'nın bütün faaliyetleri Ajansın kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmaya devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler		X			Hizmet Binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmiş, bina içinde tefrişata dönük özellikle toplantı odalarında eksik kalan yerler giderilmiştir.	Hizmet Binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmeye devam edilecektir.
Bilişim Teknolojileri İhtiyaçları İle İlgili Faaliyetler		X			Ajansın uzaktan erişim ile çalışma altyapısı aktif olarak kullanılmaktadır. Güvenlik yazılımları güncellenmiştir. Yatırım Destek Ofisleri dâhil özellikle network ve veri paylaşımı hususundaki gerekli yazılım ve donanım altyapısı tamamlanmış, Bakanlık koordinasyonunda tüm kullanıcılar Turkcell Bulut sistemi-ne taşınmıştır.	2023 yılında mevcut bilgisayarların iyileştirilmesi yapılacak, personel alımları da göz önünde bulundurularak 10 yeni bilgisayar alımı gerçekleştirilecektir. Bina içi ve dışı kamera kaydı için iyileştirme yapılacak, kör noktalar giderilecek, görüntü kalitesi yükseltilecektir. Yazılım tarafında dış ticaret yazılımları, antivirus, SSL sertifikaları, ZOOM, Şimşek programları bitiş tarihlerine göre güncellenecektir. ZOOM programına alternatif TURKCELL altyapısında BİP MEET programı da değerlendirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması		X			Ofis ve ortak kullanım alanlarında görülen her türlü tüketim veya donanım eşyaları düzenli olarak tedarik edilmiştir.	İhtiyaç duyulan destek ve donanım malzemeleri yılın kalan döneminde de eksiksiz ve hızlı bir şekilde yerine getirilecektir.
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı		X			Ajans Faaliyet Raporu hazırlanmış ve sınırlı sayıda basımı gerçekleştirilmiştir.	Yıllık muhasebe kayıtlarının olası denetimler için basımı ve ciltlenmesi tamamlanacaktır.
İç ve Dış Denetim Faaliyetleri			X		17 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 80 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Ajanslarda iç ve dış denetim faaliyetleri kaldırılmıştır.	

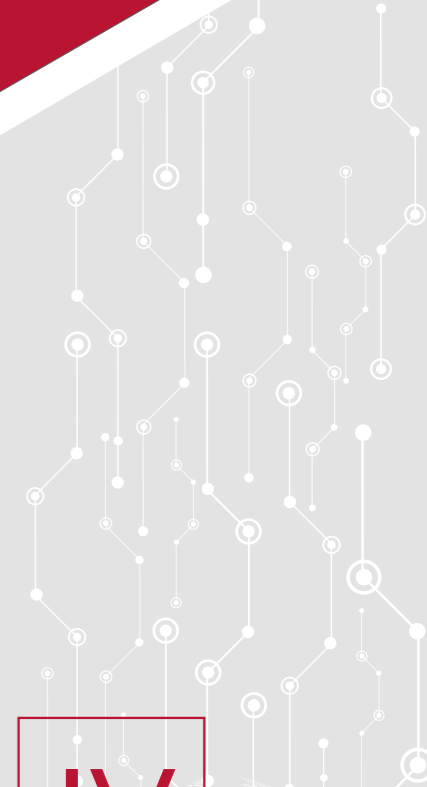
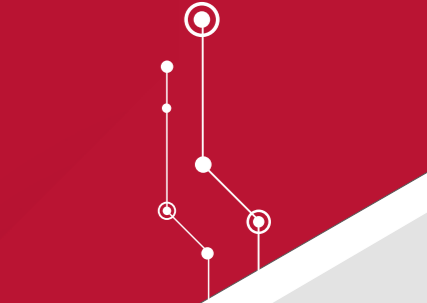


KALKINMA AJANSLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



**IV**

**KURUMSAL  
KABİLİYET VE  
KAPASİTENİN  
DEĞERLENDİRİLMESİ**



## IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans Bölgede özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, yerel yönetimler ve üniversiteler ile güçlü iş birliği ağı oluşturmuş, saygın bir kuruluş imajına sahiptir. Paydaşlarıyla kurduğu pozitif iletişim ortamı bu imajını desteklemektedir. Gereksinimler doğrultusunda değişim ve yeniliklere uyum gösterebilen dinamik bir kurumsal yapıya ve farklı uzmanlık alanlarında, donanımlı bir personel kadrosuna sahip olması Ajansın üstün yönleri arasındadır. Diğer yandan, proje odaklı çalışma anlayışı, yüksek düzeydeki organizasyonel kapasitesi, sunduğu kaliteli ve hızlı hizmetler ile Ajans, bölgesel kalkınmaya destek veren nitelikli kurumların başında gelmektedir.

Dünyayla birlikte ülkemizi de etkisi altına alan pandemi sonrasında yatırımlar, çalışma hayatı, üretim gibi ekonomik ve sosyal hayatta yeniden normalleşme sürecinin başladığı 2022 yılında Ajansımız da Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinin gelişmesine ve ilerlemesine katkı sağlamak, Bölgeyi bulunduğu konumdan daha ileri noktalara taşımak için her düzeyde sıkı çalışmalarına devam etmiş; paydaşlarıyla iş birliği ve istişare içerisinde kaynakların hızlı ve etkili sonuçlar elde edilmesi için kullanımı konusunda çalışmalarını yönlendirmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne 2022-2023 yıllarında kalkınma ajanslarının "Genç İstihdamı" teması altında faaliyetlerini önceliklendirmesi kararlaştırılmıştır. Ülkemizin en önemli gücü olan genç nüfusun işgücüne kazandırılması, gençlerin becerilerine uygun işlerde istihdam edilmesi ve gençlerin üretim süreçlerine aktif katılım sağlaması ekonomik ve sosyal kalkınma açısından Bölgemiz illeri için de önemli bir fırsattır. Bu itibarla, kalkınma ajansımız da bu dönem için genç istihdamı temasını gündeme taşıyarak Bölge illerinde çeşitli faaliyetler yürütmüş ve somut iş birlikleri oluşturmuştur.

Ajansımız Nisan ayı içerisinde bölge planı çalışmalarını başlatarak bu alanda ilk harekete geçen Ajanslardan biri olmuştur. Bölge planı çalışmaları yılın ikinci yarısında gündemin büyük bir bölümünü oluşturmuştur. Çalışmalar, insan kaynaklarının el verdiği ölçüde ve mevcut çalışma programında yer alan faaliyetlerin uygulamasında aksaklığa mahal vermeyecek şekilde yürütülmeye çalışılmıştır.



TOKAT | Saat Kulesi

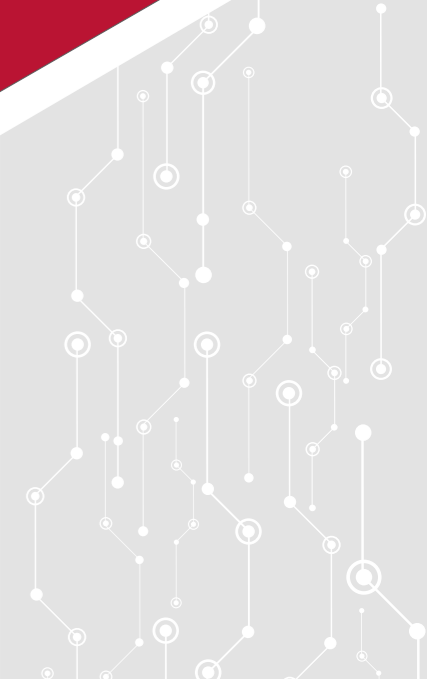
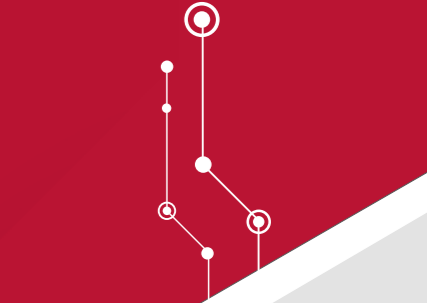


KALKINMA AJANSLARI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**OKA**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



**ÖNERİ VE  
TEDBİRLER**



## V - ÖNERİ ve TEDBİRLER











Proje odaklı hizmet veren bir kurum olarak en önemli görevlerimizden biri de Bölgede daha fazla proje geliştirilmesini sağlayacak adımları atmaktır. Özellikle ilçeler ve daha küçük yerleşim birimlerine doğrudan fayda sağlayacak projeler ile iller/bölgeler arası etki doğuracak kalkınma projeleri geliştirilmek üzere ilgili paydaşlarla etkileşimi arttırmak yerinde olacaktır. Proje üretme kapasitesini arttırmak üzere insan kaynaklarının yetiştirilmesine katkı vermek, ilgili paydaşların bünyelerinde proje ofisleri oluşturulmasını sağlamak, proje geliştirme süreçlerinde profesyonel düzeyde destek vermek ve proje havuzları oluşturarak bunların güncelliğini korumak önceliklendirilmesi gereken faaliyetler arasındadır.

Ajansta etkinlik ve verimliliğin artırılması için, personelin motivasyonunu arttırmaya, inisiyatif alma ve iş geliştirme fonksiyonlarını geliştirmeye yönelik tedbirler alınması yerinde olacaktır. Bu amaçla, motivasyon toplantıları düzenlenmesi, personelin farklı ilgi alanları konusunda teşviki ve yönlendirilmesi sağlanabilir. Diğer yandan son dönemde ayrılan uzman personeller nedeniyle oluşan ve yeni dönemde emekliye ayrılacak personellerden doğan iş gücü kaybının telafisi için yeni personel alımı, gerekli olması halinde ek hizmet alımları yapılması önerilmektedir.









#### Genel Sekreterlik

-  Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
-  +90 (362) 431 24 00
-  +90 (362) 431 24 09
-  [www.oka.ka.gov.tr](http://www.oka.ka.gov.tr)
-  [info@oka.org.tr](mailto:info@oka.org.tr)
-  ortakaradenizkalkinmaajansi
-  okakalkinma
-  ortakaradenizkalkinmaajansi
-  Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency
-  Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

#### Amasya Yatırım Destek Ofisi

-  Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya
-  +90 (358) 212 69 66
-  +90 (358) 212 69 65
-  [www.investamasya.com](http://www.investamasya.com)

#### Çorum Yatırım Destek Ofisi

-  Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum
-  +90 (364) 225 74 70
-  +9 0 (364) 225 74 71
-  [www.investcorum.com](http://www.investcorum.com)

#### Samsun Yatırım Destek Ofisi

-  Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
-  +90 (362) 431 24 00
-  +90 (362) 431 24 09
-  [www.investsamsun.com](http://www.investsamsun.com)

#### Tokat Yatırım Destek Ofisi

-  Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat
-  T. +90 (356) 228 93 60
-  F. +90 (356) 228 97 60
-  W: [www.investtokat.com](http://www.investtokat.com)

