



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ

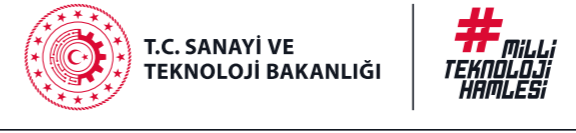


OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

FAALİYET RAPORU | 2023 |





ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI 2023 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

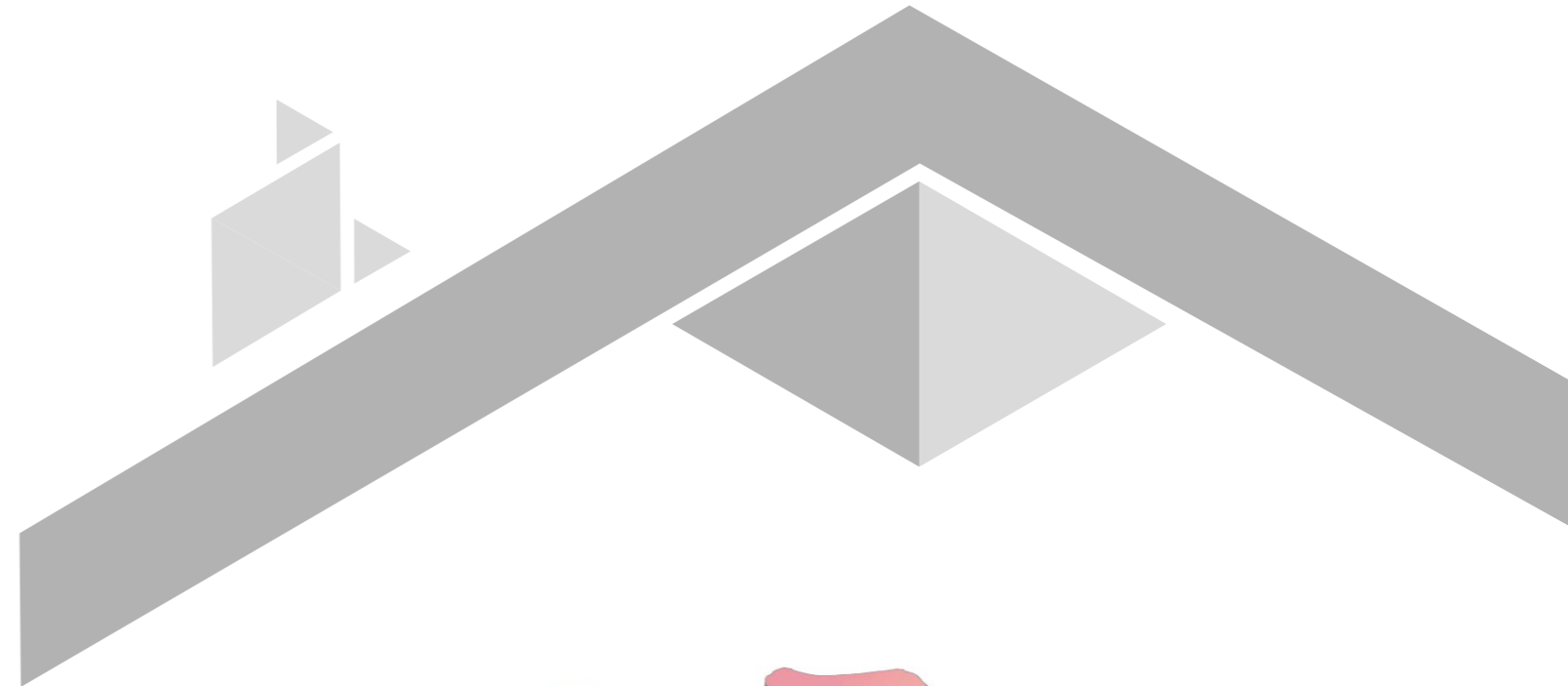
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize San. Böl. Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09
E-posta: info@oka.org.tr

2023, SAMSUN
Sayfa Sayısı: 108

2023 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım
htfikir



2024 MART

İÇİNDEKİLER

I GENEL BİLGİLER	7
A. Misyon ve Vizyon.....	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	10
II AMAÇ ve HEDEFLER	27
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	28
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	28
C. Diğer Hususlar.....	28
III FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	31
A. Malî Bilgiler.....	32
B. Performans Bilgileri	35
IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	97
V ÖNERİ ve TEDBİRLER	105

TABLolar

Tablo 1:	Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri
Tablo 2:	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2023 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri
Tablo 3:	Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar
Tablo 4:	2023 Yılı Genel Sekreter Durumu
Tablo 5:	2023 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)
Tablo 6:	YDO Personel Sayısı
Tablo 7:	Kadın-Erkek Personel Sayısı (*)
Tablo 8:	Personelin Öğrenim Durumu (*)
Tablo 9:	Sürekli İşçi Öğrenim Durumu
Tablo 10:	2023 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)
Tablo 11:	2023 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)
Tablo 12:	Gelir Bütçesi
Tablo 13:	Gider Bütçesi
Tablo 14:	Sayıştay Denetimleri
Tablo 15:	Bakanlık Teftişleri
Tablo 16:	SOP-1 Genel Bilgiler
Tablo 17:	SOP-1 Kapsam Takibi
Tablo 18:	SOP-1 Sonuç Göstergeleri
Tablo 19:	SOP-1 Çıktı Göstergeleri
Tablo 20:	SOP-1 Kilometre Taşları
Tablo 21:	SOP-1 Değerlendirme
Tablo 22:	SOP-1 İyileştirme Önerileri
Tablo 23:	SOP-2 Genel Bilgiler
Tablo 24:	SOP-2 Kapsam Takibi
Tablo 25:	SOP-2 Sonuç Göstergeleri
Tablo 26:	SOP-2 Çıktı Göstergeleri
Tablo 27:	SOP-2 Kilometre Taşları
Tablo 28:	SOP-2 Değerlendirme
Tablo 29:	SOP-2 İyileştirme Önerileri
Tablo 30:	SOP-3 Genel Bilgiler
Tablo 31:	SOP-3 Kapsam Takibi
Tablo 32:	SOP-3 Sonuç Göstergeleri
Tablo 33:	SOP-3 Çıktı Göstergeleri
Tablo 34:	SOP-3 Kilometre Taşları
Tablo 35:	SOP-3 Değerlendirme
Tablo 36:	SOP-3 İyileştirme Önerileri
Tablo 37:	Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi
Tablo 38:	Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri
Tablo 39:	Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri
Tablo 40:	Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

ŞEKİLLER

Şekil 1:	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı
Şekil 2:	OKA 2019-2023 Kurumsal Stratejik Planı Amaçları



“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



#MILLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



GENEL
BİLGİLER

I - GENEL BİLGİLER



Misyonumuz

“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle iş birliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”



Vizyonumuz

“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ajansların 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188’inci maddesinde belirtilen görevleri kısaca şu şekildedir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak, söz konusu projeleri izlemek ve değerlendirmek
- Büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Yerel ve kırsal kalkınmayı destekleyici kapasite geliştirme faaliyetlerinde bulunmak
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliklerini geliştirmek
- Kaynaklarını bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kalkınmasını sağlayacak imkânların tespitine yönelik araştırmalar yapmak
- Bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak
- Yatırımların takibini ve sonuçlandırılmasını tek elden yürütmek
- Küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- İkili veya çok taraflı uluslararası programları tanıtmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve diğer hususların güncel olarak yayımlandığı internet sitesi oluşturmak

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini 2017 yılından itibaren "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Arttırılması" BROP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) Projesi kapsamında inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

Ajansın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: "Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN" olmuştur.

Hizmet binası, yaklaşık 7.000 m² kapalı alan ve 1.800 m² çevre düzenlemesini içermektedir. Binada, Ajans çalışanlarının odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 250 kişilik konferans salonu yer almaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Tekkeköy/Samsun



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Merkez Ofisi'nin yanında 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri ile hizmetlerini sürdürmektedir.

Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Merkez/ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 Merkez /TOKAT

2. Teşkilat Yapısı

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından koordine edilen kalkınma ajansları; yönetim kurulları, kalkınma kurulları, genel sekreterlik, ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Şekil 1'de verilmektedir.

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, 2023 yılında Bölgemizde Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

Diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 14.12.2020 tarih ve E-45244388-106.99-2131382 sayılı yazısı doğrultusunda Bölgemizde Kalkınma Kurulu'nun teşkil süreci başlamıştır. Aynı yazıda üye sayısının 50 asil ve 25 yedek üye olarak belirleneceği belirtilmiştir (Öncesinde asil üye sayısı 100 ve yedek üye sayısı 50 idi.).

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2023 yılında OKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Amasya Valisi Yılmaz Doruk tarafından, Başkanvekilliği ise Çorum Valisi Doç. Dr. Zülkif Dağlı tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu Başkan Amasya Valisi Yılmaz Doruk başkanlığında 3 (üç) kez toplanmıştır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2023 Yılı Ağustos Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2023 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri

Unvan	Görevi	İsim
YK Başkanı	Amasya Valisi	Yılmaz DORUK
YK Başkanvekili	Çorum Valisi	Doç. Dr. Zükrif DAĞLI
Üye	Samsun Valisi	Orhan TAVLI
Üye	Tokat Valisi	Numan HATİPOĞLU
Üye	Amasya Belediye Başkanı	Dr. Bayram ÇELİK
Üye	Çorum Belediye Başkanı	Dr. Halil İbrahim AŞGIN
Üye	Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı	Mustafa DEMİR
Üye	Tokat Belediye Başkanı	Av. Eyüp EROĞLU
Üye	Amasya İl Genel Meclis Başkanı	Zeki ERARSLAN
Üye	Çorum İl Genel Meclis Başkanı	Mehmet BEKTAŞ
Üye	Tokat İl Genel Meclis Başkanı	Av. Erol DUYUM
Üye	Amasya TSO Başkanı	Murat KIRLANGIÇ
Üye	Çorum TSO Başkanı	Çetin BAŞARANHINCAL
Üye	Samsun TSO Başkanı	Salih Zeki MURZİOĞLU
Üye	Tokat TSO Başkanı	Fatih GÖKDERE

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Ajansın sunduğu hizmetler, bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi, Turizm ve Markalaşma Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT)

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Ajansın temel politikaları, stratejileri ve hedefleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmaların yapılması; yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmesi, Ajansın kurumsal düzeyde tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ile birimler arası koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi (KDB)

Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

Turizm ve Markalaşma Birimi (MARKA)

Turizm ve Markalaşma Birimi, Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi (İKMHB)

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arabuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip 1 hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapı ihtiyaçları güncel bir şekilde karşılanmaktadır.

Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	62
Dizüstü Bilgisayar	30
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Bakanlığı'nın 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunmuş olduğu Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihleri arasında 1490 adet gelen ve 659 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

İnternet Erişimi

Ajans binasında 1 adet 100 mega bit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'da 1 adet 35 mega bit VDSL2, Çorum YDO'da 1 adet 24 mega bit VDSL2 ve Tokat YDO'da 24 mega bit VDSL hattı bulunup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

Sunucular

- 2 adet fiziksel sunucu mevcuttur ve "cluster" çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Depolama mevcuttur, sunucular ile depolama arası bağlantı Fiber Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Fiber Switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistemde 2 adet Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Switchler) bulunmakta ve ağ trafiği bunların üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu tam yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinden DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet Sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinden DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS muhasebe modülü sunucusu, VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Elektronik posta hizmeti Turkcell Suit Mail'e taşınmıştır.

Kurumsal İnternet Sitesi

Sunucularımız Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesine taşınmıştır.

Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik Hizmet Binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Sistem Güvenliği

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler için Coslat kullanılmaktadır. Mevcut olan Coslat Log tutma cihazımız, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network bir birinden ayrılarak güvenlik seviyeleri artırılmıştır. Yedekleme yazılımı en güncel versiyona çıkarılarak, harici depolama birimi yenilenmiş ve toplam veri depolama kapasitesi 40TB olan Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Kullanıcı bilgisayarlarında gerekli virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile virüs korumasına karşı takip edilmektedir.

Bu kapsamda kullanılan araç ve yazılımlar:

- Coslat Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Coslat Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcı Kaspersky Endpoint Security Programı

Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 48 adet kamera ile izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 10 işletim sistemi lisans paketi
- 50 kullanıcı Microsoft Office Plus 2016 yazılım paketi
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip)
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı)
- Hukuk Programı (3 kullanıcı)
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı)
- Araç Takip Sistemi
- İcra Takip Programı

4) İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2023 yılında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış, ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın TÜBİTAK SAGE ile oluşturduğu Kalkınma Ajansları Performans Yönetim Sistemi (KAPS) Programı 2023 yılının değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2024 yılı için, programda dönem açılmış, personelin hedef ve yetkinliklerinin belirlenmesi münasebetiyle, Genel Sekreter katılımıyla, ocak ayı içerisinde toplantı yapılacaktır.
- İnsan kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi ve memnuniyet analizi çalışmaları yapılmıştır.
- Ajans personeli 2023 yılında yüz yüze ve çevrim içi eğitim, webinar, seminer ve toplantılara katılım sağlamıştır. Personelin, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı platformu ve Çalışma Sosyal Güvenlik Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Merkezi üzerinden eğitimlere katılması teşvik edilmiştir. Ajans personelinin teknik kapasitesi arttıkça eğitimlerin seviyesi ve teknik içeriği de değişmektedir. Tüm personel 2023 yılında toplam 901 saat eğitime katılım sağlamıştır.

Personel Durumu

Tablo 4: 2023 Yılı Genel Sekreter Durumu

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
İbrahim Ethem ŞAHİN	04.01.2021	Genel Sekreter	Yüksek Lisans	İngilizce

Tablo 5: 2023 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	İç Denetçi	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-	-
Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi	1	1	-	-
Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi	4	-	-	-
Turizm ve Markalaşma Birimi	3	-	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	2	4	-	6
Toplam	11	5	-	6

(*) YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil edilmemektedir. Genel sekreter dâhil edilmemektedir.

Tablo 6: YDO Personel Sayısı

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	Uzman	Destek	Sürekli İşçi
Amasya YDO	2	-	1
Çorum YDO	3	-	1
Samsun YDO	3	-	-
Tokat YDO	3	-	1
Toplam	11	-	3

Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
10	27	37

(*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil) kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilmektedir.

Tablo 8: Personelin Öğrenim Durumu (*)

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	13	13	1	27

(*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmemektedir.

Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
7	2	-	-	-	9

Tablo 10: 2023 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İktisat	İşletme	Endüstri Müh.	Şehir ve Bölge Planlama	Uluslararası İlişkiler	Kamu Yönetimi	Hukuk	Diğer
3	3	4	1	4	1	1	5

(*) Yalnız uzman ve birim başkanı personeller belirtilmektedir.

Tablo 11: 2023 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İtalyanca	İspanyolca	Arapça	Rusça	Diğer
22	1	1	0	1	1	0	-

(*) Genel Sekreter hariç tüm personel belirtilmektedir.

5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız bugün Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.



“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



AMAÇ ve
HEDEFLER

II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın, TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi ve buna uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Orta Vadeli Program (2018-2020), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 100 Günlük Eylem Planı (Ağustos 2018-Kasım 2018), Doğu Karadeniz Projesi Eylem Planı (DOKAP), Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlediği, 2019-2023 yılları arasını kapsayan stratejik amaçları şöyledir:

1. Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek
2. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak
3. Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek
4. Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek
5. İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Artırmak

C) Diğer Hususlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır;

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kurumsal Stratejik Planı'nı, 2019-2023 yılları arasında kapsayan 5 yıllık dönemde yapacağı çalışmaları bölgesel ölçekte ekonomik ve sosyal alanda katma değer yaratacak alanlara odaklanma bakış açısı ile hazırlamış ve bilişim teknolojileri ile endüstri faaliyetlerinin hızla bir araya geldiği 4. Sanayi Devrimi'ne (Endüstri 4.0) adaptasyon sürecinde bölgesinde öncü rol üstlenmeyi hedeflemiştir.

Çalışmalarına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda devam eden Ajansımız, stratejik amaç ve hedeflerini yenilikçilik, girişimcilik, endüstride dönüşüm, beşeri sermayenin geliştirilmesi, lojistik sektörünün geliştirilmesine katkı sağlanması ve yatırım-tanıtım faaliyetleri ekseninde belirlemiştir. Bu amaçlar aşağıdaki gibidir:

Şekil 2: OKA 2019-2023 Kurumsal Stratejik Planı Amaçları

STRATEJİK AMAÇ 1 Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek	HEDEF 1 Bölgesel düzeyde plan, politika ve stratejiler geliştirilecektir.	HEDEF 2 Destek programlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.	HEDEF 3 Ajansın ve bölgenin yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığı arttırılacaktır.		
STRATEJİK AMAÇ 2 Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Arttırmak	HEDEF 1 Bölgesel düzeyde kurum ve kuruluşlar ile işbirliği arttırılacaktır.	HEDEF 2 Ulusal ve uluslararası düzeyde kurum ve kuruluşlar ile işbirliği arttırılacaktır.	HEDEF 3 Bölgedeki paydaşların kurum kapasite gelişimine destek olunacaktır.		
STRATEJİK AMAÇ 3 Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek	HEDEF 1 Destek programlarının yönetim süreçlerinin etkinliği arttırılacaktır.	HEDEF 2 Destek programlarının izlenmesi sağlanacak ve projelerin bilinirliği arttırılacaktır.			
STRATEJİK AMAÇ 4 Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek	HEDEF 1 İnsan kaynakları süreçleri etkinleştirilecek ve ajansın iş verimliliğini arttıracak çalışmalar yapılacaktır.	HEDEF 2 Ajansın mali kaynaklarının etkili ve verimli bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.	HEDEF 3 Ajans içinde etkin belge ve arşiv yönetimi ile dinamik bilgi akışı sağlanacaktır.	HEDEF 4 Bilgi iletişim teknolojileri altyapısı güçlendirilecek ve kullanımı kolaylaştırılacaktır.	HEDEF 5 Ajans iş ve işlemlerinin denetim ve hukuki yönden kontrolü sağlanacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 5 İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Arttırmak	HEDEF 1 İllerin yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor, strateji çalışmaları yürütülecektir.	HEDEF 2 Yatırım ortamının iyileştirilmesi için kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.	HEDEF 3 Potansiyel yatırımcılara yönelik bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri yürütülecektir.	HEDEF 4 İlin iş ve yatırım ortamı ile kültürel, doğal ve tarihi değerlerinin tanıtımına katkı verilecektir.	



“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ ve
DEĞERLENDİRMELER

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

2023 yılında Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir..

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Bu kapsamda Ajans gelirleri tarafında, yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2023 yılı payları 27.503.965,62 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 36.999.009,25 TL tahsil edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2023 yılı transfer ödeneği 56.099.449,21 TL olup 2023 yılı itibariyle Ajans hesaplarına 21.115.038,00 TL aktarıma ilave olarak Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 17.326.499,00 TL ve Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında 4.139.477,00 TL aktarım gerçekleşmiştir. Ayrıca 2.141.079,71 TL Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler ile 2.716.693,99 TL faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2023 yılında gerçekleşen toplam 84.437.796,94 TL gelire karşılık toplam 115.342.608,61 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2023 yılı itibariyle Genel Yönetim Hizmetleri için 40.312.367,59 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 787.563,23 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 282.689,90 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 93.884,18 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 3.279.326,36 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 70.586.777,35 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 12: Gelir Bütçesi

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	₺ 56.099.449,21	₺21.115.038,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	₺ 4.936.519,85	₺ 4.936.519,85
Belediyelerden Aktarılan Paylar	₺ 22.215.758,84	₺ 20.653.491,03
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	₺ 351.686,93	₺ 451.559,23
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	₺ 0,00	₺ 178.886,92
Faaliyet Gelirleri	₺ 0,00	₺ 152.576,68
Bağış ve Yardımlar	₺ 0,00	₺ 21.465.976,00
Alacaklardan Tahsilatlar	₺ 3.500.000,00	₺ 10.957.439,14
Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler	₺ 0,00	₺ 2.141.079,71
Diğer Gelirler	₺ 0,00	₺ 2.385.230,39
Ret ve İadeler (-)	₺ 100.000,00	₺ 979,53
TOPLAM	₺ 87.003.414,83	₺ 84.436.817,41

Tablo 13: Gider Bütçesi

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
Genel Hizmetler	₺ 56.023.211,08	₺ 44.755.831,26	₺ 11.267.379,82
Genel Yönetim Hizmetleri	₺ 46.427.357,72	₺ 40.312.367,59	₺ 6.114.990,13
İzleme Değ. Ve Koor. Hizmetleri	₺ 3.560.000,00	₺ 787.563,23	₺ 2.772.436,77
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	₺ 1.135.000,00	₺ 282.689,90	₺ 852.310,10
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	₺ 380.000,00	₺ 93.884,18	₺ 286.115,82
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	₺ 4.520.853,36	₺ 3.279.326,36	₺ 1.241.527,00
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	₺ 109.376.718,00	₺ 70.586.777,35	₺ 38.789.940,65
Proje Destekleme Giderleri	₺ 103.158.575,00	₺ 70.150.626,91	₺ 33.007.948,09
Faaliyet Destekleme Giderleri	₺ 6.218.143,00	₺ 436.150,44	₺ 5.781.992,56
TOPLAM	₺ 165.399.929,08	₺ 115.342.608,61	₺ 50.057.320,47

3) Malî Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimleri

Tablo 14: Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

Bakanlık Teftişleri

Tablo 15: Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı mı? (Evet/Hayır)
19-23 Haziran 2023 (Mali Yönetim Yeterliliği Denetimi)	Evet (Mali yeterlilik yenilenmiştir.)

B) Performans Bilgileri

1. SOP 1

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 16: SOP-1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/21/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2023 Yılı Ocak-Aralık Dönemi
SOP Bütçesi	49.914.273 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde hammadde, kaynakları, insan sermayesi, teknolojik düzey ve pazar imkânları itibarıyla katma değeri yüksek ve yüksek faaliyet hacmi yaratma potansiyeli olan işletmelerin; ilgili paydaşların da (OKA, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşu, kamu kurumu, teknopark, vb.) katkılarıyla birlikte katma değer yaklaşımıyla ihracatının geliştirilmesi.</p> <p>Özel Amaç:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgedeki ihracat yapan işletme sayısının artırılması, Bölgeden gerçekleştirilen ihracat miktarının artırılması.</p> <p>Özel Amaç 2: Bölgeden yapılan üretim faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve değer-tedarik zincirlerinin geliştirilmesi.</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgede kilogram başına düşen ihracat değerinin artırılması.</p>

1.2 Kapsam Takibi

Tablo 17 SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Dış Ticaret Hedef Pazar Raporları Hazırlanması ve Dış Ticaret İstihbaratı Eğitimleri Verilmesi			X			Faaliyet kapsamında 2023 yılının başından itibaren TR83 Bölgesi'nde 81 işletmeye özet potansiyel müşteri listesi raporu hazırlanmıştır. Bu raporların 17'si Samsun, 7'si Tokat, 4'ü Amasya ve 25'i Çorum ilinde faaliyet gösteren firmalara ait; 28 rapor ise diğer Kalkınma Ajanslarının talebi üzerine hazırlanmış raporlardır. Diğer taraftan Kars'ta SERKA merkez hizmet binasında personele yönelik hedef pazar belirleme eğitimi yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						DOKA'nın Ajansımız Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi (RDTDM) benzeri bir yapı kurmak istemesi üzerine Trabzon'da ilgili paydaşların da katılımıyla bir bilgilendirme ve tecrübe paylaşımı sunumu gerçekleştirilmiştir. ORAN Kalkınma Ajansı ve Sivas Ticaret ve Sanayi Odası daveti üzerine Sivas İhracat Haftası Etkinlikleri kapsamında RDTDM tanıtımı ve hedef pazar belirleme eğitimi düzenlenmiştir. Sivas TSO'nun belirlediği ve merkezimize başvuru yapan 3'ü Teknokent işletmesi olmak üzere toplam 7 firmaya yönelik uygulamalı müşteri analizi çalışması yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Dış Ticaret Analizi Raporu				X	Raporda Türkiye İstatistik Kurumu Bilgi Dağıtım ve İletişim Daire Başkanlığı'ndan resmi yazıyla temin edilen ve 2013-2022 yıllarını kapsayan il, fasıl ve ülke bazında dış ticaret verileri kullanılarak Bölgenin son 10 yıllık dış ticaret akımları analiz edilecektir. Çalışmada ayrıca sektörel katma değerlerin belirlenmesinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda hazırlık süreci devam eden bölgesel girdi-çıkı tablolarından da yararlanılması hedeflenmekteydi. Bölgesel girdi-çıkı tablolarının üretiminin yıl sonunu bulması nedeni ile söz konusu faaliyet 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.		Faaliyetin 2024 yılı ikinci çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yabancı Uyruklu Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Eğitim Programı			X		Yabancı Uyruklu Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Programları geliştirilmesi çalışmalarının koordinasyonu amacıyla 4 Ocak 2023 tarihinde Kalkınma Ajanslarının katılımı ile çevrim içi bir toplantı düzenlenmiştir. Ajansımız bünyesinde söz konusu çalışmalara 2022 Teknik Destek programı kapsamında Samsun Teknopark A.Ş. işbirliği ile başlanmış olup 40 kursiyerin katılım sağladığı eğitim 2023 yılı Ocak ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Aynı eğitim Çorum'da 49, Tokat'ta ise 46 öğrencinin katılımıyla Kasım ve Aralık aylarında gerçekleştirilmiştir.		Samsun ilinde 5 firmadan hizmete yönelik talep alınmış olup OMÜ TTO bünyesinde 1 öğrencinin istihdam edilmesi ve 2024 yılı Şubat ayında işletmelere yönelik hizmet vermeye başlanması hedeflenmektedir. Çorum ilinde hizmete yönelik 10 adet talep alınmış olup 4 firma-öğrenci görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Tokat ilinde ise işletmelere yönelik faaliyete ilişkin bir tanıtım toplantısı düzenlenmesi planlanmaktadır. 2024 yılı Ocak ve Şubat aylarında tüm illerde öğrenci-firma eşleştirmelerine yoğunlaşılacak olup elde edilen sonuçların Mart ayında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne (KAGM) ve diğer Ajanslara raporlanması hedeflenmektedir. Akabinde ilgili merkezi kurumlarla görüşmeler sağlanarak faaliyetin yaygınlaştırılabilmesi için öneri geliştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitimi			X		114 saatlik Sertifikalı Dış Ticaret ve Dış Ticaret İngilizcesi Eğitimi-ne toplam 10 adet genç katılım sağlamış olup eğitim sonunda düzenlenen sınav sonucunda başarılı bulunan 7 kursiyer sertifika almaya hak kazanmıştır. 1 kursiyerin ArGesim Grup tarafından dış ticaret personeli olarak istihdamı gerçekleştirilmiştir.	Eğitim sonunda istihdam sağlanması için İŞKUR ve Çorum TSO ile işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu kapsamda kursiyerlerin istihdamının sağlanmasına yönelik çalışmalarına devam edilecektir. 2024 yılında eğitimin Amasya ilinde tekrarlanması planlanmaktadır.	
İmalat Sanayinde Yeşil Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı Programı	X				Program kapsamında; Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde imalat sanayinde faaliyet gösteren ve ağırlıklı olarak AB ülkelerine ihracat yapan toplam 8 firmaya AB Yeşil Mutabakatı ve Yeşil Dönüşüm konusunda 5 ay süreli ücretsiz danışmanlık hizmeti verilmiştir. Danışmanlık faaliyeti kapsamında 8 firma için	Karbon Ayak izi ve su ayak izi ile ilgili raporlama çalışması tamamlanmıştır. 11 Aralık 2023 tarihinde Kapanış Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gıda Sanayi Sektörü Ürün Geliştirme Yönetim Danışmanlığı Programı			X		Faaliyet kapsamında; ürün geliştirme alanında ücretsiz danışmanlık desteği verilerek firmaların büyük işletmelerin tedarik zincirlerine uygun ürünler arz ederek pazardan daha fazla pay almaları amaçlanmaktadır. 2 Mayıs 2023 tarihinde başlatılan başvuru süreci sonunda TR83 Bölgesi'nde faal 8 gıda işletmesi seçilerek danışmanlık sürecine başlanmıştır. Ancak 1 firmanın hizmetten yararlanmaktan vazgeçmesi neticesinde faaliyete 7 firma ile devam edilmiştir.	Programda belirlenen firmalar, İstanbul'da yüklenici firmanın organizasyonunda 2 günlük eğitim ve bire bir danışmanlık hizmeti almıştır. Bu etkinliğe katılmayan firmalara aynı hizmet çevrim içi olarak verilmiştir. Yapılan birebir görüşmelerde yaşanan sorunlar ve geliştirilmek istenen özellikler görüşülmüş olup bu konulara ilişkin mevcut durumu yerinde görmek üzere yüklenici firma yetkilileri tarafından 13-14 Kasım 2023 tarihlerinde saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.	2024 yılının ilk çeyreğinde danışmanlık raporunun tamamlanarak Ajansa sunulması beklenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Tanıtım ve Yatırım Destek

Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapanış Konferansı				X	Kapanış Konferansı kapsamında; mevcut program kapsamındaki projelerin çıktılarının aktarılması ayrıca 2018 yılında uygulanan OSB Altyapı programının etki değerlendirme sonuçlarının paylaşılması hedeflenmiştir. Etki değerlendirme çalışmasının ilerleyen aylarda tamamlanacak olması sebebiyle, konferansın 2024 yılı ilk çeyreğinde yapılması planlanmıştır.		
--	--	--	--	---	--	--	--

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Ajans Destekleri

2020 Yılı Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı		X			2 projeden kaynaklı program kapanışında kısmi gecikme yaşanmıştır.	Program kapsamında 15 adet proje ile güncel rakamlarla toplam 225 milyon TL'lik sözleşme imzalanmıştır. 10 proje başarı ile uygulanarak tamamlanmıştır. 2 proje kısmi olarak tamamlanırken 3 proje ise çeşitli nedenlerle uygulanamamıştır. Gerçekleşen toplam harcama tutarı 220 milyon TL'dir. Ajansın ödediği tutar ise 117 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Başarı ile tamamlanan projeler Çorum OSBAkılı ŞebekeProjesi, Tokat OSB Dijital Altyapı Projesi, Zile OSB Su Altyapısını İyileştirme ve Geliştirme Projesi, Osmancık OSB Çevresel Altyapısını İyileştirerek Yaşanabilirliğini Artırıyor, Suluova Organize Sanayi Bölgesi Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi,	2020 Yılı Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programının kapanış raporunun 2024 yılının ilk çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.
---	--	---	--	--	--	--	---

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Suluova Tarıma Dayalı İhtisas Besi Organize Sanayi Bölgesi Altyapısının Geliştirilmesi, Merzifon Organize Sanayi Bölgesinde Güvenli, Verimli ve Çevreci Bir Enerji Sistemine Dönüşüm Projesi, Havza OSB, Altyapı ve Sosyo-Ekonomik Olarak Gelişiyor, Samsun Merkez OSB Elektrik Teknik Alt Yapısının İyileştirilmesi İle Enerji Nakil Hattının Modernizesi, Bafra OSB Hizmet Altyapısının Geliştirilmesi Projesi'nden oluşmaktadır. Niksar OSB Evsel Atık Sularına Yönelik Yenilenebilir Enerji Destekli Arıtma Sistemi Kurulması Projesi, Turhal Organize Sanayi Bölgesi Atık Su Arıtma Tesisi Projesi, Girişimci Kent Girişimci Teknokent Projeleri ise feshedilmiştir. Çevre Dostu Sungurlu OSB, Amasya Organize Sanayi Bölgesi Katma Değerli Üretim Altyapılarının ve Yatırım Ortamlarının Geliştirilmesi Projeleri ise kısmi tamamlanabilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı İhracata Gençlik Aşısı Faizsiz Kredi Desteği Mali Destek Programı			X			Programın başvuru süreci 13 Şubat 2023 tarihinde tamamlanmış olup başvuru sunan 11 işletmenin tamamı destek almaya hak kazanmıştır. Bu işletmelerden 1 tanesi ile kredi uygunluk belgesi sunamaması nedeniyle sözleşme imzalanamamıştır. Desteklenen 10 proje için kredi kullanılmış ve projelerin tamamı 2023 yılı Ekim ayında başarıyla tamamlanmıştır. Projeler kapsamında toplam 42 kişilik genç istihdamı gerçekleştirilmiştir.	Program kapanış raporu 2024 yılı Şubat ayında hazırlanacaktır.
2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı			X			Program kapsamında başarılı bulunan 87 projeden 54 firma ile sözleşme imzalanmıştır. 125.995.565,96 TL tutarında toplam yatırımın gerçekleşmesi hedeflenmektedir. 2023 yılı sonu itibarıyla program kapsamında 38 firma 83.195.225,95 TL tutarında kredi kullanmıştır.	Program uygulama dönemi 2024 yılı ilk 6 ayı içinde sona erecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Havza Genç İstihdamı Odaklı, Nitelikli Mesleki Eleman Yetiştirme Sürekli Eğitim ve Üretim Merkezi Güdümlü Projesi			X			Proje uygulama yeri değişikliği ihtiyacı nedeniyle fizibilite yeniden hazırlanmıştır. 2023 yılı Aralık ayı içerisinde düzenlenen saha ziyaretinde teklif edilen yeni lokasyonun uygun olmayacağı, projenin Organize Sanayi Bölgesi içerisinde inşa edilen binanın giriş katında yapılması gerektiği konusunda mutabık kalınmıştır.	2024 yılı Çalışma Programı kapsamına dahil edilmiştir. Fizibilite onay sürecinin ardından destek sözleşmesi imzalanacaktır.
2022 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesi Teknik Destek Programı	X					Destek almaya hak kazanan 25 projenin 22'si başarıyla tamamlanmıştır.	
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı			X			13 Temmuz 2023 tarihinde ilan edilen program kapsamında 28 adet proje başvurusu alınmış olup 4. ve 5. dönem kapsamında toplam 7 proje başarılı bulunmuştur.	6. dönem başvuru değerlendirme süreci 2024 Ocak ayı içerisinde tamamlanacaktır. Tüm projelerin uygulama sürecinin 2024 yılının ikinci yarısında tamamlanmış olması beklenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği			X			2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı 1 Haziran 2023 tarihinde ilan edilmiş olup, başvuru süreci 31 Ağustos 2023 tarihinde sona ermiştir. Program kapsamında sunulan 5 projenin tamamı başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır.	Program kapsamında onaylanacak projeler için destek sözleşmeleri imzalanmış, uygulama süreci başlamıştır.
2022 Yılı Fizibilite Desteği	X					Çorum Oto Tamirciler Esnaf ve Sanatkarlar Odası tarafından yürütülen "Sıcak Daldırma Galvaniz Kaplama Tesisi Fizibilite Raporu Hazırlanması" Projesi başarıyla tamamlanmıştır.	
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	X					2021 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı kapsamında Tokat Ortak Kullanım Tesisi Ahşap Metal San. ve Tic. Ltd. Şti tarafından yürütülen "Küçük Sanayicilerin Yeni Atılımları" başlıklı proje başarıyla tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı			X			Program kapsamında 4 adet ön başvuru alınmıştır. Tüm başvurular proje geliştirme sürecine geçirilerek nihai başvuru dosyaları oluşturulmuştur. Değerlendirme süreci henüz tamamlanmamıştır.	Başarılı bulunan projeler için 2024 yılında destek sözleşmesi imzalanarak uygulama sürecine geçilecektir.
2020-21-22 Yılları Cazibe Merkezlerini Destekleme Programları			X			2020, 2021 ve 2022 Yılları Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında toplam 5 proje ile güncel rakamlarla 177 milyon TL'lik sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu 5 projenin biri (SAMPLAB'ın Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi) başarı ile tamamlanmış, ikisi(-Samsun İli Mekânsal Gelişme Planı Projesi ve Samsun Nitelikli İstihdam ve Strateji Geliştirme Merkezi (Samsun NİSGEM) Projesi) kısmi tamamlanmış, ikisinin ise uygulama süreçleri devam etmektedir. 2023 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 130 milyon TL'lik harcama gerçekleşmiş, yaklaşık 70 milyon TL'si CMDP desteği ile karşılanmıştır.	2022 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında desteklenen Terme Makine Sanayi Ortak Kullanım Atölyesi ve Samsun Hava Araçları Bakım Onarım Hizmet Kapasitesinin Güçlendirilmesi ve Özel Sektörle İşbirliklerinin Oluşturulması projelerinin uygulama dönemi 2024 yılında tamamlanacaktır.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 18: SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede ihracat yapan işletmelerin sayısı	Adet	601	631	813	1	2023
2	Bölgede ihracat yapan işletmelerin ihracat tutarı	\$	2,4 milyar \$	2,5 milyar\$	2,98 milyar \$ *	1	2023
3	Ajansın danışmanlık desteğiyle işletmelerin yeni açılım sağladığı ülke sayısı	Adet	0	8	4	2	2023
4	Ajansın danışmanlık desteğiyle işletmelerin kurduğu yeni bağlantıların sayısı	Adet	0	8	4	2	2023
5	Bölgede kilogram başına düşen ihracat değeri	\$	2,19 \$	2,30 \$	2,26 \$ **	3	2023
6	Bölgede ihracatın ithalatı karşılama oranı	Oran	1	1,05	0,62 *	3	2023

*08.01.2024 tarihli 2023 yılı geçici TÜİK verisidir.

** TÜİK tarafından yıllık olarak açıklanmaktadır. Tabloda yer verilen değer 2022 yılına ait olup 2023 verisi açıklandığında (TÜİK tarafından Ajansımıza bildirildikten sonra) güncellenecektir.

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 19: SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Raporlama Modeli	Faaliyetler	Adet	1	-	2021
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Özet Raporları	Faaliyetler	Adet	120	81	2023
Katmanlı/Eklemeli Üretim Altyapısı Kurma Fizibilite Raporu	Faaliyetler	Adet	1	-	2021
Ön Fizibilite Raporları	Faaliyetler	Adet	6	-	2023
Hedef Pazar Analizi Hizmetinin Etkilerinin Takip Edilmesi Kapsamında Ziyaret Edilen Firma Sayısı	Faaliyetler	Adet	60	-	2021
Hedef Pazar Analizi Hizmetinin Etkilerinin Takip Edilmesi Kapsamında Röportaj Sayısı	Faaliyetler	Adet	12	1	2023
Uygulamalı İhracat Danışmanlığı Kapanış Toplantıları	Faaliyetler	Adet	4	-	2021
TİM İhracat Seferberliği Etkinliği	Faaliyetler	Adet	2	-	2021
E-İhracat Uygulamaları İşletme Danışmanlığı Alan Firma Sayısı	Faaliyetler	Adet	20	-	2021
Ticaret Bakanlığı Destekli E-İhracat Sitelerine Üye İşletme Sayısındaki Artış	Faaliyetler	Adet	8	-	2021
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Eğitimi Alan kişi sayısı	Faaliyetler	Kişi	32	-	2021
İhracat İçin İnternet Sitesi Tasarım Programından Faydalanan Firma Sayısı	Faaliyetler	Adet	20	-	2021

Franchising Sistemi Geliştirme Kapsamında Desteklenen Firma Sayısı	Faaliyetler	Adet	5	-	2022
Endüstriyel Tasarım Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Kişi	60	-	2022
Katma Değerli Üretim Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Kişi	60	-	2023
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Promosyon ve Tanıtım Malzeme Sayısı	Faaliyetler	Adet	500	-	2021
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Sosyal Medya Araçları Paylaşım Sayısı	Faaliyetler	Adet	50	-	2021
İhracat Başarı Öyküleri Video Filmi Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	-	2021
Oluşturulan TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi İnternet Sitesi Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	-	2021
Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Projelerinden İyi Uygulama Örneklerini İçeren Konferans Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	-	2023
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Merkezi Odaklı Ticari Alım Heyeti Organizasyonu Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	-	2022
Samsun Ticaret Borsası Özel Gıda Kontrol Laboratuvarının Kapasitesinin Geliştirilmesi Gündümlü Projesinde Gerçekleşen Faaliyetlerin Kamuoyuna Tanıtılması ve İhracata Etkileri Paneli Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	-	2023
MDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Alt Programlar	Adet	10	-	2022
Uygulamaya Konulan Finansman Desteği Programı Sayısı	Alt Programlar	Adet	1	1	2024
Uygulamaya Konulan Gündümlü Proje Sayısı	Projeler	Adet	1	-	2022

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 20: SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı(Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5. Değerlendirme

Tablo 21: SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2023 sonu itibarıyla sonuç göstergelerinde hedef değerlere ulaşıldığı, bazı göstergelerin ise hedeflerin üzerinde gerçekleştiği gözlemlenmektedir. Bölgede ihracatın ithalatı karşılama oranının planlanandan düşük kalmasının sebebi Çorum'daki kıymetli metal ve taşa yönelik yüksek ithalattır. Çorum'daki kıymetli metal ve taşa yönelik dış ticaretin seri içeren bir örüntüsü bulunmaktadır. Bir yıl ithalat yoğun ertesi yıl ise ihracat yoğun olmaktadır. Bu doğrultuda 2024 yılı sonunda ihracatın ithalatı karşılama oranının bölgemizde 1'in oldukça üzerinde olması tahmin edilmektedir. Ajansın danışmanlık desteğiyle işletmelerin yeni açılım sağladığı ülke sayısı ve kurduğu yeni bağlantı sayılarının sağlıklı bir şekilde tespit edilebilmesi için önlem alınmalıdır.
Çıktı Göstergeleri	Hedef Pazar Analizi Hizmetinin ve diğer danışmanlık hizmetlerinin etkilerinin doğru biçimde tespiti için önlem alınmalıdır.
İş Takvimi	İş takvimine uyum sağlanmaktadır.
Eşik Noktaları	SOP'ta tanımlanan 2 adet eşik noktaya ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 22: SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	-



“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

2. SOP 2

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 23: SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/22/SOP/TUROKA
Rapor Dönemi	2023 Yılı Ocak-Aralık Dönemi
SOP Bütçesi	32.915.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesi'nde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanması.</p> <p>Özel Amaçlar:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgede kültür ve doğa turizminde faaliyet gösteren ilgili paydaşlar arasında etkin bir koordinasyon ve işbirliği mekanizması oluşturmak.</p> <p>Özel Amaç 2: Bölge şehirlerinin (Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat) kültür ve doğa turizmi ekseninde tanınırlığını arttırarak bölgeye gelen turist sayısını arttırmak.</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgedeki turizm yatırımların arttırılması çerçevesinde turizm alanında yatırım olanaklarının tanıtılması.</p>

2.2 Kapsam Takibi

Tablo 24: SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR83 Bölgesi Tematik Destinasyonların ve Rotaların Oluşturulması		X				Paydaşlar ile görüşmeler gerçekleştirilerek doğa turizmi, kültür turizmi ve gastronomi turizmi alanında rotada yer alacak lokasyonlar belirlenmiştir. Dijital haritalar üzerine rotalar işlenmiştir. Rotaların yayınlanması amacıyla web sayfası tasarım hizmeti satın alma süreci kapsamında yaklaşık maliyetin bütçeyi aşması nedeniyle satın alma iptal edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gastronomi Alanında Coğrafi İşaretli Ürünlerin Dosyalarının Hazırlanması	X					Bölgemizde toplam coğrafi işaretli ürün sayısı 72 olup tescilli coğrafi işaretli ürünlerin %76'sı gastronomi ile ilişkilendirilebilmektedir. Turizmde değişen trendle birlikte deneyim turizminin ön plana çıkması, destinasyonların somut olmayan kültürel mirasını da pazarlama açısından son derece önemli hale getirmiştir. Faaliyet kapsamında Amasya'dan 3, Çorum'dan 2 ve Tokat'tan 2 olmak üzere toplam 7 yöresel ürün için coğrafi işaret başvuru dosyaları hazırlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hattuşa Alan Yönetim Planının Hazırlanması			X			UNESCO Dünya Mirası listesinde yer alan ve ayrıca milli park statüsünde bulunan Hattuşa'ya alan yönetim planı yapılmasıyla ilgili olarak konunun tarafları İl Kültür Turizm Müdürlüğü ve Doğa Koruma ve Milli Parklar Şube Müdürlüğü yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İlgili Bakanlıklardan söz konusu planın hazırlanması hususunda görüşler alınmıştır. Alan yönetim planı hazırlanması hizmet alımı işine dair teknik şartname hazırlanmış ve paydaşların görüşüne sunulmuştur. Gelen görüşler doğrultusunda teknik şartname revize edilerek hizmet satın alma süreci başlatılmıştır.	Yüklenici tarafından hazırlanan planın kontrolü amacıyla eş güdümlü ve denetleme kurulu oluşturulacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Orta Karadeniz Sosyal Medya Etkileyicileri Okulu	X					Bölge illerinde doğal ve kültürel değerlerin tanıtımına ve gençlerin (18-31 yaş) gelişimine katkı sunmak üzere 10-14 Temmuz 2023 tarihleri arasında düzenlenen Eğitim Programına 15 genç katılmıştır. Amasya'da gerçekleştirilen program kapsamında gençlerin iache ve ibate giderleri Ajans tarafından karşılanmış olup teorik eğitimler saha çalışmaları ile desteklenmiştir. Program kapsamında Tokat, Çorum ve Samsun'a düzenlenen gezilerde gençlere, illerimizin turistik noktalarının tanıtımını sağlamak üzere içerik üretimi konusunda mentorluk sağlanmıştır.	
Ekoturizm Alanında Farkındalık Çalışmaları					X	Programla ilgili tüm hazırlıklar tamamlanmıştır. Faaliyet için belirlenen tarihlerde davetlilerin takvimlerinin müsait olmaması nedeniyle faaliyet gerçekleştirilememiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tokat Gastronomi Turizmi Dijital Atlası Hazırlanması	X					Faaliyet kapsamında, UNES-CO-Yaratıcı Şehirler Ağı başvurusunun olumlu sonuçlanmasına katkı sağlayacak Tokat Gastronomi Mirası Dijital Atlası için internet sitesi, sosyal medya içerik ve hesaplarının oluşturulması ile domain ve hosting çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	
						İnternet sitesinde kullanılan tüm fotoğraf, metin ve veriler Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından sağlanmıştır. Sağlanan verilerle infografikler oluşturulmuştur. İnternet sitesinde Unesco Yaratıcı Şehirler Ağı, Gastronomi Unsurları (Yemek Kültürü, Sürdürülebilir Mutfak Unsurları, Biyoçeşitlilikvb.), Tokat İline Ait Bilgiler ile Gastronomi Rotaları bölümleri oluşturulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Başvuru Dosyalarının Hazırlanması	X					UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programı, farklı gelir seviyeleri, kapasite ve nüfusa sahip şehirleri yaratıcı endüstriler alanında çalışmak üzere bir araya getiren bir girişimdir. Yaratıcı Şehirler Ağı, şehirler tarafından kendi yetenek ve enerjilerini yönlendirecekleri yaratıcı endüstri sektörü tercihlerine göre seçilebilecek yedi tema etrafında şekillendirilmiştir. Bu temalar edebiyat, film, müzik, zanaat ve halk sanatları, tasarım, gastronomi ve medya sanatları olarak belirlenmiştir. Hâlihazırda, Yaratıcı Şehirler Ağı'nın 297 üyesi bulunmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						UNESCO Yaratıcı Kentler Ağı adayı Tokat Kenti, Anadolu coğrafyasının en özgün toplama, saklama ve pişirme tekniklerinin yanı sıra dinamik gastronomi kültürüne sahip kentlerinden biridir. Sahip olduğu coğrafi ve iklimsel özelliklerin sonucu olarak kentimizdeki tarımsal faaliyetlerin binlerce yıllık geçmişi olduğu görülmektedir. Eski tunç çağından itibaren belgelenen höyükler ve antik kentler bizlere Helenistik döneme gelindiğinden gastronomik çeşitlilik olarak Tokat'ın çok özgün ve zengin bir yerleşme olduğunu göstermektedir.	
						Faaliyet kapsamında başvuru gerçekleştirilmiş olup Tokat İli gastronomi alanında Yaratıcı Şehirler Ulusal Ağına dâhil edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Ünlü Diyetisyenlerle Beslenme Planlarına Yönelik Tokat Gastronomi Ürünleri Tanıtım Programı	X						Uzman Dyt. Taylan Kümeli ile Gastronomi ve Sağlıklı Yaşam Buluşması düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında, yerel yönetimler ve yerelde faaliyet gösteren restoranlar ile kadın kooperatiflerinin de iş birliği ile "Sağlıklı Yaşam" temalı atölye çalışmaları gerçekleştirilmiş, Tokat gastronomisi ve Tokat'ta yetişen tarım ürünlerinin sağlık açısından faydaları üzerine program yapılmıştır. Örtü altı uygulama alanları ile mevsime uygun ürünlerin yetiştiği tarlalar ziyaret edilmiştir.	
						Diyetisyenlerin beslenme planlarına eklenebilecek özellikteki gastronomi unsurlarının ön plana çıkarılması amacıyla Ünlü Diyetisyenlerle Buluşma Etkinliği düzenlenmiştir. Gastronomi unsurlarına ilişkin içerikler diyetisyenlerin sosyal medya hesaplarından yayımlanmıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Destinasyon Pazarlama Faaliyetleri	X						OKA bölgenin turizm potansiyelinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması amacıyla tanıtım turları ve influencer ağırlama faaliyetleri yürütmektedir. Ajans söz konusu faaliyetlerde; TGA, THY, TURSAB, Valilikler, yerel yönetimler, yerel eylem grupları ve turizm işletmeleri ile etkin işbirliği içerisinde hareket etmektedir.	
						Faaliyet kapsamında, 2-8 Haziran 2023 tarihleri arasında, Suudi Arabistan ve Kuveyt'ten toplam 17 turizm acentesine Amasya ve Samsun illerinin turizm potansiyeli yerinde tanıtılmıştır. Tanıtım turu son gününde Ajans tarafından organize edilen B2B toplantısına bölgedeki turizm acenteleri, oteller ve sağlık kuruluşları katılım sağlamış; Körfez ülkelerinden gelen turizm acenteleri ile ikili görüşmeler gerçekleştirilerek yeni iş bağlantıları kurulması sağlanmıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Güdümlü Projesi	X				Proje başarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında inşaatı tamamlanan kafeterya ve restoran ziyaretçilere hizmet vermeye başlamış olup konaklama tesisinin kiralanmasına yönelik ihale süreci devam etmektedir.	Program sonrası değerlendirme raporu hazırlanacaktır.	
Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği			X		2023 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği programı kapsamında 5 proje başvurusu alınmış olup bu projelerin tamamı değerlendirme sürecinde başarılı bulunmuş ve 5 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.	Projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup nihai raporları uygun bulunan projelere destek ödemeleri gerçekleştirilecektir.	
Turizm İşletmelerinin Modernizasyonu Finansman Desteği Programı			X		Program kapsamında 8 adet başvuru alınmış olup bu projelerden 5'i ile sözleşme imzalanmıştır. Program süresi içerisinde 4 adet proje başarıyla tamamlanmıştır.	Program sonrası değerlendirme raporu hazırlanacaktır.	

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 25: SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	OKA ve Paydaşları Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı (Dış Kaynaklı Proje Başvuruları Dâhildir)	Adet	0	5	5	1	2023
2	OKA Öncülüğünde Dış Paydaşlar Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı	Adet	0	2	1	1	2023
3	Bölgede Belediye Belgeli ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Geceleme Sayısındaki Artış Oranı	Oran	909.825	955.000 (%5 artış)	1.885.908 (%107 artış)	2	2023
4	Bölgede Belediye Belgeli ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Doluluk Oranlarındaki Artış	Oran	32,98	37,98 (%5 artış)	32,72 (sabit)	2	2023
5	Turizm Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	76	80 (%5 artış)	92 (%15)	3	2023
6	Belediye Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	176	185 (%5 artış)	254 (%37)	3	2023

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 26: SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Turizm Finansman Desteği Programı Kapsamında Hazırlanan Rehber Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2023
Kırsalda Girişimcilik ve Ortak Üretim Altyapısının Desteklenmesi Programı Kapsamında Hazırlanan Rehber Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2023
Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Gündümlü Projesi Kapsamında Gerçekleşen Destek Miktarı	Ajans Destekleri	TL	3.000.000	3.829.884	2023
Tamamlanan Fizibilite Desteği Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	2	4	2023
Unesco SOKÜM Kış Okulu Katılımcı Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Kişi	40	48	2023
Tamamlanan Turizm Altyapısı Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	6	8	2023
Sözleşme İmzalanan Fizibilite Desteği Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	2	4	2023
SOGEP Kapsamında Hazırlık Sürecine Yardım Edilen Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	16	17	2023
Yeni Döneme İlişkin Gündümlü Proje Fikirlerinin Araştırılması	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	2	2	2023
TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Yönetimi Planı	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	0	2023
Amasya Hatuniye ve Helkıs Mahalleleri ile Ziya Paşa Bulvarının Alan Yönetim Planı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2023
Hattuşa Alan Yönetim Planı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2023
Kahverengi Alan (Brownfield) Dönüşümü Konsept Mekânsal Stratejik Planları	Kapasite Geliştirme	Adet	3	0	2023
Hazırlanmasında Görev Alınan UNESCO Programları Başvuru Dosyası Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	5	1	2023

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 27: SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

2.5. Değerlendirme

Tablo 28: SOP-2 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Bölgenin tanıtılması ve bölgeye gelen turist sayısının artırılması hedefiyle belirlenen sonuç göstergelerinin büyük çoğunluğuna başarıyla ulaşılmıştır. Turizm tesisi yatırımı konusunda potansiyel yatırımcılarla görüşülmeye devam edilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Sonuç göstergelerinin büyük çoğunluğuna başarıyla ulaşılmıştır. Eksikliklerin başlıca sebebi ise piyasa fiyatlarında yaşanan artışlar nedeniyle satın almaların iptal edilmesidir.
İş Takvimi	Faaliyetlerin büyük çoğunluğu iş takviminde planlandığı haliyle yürütülmektedir.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	Sorun bulunmamaktadır.

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 29: SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Yatırım Destek Ofislerinin uygulama sürecine dâhil olduğu tanıtım odaklı organizasyonların başarısının yüksek olduğu görülmüştür.	İleriki yıllara ilişkin hazırlanacak olan çalışma programlarına yatırım destek ofislerinden daha fazla katkı sunulması yapılacak olan faaliyetlerin etkisinin daha yüksek olmasını sağlayacaktır.	İşbirliği
2	Faaliyet takvimi oluşturulurken çalışma programında yer almayan fakat personelin iş yükünü artıran faaliyetler göz önünde bulundurulmalıdır.	Bölge planı hazırlıkları, SOGEP projesi geliştirme süreçleri gibi işle- rin çalışma programında belirtilen faaliyetlerde gecikme yaratma- ması için takvimin daha dikkatli oluşturulması gerekmektedir.	Risk Yönetimi

“23”



“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



#MILLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

3. SOP 3

3.1. Genel Bilgiler

Tablo 30: SOP-3 Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/23/SOP/GDES
Rapor Dönemi	2023 Yılı Ocak-Aralık Dönemi
SOP Bütçesi	650.000 TL
SOP Süresi	12 Ay (2023-2023)
SOP Özeti	Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkânlarının artırılması Özel Amaçlar: Özel Amaç 1: Genç nüfusun iş kurmaya yönelik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi, Özel Amaç 2: Gençlerin, işgücü piyasasının gerektirdiği beceri ve yetenekler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi, Özel Amaç 3: Bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için girişimciliğe yönelik altyapı ve mekanizmaların iyileştirilmesi

2.2 Kapsam Takibi

Tablo 24: SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş Birliği ve Koordinasyon							
Vocathlon 2023-Mesleki Girişim Maratonu				X	Faaliyet KUZKA, BAKKA ve DOKA kalkınma ajansları ile birlikte yapılmak üzere planlanmış olup Şubat ayındaki depremlerden sonra ödeneklerin bir kısmının deprem bölgesine aktarılması, etkinliğin yapılacağı gençlik ve spor kamp merkezlerinin süre belirtilmeden depremzedelere tahsis edilmesi nedenleriyle faaliyet iptal edilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Öğrenci-Sektör Buluşmaları	X					<p>Faaliyet Samsun'da düzenlenen OKAF Orta Karadeniz Kariyer Fuarı bünyesinde 28-29 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 31 Mayıs 2023 tarihinde Ajansımız toplantı salonunda OMÜ Girişimcilik ve Yenilikçilik Yüksek Lisans Öğrencileri ile OMÜ'de farklı dallarda öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerden oluşan 20 kişinin katılımıyla Tecrübe Paylaşımı ve İşbirliği Toplantısı düzenlenmiştir.</p> <p>Aynı eğitim, 17-25 Ekim 2023 tarihleri arasında daha işlevsel bir tarzda ve ikişer günlük atölye çalışması şeklinde Amasya Üniversitesi (Merzifon MYO), Hitit Üniversitesi ve Gaziosmanpaşa Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir. Toplamda 69 öğrenci eğitimlere katılım sağlamıştır.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Samsun İli Sınai ve Fikri Mülkiyet Bilgilendirme Programı				X	Faaliyetin Samsun Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü işbirliği ile yürütülmesi planlanmış olup takvimlerin uyuşmaması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		
Kapasite Geliştirme							
Sağlık Hizmetlerinde Palyatif Bakım Odaklı Yol Haritası ve Genç İstihdamına Yönelik Eğitim Programı				X	Temel alt faaliyetlerin büyük ölçüde iş birliği kuruluşuna bağlı olduğu bu faaliyette, toplam 40 gence palyatif bakım alanında kapsamlı eğitimler verilmesi planlanmıştır. Ancak Sağlık Bakanlığı tarafından 2023 yılı ikinci yarısında palyatif bakım sertifikalı eğitim programlarının yaygınlaştırılması neticesinde Ajans ödeneklerinin söz konusu faaliyette kullanılmasının mükerrerliğe yol açacağı değerlendirilmiş, faaliyet bu sebeple iptal edilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Çorum Melek Yatırımcılık Ağı Akademisi				X	Faaliyetin planlanma aşamasında başta Bakanlık olmak üzere kitle fonlama platformu ve STK'lar ile ön görüşmeler yapılmıştır. Konuşmacı olacak paydaşlardan olumlu dönüşler alınmıştır; ancak yerel düzeyde yapılan görüşmeler ve istişareler sonucunda faaliyetin 2023 takvim yılı içinde yapılmak yerine daha ileri bir tarihte sosyal girişimcilik ve gençleri de içine alan geniş bir çerçevede yapılmasına karar verilmiştir.		
Girişimcilik Paneli	X					Girişimcilik Paneli, Ekim ayında gerçekleştirilmiştir. Samsun Teknopark A.Ş. ve OMÜ TTO işbirliğiyle yapılan organizasyona 170 kişi katılmıştır. Panelist olarak; MC Filtre, Reeder Teknoloji, Nebyan Doğal ve Helimore Havacılık firma yetkilileri yer almıştır.	
Ajans Destekleri							
2023 Yılı Gündümlü Proje Çalışmaları				X	"E-Spor Samsun'da Gençlerle Büyüyor" gündümlü proje fikri kapsamında yürütülmesi hedeflenen çalışmalarda ilerleme kaydedilememiştir.		

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 32: SOP-3 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede Yeni Kurulan İşyeri Sayısının-daki Artış Oranı	Oran	-	>%1	Henüz açıklanmadı (2023 yılı ilk 10 ayında 2022 yılı ilk 10 ayına göre <%1,3)	1	2023
2	TR83 Bölgesi'nde 15-24 Yaş Arası Genç İstihdam Sayısı	Kişi	165.000	170.000	Henüz açıklanmadı	2	2023
3	Lisanslı E-Sporcu Sayısının Bir Önceki Yıla Oranı	Oran	-	>%1	0 (İlgili konuda gündümlü proje yapılmasından vazgeçildiği için)	3	2023

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 33: SOP-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Vocathlon 2023'e Katılan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Kişi	200	0	2023
Vocathlon 2023 Kapsamında Bölgede Önerilen İş Fikri Sayısı	Faaliyetler	Adet	4	0	2023
Bölge İllerinde Düzenlenen Öğrenci Sektör Buluşmaları Etkinliği Sayısı	Faaliyetler	Adet	4	4	2023
Öğrenci Sektör Buluşmalarına Katılan Öğrenci Sayısı (Merzifon CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölye Çalışması, Tokat CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölye Çalışması, Çorum CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölye Çalışması)	Faaliyetler	Kişi	1000** (75)	69	2023
			25	31	
			25	21	
			25	17	
Öğrenci Sektör Buluşmalarına Katılan İşletme Sayısı	Faaliyetler	Adet	12	0	2023
Samsun İli Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Bilgilendirme Programı Kapsamında Bilgilendirilen Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	100	0	2023
Palyatif Bakım Odaklı Yol Haritası ve Genç İstihdamına Yönelik Eğitim Programına Katılan Genç Sayısı	Faaliyetler	Kişi	40	0	2023
Melek Yatırımcılık Ağı Akademisine Katılan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Kişi	10	0	2023
Melek Yatırımcılık Ağı Akademisinde Verilen Eğitim Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	0	2023
Girişimcilik Paneline Katılan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Kişi	50	170	2023
Uygulamaya Geçilen Gündümlü Proje Sayısı	Projeler	Adet	1	0	2023

** Faaliyet, konferans yerine, CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölyesi haline dönüştürülmüş olup, katılımcı sayısı hedefi maksimum 75 olmak üzere yeniden tasarlanmıştır.

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 34: SOP-3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

3.5. Değerlendirme

Tablo 35: SOP-3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Gündümlü proje çalışmaları iptal olduğundan, faaliyetlerin kısmen gerçekleşmesiyle birlikte 1 ve 2 nolu sonuç göstergelerine katkı izlenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Yılın 2.yarisında faaliyetlerin gerçekleşme artışıyla birlikte çıktı göstergelerinin gerçekleşme oranı artmıştır.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	Girişimcilik Paneli ve Öğrenci Sektör Buluşmaları faaliyetlerinde harcama gerçekleştirilmiştir.

3.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 36: SOP-3 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	-



“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

0.1. Kapsam Takibi

Tablo 37: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları	X				Bu başlık kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlerden biri olan "Yeni SOP Belirleme Çalışmaları", Bakanlığımızın da onayıyla mevcut SOP'larla 3 yıl daha devam edilmesi yönünde karar verildiğinden iptal edilmiştir.	Tematik çalışmalar kapsamında 96 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiş, 15 röportaj çalışması yapılmıştır. 7 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiştir. Farklı alanlarda bir kısmı çevrim içi olan 66 adet toplantı düzenlenmiştir. Ayrıca, paydaşlarımızın organize ettiği 124 toplantıya katılım sağlanmıştır.	Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi çalışmaları kapsamında hazırlanan tabloların analizi ve raporlanması 2024 yılında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) eşgüdümünde gerçekleştirilecek ortak çalışma kapsamında yapılacaktır.
						Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi çalışmaları kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) koordinasyonunda hizmet alımı yapılarak bölgesel tablolar hazırlanmıştır. 2023 Yılı SOGEP kapsamında, bilgilendirme ve yaygınlaştırma çalışmaları yürütülmüştür.	Yeşil dönüşüm bilgilendirme seminerleri serisinin sonuncusu, kamu paydaşları ile üniversitelerin mimarlık, şehir planlama, inşaat ve yapı bilimleri bölümlerindeki öğretim üyeleri ve öğrencilere yönelik bilgilendirme semineridir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulacak projeler 2 aşamada belirlenmiş, ön başvuru aşaması kapsamında teslim alınan 35 başvurudan Amasya, Çorum ve Tokat için 2'şer, Samsun için 3 proje önerisi geliştirme aşamasına alınmıştır. Her bir projeye atanan Ajans uzmanları proje geliştirme sürecinde aktif olarak görev almışlardır. Bakanlığımız tarafından yapılan değerlendirme sonucunda başvurusu tamamlanan 9 projeden 4'ü başarılı bulunmuştur. Projeler sözleşmeye bağlanmış olup uygulama süreçleri devam etmektedir. 2023 CMDP kapsamında 4 adet proje yararlanıcı kuruluşlarla beraber geliştirilerek Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne (KAGM) sunulmuştur. 2023 yılında deprem sonrası kaynaklar afet bölgesine aktarıldığı için KAGM tarafından değerlendirme sonuçları açıklanmamıştır. "Yeşil Dönüşüm Bilgilendirme Seminerleri" faaliyet kapsamında 2023 yılı içerisinde 3 adet bilgilendirme semineri yapılması planlanmıştır.	Söz konusu etkinlik ile geleceğin binalarını inşa edecek gençlerin istihdam piyasasına katılmadan önce yeşil dönüşüm bilincinin artırılması hedeflenmektedir. 2023 yılı içerisinde faaliyete yönelik Çorum Mimarlar Odası ziyaret edilerek görüşmeler yapılmış ve iş birliği konusunda mutabık kalınmıştır. Yeşil bina ve sürdürülebilir mimari temasında düzenlenecek olan seminer, davetli konuk ve Ajans programının yoğunluğu sebebiyle 2024 yılına sarkmıştır. Bu çerçevede, söz konusu etkinliğinde 2024 yılında ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Planlanan seminer serisinin ikisi yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Bunlardan ilki, Ajans personellerine yönelik "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması" konulu çevrim içi bir bilgilendirme etkinliğidir. İkincisi, "Sanayide Yeşil Dönüşüm Bilgilendirme Semineri", sanayi sektöründe faaliyet gösteren işletme sahipleri, fabrika müdürleri, çevre mühendisleri, elektrik mühendisleri, makine mühendisleri, sivil toplum kuruluşu temsilcileri ile TSO, OSB, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Ajans personellerinden oluşan 55 kişinin katılımında Çorum'da gerçekleşmiştir. Seminerde iklim değişikliği, iklim riskleri, yeşil mutabakat eylem planı, sanayimizin yeşil dönüşümü için atılacak adımlar, yeşil dönüşümde riskler, fırsatlar ve beklentiler, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve yeşil dönüşüm alanında sunulan finansal teşvikler konuları ele alınmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye'de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) TR83 Bölgesi Özet Veriler ve Analiz Raporu Çalışması				X	Ajansımız, Bakanlığımızın özellikle üzerinde durduğu çalışmalardan biri olan YER-SİS'ten yararlanılması ve çalışma sonuçlarının ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılması konusunda azami gayreti sarf etmektedir. YERSİS'ten yararlanılarak TR83 Bölgesi İllerinin Sosyo-Ekonomik İlişkiler Açısından Mevcut Durumu'nu ortaya koyan rapor hazırlanmış, düzenlenen toplantılarda hedef kitleye YERSİS konusunda bilgilendirmeler yapılmış ve yapılmaya devam edilmektedir; fakat faaliyet sorumlusu uzmanın kurumundaki görevinden ayrılması ve akabinde 2024-2028 Bölge Planı çalışmalarının başlamasıyla "TR83 Bölgesi Özet Veriler ve Analiz Raporu" faaliyetine başlanamamıştır. Bununla birlikte YER-SİS, Bölge Planı çalışmalarımızda ilgili tüm temalarda dikkate alınan temel kaynaklardan biri olmuştur.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın Kooperatiflerine Yönelik Ürün Pazarlama Destek Programı			X		Ülkemizdeki tüm kadın kooperatiflerinin ürün kataloğunun hazırlanması faaliyeti Ajansımız koordinasyonunda 26 kalkınma ajansı tarafından yürütülmesi planlanmış bir faaliyettir. Hazırlanacak olan ürünün formatı ve diğer detayların netleştirilmesi amacıyla 2023 yılının ilk ayında 26 kalkınma ajansının temsilcileri ile çevrim içi bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Sonraki süreçte kooperatif veri tabanına erişebilmek amacıyla Ticaret Bakanlığı ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü temsilcilerinin yer aldığı bir toplantı gerçekleştirilmiş, bakanlıklar arası bir protokol imzalanarak kooperatif verilerinin kalkınma ajansları ile paylaşılmasına karar verilmiştir. Katalog hazırlanması için hizmet satın alma süreci başlatılmış fakat bu dönemde yaşanan deprem felaketi nedeniyle çalışmalar ileriki bir tarihe ertelenmiştir.	TR83 Bölgesi Kadın Kooperatifleri Dış Ticaret İstihbarat Danışmanlığı faaliyetine yönelik ise Çorum ili Mecitözü ilçesinde faaliyet gösteren 2 kooperatife danışmanlık sağlanmıştır. https://disticaret.oka.org.tr/ web sitemiz aracılığıyla başvuruda bulunan kooperatiflerle Tendata veri tabanı üzerinden 3.386 adet konşimento, Hoovers veri tabanından 170 adet ithalatçı firma verileri paylaşılmıştır. Danışmanlık desteği sunulan yarı değerli doğal taşların işlenmesi alanında faaliyet gösteren S.S. Mecitözü Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ile tekstil alanında faaliyet gösteren S.S. Anne Lezzeti Kadın Girişimi Üretimi ve İşletme Kooperatifi ziyaret edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Dış ticaret istihbaratı kapsamında toplanan veriler ışığında potansiyel müşterilere e-posta pazarlama yapılmış, iletişim sürecine destek verilmiştir. Kooperatif satış kanallarının geliştirilmesi amacıyla S.S. Mecitözü Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi yetkilileri ile birlikte Çorum'da bulunan Anitta Otel'e işbirliği ziyareti gerçekleştirilmiş, otel genel müdürü ile toplantı yapılmıştır. Kooperatifler Ajansımızın Teknik Destek Programı'na yönlendirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Üretici Birlik ve Kooperatiflerinin Kurumsal Kapasitesinin Güçlendirilmesi			X		İlgili faaliyet kapsamında öngörülen yönetici eğitimi alt faaliyeti, -takvimlerin uyuşmaması sebebi ile yapılamamıştır.	Ondokuz Mayıs Üniversitesi (OMÜ) Ziraat Fakültesi ev sahipliğinde, 25-29 Eylül 2023 tarihleri boyunca düzenlenen eğitimde; Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde üretici örgütlerinde görev yapan özel tarım danışmanları ile tarımsal girişimciler ve üreticilere hizmet sunan diğer kurum temsilcilerinden oluşan 25 kişilik katılımcı grubu yer almıştır. Eğitimde, "Üretici Örgütlenmesi", başarılı kooperatiflerin benimsediği "Yönetim Yaklaşımları ve Uygulamaları", "Girişimcilik ve İş Modeli Geliştirme", "Tarımsal Aile İşletmeleri İçin Finansal Konular" gibi konularda teorik eğitimler verilmiş, üretici örgütleri arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine yönelik atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme atölyesinde Oğuzlar Ceviz Üreticileri Birliği, Kazova Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ve Çorum Ziraat Odası bölgelerindeki mevcut durum, gelişim alanları ve güçlü/zayıf yönler değerlendirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Vaka analizleri üzerine çalışılarak ortak tedarik, tanıtım, pazarlama ve bilgiye erişim konularında işbirliği olanakları tartışılmıştır. Program kapsamında Amasya Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği'ne çalışma ziyareti gerçekleştirilerek birliğin ve Amesia Arı Kadınlar Kooperatifi'nin deneyimi yerinde incelenmiştir. Ayrıca Yeşil Küre Organik Tarım Ürünleri Anonim Şirketi ziyaret edilerek organik bitkisel ve hayvansal üretim, organik ürünlerin pazarlanması ve temel tarımsal işletmecilik yaklaşımları konularında bilgi edinilmiştir. Saha ziyaretleri kapsamında Helimore şirketi bünyesinde zirai drone ile tohum ekme ve ilaçlama uygulaması yapılmıştır. Sektörden uzmanların deneyimlerini paylaştığı programda, Karadeniz Gıda Perakendecileri Derneği Başkanı Osman Kalafat ve Gıda Sektörü Tedarik Zinciri Uzmanı Levent Üstün programa çevrim içi katılım sağlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Amasya Kırsal Kalkınma Günleri				X	Amasya Valiliği ve Amasya Belediyesi'nin her yıl düzenlemiş olduğu etkinliğin bağlantılı faaliyetler düzenlenmesiyle zenginleştirilmesi şeklinde kurgulanan "Amasya Kırsal Kalkınma Günleri" faaliyeti, kurumların bu yıl etkinliği düzenlememesiyle gerçekleştirilememiştir.		
Ajans Destekleri			X			Ajans desteklerine ilişkin çalışmalar 2023 yılında rutin olarak devam etmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			X			"Black Sea Basin Programı"nın ikinci önceliği: "Green and Clean Region" kapsamında, kentsel alanlar da dâhil olmak üzere doğanın, biyolojik çeşitliliğin ve yeşil altyapının korunmasını geliştirmek ve her türlü kirliliği azaltmak özel amacı altında "Enhancing Conservation Capacity in Black Sea Protected Areas (Nature-Pro)" başlıklı proje hazırlanarak başvuru yapılmıştır. Ajansımızın başvuru sahibi olduğu proje kapsamında Romanya'dan South East Development Region ve Gürcistan'dan Samegrelo Zemo Svaneti (Martvili) ve Ajara Bölgesi (Kobuleti) ile ortaklık kurulmuştur. 447.300 EUR bütçeli proje kapsamında, görevlendirilecek teknik personel yolu ile proje kapsamındaki bölgelerde doğa koruma alanında kapasite oluşturulması ve pilot çalışmalar gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Açıklanan değerlendirme sonucuna göre proje başarılı bulunmuştur.	Dış kaynaklı projeler konusundaki çalışmalar 2024 yılında gelişerek devam edecek olup "Black Sea Basin Programı"na sunulan "Enhancing Conservation Capacity in Black Sea Protected Areas (Nature-Pro)" adlı projenin revize edilmek suretiyle yeni dönemde tekrar sunulması planlanmaktadır.

0.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

0.2.1. Sonuç Göstergeleri*

Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

*Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri için sonuç göstergeleri bulunmamaktadır.

0.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen CMDP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	4	4	2023
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	10	9	2023
Düzenlenen PCM Eğitimi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	8	7	2023
Düzenlenen PCM Eğitimi Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	160	122	2023

Üretilen YER-SİS TR83 Bölgesi Özet Veriler ve Analiz Raporu Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	-	2023
Oluşturulan Kadın Kooperatifleri Ürün Kataloğu Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	-	2023
TR83 Bölgesi Kadın Kooperatifleri Dış Ticaret İstihbarat Danışmanlığı	Kapasite Geliştirme	Adet	8	2	2023
Eğitim Verilen Üretici Birlik ve Kooperatifleri Yönetici Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	20	-	2023
Eğitim Verilen Üretici Birlik ve Kooperatifleri Tarım Danışmanı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	20	25	2023
TR83 Bölgesi Üretici Birlik ve Kooperatifleri İşbirliği Geliştirme ve Ortaklık Çalışmayı Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	100	-	2023
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Başvuru Sayısı	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Adet	2	1	2023

“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



#MILLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



KURUMSAL
KABİLİYET VE KAPASİTENİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

1. Kurumsal Gelişim

1.1. Kapsam Takibi

Tablo 40: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı		X			Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanmış ve basımı yapılmıştır.	Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanacak ve basımı yapılacaktır. İhtiyaç duyuldukça diğer belgeler hazırlanacaktır.	
İş Birliği ve Koordinasyon							
EURADA İş Birliği		X			Faaliyetler çevrim içi platformlarda devam etmektedir. Ajans Genel Sekreteri EURADA Yönetim Kurulu Toplantısına ve AGORADA+ Programına katılım sağlamıştır.	Faaliyetler çevrim içi platformlarda devam edecek, önemli işbirliği toplantılarına gerekirse katılım sağlanacaktır.	
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri		X			Personel eğitim faaliyetlerine yüz yüze ve çeşitli çevrim içi platformlardan devam edilmiş, toplam 901 saat eğitim alınmıştır.	CBİKO ve ÇASGEM sistemi üzerinden çevrim içi eğitimlere devam edilecek, ayrıca yeni yıl da İK raporunda belirtilen konularda, en az 5 adet yüz yüze eğitim gerçekleştirilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler		X				Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülmüş, performans değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Devam eden yılda da personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülecektir. Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında CBİKO staj programı kapsamında 5 stajyer alınacaktır.
Uzaktan Erişim Altyapısı ve Çevrim İçi Araçların Kullanımı		X				ZOOM Pro programının üyeliğine devam edilerek gerek hizmet içi eğitimler, gerekse paydaşlar için gerçekleştirilen bilgilendirme ve eğitim toplantıları esnasında sıkça istifade edilmiştir. Ajansın uzaktan erişim ile çalışma altyapısı aktif olarak kullanılmaktadır. Ayrıca Bakanlık Bulut Sistemi devreye alınmıştır.	Devam eden yılda Bakanlıkça öngörülen IT sistem iyileştirme ve uyumlaştırma çalışmaları yürütülecek, çevrim içi toplantı programı üyeliği devam ettirilecektir.
Seyahat, Yolluk ve Her Türü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri		X				Personelin ilgili dönemdeki görev giderleri düzenli bir şekilde ilgililere aktarılmıştır. Bu dönemde toplam 127 görev kapsamında 262.945,02 TL yolluk gideri gerçekleştirilmiştir.	Takip eden yıllarda da aynı disiplin ile devam edilecektir.
Ajans Çalışanı Performans Sistemi Yazılımı		X				TÜBİTAK-SAGE PDS sistemi devreye alınmış, hedef girişleri ve yıl sonu değerlendirmeleri yapılmıştır.	PDS sistemi üzerinden sonraki yıl değerlendirmelerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Bilgi İşlem Altyapısının Merkezleştirilmesi		X			Güvenlik duvarları, kullanıcı ayarları, santral güvenlik ayarları, mail ve EBYS sunucuları merkezleştirilmiş, birim paylaşım klasörleri merkez bulut sistemine taşınmıştır.	Ortak alanın bulut sistemine geçişi tamamlanacak. Ajans sistem topografisi merkez tasarımına göre güncellenecektir.	
Tanıtım Faaliyetleri							
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri		X			OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya ve paydaşlarımıza gönderilmeye devam edilmektedir.	OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya devam edilecektir. OKA'nın bütün faaliyetleri Ajansın kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmaya devam edilecektir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler		X			Hizmet Binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmiştir.	Hizmet Binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmeye devam edilecek, bahçe sulama altyapısı iyileştirilecek, su yalıtımı ile ilgili ek önlemler artırılabilecektir.	
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması		X			Ofis ve ortak kullanım alanlarında görülen her türlü tüketim veya donanım eşyaları düzenli olarak tedarik edilmiştir.	İhtiyaç duyulan destek ve donanım malzemeleri yılın kalan döneminde de eksiksiz ve hızlı bir şekilde yerine getirilecektir. Performansı düşük kullanıcı bilgisayarları Bakanlık görüşleri de dikkate alınarak yenilenecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kurumsal Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülmesi		X			Bakanlık merkezleşme çalışmaları kapsamında gerekli yazılım ve donanım ihtiyaçları temin edilmiştir.	Merkezileşme çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan sunucu sadeleştirme, güvenlik duvarı güncelleme faaliyetlerine devam edilecek, performansı yüksek kullanıcı bilgisayarları temin edilecek, YDO internet altyapısı özellikle upload hızı bakımından iyileştirilecektir.	
İç Kontrol Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi		X			17 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 80 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Ajanslarda iç ve dış denetim faaliyetleri kaldırılmıştır. Bununla birlikte 19-24 Haziran tarihleri arasında Ajansımız Mali Yönetim Yeterliliği Denetimine tabi tutulmuş ve yeterlilik almıştır. Ayrıca Ajans iç kontrol komisyonu tarafından iç kontrol ve risk yönetim çalışmaları ve raporlamaları tamamlanmıştır.	İç kontrol ve risk yönetim çalışmalarına komisyon marifetiyle her yıl devam edilecektir.	

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans Bölgede özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, yerel yönetimler ve üniversiteler ile güçlü iş birliği ağı oluşturmuş, saygın bir kuruluş imajına sahiptir. Paydaşlarıyla kurduğu pozitif iletişim ortamı bu imajını desteklemektedir. Gereksinimler doğrultusunda değişim ve yeniliklere uyum gösterebilen dinamik bir kurumsal yapıya ve farklı uzmanlık alanlarında, donanımlı bir personel kadrosuna sahip olması Ajansın üstün yönleri arasındadır. Diğer yandan, proje odaklı çalışma anlayışı, yüksek düzeydeki organizasyonel kapasitesi, sunduğu kaliteli ve hızlı hizmetler ile Ajans, bölgesinde kalkınmaya destek veren nitelikli kurumların başında gelmektedir.

Ajansımızın kurumsal anlamındaki en önemli öncelik alanlarından birini gün geçtikçe zayıflayan insan kaynağı yapısının güçlendirilmesi oluşturmaktadır. Rapor döneminde 14 uzman ve 8 birim amiri olmak üzere toplam 22 kişilik uzman kadro ile faaliyetlerini yürüten Ajansımızın, 4 ilden oluşan Bölgenin hacmi, yapısı ve dinamikleri değerlendirildiğinde daha güçlü insan kaynağına ihtiyaç duyduğu değerlendirilmektedir.

Dünyayla birlikte ülkemizi de etkisi altına alan pandeminin olumsuz etkilerinin ortadan kaldırılmaya çalışıldığı 2022 yılının ardından 2023 yılının henüz başında meydana gelen deprem felaketi, ülkemizin bir kez daha zorlu bir sürecin içerisine girmesine neden olmuştur. Yaşanan can kayıpları milletimizi derinden sarsmış, ortaya çıkan yıkımın oluşturduğu maddi kayıp büyük boyutlara ulaşmıştır. Büyük felaket sonrası kamu kurumları teyakkuz haline geçerek öncelikle deprem bölgesindeki yaraların sarılması için gayret göstermiştir. Ajansımız bu süreçte, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüz koordinasyonunda yürütülen destek çalışmalarına hızlı ve etkili şekilde katkıda bulunmuştur. Acil ihtiyaçların giderilmesi süreçlerine verilen desteğin ardından, deprem sonrası bölgenin ihya çalışmaları kapsamında Genel Müdürlüğümüz tarafından oluşturulan ve bütçesi 26 kalkınma ajansının katkısıyla sağlanan Bölgesel Kalkınma Odaklı Acil Eylem Programı'na Ajansımız tarafından da bütçe desteği verilmiştir.

Bu çerçevede, Ajansımız Yönetim Kurulu toplantılarının da ertelenmek durumunda kaldığı bu olağandışı süreçten en az derecede etkilenerek şekilde her düzeyde sıkı çalışmalarına devam etmiş; paydaşlarıyla iş birliği ve istişare içerisinde kaynakların hızlı ve etkili sonuçlar elde edilmesi için kullanımı konusunda çalışmalarını yönlendirmiştir.



“23



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



ÖNERİ VE
TEDBİRLER

V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansın etkinlik ve verimliliğın artırılması için, son dönemde ayrılan uzman personeller nedeniyle oluşan iş gücü kaybının telafisi için yeni personel alımı önerilmektedir.



“23

FAALİYET RAPORU | 2023 |

Genel Sekreterlik

- Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- +90 (362) 431 24 00
- +90 (362) 431 24 09
- www.oka.gov.tr
- info@oka.org.tr
- ortakaradenizkalkinmaajansi
- okakalkinma
- ortakaradenizkalkinmaajansi
- Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency
- Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

Amasya Yatırım Destek Ofisi

- Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya
- +90 (358) 212 69 66
- +90 (358) 212 69 65
- www.investamasya.com

Çorum Yatırım Destek Ofisi

- Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum
- +90 (364) 225 74 70
- +9 0 (364) 225 74 71
- www.investcorum.com

Samsun Yatırım Destek Ofisi

- Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- +90 (362) 431 24 00
- +90 (362) 431 24 09
- www.investsamsun.com

Tokat Yatırım Destek Ofisi

- Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat
- T. +90 (356) 228 93 60
- F. +90 (356) 228 97 60
- W: www.investtokat.com