



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL  
KALKINMA  
HAMLESİ



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

**2024**

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

# FAALİYET RAPORU



> [oka.gov.tr](http://oka.gov.tr)



## ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize San. Böl. Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN  
Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09  
E-posta: info@oka.org.tr

2025, SAMSUN  
Sayfa Sayısı: 110

## 2024 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım  
**htfikir**



# 2024

## ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI FAALİYET RAPORU

2025 MART

# İÇİNDEKİLER

## I GENEL BİLGİLER

7

A. Misyon ve Vizyon.....	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	9
C. Ajansa İlişkin Bilgiler .....	10

## II AMAÇ ve HEDEFLER

29

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri .....	30
B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....	30
C. Diğer Hususlar.....	31

## III FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

33

A. Mali Bilgiler.....	34
B. Performans Bilgileri .....	38

## IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

103

A. Üstünlükler.....	104
B. Zayıflıklar .....	104
C. Değerlendirme.....	104

## V ÖNERİ ve TEDBİRLER

107

## TABLolar

Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	11
Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Yönetim Kurulu Üye Listesi	14
Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar	19
Tablo 4: 2024 Yılı Genel Sekreter Durumu	23
Tablo 5: 2024 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)	23
Tablo 6: YDO Personel Sayısı	24
Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı	24
Tablo 8: Personelin Öğrenim Durumu (*)	24
Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu	25
Tablo 10: 2024 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)	25
Tablo 11: 2024 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)	25
Tablo 12: SOP (Sonuç Odaklı Program) Bilgisi	26
Tablo 13: Gelir Tablosu	35
Tablo 14: Gider Tablosu	36
Tablo 15: Sayıştay Denetimleri	37
Tablo 16: Bakanlık Teftişleri	37
Tablo 17: SOP-1 Genel Bilgiler	38
Tablo 18: SOP-1 Kapsam Takibi	39
Tablo 19: SOP-1 Sonuç Göstergeleri	48
Tablo 20: SOP-1 Çıktı Göstergeleri	49
Tablo 21: SOP-1 Kilometre Taşları	50
Tablo 22: SOP-1 Değerlendirme	50
Tablo 23: SOP-1 İyileştirme Önerileri	51
Tablo 24: SOP-2 Genel Bilgiler	54
Tablo 25: SOP-2 Kapsam Takibi	55
Tablo 26: SOP-2 Sonuç Göstergeleri	65
Tablo 27: SOP-2 Çıktı Göstergeleri	66
Tablo 28: SOP-2 Kilometre Taşları	68
Tablo 29: SOP-2 Değerlendirme	68
Tablo 30: SOP-2 İyileştirme Önerileri	69
Tablo 31: SOP-3 Genel Bilgiler	72
Tablo 32: SOP-3 Kapsam Takibi	73
Tablo 33: SOP-3 Sonuç Göstergeleri	83
Tablo 34: SOP-3 Çıktı Göstergeleri	84
Tablo 35: SOP-3 Kilometre Taşları	85
Tablo 36: SOP-3 Değerlendirme	86
Tablo 37: SOP-3 İyileştirme Önerileri	87
Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi	90
Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri	94
Tablo 40: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri	94
Tablo 41: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	98

## ŞEKİLLER

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı	11
---	----



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



GENEL  
BİLGİLER

## I - GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon



## Misyonumuz

“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle iş birliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”



## Vizyonumuz

“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”

### B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ajansların 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188'inci maddesinde belirtilen görevleri kısaca şu şekildedir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak, söz konusu projeleri izlemek ve değerlendirmek
- Büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Yerel ve kırsal kalkınmayı destekleyici kapasite geliştirme faaliyetlerinde bulunmak
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliklerini geliştirmek
- Kaynaklarını bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kalkınmasını sağlayacak imkânların tespitine yönelik araştırmalar yapmak
- Bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak
- Yatırımların takibini ve sonuçlandırılmasını tek elden yürütmek
- Küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- İkili veya çok taraflı uluslararası programları tanıtmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve diğer hususların güncel olarak yayımlandığı internet sitesi oluşturmak.

## C. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu "Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP)" kapsamında uygulanan "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Arttırılması Projesi ile inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan hizmet binası 6.975 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Binada, Ajans çalışma odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 257 kişilik konferans salonu yer almaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Tekkeköy/Samsun



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Ana Hizmet Binası'nın yanı sıra 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri'nde de hizmetlerini sürdürmektedir.

**Tablo 1:** Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Merkez/ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 Merkez /TOKAT

### 2. Teşkilat Yapısı

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından koordine edilen kalkınma ajansları; yönetim kurulları, kalkınma kurulları, genel sekreterlik, ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Şekil 1'de verilmektedir.

**Şekil 1:** Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



## Kalkınma Kurulu

Faaliyet esasları 4. Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 191. Maddesinde belirlenen Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, henüz Bölgemizde Kalkınma Kurulu teşkil edilmediği için 2016 yılından bu yana Kalkınma Kurulu toplantısı da gerçekleştirilmemiştir.

## Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2024 yılında OKA Yönetim Kurulu Başkanlığı 19 Eylül 2024 tarihine kadar Çorum Valisi Doç. Dr. Zülkif DAĞLI tarafından, ardından Çorum Valisi Ali ÇALGAN tarafından; Başkanvekilliği ise Samsun Valisi Orhan TAVLI tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu 2024 yılı içinde 6 (altı) kez toplanmıştır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

**Tablo 2:** Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Yönetim Kurulu Üye Listesi

Yönetim Kurulundaki Görevi	İsim	Unvanı
Başkan	Ali ÇALGAN	Çorum Valisi
Başkan Vekili	Orhan TAVLI	Samsun Valisi
Üye	Abdullah KÖKLÜ	Tokat Valisi
Üye	Önder BAKAN	Amasya Valisi
Üye	Halit DOĞAN	Samsun Büyükşehir Belediyesi Başkanı
Üye	Av. Turgay SEVİNDİ	Amasya Belediye Başkanı
Üye	Dr. Halil İbrahim AŞGIN	Çorum Belediye Başkanı
Üye	Mehmet Kemal YAZICIOĞLU	Tokat Belediye Başkanı
Üye	Zeki ERASLAN	Amasya İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Muhammed Fatih TEMUR	Çorum İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Ali İhsan GÜREL	Tokat İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Mehlika DİCLE	OKA Genel Sekreter V.
Üye	Murat KIRLANGIÇ	Amasya TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Çetin BAŞARANHINCAL	Çorum TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Salih Zeki MURZIOĞLU	Samsun TSO Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;;

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2024 yılında Ajansın sunduğu hizmetler, bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş olan; Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT), Turizm ve Markalaşma Birimi (MARKA), Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi (KDB), Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi (GEGB), İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi (İKMHB) ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO'lar) tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirilmiştir.



## Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT)

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Ajansın temel politikaları, stratejileri ve hedefleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmaların yapılması; yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmesi, Ajansın kurumsal düzeyde tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ile birimler arası koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

## Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi (KDB)

Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

## Turizm ve Markalaşma Birimi (MARKA)

Turizm ve Markalaşma Birimi, Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

## Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi (GEGB)

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi, Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

## İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

## Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

## Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arabuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip 1 hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

Ajansımızın uygulamakta olduğu SOP'ların daha etkin ve verimli bir şekilde yönetimi için, mevcut insan kaynakları da göz önünde bulundurularak 24 Aralık 2024 tarihinden itibaren kurum içi organizasyon yapısı yeniden düzenlenmiştir. Buna göre; SOP tematik organizasyon yapısı çerçevesinde TUROKA-SOP ve KDEĞER-SOP'u koordine etmek üzere "Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi (RED)" kurulmuştur. GEDES-SOP'u koordine eden birimin adı ise yeni dönemde ilgili SOP'un koordinasyonu yanında sosyal kalkınma alanında yükleneceği sorumluluklar dolayısıyla "Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi (SGB)" olarak değiştirilmiştir. Bu şekilde, SOP'ların yönetiminin, SOP Hazırlama ve Uygulama Rehberi'nde belirtilen; SOP'ların hazırlanmasında, uygulanmasında ve izlenmesinde temel alınacak ilkelere göre ve bütünsel bir yaklaşımla gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

### Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi(RED)

24.12.2024 tarih ve 2375 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi ve Turizm ve Markalaşma Birimi yerine Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi kurulmuştur. Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı (SOP) ve Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

### Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi (SGB)

24.12.2024 tarih ve 2375 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi'nin ismi Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi olarak değiştirilmiştir. Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi, Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı(SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

### 3) Bilişim Altyapısı ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapı ihtiyaçları güncel bir şekilde karşılanmaktadır.

Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	63
Dizüstü Bilgisayar	31
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

### Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajans'ta 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden bütün evrak taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evrak yeni sisteme aktarılarak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren bütün gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. 01.01.2024- 31.12.2024 tarihleri arasında 1.484 adet gelen ve 655 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri çerçevesinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

## İnternet Erişimi

Ajans ana hizmet binasında 1 adet 100 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'da 1 adet 35 Megabit VDSL2, Çorum YDO'da 1 adet 24 Megabit VDSL2 ve Tokat YDO'da 24 Megabit VDSL hattı kullanılmakta olup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

## Sunucular

- 2 adet fiziki sunucu mevcuttur ve "cluster" çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Depolama mevcuttur, sunucular ile depolama arası bağlantı Fiber Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Fiber Switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistemde 2 adet Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Switchler) bulunmakta ve ağ trafiği bunların üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu tam yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinden DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet Sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinden DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS muhasebe modülü sunucusu, VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Elektronik posta hizmeti Turkcell Suit Mail'e taşınmıştır

## Kurumsal İnternet Sitesi

Sunucularımız Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesine taşınmıştır.

Veriweb Yazılım Ltd. Şti. firmasından, oka.org.tr ve disticaret.oka.org.tr web siteleri için yazılım güncelleme, destek taleplerinin karşılanması ve hataların giderilmesine yönelik yıllık yazılım destek ve danışmanlık hizmeti alınmaktadır.

Destek Firmasının Faaliyetleri:

1. Her iki web sitesi için yazılım altyapılarının güncel tutulmasının sağlanması.
2. Güvenlik açıklarının kapatılması ve performans iyileştirmeleri yaptırılması.
3. Kullanıcı ve yönetici taleplerine ilişkin teknik destek sağlanması.
4. Talepler doğrultusunda özelleştirme ve geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmesi.
5. Web sitelerinde tespit edilen teknik hataların hızlı bir şekilde çözülmesinin sağlanması.
6. Hataların tekrarını önlemek amacıyla proaktif bakım çalışmaları yürütülmektedir..

## Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik Hizmet Binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

## Sistem Güvenliği

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler için Coslat kullanılmaktadır. Mevcut olan Coslat Log tutma cihazımız, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network bir birinden ayrılarak güvenlik seviyeleri artırılmıştır. Yedekleme yazılımı en güncel sürüme çıkarılarak, harici depolama birimi yenilenmiş ve toplam veri depolama kapasitesi 40TB olan Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Kullanıcı bilgisayarlarında virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile virüs korumasına karşı takip edilmektedir.

Bu kapsamda kullanılan araç ve yazılımlar:

- Coslat Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Coslat Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcılı Kaspersky Endpoint Security Programı

## Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 48 adet kamera ile izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

## Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 10 işletim sistemi lisans paketi
- 50 kullanıcı Microsoft Office Plus 2016 yazılım paketi
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip)
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı)
- Hukuk Programı (3 kullanıcı)
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı)
- Araç Takip Sistemi
- İcra Takip Programı

## 4) İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teşhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2024 yılında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.

- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış, ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın TÜBİTAK SAGE ile oluşturduğu Kalkınma Ajansları Performans Yönetim Sistemi (KAPS) Programı 2023 yılının değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2024 yılı için, programda dönem açılmış, personelin hedef ve yetkinlikleri belirlenip, programa girişleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda, personelden iç yazı ile 6 aylık ilerleme durumları talep edilmiştir. Yüz yüze görüşmeler sonrası yapılacak güncellemelerle süreç ilerletilecektir.
- İnsan kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi ve memnuniyet analizi çalışmaları yapılmıştır. Sonuçlar raporlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- Ajans personeli 2024 yılının ilk yarısında toplam 286 saat yüz yüze ve çevrimiçi eğitim ve seminerlere katılım sağlamıştır. Personelin, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı platformu ve Çalışma Sosyal Güvenlik Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Merkezi üzerinden eğitimlere katılması teşvik edilmiştir.

## Personel Durumu

Tablo 4: 2024 Yılı Genel Sekreter Durumu

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Mehlika DİCLE	02.01.2024	Genel Sekreter	Yüksek Lisans	İngilizce

Tablo 5: 2024 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	İç Denetçi	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-	-
Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi	3	-	-	-
Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi	2	1	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	2	4	-	6
Turizm ve Markalaşma Birimi	3	-	-	-
Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi	3	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>6</b>

(\*) YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil edilmemektedir. Genel sekreter dâhil edilmemektedir.

**Tablo 6:** YDO Personel Sayısı

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	Uzman	Destek	Sürekli İşçi
Amasya YDO	2	-	1
Çorum YDO	2	-	1
Samsun YDO	2	-	-
Tokat YDO	2	-	1
<b>Toplam</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>3</b>

**Tablo 7:** Kadın-Erkek Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
10	26	36

(\*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil) kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilmektedir.

**Tablo 8:** Personelin Öğrenim Durumu (\*)

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	12	13	1	26

(\*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmemektedir.

**Tablo 9:** Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
7	2	-	-	-	9

**Tablo 10:** 2024 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (\*)

Uluslararası İlişkiler	End. Müh.	İşletme	İnş. Müh.	Bilg. Müh.	Gıda Müh.	Hukuk	İktisat	İstatistik	İşletme Müh.	Kamu Yönetimi
5	4	3	2	1	1	1	1	1	1	1

(\*) Yalnız uzman ve birim başkanı personeller belirtilmektedir.

**Tablo 11:** 2024 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (\*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İspanyolca	Arapça	Diğer
21	2	1	1	1	-

(\*) Genel Sekreter hariç tüm personel belirtilmektedir.

Tablo 12: SOP (Sonuç Odaklı Program) Bilgisi

Ajans Adı	SOP Adı	SOP Dönemi	Toplam SOP Bütçesi	2024 Yılı SOP Harcaması	SOP Özeti
OKA	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	321.000.000 TL	3.406.424 TL	Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesi'nde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanmasına yönelik öncelik ve faaliyetleri içermektedir.
OKA	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	242.230.000 TL	1.920.968 TL	TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil ve dijital dönüşümünün sağlanması, katma değeri yüksek ürünler ve hizmetler üretme potansiyelinin artırılması suretiyle ihracatının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.
OKA	Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	29.925.000 TL	713.069 TL	Genel Amaç TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkânlarının artırılması Özel Amaç 1.Genç nüfusun iş kurmaya yönelik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi, 2.Gençlerin, işgücü piyasasının gerektirdiği beceri ve yetenekler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi, 3.Bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için girişimciliğe yönelik altyapı ve mekanizmaların iyileştirilmesi

## 5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız halen Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



AMAÇ ve  
HEDEFLER

## II - AMAÇ ve HEDEFLER

### A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

### B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın, TR83 2024-2028 Bölge Planı ve buna uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, On İkinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Orta Vadeli Program (2024-2026) doğrultusunda belirlediği amaçları şöyledir:

1. Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek
2. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak
3. Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek
4. Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek
5. İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Artırmak

### C) Diğer Hususlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık





T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



FAALİYETLERE  
İLİŞKİN BİLGİ ve  
DEĞERLENDİRMELER

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A) Malî Bilgiler

2024 yılı ilk altı ayına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

#### 1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Bu kapsamda Ajans gelirleri tarafında, yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2024 yılı payları 50.693.701,62 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 51.969.359,96 TL tahsil edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2024 yılı transfer ödeneği 58.233.859,56 TL olup 2024 yılı itibarıyla Ajans hesaplarına 73.608.944 TL aktarıma ilave olarak Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 21.923.943,00 TL ve Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında 52.000.000 TL aktarım gerçekleşmiştir. Ayrıca 9.447.857,04 TL destek ödemelerinden iade ile 2.241.434,28 TL faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2024 yılında gerçekleşen toplam 211.191.538,28 TL gelire karşılık toplam 93.369.218,22 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

#### 2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2024 yılı itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için 74.950.795,84 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 2.327.321,24 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 714.643,73 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 170.880 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 3.413.258,32 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 11.792.319,09 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 13: Gelir Tablosu

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	58.233.859,56 TL	73.608.944 TL
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	9.596.368,99 TL	9.596.368,91 TL
Belediyelerden Aktarılan Paylar	40.429.937,91 TL	40.218.219,92 TL
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	667.394,72 TL	667.393,72 TL
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00 TL	0,00 TL
Faaliyet Gelirleri	0,00 TL	112.454,01 TL
Bağış ve Yardımlar	0,00 TL	73.923.943 TL
Alacaklardan Tahsilatlar	7.000.000 TL	1.487.377,41 TL
Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler	0,00 TL	9.447.857,04 TL
Diğer Gelirler	0,00 TL	2.128.980,26 TL
Ret ve İadeler (-)	0,00 TL	0,00 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>115.927.561,18 TL</b>	<b>211.191.538,28 TL</b>

**Tablo 14:** Gider Tablosu

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
<b>Genel Hizmetler</b>	<b>114.618.647,70 TL</b>	<b>81.576.899,13 TL</b>	<b>33.041.748,57 TL</b>
Genel Yönetim Hizmetleri	89.441.838,82 TL	74.950.795,84 TL	14.491.042,98 TL
İzleme Değ. Ve Koor. Hizmetleri	12.556.808,88 TL	2.327.321,24 TL	10.229.487,64 TL
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.670.000 TL	714.643,73 TL	955.356,27 TL
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	995.000 TL	170.880 TL	824.120 TL
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	9.955.000 TL	3.413.258,32 TL	6.541.741,68 TL
<b>Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>51.238.783,33 TL</b>	<b>11.792.319,09 TL</b>	<b>39.446.464,24 TL</b>
Proje Destekleme Giderleri	40.500.000 TL	10.780.979,75 TL	29.719.020,25 TL
Faaliyet Destekleme Giderleri	10.738.783,33 TL	1.011.339,34 TL	9.727.443,99 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>165.857.431,03 TL</b>	<b>93.369.218,22 TL</b>	<b>72.488.212,81 TL</b>

### 3) Malî Denetim Sonuçları

#### Sayıştay Denetimleri

**Tablo 15:** Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

#### Bakanlık Teftişleri

**Tablo 16:** Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı mı? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

## B) Performans Bilgileri

### 1. SOP 1

#### 1.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: SOP-1 Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
<b>SOP Referans No</b>	TR83/24/SOP/TUROKA
<b>Rapor Dönemi</b>	2024 Yılı
<b>SOP Bütçesi</b>	321.000.000 TL
<b>SOP Süresi</b>	36 Ay (2024-2026)
<b>SOP Özeti</b>	<p>Genel Amaç: Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesi'nde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanması.</p> <p>Özel Amaçlar:</p> <p><b>Özel Amaç 1:</b> Bölgede kültür ve doğa turizminde faaliyet gösteren ilgili paydaşlar arasında etkin bir koordinasyon ve işbirliği mekanizması oluşturmak.</p> <p><b>Özel Amaç 2:</b> Bölge şehirlerinin (Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat) kültür ve doğa turizmi ekseninde tanınırlığını arttırarak bölgeye gelen turist sayısını arttırmak.</p> <p><b>Özel Amaç 3:</b> Bölgedeki turizm yatırımların arttırılması çerçevesinde turizm alanında yatırım olanaklarının tanıtılması.</p>

## 1.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının "Slow Food Ark of Taste Kataloğu" Listesine Kaydı			X			Bafra Lokumu ve İskilip Dolması için ön başvuru gerçekleştirilmiştir. Diğer ürünler için başvuru hazırlıkları devam etmektedir.	Ön başvuruların kabul edilmesinin ardından nihai başvuru dosyaları hazırlanacaktır.
Hattuşa Alan Yönetim Planının Hazırlanması			X			Plan hazırlıkları için Çorum Merkez ve Boğazkale ilçelerinde teknik çalışma ziyareti gerçekleştirilmiş ve Hattuşa Kazı Başkanlığı, Boğazkale Belediye Başkanlığı, Boğazkale Müze Müdürlüğü, Çorum İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Milli Parklar 11. Bölge Müdürlüğü Çorum Şube Müdürlüğü ve Çorum Müze Müdürlüğü yetkilileriyle görüşülmüştür.	Plan çalışmalarının 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Kasım ayında Valilik bünyesinde bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Mevcut durum analiz raporu yüklenici tarafından hazırlanmış, paydaş görüşüne açılmıştır.	
TR83 Bölgesi Turizm İşletmelerinde Yerel Girdi Kullanım Düzeyi Araştırması			X			Araştırma kapsamında 32 adet turizm işletmesi ziyaret edilmiştir. İşletmelerde anket formu doldurulmuştur.	Kalan firma ziyaretleri tamamlanacak ve ardından araştırma raporu hazırlanacaktır.
TR83 Bölgesi Kadın Kooperatifleri Ürün Kataloğu Çalışması			X			Faaliyet kapsamında kooperatif ürünleri belirlenmiş, ürünler temin edilerek yüklenici firmaya teslim edilmiştir. Çekimler ve katalog tasarımı tamamlanmıştır.	Son kontroller yapıldıktan sonra katalog yayınlanacaktır.
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Sosyal Medya İçerik Oluşturma Atölyesi ve Eğitim Programı				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gastronomi İşletmelerine Yönelik Yönetim Danışmanlığı Programı				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.	
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
Turizm Acentelerine Yönelik Tanıtım Turu	X					Suudi Arabistan'ın Cidde, Damman, Riyad ve Medine şehirlerinden toplam 18 turizm acentesine, Güney Kore'den 8 turizm acentesine TR83 Bölgesi'nin turizm potansiyeli yerinde tanıtılmıştır. Faaliyetler kapsamında uçak biletleri THY, konaklama giderleri ise TGA tarafından karşılanmıştır. Her iki programın son gününde yerel turizmciler ile ziyaretçi ülke acenteleri arasında B2B toplantısı düzenlenmiştir.	Gelecek aylarda paydaşlarla temasa geçilerek etkinliğe yönelik değerlendirmeler yapılacak, kurulan ilişkilerin canlı tutulması sağlanarak sonraki işbirlikleri için zemin oluşturulacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ulusal Basın Mensuplarına Yönelik Tanıtım Turu				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
Avrupa Turizm Basınına Yönelik Tanıtım Turu				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
Influencer Bölge Tanıtım Etkinlikleri	X				Samsun müzelerinin tanıtılması amacıyla Samsun'a komşu illerde yaşayan 15 influencer Samsun'da ağırlanmıştır. Program kapsamında üretilen sosyal medya içerikleri ile şehrin dijital platformlarda tanıtımı gerçekleştirilmiştir.	Gelecek aylarda paydaşlarla temasa geçilerek etkinliğe yönelik değerlendirmeler yapılacak, alınacak geri dönüşler ile tanıtım faaliyetlerinde etkinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tokat'ta Gastronomi Platformu Kurulması	X					Tokat'ın gastronomi alanında, UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına katılımı için sürdürülen çalışmalar kapsamında Tokat Belediye Başkanlığı, Ajansımız, STK temsilcileri ve Tokat gastronomisinde önemli iş insanlarının katılımıyla Tokat Gastronomi Platformu tanıtımı ve UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Gastronomi Başvuru süreci değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir. Planlanan faaliyetlere yönelik yol haritası belirlenmiş ve katılımcıların görüş ve önerileri alınmıştır. Bu doğrultuda, sürecin verimli bir şekilde ilerlemesi için sorumlulukların dağılımı yapılmış ve izlenecek adımlar netleştirilmiştir.	Gelecek aylarda değerlendirme toplantısında belirlenen adımlar Ajans koordinasyonunda gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gastronomi Şefleri Düeti ile Tokat Mutfağı Tanıtımı				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
TR83 Bölgesi Coğrafi İşaretli Ürünlerinin Tanıtım Videolarının Hazırlanması			X		Bölgedeki coğrafi işaretlerin başta sosyal medya olmak üzere farklı platformlarda tanıtılması ve marka değerinin artırılması için toplam 51 ürünün çekimi ve metinleri oluşturulmuştur. Toplam prodüksiyonun %90'ı tamamlanmıştır.	Son parti prodüksiyonların nihai kontrolü yapıldıktan sonra videolar ürünlerin tanıtımı için kullanılacaktır.	
Tokat Gastronomisi İstanbul'da Etkinliği				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Unutulmaya Yüz Tutmuş Gastronomi Mirası Unsurlarının Dijital İçeriklerle Kayıt Altına Alınması			X			Gastronomi mirası unsurlarının geleceğe taşınmasına yönelik olarak unutulmaya yüz tutmakta olan lezzetlerle ilgili aile mirası reçeteler hakkında Instagram'da önemli takipçi sayılarına ulaşmış kişilerle çekim çalışmaları yapılmıştır.	Kayıt altına alınan içeriklerin uygun platformlarda yer alması sağlanacaktır.
Orta Karadeniz Sofrası Ünlü Şeflerle Buluşuyor				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Ajans Destekleri</b>							
Kazı Alanları ve Ören Yerlerinin Turizme Açılması Küçük Ölçekli Altyapı Programı				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
2024 Yılı Gündümlü Proje Çalışmaları				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
2023 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı			X		Destek sözleşmesi imzalanan 5 projenin izleme süreçleri yürütülmüştür. Yararlanıcıların talebi doğrultusunda 2 destek sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.	Devam eden 3 projenin uygulama süreçleri 2025 yılında tamamlanacaktır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2024 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı			X			Program ilanının ardından bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 4 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. 1 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir.	Devam eden projelerin uygulama süreçleri 2025 yılında da devam edecektir.
2023 Yılı Turizm Ekseninde Genç İstihdamı Odaklı Teknik Destek Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 23 projenin satın alma ve izleme süreçleri yürütülmüştür.	
2024 Yılı Turizme Yönelik Kurumsal Kapasitenin Artırılması Teknik Destek Programı			X			Program kapsamında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş ve bu zamana kadar başvurusu başarılı bulunan 10 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. 6 projenin değerlendirme süreçleri devam etmektedir.	Devam eden projelerin uygulama süreçleri 2025 yılında tamamlanacaktır.



### 1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	OKA ve Paydaşları Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı (Dış Kaynaklı Proje Başvuruları Dâhildir)	adet	0	3	2	1	2024
2	OKA Öncülüğünde Dış Paydaşlar Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı	adet	0	1	1	1	2024
3	Bölgede Bulunan Konaklama Tesislerinin Geceleme Sayısındaki Artış (*)	%	177.334	(%5 artış)	145.513 (%1 azalış)	2	2024
4	Bölgede Bulunan Konaklama Tesislerinin Doluluk Oranlarındaki Artış (*) (**)	%	%36,57	(%5 artış)	%30,56 (%5 azalış)	2	2024
5	Bölgeye Gelen Yerli Turist Sayısındaki Artış (*)	%	109.310	(%5 artış)	90.681 (%18 azalış)	2	2024
6	Bölgeye Gelen Yabancı Turist Sayısındaki Artış (*)	%	6784	(%5 artış)	3280 (%35 azalış)	2	2024

(\*) Kültür ve Turizm Bakanlığının Kasım 2023 ve Kasım 2024 verileri karşılaştırılmıştır. Aylık kesit verisi olup gösterge niteliğindedir.

(\*\*) Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki tesislerin doluluk oranlarının ortalaması dikkate alınmıştır.

#### 1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
"Slow Food Ark of Taste" Sanal Kataloğuna Dâhil Edilmek İçin Başvurusu Yapılan Ürün Sayısı	Ajans Destekleri	adet	4	2	2024
Hazırlanan Alan Yönetim Planı	Ajans Destekleri	adet	1	0	2024
Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu	Ajans Destekleri	adet	1	1	2024
Sosyal Medya İçerik Oluşturma Atölyesine Katılan Kişi Sayısı	Ajans Destekleri	kişi	10	0	2024
Gerçekleştirilen Tanıtım Turu Sayısı	Araştırma Analiz ve Programlama	adet	2	2	2024
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Araştırma Analiz ve Programlama	adet	2	2	2024
Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Kapasite Geliştirme	adet	1	1	2024
Uygulanan Mali Destek Programı Sayısı	Kapasite Geliştirme	adet	1	0	2024
Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Kapasite Geliştirme	adet	1	1	2024

#### 1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 21: SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı(Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

#### 1.5. Değerlendirme

Tablo 22: SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	Paydaşlarla işbirliği geliştirme noktasında önemli mesafe kat edilmiştir. THY, TGA, TURSAB gibi ulusal paydaşlarla ortak faaliyetler yürütülürken, Suudi Arabistan ve Güney Kore turizm acenteleri ile iletişim ağı geliştirilmiştir.
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	Yılın ilk yarısında turizm sezonu başlamadan tamamlanması gereken tanıtım turu faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yılın ikinci yarısında etki değerlendirme çalışmaları, yöresel ürün girdi araştırması ve Hattuşa Alan yönetimi planı çalışmalarına ağırlık verilmiştir.
<b>İş Takvimi</b>	Faaliyetlerin büyük çoğunluğu iş takviminde planlandığı haliyle yürütülmüştür. Hattuşa Alan Yönetimi Planı faaliyetinde satın alma sürecinde yaşanan gecikme nedeniyle faaliyet 2025 yılında tamamlanacaktır.
<b>Eşik Noktaları</b>	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
<b>Harcama Takvimi</b>	Sorun bulunmamaktadır.

#### 1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Hattuşa, milli park olması nedeniyle Doğa Koruma ve Milli Parklar Bölge Müdürlüğü'ne bağlı iken arkeolojik sit alanı olması nedeniyle Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlıdır. Bu gibi alanlarda tüm paydaşların mutabakatı olmadan planlanan faaliyetlerde bir takım güçlükler yaşanabilmektedir.	Çalışma programı hazırlık aşamasında ilgili paydaşlarla görüşülerek mutabakat sağlanması önemli bir husustur.	İşbirliği



## 2. SOP 2

### 2.1. Genel Bilgiler

Tablo 24: SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2024 Yılı
SOP Bütçesi	242.230.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil ve dijital dönüşümünün sağlanması, katma değeri yüksek ürünler ve hizmetler üretme potansiyelinin artırılması suretiyle ihracatının geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç: <b>Özel Amaç 1:</b> Bölge işletmelerinin ihracat kapasitelerinin artırılması, ihracat faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması <b>Özel Amaç 2:</b> Küresel ölçekte rekabetçilik için yüksek katma değerli üretimin geliştirilmesi <b>Özel Amaç 3:</b> İşletmelerin yeşil ve çağdaş teknolojilere dönüşümlerinin hızlandırılarak kaynak verimliliğine yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması</p>

## 2.2. Kapsam Takibi

Tablo 25: SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Orta Karadeniz Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Hizmetleri			X			TR83 Bölgesi'nde yer alan 31 adet firmaya dış ticaret istihbarat çalışması kapsamında danışmanlık desteği sağlanmış olup firmalar için hedef pazar özet raporu hazırlanmıştır.	Bölgede bulunan firmalara internet sitesi üzerinden raporlama yapmak suretiyle danışmanlık desteğine devam edilecektir.
Türkiye İmalat Sanayiinin Yapısal Analizi Raporu: TR83 Bölgesi ve Çıkarımlar				X	Türkiye İmalat Sanayiinin Yapısal Analizi Raporundan yeterli bölgesel veri elde edilemediğinden Türkiye İmalat Sanayiinin Yapısal Analizi Raporu: TR83 Bölgesi ve Çıkarımlar Raporu'nun hazırlanmasından vazgeçilmiştir. Türkiye İmalat Sanayiinin Yapısal Analizi Raporundan 2025 yılında gerçekleştirilecek "Kilit Sektörlere Yönelik İhtiyaç Analizi ve Yol Haritası" çalışmasında yararlanılacaktır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>İş Birliği ve Koordinasyon</b>							
Yabancı Uyruklu Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Eğitim Programı			X			OMÜ ve SAMÜ'de eğitim gören uluslararası öğrenciler ile MÜSİAD üyesi işletmelerde görev yapan yabancı uyruklu personelden oluşan 65 kişilik katılımla eğitimler 5-20 Ekim 2024 tarihleri arasında tamamlanmıştır. 2 adet MÜSİAD üyesi işletmeye gezi gerçekleştirilmiştir. Sonrasında kursiyerlerin ana vatanları ile Samsun arasında ticaret bağlarını güçlendirebilecek sektör ve ürünlere yönelik ülke sunumları yarışması düzenlenmiştir. Yarışmada dereceye girenlere ödülleri 2 Kasım 2024 tarihinde MÜSİAD üyesi işletmelerin de katılımıyla düzenlenen sertifika töreninde verilmiştir.	Eğitilere teknik destek vasıtasıyla devam edilmesi hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Eğitim sonrasında eşleştirme çalışmalarına devam edilmektedir. Çorum ve Tokat illerinde de öğrenci-işletme eşleştirme çalışmaları yapılmıştır. Bu döneme kadar toplam 13 eşleşme sağlanmıştır.	
Samsun İli Mobilya ve Tarım Alet ve Makine Sektörleri B2B Buluşmaları				X	2024 yılı içerisinde düzenlenecek Mobilya Fuarı TÜYAP tarafından iptal edilmiştir.	Rapor döneminde faaliyet ilerlemesi gerçekleşmemiştir.	2025 yılı Nisan ayında gerçekleştirilecek olan mobilya fuarı ile eşzamanlı olarak mobilya sektöründe faaliyet gösteren 15 adet firmanın B2B buluşması sağlanacaktır. 2025 yılı içerisinde yapılacak saha çalışması ve kilit sektör analizi ile elde edilen bulgular eşliğinde 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilecek B2B etkinliğinin sektörü tespit edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hitit Üniversitesi Makine ve İmalat Teknolojileri İhtisaslaşma Stratejik Yol Haritası			X			Hitit Üniversitesi'nin İhtisaslaşma ana hedefi öncelikli olarak TR83 Bölgesi'nde "Makine ve İmalat Teknolojileri" alanı ile ilişkili katma değeri yüksek stratejik ürün miktarının artırılmasına katkı sağlanması için öncelikli alanlar; Savunma, Sağlık, Gıda Teknolojileri başta olmak üzere stratejik yol haritasının hazırlanması amaçlanmaktadır. Çalışmada mevcut durum analizi devam etmektedir.	
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Amasya ili Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitimi	X					9-18 Aralık 2024 tarihleri arasında OSB Müdürlük binasında gerçekleşen 7 günlük eğitim kapsamında katılımcılara dış ticaretin temel kavramları, dış ticaret operasyonları, istihbarat ve pazarlama stratejileri ve dış ticarete yazışmalar gibi konularda bilgiler aktarılmıştır. Eğitimi başarıyla tamamlayan 19 kursiyere katılım belgesi verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar	
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Orta Karadeniz Kadın Yönetici ve Liderlik Okulu				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
Orta Karadeniz Sanayiinde Kadın Eli			X			Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyet Samsun ve Çorum'da uygulanacak şekilde güncellenmiştir.	Çorum sanayisinde iş arayışında olan 10 kadına "CNC Operatörlüğü" eğitimi verilmiştir. Eğitim sürecinin sonunda, 7 kadın CNC operatörü, Yağmaksan A.Ş.' de işbaşı yaparak Çorum sanayisinde yerlerini almıştır.	Bölge illerinde Yatırım Destek Ofisleri ile işbirliği içerisinde kadın istihdamının artırılmasına yönelik eğitim programları düzenlenecektir. Her bir ilde 15 kadın olmak üzere toplam 60 kadına eğitim verilmesi ve kadınların istihdama kazandırılması hedeflenmiştir.
TR83 Bölgesi'nde Yalın Tedarik Zinciri Yönetimi Danışmanlığı			X				Satın alma süreci tamamlanmış olup danışmanlık faaliyetine 2024 Aralık ayında başlanmıştır. Samsun Model Fabrika işbirliğinde süreç yürütülmektedir.	Firmaların tedarik zinciri süreçlerinin optimize edilmesi ve iş süreçlerinde verimliliğin artırılması için bölgede 8 firmaya yönelik danışmanlık süreci 2025 yılının ilk yarısında tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
AB Coğrafi İşaret Tescil Dosyası Hazırlanması			X			Tokat Narince Üzüm Yaprağı'nın tesciline yönelik olarak satın alma için idari ve teknik şartname hazırlanmıştır.	AB Coğrafi İşaret Tescili sürecinde izlenecek yolun belirlenmesi için Türk Patent ve Marka Kurumu'na teknik ziyaret yapılacaktır. Geziden sonra satın alma faaliyetleri tamamlanarak Tokat Narince Üzüm Yaprağı için tescil başvuru dosyası hazırlanacaktır.
<b>Ajans Destekleri</b>							
2022 Yılı İhracata Gençlik Aşısı Faizsiz Kredi Desteği Programı	X					Program kapsamında 10 proje başarıyla tamamlanmıştır. Hazırlanan program kapanış raporu Yönetim Kurulunca onaylanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı			X			Program kapsamında başarılı bulunan 87 projeden 54'ü için sözleşme imzalanmıştır. Yaklaşık 126 milyon TL tutarında yatırım gerçekleşmesi hedeflenen programda 16 projenin sözleşmesi ise feshedilmiştir. Program kapsamında 38 firma toplam 83,2 milyon TL tutarında kredi kullanmıştır. Projelerin uygulama süreleri Haziran sonu itibarıyla dolmuştur. Projelerin nihai rapor kontrolleri gerçekleştirilmiştir. Nihai rapor kontrolünde uygun bulunmayan maliyetler KOSGEB Finansman Dairesi Başkanlığı'na bildirilmiştir.	Program kapanış raporu hazırlama çalışmaları devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Havza Genç İstihdamı Odaklı, Nitelikli Mesleki Eleman Yetiştirme Sürekli Eğitim ve Üretim Merkezi Gündümlü Projesi				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında proje çalışmalarının gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.		
Evcil Hayvanlar İçin Yaş Mama Üretimi (Bir Endüstriyel Simbiyoz Uygulaması) Gündümlü Projesi			X		KAGM tarafından onaylanan projeye ilişkin destek sözleşmesi 2024 Aralık ayında imzalanmıştır.	Çorum Belediye Mezbahası ve Hayvan Pazarı tesislerinin işletmecisi, Halk Et markasının üreticisi olan Çorum Belediyesi iştiraki ÇORUM BELTAŞ A.Ş. tarafından 1.000 m2 kapalı alandaki faaliyet gösteren ve yıllık 2.000 ton yaş mama üretim kapasitesine sahip olan bir tesis kurulması planlanmaktadır. Proje kapsamında satın alma süreçleri başlatılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 5 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. 2 projenin sözleşmesi feshedilmiştir. 2 proje tamamlanmıştır. 1 projenin uygulama süreci devam etmektedir.	2025 yılının ilk yarısında program uygulama süreci tamamlanacaktır.
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			2024 Yılı Programı kapsamında bu döneme kadar sunulan 7 projenin tamamının desteklenmesi onaylanmıştır. 3 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir.	2024 Yılı Programı uygulama sürecine devam edilecek olup 2025 Yılı Programı yılın ilk yarısında ilan edilecektir.
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı	X					Program kapsamında 8 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Projelerin 5'i danışmanlık hizmetlerinden, 3'ü ise eğitim faaliyetlerinden oluşmaktadır. Projelerin 7'si tamamlanmış, 1'i feshedilmiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı			X			Program kapsamında 40 başvuru alınmıştır. Başarılı bulunan 18 projeyle sözleşme imzalanmıştır. 6. dönem kapsamında 12 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir.	Devam eden projelerin uygulama süreçleri 2025 yılında tamamlanacaktır.
2022 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	X					Program kapsamında desteklenen "Terme Makine Sanayi Ortak Kullanım Atölyesi" projesi nihai ödemesi yapılarak kapatılmıştır.	Gelecek aylarda CMDP kapsamındaki projelerin yaygınlaştırılması çalışmalarına ağırlık verilecektir.

## 2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

### 2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 26: SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeden Yapılan İhracat Tutarı	\$ (%5 Artış)	2.395.615,32	2.515.396,10	3.922.090.670**	1	2026
2	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin Sayısı	adet (%5 Artış)	833	875	813 *	1	2026
3	İhracatın Türkiye Payı	% (%1 Artış)	1,06	2,06	1,75 **	1	2026
4	Dış Ticaret Merkezi ile İlk kez İhracat Yapan Firma Sayısı	adet	0	6	0	1	2026
5	Bölgede Kilogram Başına Düşen İhracat Değeri	\$ (%5 Artış)	2,26 \$	2,36 \$	1,40 \$ ***	1,2	2026
6	Yenilenebilir Enerji Sektörüne Yönelik Yatırım Yapmaya Başlayan Firma Sayısı	adet	0	10	9	3	2026

\* Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından yıllık olarak açıklanmaktadır. Tablodaki değer 2023 yılına ait olup 2024 verisi açıklandığında (Mart 2025'te TİM tarafından Ajansımıza bildirildikten sonra) güncellenecektir.

\*\* <https://tim.org.tr/tr/ihracat-rakamlari> adresinde iller bazında tablosundan hesaplanmıştır.

\*\*\* TÜİK tarafından yıllık olarak açıklanmaktadır. Tabloda yer verilen değer 2023 yılına ait olup 2024 verisi açıklandığında (TÜİK tarafından Ajansımıza bildirildikten sonra) güncellenecektir.

### 2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 27: SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Faizsiz Kredi Desteğinden faydalanan firma sayısı	1.1 - 1.4	adet	30	0	2026
İhracatta Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programından Faydalanan Firma Sayısı	1.2	adet	32	12	2026
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1.3	adet	12	3	2026
Güdümlü Proje Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	2.1	kişi/yıl	200	0	2025
Başlatılan Güdümlü Proje Sayısı	2.2-2.3	adet	2	1	2026
Hazırlanan Rapor Sayısı	3.1.1-3.1.3	adet	2	0	2024
Gerçekleştirilen Sektörel Odak Grup Toplantı Sayısı	3.1.1	adet	4	0	2024
Yürütülen Ön Etüt Çalışması	3.1.2	adet	1	0	2025
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	3.1.4-3.1.5.-3.1.6	adet	3	0	2024

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sertifikalı Dış Ticaret Personel Sayısı	3.2.1	kişi	20	0	2025
Danışmanlık Alan Firma Sayısı	3.2.3-3.2.5-3.2.6	adet	36	0	2026
Eğitim Alan Yönetici Sayısı	3.2.4	kişi	45	0	2024
Hedef Pazar Analiz Özet Rapor Sayısı	3.1.7	adet	120	8	2026
Sektörel B2B Organizasyon Sayısı	3.4.3	adet	3	0	2026
Stratejik Sektörlerde Bölgeye Çekilen Yatırım Sayısı	3.3.1	adet	3	0	2026
Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Yeşil OSB'ler Konusunda Bilgilendirilen Kişi Sayısı	3.3.2-3.4.2	adet	150	0	2024
AB Coğrafi İşaret Tescil Dosyası Hazırlanması	3.3.3	adet	1	0	2024
Dış Ticaret Eğitimi Alan Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	3.4.1	kişi	60	65	2024

## 2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 28: SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

## 2.5. Değerlendirme

Tablo 29: SOP-2 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	2024 yılı itibarıyla bölgeden yapılan ihracat tutarının hedefin üzerinde gerçekleştiği gözlemlenmektedir. İhracatın Türkiye içindeki payı da 2023 yılına göre yükselerek hedef değere doğru yaklaşmaktadır. Bölgede ihracat yapan işletmelerin sayısı ve bölgede kilogram başına düşen ihracat değeri göstergelerine ilişkin verinin 2023 yılı verisi olması dolayısıyla değerlendirilmesi 2025 yılı ara değerlendirmesinde yapılacaktır.
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	Ajans Dış Ticaret Merkezi desteğiyle ihracata başlayan firmaların sayılarının sağlıklı bir şekilde tespit edilebilmesi için önlem alınmalıdır.
<b>İş Takvimi</b>	İş takvimine uyum sağlanmaya çalışılmaktadır. Ancak bazı faaliyetlerde paydaş kurum kuruluşların takvimine uyum sağlama zorunluluğu faaliyetlerde gecikmeye neden olabilmektedir. Ayrıca merkezi destek programlarının ve projelerin takvimlerinde değişiklikler yaşanması da iş takvimine uyumda sorun teşkil edebilmektedir.
<b>Eşik Noktaları</b>	SOP'ta tanımlanan 2 adet eşik noktaya ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
<b>Harcama Takvimi</b>	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

## 2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 30: SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	-



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

### 3. SOP 3

#### 3.1. Genel Bilgiler

Tablo 31: SOP-3 Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/GEDES
Rapor Dönemi	2024 Yılı
SOP Bütçesi	29.925.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkânlarının artırılması Özel Amaç:</p> <p><b>Özel Amaç 1:</b> Genç nüfusun iş kurmaya yönelik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi, <b>Özel Amaç 2:</b> Gençlerin, işgücü piyasasının gerektirdiği beceri ve yetenekler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi, <b>Özel Amaç 3:</b> Bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için girişimciliğe yönelik altyapı ve mekanizmaların iyileştirilmesi</p>

### 3.2. Kapsam Takibi

Tablo 32: SOP-3 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma Analiz ve Programlama</b>							
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Yol Haritası			X		Çalışma kapsamında alınması planlanan hizmet alımına ilişkin teknik şartname Şubat ayında oluşturulmuştur. Hizmet alımının yapılabilmesi için Bakanlık onayı beklenmiş olup Mayıs ayı ikinci haftası itibariyle Bakanlıktan bütçenin düşürülmesi ile birlikte hizmet alımı onaylanmıştır. Teknik şartname süre ve bütçe kısıtı sonrasında revize edilmiştir. Yüklenicinin performansından memnun olunmaması nedeniyle hizmet alımından vazgeçilmiştir.	1 Ekim 2024 tarihi itibariyle çalışmanın Ajans eliyle yapılmasına karar verilmiş olup çalışmalara başlanmıştır. Girişimci anket soruları oluşturularak Ajans internet sitesinden duyurulmuştur. Saha çalışmaları kapsamında Aralık ayında Tokat ve Samsun'daki kamu kurum ve kuruluşları ile görüşme gerçekleştirilmiştir.	2025 yılında arka plan, kurum görüşmeleri ve girişimci anketi çalışmaları devam edecektir. İl çalıştayları da 2025 yılında gerçekleştirilecektir. Raporun 2025 yılının ilk çeyreği sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>İş Birliği ve Koordinasyon</b>							
Genç Siber Güvenlikçiler	X					Ajansımız ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi arasında 30.09.2024 tarihinde "Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı Siber Güvenlik Eğitimi İşbirliği Protokolü" imzalanmıştır. 9 Ekim 2024 tarihinde program duyuruları yayımlanmış, 27 Ekim 2024 tarihine kadar 173 başvuru alınmıştır. Yapılan değerlendirme sonucu 142 öğrenci, 1-29 Kasım 2024 tarihleri arasında çevrimiçi eğitime dâhil edilmiştir. 29 Kasım itibarıyla 76 öğrenci sınava girmeye hak kazanmıştır. 1 Aralıkta yapılan sınavda 40 öğrenci başarılı olarak Sızma Testi Eğitimine devam etmeye hak kazanmıştır. 9-13 Aralık 2024 tarihlerinde gerçekleştirilen yüz yüze eğitimde 39 öğrenci başarılı olarak bir sonraki aşamaya geçmeye hak kazanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölye Çalışması	X					Atölye çalışmaları, OMÜ işbirliğiyle 7-8 Mayıs 2024 tarihlerinde OMÜ Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu'nda, Samsun Üniversitesi işbirliğiyle 9-10 Mayıs 2024 tarihlerinde SAMÜ Ballica Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir. Toplam 35 öğrenci katılmıştır.	
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Amasya'da Kadınlara ve Gençlere Yönelik E-Ticaret Eğitim ve Uygulamaları	X					25 Eylül tarihinde Amasya'da kadın girişimcilere ve gençlere yönelik e-ticaret semineri düzenlenmiştir. Amasya TSO, KOSGEB Amasya İl Müdürlüğü, Vergi Dairesi ve Bafra OSB işbirliğinde düzenlenen etkinliğe 21 kişi katılmıştır. E-ticaret konusunda ve vergi avantajları ile destekler konusunda bilgi aktarılan toplantıda Amasya'da kendi işini kuran 3 kadın girişimci başarı hikâyelerini paylaşmışlardır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Çorum Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü iş birliğiyle 29 Kasım'da, Çorum Valiliğinde gerçekleştirilen E-Ticaret Seminerine, girişimci olma hedefindeki kadınlar ve meslek edindirme kurslarına dâhil olan usta öğretici ve kadın kursiyerlerin yanı sıra İl Müdürlüğü yetkililerinden oluşan 34 kadın katılmıştır. Programda; İnternet Üzerinden Satışın Avantajları, E-Ticarete Konu Ürünlerin Belirlenmesi, Web Sitesi ve Çevrim İçi Pazar Yerlerinin Kurulması, E-Ticaret İçin Sosyal Medya Araçlarının Kullanılması konularında eğitim verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Samsun ve Tokat'ta Belediye Kadın Eğitim Merkezlerinde E-Ticaret Eğitimi	X					23-24 Mayıs 2024 tarihlerinde Terme/Samsun ve 27-28 Mayıs 2024 tarihlerinde Erbaa/Tokat'ta belediyeler ile işbirliği içerisinde kadınlara yönelik e-ticaret eğitimleri düzenlenmiştir. Toplamda 57 kadın girişimci bu eğitimlerde yer almıştır. 22 Kasım'da Tokat Belediyesi iş birliğiyle Gülbahar Hatun Belediye Meslek Edindirme Kurs merkezinde gerçekleştirilen E-Ticaret Seminerine, kendi işini kurmak isteyen kadın girişimci adayları ve meslek edindirme kurslarına dâhil olan usta öğretici ve kadın kursiyerlerden oluşan 68 kadın katılmıştır. Programda; İnternet Üzerinden Satışın Avantajları, E-Ticarete Konu Ürünlerin Belirlenmesi, Web Sitesi ve Çevrim İçi Pazar Yerlerinin Kurulması, E-Ticaret İçin Sosyal Medya Araçlarının Kullanılması konularında eğitim verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çorum'da Kadınlara ve Gençlere Yönelik Yazılım ve Tasarım Eğitimi				X	Faaliyetin 2024 Yılı Çalışma Programı'nda yer aldığı üzere, Tokat'ta olduğu gibi Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'na bağlı BTK Akademi ile işbirliği yapılarak gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. BTK Akademi ile yapılan görüşmeler sonucunda hali hazırda Çorum'da BTK tarafından akredite edilen bir eğitmen olmadığı belirtilmiştir. BTK Akademi ve Ajans tarafından bir eğitim altyapısının Çorum'da kurulması ve eğitmen havuzuna dâhil edilebilecek eğitmenlerin BTK'ya önerilmesi hususları istişare edilmiştir.	Çorum'dan eğitmenlerin BTK Eğitmen havuzuna dâhil olması için Hitit Üniversitesi öğretim üyeleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Faaliyetin, 2025 yılında, SOGEP projesi kapsamında oluşturulan Alapala Akademi ve İnovasyon Merkezi altyapısı kullanılarak gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tokat'ta Kadınlar ve Gençler İçin Dijital Girişimcilik Çalışmaları	X					Tokat'ta kadınlara ve gençlere yönelik Unreal Engine oyun geliştirme eğitimi gerçekleştirilmiştir. Faaliyetin etki düzeyini artırmak için BTK ile işbirliği yapılmıştır. 24 Kasım'a kadar açık olan ilan kapsamında 60 başvuru alınmış ve 24 kişi ile eğitime başlanmıştır. 2 Aralık tarihinde başlayan ve 48 saat süren eğitim 19 Aralık tarihinde sonlanmıştır.	
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
OKA Girişimcilik Söyleşileri	X					15-16 Mayıs tarihlerinde Samsun'da Samsun İli Milli Eğitim Müdürlüğü, Atakum Bilim ve Sanat Merkezi ile Samsun İbrahim Tanrıverdi Sosyal Bilimler Lisesi iş birliğiyle gerçekleşen "Samsun Lise Girişimcilik Zirvesi ve Fikir Maratonu" etkinliğinin ilk gününde girişimcilik söyleşisi gerçekleştirilmiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>24-25 Mayıs tarihlerinde Çorum'da Çorum TSO ve TOBB Kadın Girişimciler Kurulu işbirliği ile "Dijitalleşen Dünyada Markalaşan Kadınlar Zirvesi" kapsamında girişimcilik söyleşisi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Yeni nesil fon araçlarını tanıtmak, ilerde iş insanları arasından melek yatırımcı olmak isteyebilecek kişilerle bölgesel fon altyapısını tasarlamak ve bu altyapının yatırım fonları aracılığıyla uygun girişimcilere nasıl yönlendirileceğini değerlendirmek üzere 28 Şubat 2024 tarihinde Ajans ev sahipliğinde "Melek Yatırımcı Nasıl Olunur? Paneli" gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ajansımız, Samsun Ticaret ve Sanayi Odası (TSO), TOBB Samsun Kadın Girişimciler Kurulu iş birliğiyle 5 Kasım 2024 tarihinde başarı hikâyeleriyle sektörlerinde fark yaratmış, ülkemizin vizyoner kadın girişimcileri, girişimcilik dünyasında kadınların varlığını güçlendirecek yeni kadın girişimcileri teşvik etmek amacıyla Samsun'da "Geleceğe Yön Veren Kadınlar" programı düzenlenmiştir.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>Programa 176'sı kadın 202 kişi katılım sağlamıştır.</p> <p>6 Kasım 2024 tarihinde Dilek Hanif ile "Zamanı Aşan Doku, Desenlerdeki Gelenek: Tokat'ta Yazmacılık ve Dokumacılık Sanatı" söyleşi programı gerçekleştirilmiştir. OKA desteğiyle Bilim Tarihi Müzesine dönüştürülen, Anadolu'nun ilk Türk uzay bilimleri merkezi Tokat Yağlıbasan Medresesi'nde düzenlenen programa 125'i kadın olmak üzere 141 kişi katılmıştır. Programda geleneksel el sanatlarının ticarileşmesi ve yeniden tasarlanması ve yeni iş birlikleri tartışılmıştır.</p> <p>21 Aralık 2024 tarihinde başarı hikâyeleriyle gastronomi dünyasında adından söz ettiren kadınlar Tokat'ta "Gastronomiye Yön Veren Kadınlar" etkinliğinde buluşturulmuştur, Tokat'ın eşsiz gastronomi mirasının, kadın girişimciliğiyle bir araya geldiği etkinliğe 65'i kadın 71 kişi katılmıştır.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Ajans Destekleri</b>							
2024 Yılı Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Teknik Destek Programı			X			Program kapsamında 28 başvuru alınmıştır. 6 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. 1 proje tamamlanmıştır. 19 projenin değerlendirme süreçleri devam etmektedir.	Devam eden projelerin uygulama süreçleri 2025 yılında tamamlanacaktır.

### 3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 33: SOP-3 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede Yeni Kurulan İşyeri Sayısındaki Artış Oranı	Oran	%12,86 (2021-2022)	%15 (2023-2026)	-%11 (2023 ilk 10 ay - 2024 ilk 10 ay farkı)	1	2026
2	TR83 Bölgesi'nde 15-24 Yaş Arası Genç İstihdam Sayısı	Kişi	173.000	175.000 (2023-2026 yılları ortalaması)	138.000 (2023) (TÜİK tarafından yıllık olarak açıklanmaktadır.)	2	2026

### 3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 34: SOP-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Yol Haritası Çalışmaları Kapsamında Düzenlenen Çalıştaylar	Faaliyetler	Adet	4	-	2024
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Raporu	Faaliyetler	Adet	1	-	2024
Siber Vatan-OMÜ MTAL Buluşması Etkinliği	Faaliyetler	Adet	1	1*	2024
Etkinliğe Katılan Siber Güvenlik Bölümü Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	30	39*	2024
CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölye Çalışmasına Katılan Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	50	35	2024
Kadın ve Gençlere E-Ticaret Platformunda İş Kurmaya Yönelik Eğitime Katılan Kadın ve Genç Sayısı	Faaliyetler	Kişi	20	55	2024
Kadın ve Gençlere E-Ticaret Platformunda İş Kurmaya Yönelik Eğitim Sonunda E-Ticaret Ortamında Mağaza Açan Kadın ve Genç Sayısı	Faaliyetler	Kişi	5	-	2024
Belediye Kadın Eğitim Merkezlerinde E-Ticaret Eğitimlerine Katılan Kadın Girişimci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	100	125	2024

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yazılım ve Tasarım Eğitimi Alan Kadın ve Genç Sayısı	Faaliyetler	Kişi	40	24	2024
OKA Girişimcilik Söyleşileri	Faaliyetler	Adet	5	6	2024
OKA Girişimcilik Söyleşileri Katılımcı Sayısı	Faaliyetler	Kişi	200	668	2024
Kadın ve Gençler İçin Dijital Girişimcilik Eğitimlerine Katılan Genç Girişimci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	20	-	2024
Uygulanacak Teknik Destek Programı Sayısı	Projeler	Adet	1	1	2024

\*Türkiye Siber Vatan Programı kapsamında 5 gün süren "sızma eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Eğitime 40 OMÜ öğrencisi katılmıştır. 39 öğrenci başarılı olarak bir sonraki aşamaya geçmeye hak kazanmıştır.

### 3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 35: SOP-3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

### 3.5. Değerlendirme

**Tablo 36:** SOP-3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	Bazı faaliyetler, tasarruf tedbirleri kapsamında revize edilmesine rağmen tamamlanmıştır. İstisna olarak, TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Yol Haritası çalışmasının hizmet alımının iptal edilip 1 Ekim 2024 tarihi itibarıyla çalışmanın Ajans eliyle yapılmasına karar verilmiş olup çalışmalara planlanandan geç başlanmıştır. Çalışma, 2025 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda rapor ve çalıştay çıktı göstergeleri bu yıl tamamlanamamıştır.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

### 3.6. İyileştirme Önerileri

**Tablo 37:** SOP-3 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	-



#### 4. Yerel Kalkınma Fırsatları

##### 4.1. Kapsam Takibi

Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Tematik çalışmalar kapsamında 158 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiştir. İlham Veren Kadın Girişimci Hikâyeleri faaliyeti kapsamında 8 röportaj yapılmıştır. 3 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiştir. Farklı alanlarda bir kısmı çevrim içi olan 155 adet toplantı düzenlenmiştir. Erbaa ilçesinde Kesme Çiçek Yetiştiriciliği alanında Sektörel İhtiyaç Analizi Raporu hazırlık çalışmaları devam etmektedir. 2024 SOGEP ve SOGEP-Anadoludakiler kapsamında, bilgilendirme, yaygınlaştırma çalışmaları yürütülmüştür.	İlgili birimlerin koordinasyonunda analiz ve raporlama çalışmaları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Üretici Birlik ve Kooperatiflerinin Kırsal Kalkınmadaki Rolü Temalı Konferans/Webinar				X	Çalışmanın hedeflenen ölçekte gerçekleştirilemeyecek olması nedeniyle beklenen çıktılara ulaşamayacağı değerlendirildiğinden faaliyet gerçekleştirilememiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Doğa Koruma Farkındalık Çalışmaları				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
Tokat Eko-turizm Farkındalık Eğitimleri				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilmemesine karar verilmiştir.		
Ajans Destekleri			X		Ajans desteklerine ilişkin çalışmalar 2024 yılı boyunca ilgili mevzuat doğrultusunda devam etmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			X			Dış kaynaklı projelere ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. 10.12.2024 tarih ve 1804 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Dış Kaynaklı Projeler ekibi oluşturulmuştur. Ekibin çalışmaları kapsamında "EU Preparatory Action(2024-2026) Innovation for place-based transformation", "GEF Küçük Destek Programı", "2030 Catalysts", "Erasmus+ KA2", "COSME" ve "AB-Türkiye İklim Değişikliği" programlarına yönelik başvuru çalışmaları yapılmıştır.	

## 4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

### 4.2.1. Sonuç Göstergeleri\*

Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

\*Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri için sonuç göstergeleri bulunmamaktadır.

### 4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 40: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen CMDP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	4	4	2024
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	13	13	2024
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP-Anadoludakiler Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	16	16	2024
Düzenlenen PCM Eğitimi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	8	3	2024

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Düzenlenen PCM Eğitimi Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	160	57	2024
Tamamlanan Girdi-Çıktı Analizi Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2024
Düzenlenen Yeşil Bina ve Sürdürülebilir Mimari Semineri Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2024
Hazırlanan Sektörel İhtiyaç Analizi Raporu	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2024
Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektöründe Verilen Danışmanlık Desteği Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2024
Düzenlenen Üretici Birlik ve Kooperatiflerinin Kırsal Kalkınmadaki Rolü Temalı Konferans/Webinar Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2024
Doğa Koruma ve Sürdürülebilir Turizm Alanında Düzenlenen Toplantı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2024
İlham Veren Kadın Girişimci Podcast Bölümü Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	8	8	2024
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Başvuru Sayısı	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Adet	1	0	2024





## 5. Kurumsal Gelişim

### 5.1. Kapsam Takibi

Tablo 41: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>						
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı	X				Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanmış ve basımı yapılmıştır. 17 Mayıs 2024 tarihinde yayımlanan Tasarruf Tedbirleriyle İlgili 2024/7 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi hükümlerine istinaden Haziran ayından itibaren bültenlerin basılmamasına karar verilmiştir.	Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanacak ancak basımı yapılmayacaktır. İhtiyaç duyuldukça diğer belgeler hazırlanacaktır.
<b>İş Birliği ve Koordinasyon</b>						
EURADA İş Birliği	X				Faaliyetler çevrim içi platformlarda devam etmektedir. Ajans Genel Sekreteri EURADA Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Kapasite Geliştirme</b>						
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri	X				Personel eğitim faaliyetlerine yüz yüze ve çeşitli çevrim içi platformlardan devam edilmiş, toplam 916 saat eğitim alınmıştır.	
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	X				Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülmüş, performans hedef belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	
Uzaktan Erişim Altyapısı ve Çevrim İçi Araçların Kullanımı	X				ZOOM Pro programının üyeliğine devam edilerek gerek hizmet içi eğitimler, gerekse paydaşlar için gerçekleştirilen bilgilendirme ve eğitim toplantıları esnasında sıkça istifade edilmiştir. Ajansın uzaktan erişim ile çalışma altyapısı aktif olarak kullanılmaktadır.	Devam eden süreçte Bakanlıkça öngörülen sistem iyileştirme ve uyumlaştırma çalışmaları yürütülecek, çevrimiçi toplantı programı üyeliği devam ettirilecektir.
Seyahat, Yolluk ve Her Türü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri	X				Personelin ilgili dönemdeki görev giderleri düzenli bir şekilde ilgililere aktarılmıştır. Bu dönemde toplam 121 görev kapsamında 669.750,95 TL yolluk gideri gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Çalışanı Performans Sistemi Yazılımı	X				PDS yazılımı üzerinden ara değerlendirme ve yılsonu değerlendirmeleri yapılmıştır.	2025 yılı değerlendirmeleri PDS yazılımı üzerinden yapılacaktır.
Ajans Bilgi İşlem Altyapısının Merkezleştirilmesi	X				Güvenlik duvarları, kullanıcı ayarları, santral güvenlik ayarları, mail ve EBYS sunucuları merkezleştirilmiş, birim paylaşım klasörleri merkez bulut sistemine taşınmıştır.	Ajans sistem topografisi merkez tasarımına göre güncellenecektir.
<b>Tanıtım Faaliyetleri</b>						
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri	X				OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya devam edilecektir. Ajansın tüm faaliyetleri kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmaya devam edilecektir.	OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya devam edilecektir. Ajansın tüm faaliyetleri kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmaya devam edilecektir.
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>						
Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler	X				Hizmet binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmiştir.	Hizmet binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	X				Ofis ve ortak kullanım alanlarında görülen her türlü tüketim veya donanım eşyaları düzenli olarak tedarik edilmiştir.	İhtiyaç duyulan destek ve donanım malzemeleri yılın kalan döneminde de tasarruf tedbirlerine uygun bir şekilde tedarik edilecektir.
Kurumsal Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülmesi	X				Bakanlık merkezleşme çalışmaları kapsamında gerekli yazılım ve donanım ihtiyaçları temin edilmiştir.	Merkezleşme çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan sunucu sadeleştirme, güvenlik duvarı güncelleme faaliyetlerine devam edilecek, verimli çalışmayan IT donanımları Bakanlık onay sürecinden geçirilerek yenilenebilecektir.
İç Kontrol Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	X				Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 80 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Ajanslarda iç ve dış denetim faaliyetleri kaldırılmıştır. Bununla birlikte Ajans iç kontrol komisyonu tarafından iç kontrol ve risk yönetim çalışmaları ve raporlamaları tamamlanmıştır.	İç kontrol ve risk yönetim çalışmalarına komisyon marifetiyle devam edilecektir.



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

IV

KURUMSAL  
KABİLİYET VE KAPASİTENİN  
DEĞERLENDİRİLMESİ

## IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

Ajans Bölgede özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, yerel yönetimler ve üniversiteler ile güçlü iş birliği ağı oluşturmuş, saygın bir kuruluş imajına sahiptir. Paydaşlarıyla kurduğu pozitif iletişim ortamı bu imajını desteklemektedir. Gereksinimler doğrultusunda değişim ve yeniliklere uyum gösterebilen dinamik bir kurumsal yapıya ve farklı uzmanlık alanlarında, donanımlı bir personel kadrosuna sahip olması Ajansın güçlü yönleri arasındadır. Diğer yandan, proje odaklı çalışma anlayışı, yüksek düzeydeki organizasyonel kapasitesi, sunduğu kaliteli ve hızlı hizmetler ile Ajans, bölgesinde kalkınmaya destek veren nitelikli kurumların başında gelmektedir. Son yıllarda, katma değerli üretim, rekabetçilik, sosyal ve ekonomik sektörlerde girişimcilik, marka değerlerin desteklenmesi ve tanıtımı, uluslararası yatırımlar için yol göstericilik gibi konulardaki gayretler Ajansın faaliyet çeşitliliğini artırdığı gibi çok taraflı katılımıcılık anlayışı ile paydaş ilişkilerini de güçlendirmektedir.

### B. Zayıflıklar

Ajansımızın kurumsal anlamdaki en önemli öncelik alanlarından birini, gün geçtikçe zayıflayan insan kaynağı yapısının güçlendirilmesi oluşturmaktadır. Rapor döneminde 12 uzman ve 8 birim amiri olmak üzere toplam 20 kişilik uzman kadro ile faaliyetlerini yürüten Ajansın, 4 ilden oluşan Bölgenin hacmi, yapısı ve dinamikleri değerlendirildiğinde daha güçlü insan kaynağına ihtiyaç duyduğu değerlendirilmektedir. Bilhassa düzenli olarak takip edilerek süreklilik arz eden muhasebe hizmetleri ve satın alma sorumluluğu görevlerinin aynı kişide birleşmesi hizmet sunumunda gecikmelere ve karışıklıklara sebep olma riskini ihtiva etmektedir.

### C. Değerlendirme

2024 yılı, stratejik yönetim yaklaşımı çerçevesinde ülkemiz, Bakanlığımız ve Kalkınma Ajansları açısından oldukça önemli bir olmuştur. 2024-2028 yıllarını kapsayan "On ikinci kalkınma planı dönemi"nin ilk yılı olan 2024 yılı aynı zamanda, ülkemizin bölgesel kalkınmayla ilgili temel stratejilerini belirleyen bir çerçeve belge olan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)'nin ve Kalkınma Ajanslarının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve olan bölge planlarının da ilk yılıdır. 2024 yılında Cumhurbaşkanı tarafından onaylanarak yürürlüğe girecek olan BGUS ve bölge planlarının yerelde sahiplenmenin sağlanmasıyla birlikte bölgesel kalkınma çalışmalarına yeni bir ivme kazandıracağı değerlendirilmektedir.

2024 yılı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın çalışmalarını "Yerel Kalkınma Hamlesi" vizyonu ile özdeşleştirdiği yıl olarak da karşımıza çıkmaktadır. Yerel Kalkınma Hamlesi ile, Bakanlığın genel koordinasyonunu ve Ajansın ya da İdarenin desteğini; ayrıca bölgesel potansiyellerin keşfedilmesi ve değerlendirilmesi, yerel ekonomilerin canlandırılması, istihdamın artırılması ve her kesimden insanımızın yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedeflerini daha görünür kılmak ve tanıtmak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda uygulanacak olan "Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı" ile, yeni bir teşvik mekanizması oluşturularak bölgesel kalkınma bakımından önem taşıyan, bölgenin potansiyellerini yansıtan ve yerel ihtiyaçlarını karşılayan, istihdam-katma değer-ihracat potansiyeli yüksek ve mekânsal ölçeği (ilçe-il veya havza düzeyinde) belirlenmiş yatırım konularının mevcut teşvik sisteminden daha avantajlı özel teşvik unsurlarından yararlandırılması planlanmaktadır. Yatırım konuları, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri tarafından yürütülen analiz çalışmalarının sonuçları ve özel sektör ile yapılan istişareler sonucunda belirlenmektedir. Bu çerçevede, 2024 yılında söz konusu program kapsamında YDO'larımız, bölgedeki potansiyel yatırım konularının tespiti ile tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmüştür. Ajansımız, yerel/bölgesel kalkınma hamlesi vizyonu hedeflerine ulaşmak üzere Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çalışmalarını sürdürmekte, TR83 Bölgesi'nin "Yerel Kalkınma" serüveninde öncü kurum olarak görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

2024 yılında Ajans, yeni yönetimiyle, bölgenin potansiyellerinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesine katkı sağlamayı sürdürmüş, gerekli kapasiteyi oluşturarak paydaşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamaya yönelik faaliyetlerine devam etmiştir. Ajans açısından işbirliği, koordinasyon ve yönlendirme kavramlarının ön plana çıktığı bu yıl, SOP'ların uygulama süreci sonunda istenilen sonuç ve çıktılara ulaşabilmesi adına gerekli tedbirler alınmakta, diğer kalkınma fırsatlarını da en iyi şekilde değerlendirmek suretiyle Bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına en yüksek katkı sağlanmaya çalışılmaktadır. Ajansın sahip olduğu beşerî, teknik ve finansal kapasiteyle görev ve sorumlulukların başarıyla yerine getirilmesi yönünde çalışmalar sürmektedir.



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**OKA**  
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY













ÖNERİ VE  
TEDBİRLER

## V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansın etkinlik ve verimliliğin artırılması için, son dönemde ayrılan uzman personel nedeniyle oluşan iş gücü kaybının telafisi için yeni personel alımı önem arz etmektedir. Ayrıca bireysel performans ile kurumsal performansın Bakanlık değerlendirme kriterleri ekseninde uyumlaştırılması ve topyekûn bu hedeflere odaklanması verimlilik ve sonuç odaklılık bakımından elzem görülmektedir. Personelin motivasyonunu artırmak ve yenilikçi iş yapma biçimlerini geliştirmek amacıyla, katılımcı yönetim anlayışı, sahada paydaşlarla proje ve iş geliştirme odaklı iletişimin artırılması, etkin ve sürekli eğitim programları ile üretken düşüncüyü teşvik eden bir çalışma ortamı oluşturulması kurumsal öncelik olarak ele alınacaktır.






**Genel Sekreterlik**

 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun  
 +90 (362) 431 24 00  
 +90 (362) 431 24 09  
 www.oka.gov.tr  
 info@oka.org.tr  
 ortakaradenizkalkinmaajansi  
 okakalkinma  
 ortakaradenizkalkinmaajansi  
 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency  
 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı





**Amasya Yatırım Destek Ofisi**

 Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya  
 +90 (358) 212 69 66  
 +90 (358) 212 69 65  
 www.investamasya.com





**Çorum Yatırım Destek Ofisi**

 Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum  
 +90 (364) 225 74 70  
 +9 0 (364) 225 74 71  
 www.investcorum.com

**Samsun Yatırım Destek Ofisi**

 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun  
 +90 (362) 431 24 00  
 +90 (362) 431 24 09  
 www.investsamsun.com

**Tokat Yatırım Destek Ofisi**

 Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat  
 T. +90 (356) 228 93 60  
 F. +90 (356) 228 97 60  
 W: www.investtokat.com