



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

2025 FAALİYET RAPORU



2025

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI FAALİYET RAPORU

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09
E-posta: info@oka.org.tr

2026, SAMSUN
Sayfa Sayısı: 118

2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım
htfikir

2026 ŞUBAT



İÇİNDEKİLER

I GENEL BİLGİLER

7

A. Misyon ve Vizyon	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	10

II AMAÇ ve HEDEFLER

31

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	32
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	32
C. Diğer Hususlar	33

III FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

35

A. Mali Bilgiler	36
B. Performans Bilgileri	40

IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

115

A. Üstünlükler	116
B. Zayıflıklar	116
C. Değerlendirme	116

V ÖNERİ ve TEDBİRLER

117

TABLolar

Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	11
Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2025 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri	15
Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar	19
Tablo 4: 2025 Yılı Genel Sekreter Durumu	25
Tablo 5: 2025 Yılı Personel Durumu(Kişi Sayısı)	25
Tablo 6: YDO Personel Sayısı	25
Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı (*)	26
Tablo 8: Personelin Eğitim Durumu (*)	26
Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu	26
Tablo 10: 2024 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu(Kişi Sayısı) (*)	26
Tablo 11: 2025 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu(Kişi Sayısı) (*)	26
Tablo 12: SOP(Sonuç Odaklı Program) Bilgisi	27
Tablo 13: Gelir Tablosu	37
Tablo 14: Gider Tablosu	38
Tablo 15: Sayıştay Denetimleri	39
Tablo 16: Bakanlık Teftişleri	39
Tablo 17: SOP-1 Genel Bilgiler	40
Tablo 18: SOP-1 Kapsam Takibi	41
Tablo 19: SOP-1 Sonuç Göstergeleri	54
Tablo 20: SOP-1 Çıktı Göstergeleri	55
Tablo 21: SOP-1 Kilometre Taşları	58
Tablo 22: SOP-1 Değerlendirme	58
Tablo 23: SOP-1 İyileştirme Önerileri	59
Tablo 24: SOP-2 Genel Bilgiler	62
Tablo 25: SOP-2 Kapsam Takibi	63
Tablo 26: SOP-2 Sonuç Göstergeleri	73
Tablo 27: SOP-2 Çıktı Göstergeleri	74
Tablo 28: SOP-2 Kilometre Taşları	76
Tablo 29: SOP-2 Değerlendirme	77
Tablo 30: SOP-2 İyileştirme Önerileri	77
Tablo 31: SOP-3 Genel Bilgiler	80
Tablo 32: SOP-3 Kapsam Takibi	81
Tablo 33: SOP-3 Sonuç Göstergeleri	93
Tablo 34: SOP-3 Çıktı Göstergeleri	94
Tablo 35: SOP-3 Kilometre Taşları	96
Tablo 36: SOP-3 Değerlendirme	96
Tablo 37: SOP-3 İyileştirme Önerileri	98
Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi	100
Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri	103
Tablo 40: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri	103
Tablo 41: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	106

ŞEKİLLER

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Hizmet Bölgesi	10
Şekil 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı	11
Şekil 3: TR83 2024-2028 Bölge Planı Vizyonu, Stratejik Öncelikleri ve Hedefleri	33



GENEL BİLGİLER



I - GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon



Misyonumuz

“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle iş birliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”



Vizyonumuz

“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ajansların 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188'inci maddesinde belirtilen görevleri kısaca şu şekildedir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak, söz konusu projeleri izlemek ve değerlendirmek
- Büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Yerel ve kırsal kalkınmayı destekleyici kapasite geliştirme faaliyetlerinde bulunmak
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliklerini geliştirmek
- Kaynaklarını bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kalkınmasını sağlayacak imkânların tespitine yönelik araştırmalar yapmak
- Bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak
- Yatırımların takibini ve sonuçlandırılmasını tek elden yürütmek
- Küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- İkili veya çok taraflı uluslararası programları tanıtmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve diğer hususların güncel olarak yayımlandığı internet sitesi oluşturmak.



C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini 2017 yılından itibaren "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Arttırılması" BRÖP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) Projesi kapsamında inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

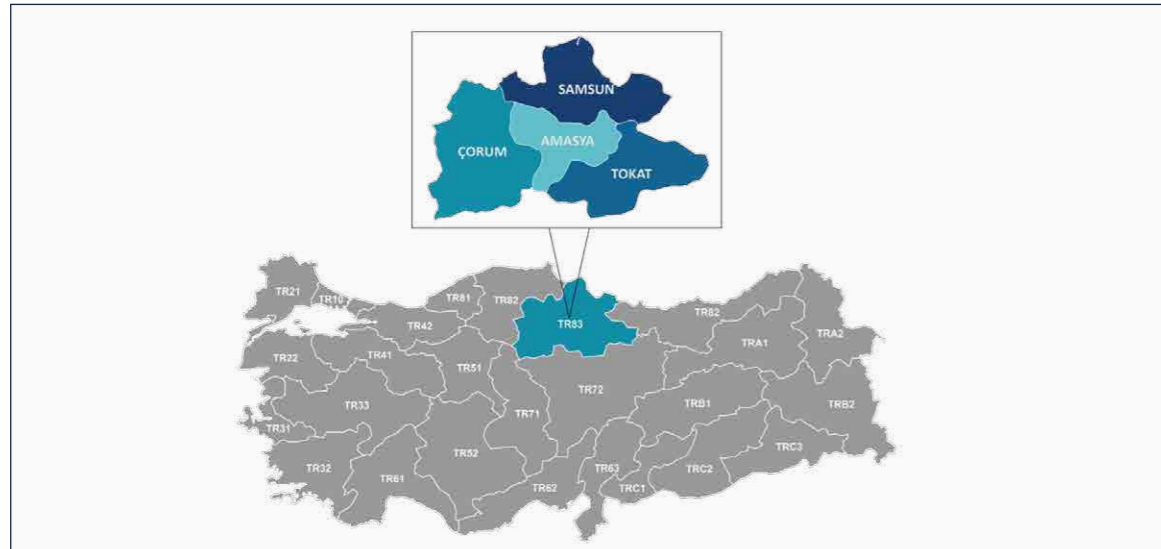
Ajansın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: "Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN" olmuştur. Hizmet binası, yaklaşık 7.000 m² kapalı alan ve 1.800 m² çevre düzenlemesini içermektedir. Binada, çalışma odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 250 kişilik konferans salonu yer almaktadır.



•Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Samsun

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Merkez Ofisi'nin yanında 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri ile hizmetlerini sürdürmektedir.

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Hizmet Bölgesi



Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Merkez/ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 Merkez /TOKAT

2. Teşkilat Yapısı

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından koordine edilen kalkınma ajansları; yönetim kurulları, kalkınma kurulları, genel sekreterlik, ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Şekil 2'de verilmektedir.

Şekil 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı





Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı Temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılının ilk 6 ayında Bölgemizde Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

Diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 14.12.2020 tarih ve E-45244388-106.99-2131382 sayılı yazısı doğrultusunda Bölgemizde Kalkınma Kurulu'nun teşkil süreci başlamıştır. Aynı yazıda üye sayısının 50 asil ve 25 yedek üye olarak belirleneceği belirtilmiştir (Öncesinde asil üye sayısı 100 ve yedek üye sayısı 50 idi.).

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2025 yılında OKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Samsun Valisi Orhan TAVLI tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu 2025 yılında 7(yedi) kez toplanmıştır.

2025 Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



2025 Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı





2025 Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2025 Yılı Yönetim Kurulu Üye Listesi

Yönetim Kurulundaki Görevi	İsim	Unvanı
Başkan	Orhan TAVLI	Samsun Valisi
Başkan Vekili	Abdullah KÖKLÜ	Tokat Valisi
Üye	Önder BAKAN	Amasya Valisi
Üye	Ali ÇALGAN	Çorum Valisi
Üye	Halit DOĞAN	Samsun Büyükşehir Belediyesi Başkanı
Üye	Av. Turgay SEVİNDİ	Amasya Belediye Başkanı
Üye	Dr. Halil İbrahim AŞGIN	Çorum Belediye Başkanı
Üye	Mehmet Kemal YAZICIOĞLU	Tokat Belediye Başkanı
Üye	Zeki ERASLAN	Amasya İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Muhammed Fatih TEMUR	Çorum İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Ali İhsan GÜREL	Tokat İl Genel Meclisi Başkanı
Üye	Mehlika DİCLE	OKA Genel Sekreteri
Üye	Murat KIRLANGIÇ	Amasya TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Çetin BAŞARANHINCAL	Çorum TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Salih Zeki MURZİOĞLU	Samsun TSO Yönetim Kurulu Başkanı
Üye	Fatih GÖKDERE	Tokat TSO Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2025 yılında Ajansın sunduğu hizmetler, bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş olan; Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT), Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi (RED), Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi (SGB), İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi (İKMHB) ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO'lar) tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT)

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Ajansın temel politikaları, stratejileri ve hedefleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmaların yapılması; yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmesi, Ajansın kurumsal düzeyde tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ile birimler arası koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi(RED)

24.12.2024 tarih ve 2375 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi ve Turizm ve Markalaşma Birimi kapatılarak işleri yeni kurulan Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi'ne devredilmiştir. Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı (SOP) ve Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi (SGB)

24.12.2024 tarih ve 2375 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi'nin ismi Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi olarak değiştirilmiştir. Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi, Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı(SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi(İKMHB)

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.



Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arbuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip 1 hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda hizmet sunumuna ilişkin iş ve işlemler, bilişim teknolojilerinin sunduğu imkânlardan en etkili şekilde yararlanılarak yürütülmekte; bu sayede işlem süreçlerinde verimlilik artırılmakta, kullanıcı memnuniyeti gözetilmekte ve veri güvenliği esas alınmaktadır. Ajans Genel Sekreterlik hizmet binası ile Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinin bilgi sistemleri ile yazılım ve donanım altyapı ihtiyaçları da güncel gelişmelere uygun biçimde karşılanmakta ve sürekli olarak iyileştirilmektedir.

Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	63
Dizüstü Bilgisayar	31
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1



Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. 2012 yılı içerisinde Ajansların kullanımına sunulmuş olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren tüm Ajans gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. Sisteme 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında 1662 adet gelen ve 566 adet giden evrak kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri çerçevesinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

İnternet Erişimi

Ajans'ın Samsun'daki ana hizmet binasında 1 adet 100 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'da 1 adet 35 Megabit VDSL2, Çorum YDO'da 1 adet 24 Megabit VDSL2 ve Tokat YDO'da 24 Megabit VDSL hattı kullanılmakta olup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

Sunucular

- 2 adet fiziki sunucu mevcuttur ve "cluster" çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Depolama mevcuttur, sunucular ile depolama arası bağlantı Fiber Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Fiber Switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistemde 2 adet Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Switchler) bulunmakta ve ağ trafiği bunların üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu tam yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinden DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet Sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinden DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS muhasebe modülü sunucusu, VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Elektronik posta hizmeti Turkcell Suit Mail'e taşınmıştır

Kurumsal İnternet Sitesi

Ajans internet sitesine www.oka.org.tr adresinden erişim sağlanabilmektedir. Haber, duyuru girişi, alt menülere eklemeler ilgili birimlerce yönetim paneli üzerinden yapılabilmektedir. Bunun yanı sıra teknik destek gereken durumlar ve internet sitesinin sistem yazılımının rutin kontrol ve testlerini yerine getirmek üzere yıllık hizmet alımı da yapılmaktadır.

Bilişim Altyapısı

Ajans Samsun Hizmet Binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Sistem Güvenliği

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler için Coslat kullanılmaktadır. Mevcut olan Coslat Log tutma cihazı, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network birbirinden ayrılarak güvenlik seviyeleri artırılmıştır. Yedekleme yazılımı en güncel versiyona çıkarılarak, harici depolama birimi yenilenmiş ve toplam veri depolama kapasitesi 40TB olan Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Kullanıcı bilgisayarlarında gerekli virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile virüs korumasına karşı takip edilmektedir. Bu kapsamda kullanılan araç ve yazılımlar:

- Coslat Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Coslat Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcı Kaspersky Endpoint Security Programı



Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binasının iç ve dış alanları, 7 gün 24 saat esasına göre toplam 52 adet kamera ile izlenmekte ve görüntü kayıtları dijital ortamda arşivlenmektedir. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen satın alımlar kapsamında, güvenlik kameraları yüksek çözünürlüklü ve geniş açılı modellerle yenilenmiş; eski sistemde kapsanamayan ancak güvenlik açısından kritik öneme sahip olan bölgelere – örneğin çatı, bilgi işlem odası, elektrik pano odası, bina arka cephesi, trafo ve garaj alanları ile yemekhane ve mutfak bölümü – ilave kameralar kurulmuştur. Ayrıca, bina içerisinde 12 noktaya ses kayıt özelliğine sahip kameralar yerleştirilmiştir.

Söz konusu görüntü ve ses kayıtları, Ajansımızın Kişisel Verilerin İşlenmesi ve Korunması Politikası çerçevesinde, toplam 32 TB kapasiteli dijital kayıt cihazlarında güvenli biçimde muhafaza edilmektedir. Öte yandan, hizmet binasında tüm giriş ve çıkış noktalarını kapsayacak şekilde yapılandırılmış bir alarm sistemi de aktif olarak devrede bulunmaktadır.

Diğer Yazılımlar

Bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan aşağıdaki gibidir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 10 işletim sistemi lisans paketi
- 50 kullanıcı Microsoft Office Plus 2016 yazılım paketi
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip)
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı)
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı)
- Araç Takip Sistemi

4) İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2025 yılında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış, ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın TÜBİTAK SAGE ile oluşturduğu Kalkınma Ajansları Performans Yönetim Sistemi (KAPS) Programı 2024 yılının değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2025 yılı için, programda dönem açılmış, personelin hedef ve yetkinlikleri belirlenip, programa girişleri tamamlanmıştır. Genel Sekreter ve İnsan Kaynakları sorumlusu, personelin ilerleme durumlarını görüşmek üzere yüz yüze görüşmeler gerçekleştirmiştir. İnsan kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi ve memnuniyet analizi çalışmaları yapılmıştır.
- Ajans personeli 2025 yılında yüz yüze ve çevrimiçi eğitim ve seminerlere katılım sağlamıştır. Personelin, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı platformu ve Çalışma Sosyal Güvenlik Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Merkezi üzerinden eğitimlere katılması teşvik edilmiştir. Ajans personelinin teknik kapasitesi arttıkça eğitimlerin seviyesi ve teknik içeriği de değişmektedir.
- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde, Ajansımızda çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliklerini temin etmek amacıyla 2025 yılından itibaren hizmet alımı yoluyla iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları yürütülmektedir. Bu kapsamda iş sağlığı ve güvenliği uzmanlarınca Ajans yerleşkesine ziyaret gerçekleştirilmiş; 26.05.2025 tarihinde tüm personelin katılımıyla temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmiştir. Aynı dönemde, işyeri hekimi tarafından kurum ziyareti yapılmış ve personelle birebir görüşmeler



gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, çalışanların sağlık durumlarının izlenmesine yönelik olarak temin edilmesi gereken tahlil ve testler, Genel Sekreterlik tarafından yapılan görevlendirme doğrultusunda çeşitli sağlık kuruluşlarından sağlanarak işyeri hekimine iletilmiştir. İşyerinde kullanılan elektrik tesisatı, elektrik topraklama hatları, havalandırma sistemi, iş ekipmanları, jeneratör, paratoner, yangın algılama sistemi, yangın tesisatı ve yangın tüplerinin denetim ve muayene uygunluk kontrolleri yapılarak 02.08.2025 tarihinde ayrı ayrı raporlanarak Ajansa sunulmuştur. 24/12/2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Turizm ve Markalaşma Birimi ile Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi kapatılmış, Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi adıyla yeni bir çalışma birimi kurulmuş, Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Biriminin, görevleri aynı kalmak üzere, ismi Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi olarak değiştirilmiştir. Buna dair personel görevlendirme iş ve işlemleri 2025 yılında yürütülmüştür.

- 24/12/2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Turizm ve Markalaşma Birimi ile Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi kapatılmış, Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm Birimi adıyla yeni bir çalışma birimi kurulmuş, Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Biriminin, görevleri aynı kalmak üzere, ismi Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik Birimi olarak değiştirilmiştir. Buna dair personel görevlendirme iş ve işlemleri 2025 yılında yürütülmüştür.
- 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Madde 200 ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği üçüncü bölümünde yer alan personel istihdam usulleri çerçevesinde yapılan değerlendirme sonrasında Cumhurbaşkanlığınca da onaylanan 5 adet uzman ve 1 adet destek personeli (büro personeli) için 02.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda personel alım süreci başlatılmıştır. Resmi ilan 26 Ekim 2025 Pazar günü 33059 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış, ardından Ajansın internet sitesi ve sosyal medya hesapları başta olmak üzere farklı duyuru sitelerinden de yaygınlaştırılmıştır. Başvurular, Kariyer Kapısı Kamu İşe Alım Platformu üzerinden 15 Kasım-04 Aralık 2025 tarihleri arasında kabul edilmiştir. İlane 134'ü geçerli olmak üzere toplam 181 başvuru alınmıştır. Sözlü sınava davet edilecek aday listesi duyurusu 11 Aralık 2025 tarihinde Ajans internet sitesinde yayımlanmıştır.

Personel Durumu

Ajansımız 2025 yılında, 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri, 5 Birim Başkanı, 3 Koordinatör, 12 Uzman (1 kişi vekaleten Koordinatör olarak), 5 Destek Personeli, 9 Sürekli İşçi kadrosuyla istihdam edilen yardımcı personel olmak üzere toplam 36 kişi hizmet vermektedir. Bunlardan 10'u yüksek lisans eğitimini tamamlamış, 1'i yüksek lisans eğitimi devam eden; 1'i doktora eğitimini tamamlamış ve 3'ü de doktora eğitimine devam eden personelden oluşmaktadır.

Tablo 4: 2025 Yılı Genel Sekreter Durumu

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Mehlika DİCLE	02.01.2024	Genel Sekreter	Yüksek Lisans	İngilizce

Tablo 5: 2025 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	İç Denetçi	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-	-
Sosyal Kalkınma ve Girişimcilik	3	-	-	-
Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım	2	1	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler	1	4	-	6
Rekabetçi Ekonomi ve Dönüşüm	3	-	-	-
Toplam	10	5	-	6

(*) YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil edilmemektedir. Genel sekreter dâhil edilmemektedir.

Tablo 6: YDO Personel Sayısı

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	Uzman	Destek	Sürekli İşçi
Amasya YDO	3	-	1
Çorum YDO	3	-	1
Samsun YDO	2	-	-
Tokat YDO	3	-	1
Toplam	11	-	3



Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
10	26	36

(*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil) kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilmektedir.

Tablo 8: Personelin Eğitim Durumu (*)

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	13	11	1	25

(*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmemektedir.

Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
7	2	-	-	-	9

Tablo 10: 2024 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)

Uluslararası İlişkiler	End. Müh.	İşletme	İnş. Müh.	Bilg. Müh.	Gıda Müh.	Hukuk	İktisat	İstatistik	İşletme Müh.	Kamu Yönetimi
5	4	3	2	1	1	1	1	1	1	1

Tablo 11: 2025 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İspanyolca	Arapça	Diğer
21	2	1	1	1	-

Tablo 12: SOP (Sonuç Odaklı Program) Bilgisi

Ajans Adı	SOP Adı	SOP Dönemi	Toplam SOP Bütçesi	2025 Yılı İlk 6 Ay SOP Harcaması	SOP Özeti
OKA	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	225.840.000 TL	10.441.556,97 TL	Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesi'nde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanmasına yönelik öncelikleri içermektedir.
OKA	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	267.982.352 TL	9.286.937,84 TL	TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil ve dijital dönüşümünün sağlanması, katma değeri yüksek ürünler ve hizmetler üretme potansiyelinin artırılması suretiyle ihracatının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.
OKA	Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı	2024-2026	89.925.000 TL	7.149.456,66 TL	TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkanlarının artırılması amaçlanmaktadır.





5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız bugün Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.



II AMAÇ ve HEDEFLER



II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2024-2026) ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi doğrultusunda hazırlanan TR83 Bölgesi 2024-2028 Planı, 16 Aralık 2024 tarih ve 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Ajans politikaları ve öncelikleri TR83 Bölgesi 2024-2028 Planı çerçevesinde belirlenmektedir. Planda bölgenin kalkınma vizyonu "Dünyayla dost, yenilikçi ve çağdaş üretim altyapısıyla gelişen, değerlerinin farkındalığıyla mutlu, yaşanabilir, rekabetçi Orta Karadeniz" olarak belirlenmiştir. Bu vizyon çerçevesinde belirlenen 3 stratejik öncelik ve 12 hedef aşağıdaki gibidir:

Şekil 3: TR83 2024-2028 Bölge Planı Vizyonu, Stratejik Öncelikleri ve Hedefleri



C) Diğer Hususlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık



FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ ve
DEĞERLENDİRMELER



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

2025 yılına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Bu kapsamda Ajans gelirleri tarafında, yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2025 yılı payları 101.227.130,15 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 78.633.067,06 TL tahsil edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2025 yılı transfer ödeneği 124.458.504,84 TL olup 2025 yılı itibariyle Ajans hesaplarına 253.559.392,00 TL aktarıma ilave olarak Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 51.954.600,00 TL, Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında 43.495.000,00 TL ve Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında 35.000.000,00 TL aktarım gerçekleşmiştir. Ayrıca 2.582.849,62 TL Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler ile 2.763.651,37 TL faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2025 yılında gerçekleşen toplam 467.988.560,05 TL gelire karşılık toplam 139.056.264,88 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılı yıl sonu itibariyle Genel Yönetim Hizmetleri için 96.882.256,12 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 8.724.816,07 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 2.884.106,46 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 914,66 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 9.371.116,45 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 21.193.055,12 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 13: Gelir Tablosu

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI (TL)	TAHSİLAT TUTARI (TL)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	124.458.504,84	253.559.392,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	20.671.841,90	20.671.841,80
Belediyelerden Aktarılan Paylar	79.183.594,69	55.325.498,15
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.371.693,56	1.333.309,46
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	0,00	273.621,07
Bağış ve Yardımlar	113.050.000,00	130.449.600,00
Alacaklardan Tahsilatlar	13.839.560,62	1.302.417,65
Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler	2.582.849,62	2.582.849,62
Diğer Gelirler	0,00	2.490.030,30
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00
TOPLAM	355.158.045,23	467.988.560,05



Tablo 14: Gider Tablosu

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI (TL)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI (TL)	KALAN ÖDENEK TUTARI (TL)
Genel Hizmetler	220.357.308,11	117.863.209,76	102.494.098,35
Genel Yönetim Hizmetleri	157.692.308,11	96.882.256,12	60.810.051,99
İzleme Değ. Ve Koor. Hizmetleri	29.420.000,00	8.724.816,07	20.695.183,93
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	11.285.000,00	2.884.106,46	8.400.893,54
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	360.000,00	914,66	359.085,34
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	21.600.000,00	9.371.116,45	12.228.883,55
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	217.775.434,12	21.193.055,12	196.582.379,00
Proje Destekleme Giderleri	198.275.434,12	18.946.454,47	179.328.979,65
Faaliyet Destekleme Giderleri	19.500.000,00	2.246.600,65	17.253.399,35
TOPLAM	438.132.742,23	139.056.264,88	299.076.477,35

3) Malî Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimleri

Tablo 15: Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

Bakanlık Teftişleri

Tablo 16: Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı mı? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-





Performans Bilgileri

1. SOP 1

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: SOP-1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/TUROKA
Rapor Dönemi	2025 Yılı
SOP Bütçesi	225.840.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesi'nde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanmasına yönelik öncelikleri içermektedir.

1.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının AB Coğrafi İşaret Başvuru Dosyalarının Hazırlanması				X	Bölgemizin turistik değerlerinin uluslararası platformlarda tescillenmesine yönelik faaliyetleri çerçevesinde 2025 yılının ikinci yarısında "Amasya Misket Elması" için AB tescili başvuru dosyası hazırlanmasına yönelik bir danışmanlık hizmeti satın almayı hedeflenmiştir. Ancak bu başvuru Amasya Ticaret ve Sanayi Odası, kendi öz kaynaklarını kullanarak tamamlamıştır.	Yılın ikinci yarısında, bölgemizde AB tescili yapılabilecek ürünlerin belirlenmesi ve tescil için başvuru yapacak paydaşlarla görüşmeler yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Adaylık Başvuru Dosyalarının Hazırlanması	X					Amasya ili için Yaratıcı Şehirler Ağı başvuru dosyası hazırlanarak Amasya Belediyesine teslim edilmiştir. Belediye tarafından, stratejik planlama süreçleriyle uyumlu şekilde başvurunun 2027 yılında gerçekleştirilmesinin planlandığı bildirilmiştir.	
Amasyalı Sabuncuoğlu Şerafettin Cerrahiyetü'l Haniyye Tıp Kitabı'nın UNESCO Dünya Belleği Programı'na Başvuru Dosyasının Hazırlanması	X					Hazırlıkları tamamlanan başvuru dosyası, UNESCO Dünya Belleği Programı'na adaylık için UNESCO Türkiye Millî Komisyonuna sunulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Orta Karadeniz Bölgesi "Karanlık Gökyüzü Parkı" Uygunluk Haritasının Oluşturulması				X	Çalışma programında yer alan bu faaliyet, hizmet alımı için gerekli Bakanlık onayı alınmadığından gerçekleştirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	
Hattuşa Alan Yönetim Planı'nın Hazırlanması	X					Ajans koordinasyonunda hazırlanan Hattuşa Alan Yönetim Planı; Boğazkale Kaymakamlığı, Çorum İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çorum Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü, Çorum İl Özel İdaresi, Çorum Belediyesi, Boğazkale Kazı Ekibi Başkanlığı, Hitit Üniversitesi akademisyenleri ve alan uzmanlarının ortak katkılarıyla, yüklenici firma Poygar Danışmanlık tarafından tamamlanarak nihai haline kavuşturulmuştur.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Korunan Alanlar ve Yerel Turizm İlişkisi Webinar Programı				X	Doğa Koruma ve Milli Parklar 11. Bölge Müdürlüğü ile koordinasyon halinde yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyet, karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle ilgili dönem içinde hayata geçirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	
Orta Karadeniz Bölgesi'nde Turizm Merkezleri Webinar Programı				X	Kültür ve Turizm Bakanlığı Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ile koordinasyon halinde yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyet, karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle ilgili dönem içinde hayata geçirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TURSAB ve Turizm Acenteleri Webinar Programı				X	TÜRSAB Orta Karadeniz Bölge Temsil Kurulu ile koordinasyon halinde yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyet, karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle ilgili dönem içinde hayata geçirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	
Sürdürülebilir Kalkınma ve İletişimi Webinarı	X					Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi yürütücülüğünde, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Basın Yayın Daire Başkanı Dr. Zeynep Zelan'ın sunumuyla gerçekleştirilmiştir.	
TR83 Bölgesi Yerel Müzeler Platformu'nun Kurulması				X	Samsun Büyükşehir Belediyesi ile koordinasyon halinde yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyet, karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle ilgili dönem içinde hayata geçirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Turizm Acentelerine Yönelik Tanıtım Turu	X					Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Katar ve Suudi Arabistan'dan gelen 23 kişilik turizm acente temsilcileri ve sektör profesyonellerine yönelik "Körfez Ülkelerine Yönelik Seyahat Acenteleri Tanıtım Turu ve B2B Etkinliği", 22-26 Mayıs 2025 tarihleri arasında Türk Hava Yolları (THY) ve Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) iş birliğinde, yerel paydaşların katkılarıyla gerçekleştirilmiştir.	
Dijital Tanıtım Faaliyeti				X	2025 yılının ikinci yarısında Amasya, Çorum ve Tokat illerinde, 12 yerel influencerın ikişer günlük farklı programlar kapsamında ağırlanması planlanmış; ancak program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle söz konusu faaliyet ilgili dönem içerisinde gerçekleştirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleşmemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Coğrafi İşaretli Ürünler Kataloğu'nun Güncellenmesi	X						Faaliyete ilişkin satın alma süreci tamamlanmıştır. Yüklenici firma bölgedeki saha ziyaretlerini ve katalog çekimlerinin tamamlayarak Ajans'a teslim etmiştir.
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının "Slow Food Ark of Taste Kataloğu" Listesi'ne Kaydedilmesi			X		Amasya Elması ve Niksar Cevizi ürünleri için başvuru yapılması planlanmış ancak başvurular gerçekleştirilmemiştir.		İskilip Dolması ve Bafra Lokumu için başvurular tamamlanmıştır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
"Çakallı Gastronomi Vadisi" Gelişim Stratejisinin Hazırlanması				X	Samsun Büyükşehir Belediyesi, OMÜ Turizm Fakültesi ve Samsun Valiliği ile koordinasyon içinde, Çakallı'nın gastronomi vadisine dönüştürülmesi sürecinin ilk aşaması olarak Çakallı Menemeni sunumuna ilişkin hizmet kalitesi kriterlerinin belirlenmesi ve kurumsal kimlik unsurlarının oluşturulmasına yönelik danışmanlık hizmeti alınması planlanmıştır; ancak karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle faaliyet ilgili dönem içinde gerçekleştirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Yöresel Ürünlerinin Anadoludakiler Platformu'na Kaydedilmesi				X	Coğrafi İşaretli Ürünler kataloğunun güncellenmesi faaliyetinin bitiminin ardından, bu faaliyette hazırlanan görsel ve metinler kullanılarak Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinden belirlenecek olan yöresel ürünlerin anadoludakiler.org sayfasına veri girişleri yapılması planlanmıştır, ancak program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle söz konusu faaliyet ilgili dönem içerisinde gerçekleştirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	
Beslenme Uzmanları Gözünden Anadolu'nun Birikimi				X	Paydaşlarla karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle faaliyet, raporlama döneminde hayata geçirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOKÜM Unsurlarının İzinden Anadoludakilerin Becerisi			X			Faaliyet kapsamında yapılacak hizmet alımı için şartname hazırlanmış, satın alma süreci tamamlanmıştır.	Çekimi yapılacak SOKÜM unsurlarının nihai listesine karar verildikten sonra yüklenici firma belirlenen SOKÜM unsurlarının çekimlerini yapacaktır.
Orta Karadeniz'in 3B (Bereket, Birikim, Beceri) Unsurlarına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması				X	Coğrafi İşaretli Ürünler kataloğunun güncellenmesi faaliyetinin bitiminin ardından, bu faaliyette hazırlanan görsel ve metinlerin kullanılması planlanmış, ancak program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle söz konusu faaliyet ilgili dönem içerisinde gerçekleştirilememiştir.	Faaliyet kapsamında yapılacak hizmet alımı için şartname hazırlanmıştır.	
Anadoludakiler Projesi Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları				X		Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	2026 yılında Bakanlık ile koordinasyon içerisinde belirlenecek tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmaları yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
2022 Yılı Turizm İşletmelerinin Modernizasyonu Finansman Desteği Programı	X						Proje faiz desteği ödemeleri 2025'in ikinci yarısında tamamlanmıştır.
Yöresel Ürün Ekonomisinin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı				X			Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.
2025 Yılı Gündümlü Proje Çalışmaları			X				"Amasya Harşena Dağı Ve Pontus Kral Kaya Mezarlarının UNESCO Dünya Mirası Yolculuğu" projesinin bilgi formu Bakanlığa iletilmiştir. Projeye ilişkin fizibilite onayı verilmemiştir.
							Destek programının 2027 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
							Bakanlıktan alınacak geri bildirimler doğrultusunda fizibilite ve gündümlü proje çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 5 projenin 2 tanesi başarıyla tamamlanmış olup 3 proje feshedilmiştir.	
2024 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 5 projenin 1 tanesi başarıyla tamamlanmış, 1 tanesi feshedilmiş, 3 projenin uygulaması devam etmektedir.	Devam eden 1 proje 2026 yılının ilk yarısında tamamlanacaktır.
2025 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı			X			Başvuru sürecinin koordinasyonu sağlanmış, uygulaması devam eden projeler izleme sürecinde takip edilmiştir. Rapor dönemine kadar 10 adet proje başvurusu alınmış olup, 8 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2 projede değerlendirme süreci devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Turizm Ekseninde Genç İstihdamı Odaklı Teknik Destek Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 23 proje başarıyla tamamlanmıştır.	
2024 Yılı Turizme Yönelik Kurumsal Kapasitenin Artırılması Teknik Destek Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 13 proje başarıyla tamamlanmıştır.	
2025 Yılı Turizm Ekseninde Kadın İstihdamı Odaklı Teknik Destek Programı			X			Başvuru sürecinin koordinasyonu sağlanmış, uygulaması devam eden projeler izleme sürecinde takip edilmektedir. Rapor dönemine kadar 42 adet proje başvurusu alınmış olup, 27 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 11 projede değerlendirme süreci devam etmektedir.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Turizm İşletmelerinde Yerel Girdi Kullanım Oranı Artış Düzeyi	%	-	20	-	1	2026
2	Marka Değeri Artırılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	Adet	-	5	0	1,3	2026
3	Desteklenen Projelerle Sağlanan İstihdam Artışı	Kişi	-	200	10	1	2026
4	Üretim ve Pazarlama Kapasitesi Güçlendirilen Üretici Örgütü ve Kooperatif Sayısı	Adet	-	20	5	1	2026
5	Kooperatiflerde Çalışan Gönüllü Sayısı Artışı	Kişi	-	100	-	1	2026
6	Korunan Doğal, Kültürel Alan Sayısı	Adet	-	1	-	2	2026
7	Uluslararası Alanda Tescillenen Doğal, Kültürel, Gastronomi Ürün Sayısı	Adet	-	3	0	1,3	2026
8	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na kabul edilen şehir sayısı	Adet	-	1	0	2,3	2026
9	Bölgede toplam geceleme sayısının ülkedeki oranının artırılması	%	0,98	1	0,76	1	2026

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
***Yöresel Ürün Ekonomisinin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı	1.7	Adet	20	0	2026
Fizibilite Desteği Programları	1.2	Adet	24	10	2026
Teknik Destek Programı	1.5	Adet	60	42	2026
Güdümlü Projeler	2.1	Adet	2	0	2026
TR83 Bölgesi Turizm İşletmelerinde Yerel Girdi Kullanım Düzeyi Araştırması	3.1.1	Adet	1	0	2025
TR83 Bölgesi Kadın Kooperatifleri Ürün Kataloğu Çalışması	3.1.2	Adet	40	40	2025
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının AB Coğrafi İşaret Başvuru Dosyalarının Hazırlanması	3.1.3	Adet	2	1	2026
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Adaylık Başvuru Dosyalarının Hazırlanması	3.1.4	Adet	1	1	2026



Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Amasyalı Sabuncuoğlu Şerafettin Cerrahiyetü'l Haniyye Tıp Kitabı'nın UNESCO Dünya Belleği Programı'na Başvuru Dosyasının Hazırlanması	3.1.5	Adet	1	1	2026
Orta Karadeniz Bölgesi "Karanlık Gökyüzü Parkı" Uygunluk Haritasının Oluşturulması	3.1.6	Adet	1	0	2026
Hattuşa Alan Yönetim Planının Hazırlanması	3.1.7	Adet	1	1	2025
Korunan Alanlar ve Yerel Turizm İlişkisi Webinar Programı	3.2.2	Adet	1	0	2025
Orta Karadeniz Bölgesi'nde Turizm Merkezleri Webinar Programı	3.2.3	Adet	1	0	2025
TURSAB ve Turizm Acenteleri Webinar Programı	3.2.4	Adet	1	0	2025
Sürdürülebilir Kalkınma ve İletişimi Webinarı	3.2.5	Adet	1	1	2025
TR83 Bölgesi Yerel Müzeler Platformu'nun Kurulması	3.2.6	Adet	1	0	2026
Turizm Acentelerine Yönelik Tanıtım Turu	3.4.1	Adet	2	1	2026
Influencer Bölge Tanıtım Etkinlikleri	3.4.2	Adet	20	0	2026

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Dijital Tanıtım Faaliyeti	3.4.3	Adet	40	0	2026
TR83 Bölgesi Coğrafi İşaretli Ürünler Kataloğu'nun Güncellenmesi	3.4.7	Adet	1	1	2025
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının "Slow Food Ark of Taste Kataloğu" Listesi'ne Kaydedilmesi	3.4.8	Adet	2	2	2026
Çakallı Gastronomi Vadisi" Gelişim Stratejisinin Hazırlanması	3.4.9	Adet	1	0	2026
TR83 Bölgesi Yöresel Ürünlerinin Anadoludakiler Platformu'na Kaydedilmesi	3.4.10	Adet	5	0	2025
Beslenme Uzmanları Gözünden Anadolu'nun Birikimi	3.4.11	Adet	5	0	2025
SOKÜM Unsurlarının İzinden Anadoludakilerin Becerisi	3.4.12	Adet	12	12	2026
Orta Karadeniz'in 3B (Bereket, Birikim, Beceri) Unsurlarına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	3.4.13	Adet	10	0	2025
Anadoludakiler Projesi Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları	3.4.14	Adet	10	0	2026



1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 21: SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5. Değerlendirme

Tablo 22: SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	-
İş Takvimi	İnsan kaynağı kapasitesindeki mevcut sınırlılıklar, iş süreçlerinin öngörülen takvim doğrultusunda yürütülmesini etkileyebilmektedir.
Eşik Noktaları	SOP'ta tanımlanan eşik noktalara ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
-	-	-	-



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI





2. SOP 2

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 24: SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2025 Yılı Ocak-Aralık Dönemi
SOP Bütçesi	267.982.352 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil ve dijital dönüşümünün sağlanması, katma değeri yüksek ürünler ve hizmetler üretme potansiyelinin artırılması suretiyle ihracatının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 25: SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Orta Karadeniz Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Hizmetleri			X			TR83 Bölgesi'nde yer alan 7 adet firmaya dış ticaret istihbarat çalışması kapsamında danışmanlık desteği sağlanmış olup firmalar için hedef pazar özet raporu hazırlanmıştır.	Bölgede bulunan firmalara internet sitesi üzerinden raporlama yapmak suretiyle danışmanlık desteğine devam edilecektir.
Kilit Sektörlere Yönelik İhtiyaç Analizi ve Yol Haritası			X			Planlama ve masa başı çalışmaları yapılmıştır.	Çalışma, 2026 yılında saha girdileriyle birlikte genişletilecektir. Çalışmanın kapsamı, bölgenin mevcut üretim yapısı, sektörler arası ilişkiler ve rekabetçilik düzeyleri dikkate alınarak 2025 yılı içerisinde illerin gelişim senaryosu çerçevesinde belirlenmiş odak alanlarından sanayi üretimi ile ilgili olanları arasından belirlenmiş, otomotiv, medikal, gıda işleme ve makine sanayi sektörleri üzerine gerçekleştirilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Mobilya Sektörü B2B Buluşmaları				X	Nisan ayında düzenlenmesi planlanan Mobilya Fuarı iptal edilmiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleşmemiştir.	TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmaların savunma sanayi tedarik zincirlerine entegrasyonunun güçlendirilmesi, bölgesel yetkinliklerin tanıtılması ve yerli-uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla "Savunma Sanayisinde Yerli ve Uluslararası İşbirlikleri: TR83 B2B & Tanıtım Günleri" faaliyeti 2026 yılında gerçekleştirmek üzere planlanmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hitit Üniversitesi Makine ve İmalat Teknolojileri İhtisaslaşma Stratejik Yol Haritası			X		Makine ve İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezinden (MİTAM) gelen talep üzerine ihtisaslaşma çalışmaları kapsamında üretilen ve ticarileştirme aşamasına gelmiş projelerin/ürünlerin bölgede ilgili sektör temsilcilerine tanıtılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda Terme Birlik Makine yetkilileri ile MİTAM'a teknik ziyaret gerçekleştirilerek ticarileştirmesi sağlanabilecek makineler hakkında görüşülmüştür.	Ticarileştirme çalışmaları 2026 yılında da devam edecektir.	
Gıda Sektöründe TÜGİP İşbirliği Çalışmaları	X				Ajansımız tarafından, bölgemizde faaliyet gösteren gıda işletmelerinin teknik personeli ile Organize Sanayi Bölge Müdürlüklerinde istihdam edilen Kadın Mühendis Okulu mezunlarının katılımıyla TÜGİP (Türkiye Gıda İnovasyon Platformu) Gıda İnovasyon Merkezi'ne 10 kişilik bir heyetle teknik çalışma ziyareti düzenlenmiştir.	Merkez'in sunduğu ileri teknoloji altyapıdan faydalanması ve gelecekte teknik destek programları üzerinden eğitim-danışmanlık süreçlerine yönlendirilmesi hedeflenmektedir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Amasya İli Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitimi	X					2024 yılına ait devam faaliyeti olup Ocak ayında tamamlanmıştır.	
Çorum'da Kadın Yönetici ve Liderlik Okulu				X	Program ve proje süreçlerindeki yoğunluk nedeniyle söz konusu faaliyet ilgili dönem içerisinde gerçekleştirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleşmemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Orta Karadeniz Sanayiinde Kadın Eli	X					Sanayide istihdam edilmesi planlanan kadın kaynak operatörlerinin yetiştirilmesi için bir alt protokol (Ajansımız, Çorum OSB Müdürlüğü ve Başermak Makine arasında) 04.03.2025 tarihinde imzalanmıştır. Bu protokol çerçevesinde, Başermak Makine'nin üretim sahasında Mart ayında 9 kadın katılımcıya 10 gün süren ve toplam 80 saatlik kaynak operatörlüğü (gaz altı, TIG ve lazer kaynağı) eğitimi verilmiş, eğitim programını başarıyla tamamlayan 9 kadın kursiyerin tamamı Başermak Makine'de istihdam edilmiştir. Aynı kapsamda Samsun Üniversitesi, TOBB Samsun Kadın Girişimciler Kurulu ve Yaşar Makine Sanayi iş birliğinde 56 saat süreli Kaynak Operatörlüğü Eğitimi Samsun'un Terme ilçesinde gerçekleştirilmiştir. Programı başarıyla tamamlayan 6 kadın kursiyer, sertifikalarını 23 Aralık 2025'te düzenlenen törende aldı.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Model Fabrika İle Mühendis Yetiştirme Okulu			X			Faaliyet kapsamında fakültelerin mühendislik bölümlerinden mezun ya da son sınıf öğrencisi kadınlar, 3 aşamalı bir mühendis geliştirme programına katılmaktadır. 2025 Nisan ayında başlayan eğitimler 6 gün yalın üretim + 1 gün dijital dönüşüm eğitimi şeklinde toplam 7 gün (42 saat) olarak tamamlanmıştır. Eğitimler sonunda katılımcılara Model Fabrika Öğren Dönüş Programında 4 aylık yalın/dijital dönüşüm projelerinde görevlendirilerek saha deneyimi kazandırılmaktadır. Sanayi uygulamaları sonunda tüm sürecin en az %80'ine katılım sağlayan kursiyerlere sertifika verilmektedir. 1. ve 2. grup eğitimler tamamlanmış olup toplam 30 kursiyerden 14 tanesinin istihdamı gerçekleştirilmiştir.	3.Grup eğitimler 2026 yılında gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 TTO'larının Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi				X	Paydaşlarla karşılıklı uygunluk koşullarının oluşmaması nedeniyle faaliyet, raporlama döneminde hayata geçirilememiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleştirilmemiştir.	
TR83 Bölgesi'nde Yalın Tedarik Zinciri Yönetimi Danışmanlığı	X					Firmaların tedarik zinciri süreçlerinin optimize edilmesi ve iş süreçlerinde verimliliğin artırılması için bölgede 8 firmaya yönelik danışmanlık süreci 2025 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yeşil OSB'ler İçin Eğitim ve Danışmanlık Programı			X			Program kapsamında, OSB'lerin Yeşil OSB Sertifikası alma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları teknik bilgi ve yönetim becerilerini kazandırmaya yönelik toplam 12 gün süren 4 ayrı eğitim modülü düzenlenmiştir. Bu eğitimlerde Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi, Çevre Yönetim Sistemi Eğitimi, Enerji Yönetim Sistemi Eğitimi ve Entegre İç Tetkik Eğitimi verilmiştir. Bu çerçevede çevresel etkilerin belirlenmesi, atık yönetimi, su ve hava kalitesinin korunması, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, enerji yönetim sisteminin kurulumu, süreç yönetimi, sürekli iyileştirme, müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımlar ve Yeşil OSB sertifikasyon sürecine uyum gibi konular ele alınmıştır. Bunun yanı sıra, toplam 10 gün süren iki ayrı çalıştay ile OSB'lerde uygulanacak sürdürülebilir sistemlerin tasarımı ve süreç yönetimi konularında derinlemesine bilgi aktarılmıştır. Çalıştaylarda enerji ve çevre yönetimi entegrasyonu, veri toplama ve raporlama mekanizmalarının kurulması, performans izleme yöntemleri ve iyileştirme stratejileri üzerine uygulamalı çalışmalar yapılmıştır.	2026 yılında sürecin devamı niteliğinde bölgede faal 21 OSB'nin kapasitesini daha da ileriye taşımak amacıyla, TSE ve İl Valilikleri işbirliğiyle yıl geneline yayılmış, toplam 16 gün sürecek iki ana eğitim modülü(TS EN ISO 14046, TS EN ISO 14064-1) planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı	X					KOSGEB işbirliği ile uygulanan program kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 54 projeden 38'i başarıyla tamamlanmış, 16 proje çeşitli nedenlerle feshedilmiştir.	2026 yılında program kapanış raporu hazırlanacaktır.
2025 Yılı Sanayide İkiz Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği				X	SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği ile mükerrerlik oluşturmaması için destek programının uygulanmasından vazgeçilmiştir.	Rapor döneminde herhangi bir ilerleme gerçekleşmemiştir.	
Evcil Hayvanlar İçin Yaş Mama Üretimi (Bir Endüstriyel Simbiyoz Uygulaması) Gündümlü Projesi			X			Çorum Belediye Mezbahası ve Hayvan Pazarı tesislerinin işletmecisi, Halk Et markasının üreticisi olan Çorum Belediyesi işbirliği ÇORUM BELTAŞ A.Ş. tarafından 1.000 m2 kapalı alanda faaliyet gösteren ve yıllık 2.000 ton yaş mama üretim kapasitesine sahip olan bir tesis kurulması planlanmaktadır.	Proje 25.06.2026 tarihinde tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 5 projenin 3 tanesi başarıyla tamamlanmış olup 2 proje feshedilmiştir.	
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 8 projenin 5 tanesi başarıyla tamamlanmış olup 1 feshedilmiştir.	2 projenin uygulama süreci devam etmektedir.
2025 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			Program kapsamında başarılı bulunan 11 başvuru sahibinin 10 tanesi ile sözleşmesi imzalanmış olup 1 projenin sözleşme süreci devam etmektedir.	Destek sözleşmesi imzalanan 10 projenin uygulama süreci devam etmektedir.
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 8 projeden 7'si başarıyla tamamlanmış olup 1 proje feshedilmiştir.	
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı	X					Destek sözleşmesi imzalanan 26 projenin tamamı başarıyla tamamlanmıştır.	
2025 Yılı İhracatta İkiz Dönüşüm Teknik Destek Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 52 projenin 17 tanesi başarıyla tamamlanmış olup 3 proje feshedilmiştir.	

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 26: SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeden Yapılan İhracat Tutarı	\$ (%5 Artış)	2.395.615,32	2.515.396,10	3.750.047,85 (TİM, 2025)	1	2026
2	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin Sayısı	adet (%5 Artış)	833	875	798 (TİM, 2024)	1	2026
3	İhracatın Türkiye Payı	% (%10 Artış)	1,06	1,16	% 1,58 (TİM,2025)	1	2026
4	Dış Ticaret Merkezi ile İlk kez İhracat Yapan Firma Sayısı	adet	0	6	0	1	2026
5	Bölgede Kilogram Başına Düşen İhracat Değeri	\$ (%5 Artış)	2,26 \$	2,36 \$	3,65 \$ (TÜİK, 2024)	1,2	2026
6	Yenilenebilir Enerji Sektörüne Yönelik Yatırım Yapmaya Başlayan Firma Sayısı	adet	0	10	0	3	2026

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 27: SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Faizsiz Kredi Desteğinden faydalanan firma sayısı	1.1 - 1.4	Adet	30	0	2026
Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programından faydalanan firma sayısı	1.2	Adet	12	7	2025
İhracatta İkiz Dönüşüm Teknik Destek Programından faydalanan firma sayısı	1.3	Adet	20	117	2026
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1.3	Adet	12	5	2026
Başlatılan Gündümlü Proje Sayısı	2.1-2.2	Adet	2	0	2026
Hedef Pazar Analiz Özet Rapor Sayısı	3.1.1	Adet	120	7	2026
Hazırlanan Rapor Sayısı	3.1.2	Adet	1	0	2025
Hazırlanan Rapor Sayısı	3.1.3	Adet	1	0	2025
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	3.1.4-3.1.5.	Adet	2	0	2026
Sertifikalı Dış Ticaret Personel Sayısı	3.2.1	Kişi	20	0	2025

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Eğitim Alan Kadın Sayısı	3.2.2	Kişi	15	0	2025
Danışmanlık Alan Firma Sayısı	3.2.3-3.2.7	Adet	24	8	2026
İmalat Sanayiinde İstihdam için Eğitim Alan Kadın Sayısı	3.2.4	Kişi	60	15	2025
Eğitime katılan kişi sayısı	3.2.5	Kişi	15	30	2025
Saha Ziyareti Sayısı	3.2.5	Adet	120	80	2025
Çalışma ziyaretine katılan TTO sayısı	3.2.6	Adet	5	0	2025
Gerçekleşen kurum/kuruluş ziyaretleri	3.2.6	Adet	2	0	2025
Gerçekleşen firma ziyaretleri	3.2.6	Adet	2	0	2025
Eğitim ve Danışmanlık Alan OSB sayısı	3.2.8	Adet	18	20	2025
AB Coğrafi İşaret Tescil Dosyası Hazırlanması	3.3.1	Adet	1	0	2024
Dış Ticaret Eğitimi Alan Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	3.4.1	Kişi	120	0	2024



Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel B2B Organizasyon Sayısı	3.4.2	Adet	2	0	2026
B2B etkinliğine katılan firma sayısı	3.4.2	Adet	30	0	2026
Hazırlanan Strateji Belge Sayısı	3.4.3	Adet	1	0	2025
Gerçekleşen Saha Ziyareti	3.4.4	Adet	1	1	2025
Hizmetlerden Yararlanan Firma Sayısı	3.4.4	Adet	12	3	2025
Webinara katılan kurum/kuruluş ve firma sayısı	3.4.5	Adet	60	0	2025

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 28: SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sanayide İkiz Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	1.1	2025/4	SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği ile mükerrerlik oluşturmaması için destek programının uygulanmasından vazgeçilmiştir.

2.5. Değerlendirme

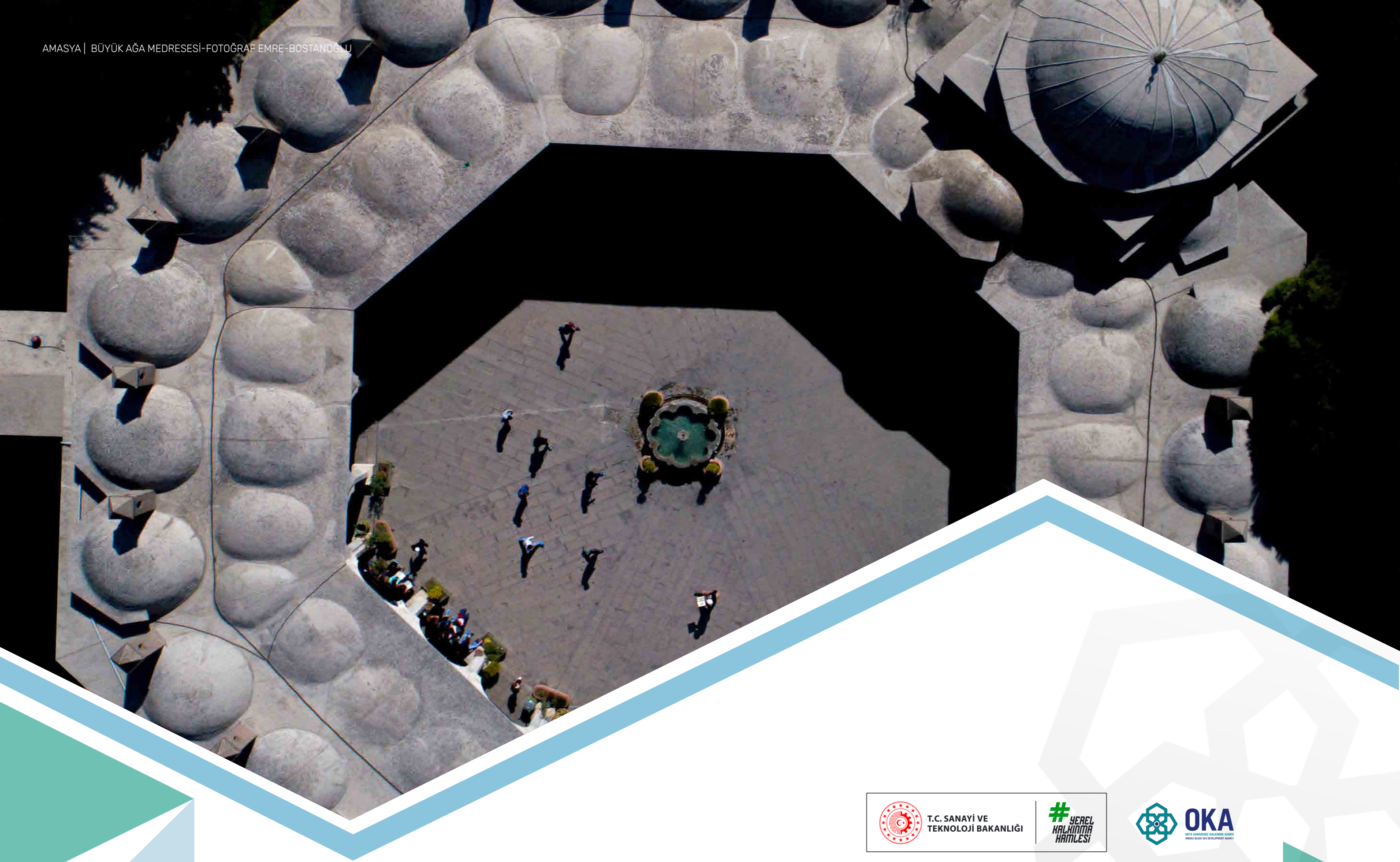
Tablo 29: SOP-2 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Bölgenin İhracat tutarı 2025 yılında hedeflenen değer %49 üstünde gerçekleşmiştir. Bunda Çorum ilinin artan ihracat değerinin büyük etkisi bulunmaktadır. "Dış Ticaret Merkezi ile İlk kez İhracat Yapan Firma Sayısı" göstergesi gerçekleştirmelerini doğru şekilde takip edebilmek için 2026 yılında tedbir alınacaktır. "Yenilenebilir Enerji Sektörüne Yönelik Yatırım Yapmaya Başlayan Firma Sayısı" gerçekleşme değeri SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği sözleşmelerinin imzalanmasının ardından raporlanacaktır.
Çıktı Göstergeleri	Hedef Pazar Analiz Özet Rapor Sayısı göstergesi gerçekleştirmelerinde önceki dönemlere göre düşüş yaşanmıştır.
İş Takvimi	İnsan kaynağı kapasitesindeki mevcut sınırlılıklar, iş süreçlerinin öngörülen takvim doğrultusunda yürütülmesini etkileyebilmektedir.
Eşik Noktaları	SOP'ta tanımlanan 2 adet eşik noktaya ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 30: SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tek bir ilin ihracatındaki büyük ölçekli artış Bölge ihracat değerlerini oldukça artırmaktadır. Ancak bu homojen bir artış olmadığı için Bölgenin ihracat yapısındaki değişimi tam anlamıyla yansıtmayabilir.	-Sonraki SOP dönemlerinde bölge ölçeği yanında il bazlı sonuç göstergelerinin de yönetim planına eklenmesi	Performans Yönetimi



3. SOP 3

3.1. Genel Bilgiler

Tablo 31: SOP-3 Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/GEDES
Rapor Dönemi	2025 Yılı Ocak-Aralık Dönemi
SOP Bütçesi	89.925.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkânlarının artırılması amaçlanmaktadır.

3.2. Kapsam Takibi

Tablo 32: SOP-3 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Yol Haritası	X					Saha çalışmaları kapsamında 2024 yılı Aralık ve Ocak aylarında Tokat ve Samsun'daki kamu kurum ve kuruluşları ile yarı yapılandırılmış mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Rapor döneminde Amasya'da kurum ve kuruluşlar ile görüşülmüştür.	
Girişimcilik Ekosistemi Gündümlü Proje Geliştirme Çalışmaları	X					Gündümlü proje geliştirme çalışmaları kapsamında Samsun Büyükşehir Belediyesi, Samsun İş Kadınları Derneği ile istişareler devam etmektedir. SAMİKAD tarafından hazırlanan gündümlü proje bilgi formu ajansımıza sunulmuş, ajans tarafından görüş verilmiştir.	
Anadoludakiler Platformu Yerel Üretici Haritasında TR83 Bölgesi Girişimcileri	X					Anadoludakiler teması kapsamında yürütülen 81 il 81 ürün çalışmasına yönelik ürün önerileri iletilmiştir. Platformda beceri, birikim ve bereket temalarında Vezirköprü Tahta Köprü Kilimi, Salıpazarı Kestane Balı ve Bafra Manda Pastırması ile ilgili bilgiler derlenmiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
TR83 Bölgesi'nde Kadın Girişimcilere Mesleki Eğitim ve İş Kurma Rehberliği	X					<p>"Kadın İstihdamının ve Girişimciliğinin Artırılması İşbirliği Protokolü" doğrultusunda Poelsan firmasıyla gerçekleştirilen alt protokol kapsamında 10 kadına yönelik CNC torna operatörlüğü, 23-26 Haziran 2025 tarihlerinde POELSAN A.Ş. tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimde 10 kadına CNC takım tezgahlarının kullanımı, programlama ve komut verme, çevrim işlemleri ile ilgili konularda eğitim verilmiş, 10 kadının nitelikli istihdamı sağlanmıştır.</p> <p>"Kadın İstihdamının ve Girişimciliğinin Artırılması İşbirliği Protokolü" doğrultusunda Poelsan firmasıyla gerçekleştirilen alt protokol kapsamında 10 kadına yönelik plastik enjeksiyon operatörlüğü eğitimi 23-26 Temmuz 2025 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Eğitim firmanın kendi tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Eğitim alanların tamamı firmada istihdam edilmiştir. Samsun'da nitelikli kadın istihdamının artırılması için kadınlara yönelik Endüstriyel Robot Operatörlüğü Eğitimi düzenlenmiştir.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>Samsun'da 18-30 yaş arası 20 kadın mühendis, tekniker ve ilgili bölüm öğrencisi veya mezunlarına yönelik düzenlenen eğitim programında endüstriyel robot operatörlüğü, robotik programlama ve robot simülasyon konularında öğrencilerin/mezunların eğitim almaları ve Samsun'da orta yüksek teknolojili firmalarda istihdam edilmeleri hedeflenmiştir. Toplam 62 kişi başvurmuştur. Yapılan değerlendirme sonucunda 25 asil aday seçilmiştir. Ayrıca ihtiyaç halinde davet edilmek üzere 5 yedek aday belirlenmiştir. 14-18 Nisan 2025 tarihlerinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği ve OMÜ Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu'nda teorik ve pratik eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimlere 25 kadın öğrenci ve mezun katılım sağlamıştır. Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat'ta genç kadınların dijital iş gücüne katılımını artırıp bu konuda bölge ekonomisine ve nitelikli kadın istihdamına katkı sağlamayı hedefi kapsamında "Kuzeyin Dijital Yıldızları" ismiyle, 3 ay süren, 75+ saat teknik eğitim ve 25 kişilik 2 sınıf halinde uygulanan "Veri ve İş Analisti" eğitimi düzenlenmiştir.</p>	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Veri ve iş analistiği eğitimi ile uluslararası iş analizi metodolojisini bilen, veriyi analiz edebilen, veri görselleştirme konusunda yetkin, bu teknolojileri kullanabilen, mesleğini daha profesyonel yapma motivasyonu olan iş analisti uzman ihtiyacını karşılamak amacı ile Power BI Uzmanı ve IIBA standartlarında İş Analisti Uzmanı yetiştirmek hedeflenmiştir. Hedef kitle üniversite 4. sınıf öğrencisi veya mezunu genç kadınlardır. Toplam 315 başvuru alınmıştır. Sınavda geçer not alıp mülakatta başarılı bulunan 50 aday eğitime davet edilmiştir. Çevrimiçi ve yüzyüze eğitimler ile devam eden program kapsamında Samsun'da 18 Nisan 2025 tarihinde vizyon atölyesi gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında düzenlenen eğitimler 27 Haziran 2025 tarihine kadar devam etmiştir. Program başarı ile tamamlanmış olup, mezuniyet töreni 1 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Eğitim sürecinde 1 istihdam gerçekleşmiştir. Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi (TOĞÜ) ve Tokat Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası (SMMM) iş birliğiyle hayata geçirilen "Dijital Muhasebe Uygulamaları Eğitimi", muhasebe mesleğinde dijital dönüşüme uyum sağlayabilen, yeni nesil uzmanların yetiştirilmesini hedeflemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Eğitim, toplam dört hafta sürüp 29 Mayıs tarihinde tamamlanmıştır. Eğitime, üniversitelerin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültelerinin İktisat, İşletme, Maliye, Ekonometri ve Muhasebe bölümlerinden mezun ya da mezun adayı olan 15 kadın katılmıştır. Katılımcılar, muhasebenin temel ilkelerinden başlayarak dijital muhasebe yazılımları, e-fatura, e-arşiv ve e-belge uygulamalarına kadar pek çok başlıkta hem teorik hem uygulamalı içeriklerle donatılmıştır. Eğitim süreci boyunca katılımcıların dijital beceriler kazanarak iş gücü piyasasına daha güçlü şekilde hazırlanmaları hedeflenmiş; muhasebe alanındaki yeni teknolojilere uyum kapasiteleri artırılmıştır. Eğitim sonunda kursiyerlerden 4'ü, Tokat Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren e-fatura şirketlerinde; 2'si ise Merkez Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalarda istihdam edilme imkânı bulmuştur. Kadınların mesleki gelişimini destekleyen ve istihdama katılımlarını kolaylaştıran bu eğitim faaliyeti, yerel iş birliğinin somut bir çıktısı olarak bölgesel kalkınma hedeflerine önemli katkılar sunmuştur.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Girişimcilik Adımları ve Destekleri Kılavuzu & Girişimcilik Destekleri Tanıtım Toplantıları	X					Birimde yürütülen staj programına katılan stajyer ile birlikte girişimcilik adımları ve destekleri kılavuz çalışması hazırlanmıştır.	
Türkiye Siber Vatan Programı	X					OMÜ ile yapılan protokol kapsamında 2024-2025 akademik yılı için 2024 yılında başlayan eğitimler, 2025 yılında devam etmiştir. 24-28 Şubat 2025 tarihlerinde "Web güvenliği eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Mart ayı içinde ise bu eğitime dair çevrimiçi uygulama görevleri tamamlanmıştır. Bir sonraki eğitim olan Zararlı Yazılım Analizi ve Tersine Mühendislik için ise 5-9 Mayıs 2025 tarihlerinde tamamlanmış olup, akabinde bu eğitimin çevrimiçi uygulama görevleri tamamlanmıştır. 23 Haziran 2025 tarihinde tüm Türkiye'de eş zamanlı olarak bootcamp öğrenci seçim sınavı Samsun'da gerçekleştirilmiştir. Süreç sonunda bootcamp'e katılmaya hak kazanan adaylara bilgilendirme yapılmıştır. 40 öğrencinin başladığı programda 12 öğrenci (2 kadın öğrenci) bootcamp'e katılmaya hak kazanmıştır.	Aralık sonu yapılan sınav sonrasında Amasya'dan 40, Çorum 37, Samsun 46 (42 asil, 4 yedek), Tokat'ta 43 öğrenci 2026 yılında yüz yüze eğitime devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						KAGM tarafından, 2025-2026 Akademik yılında, programın bu yıla özel 81 ilde uygulanması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, Bölgemizde 4 ilde 5 üniversitemizin desteğinde uygulanacaktır. Program, 81 ile yaygınlaştırıldığından, yüz yüze eğitim bölümü kısaltılmış olup, 5 güne indirilmiştir. Kasım ayında illerden başvurular alınmıştır. Amasya'dan 93, Çorum'dan 62, Samsun'dan 136, Tokat'tan 131 başvuru alınmıştır. Başvurular, 26 yaş ve altı ve üniversite öğrencisi olma koşullarıyla değerlendirilmiştir. Amasya'dan 88, Çorum'dan 59, Samsun'dan 129, Tokat'tan 125 başvuru kabul edilerek çevrim içi eğitimlere başlamıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Yapay Zeka Uygulamaları Semineri			X			Bölge illerinde düzenlenmesi planlanan yapay zeka uygulamaları seminerleri ile ilgili potansiyel yükleniciler ile görüşülmüş, akabinde kurumların teknik destek programları kapsamında bu eğitimleri alması sebebiyle faaliyet bu şekilde evrilmiştir.	Faaliyet 2026 yılında teknik destek programı üzerinden ilerleyecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
CREATHON-Sosyal Girişim Odaklı İş Fikri Yarışması			X			12 Haziran 2025 tarihinde, Samsun Üniversitesi ev sahipliğinde, Samsun Üniversitesi İnovasyon Merkezi ve SAMÜ TTO iş birliğiyle düzenlenen sosyal girişimcilik ile ilgili atölye çalışması gerçekleştirilmiştir.	Çalışma, Samsun Üniversitesi Eğitim Öğretimi Destekleme Derneği ile teknik destek programı üzerinden 2026 yılında gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kadın Yatırımcı – Girişimci Buluşması	X					Samsun'da kadın girişimcilere yönelik yürütülen Amazon Kadınları Girişimci Köyü projesi kapsamında toplam 54 kadına 3 hafta yüzyüze eğitim verilmiştir. Eğitimler sonucunda bir yarışma düzenlenerek başarılı 20 kadına yönelik mentörlük çalışması yapılmıştır. Samsun Ticaret ve Sanayi Odası, TOBB Samsun Kadın Girişimciler Kurulu ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) iş birliğiyle hayata geçirilen Kelebek Etkisi Mentörlük Programı, 13 Aralık'ta düzenlenen eğitim ve oryantasyon buluşmasıyla Samsun'da başlamıştır. Program, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 2024-2025 yılı teması olan "Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı" kapsamında yürütülmüştür. Kadın öğrencilerin girişimcilik yetkinliklerini geliştirmeyi, iş dünyasıyla daha güçlü bağlar kurmalarını sağlamayı ve mentörlük yoluyla sürdürülebilir bir öğrenme ortamı oluşturmayı hedefleyen programda; Ondokuz Mayıs Üniversitesi ve Samsun Üniversitesi'nde Mühendislik, İktisadi ve İdari Bilimler ile Halkla İlişkiler ve Tanıtım başta olmak üzere farklı bölümlerde öğrenim gören öğrenciler yer almıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Program kapsamında menti öğrencilere; mentörlük sürecinden en yüksek verimi almaya yönelik olarak sonuç odaklı hedef belirleme, beklenti yönetimi ve proaktif öğrenme yaklaşımlarını içeren kapasite geliştirme eğitimleri verilmiştir. Eğitimlerin ardından mentör ve mentilerin tanışma ve eşleşme süreci gerçekleştirilmiştir. Mentörlerin iş deneyimleri ve uzmanlık alanları doğrultusunda yapılan eşleşmelerle yürütülen programda, mentörlere de; etkili iletişim ve yapıcı geri bildirim teknikleri, güvene dayalı ve etik bir mentörlük süreci oluşturma, etkin dinleme ve doğru soru sorma becerileri ile girişimcinin gelişimini destekleyen yaklaşımlar üzerine eğitimler verilmiştir. Tamamı kadınlardan oluşan 44 menti öğrenci ve 22 mentörün katılım sağladığı Kelebek Etkisi Mentörlük Programı'nın, iki ay boyunca yüz yüze ve çevrim içi mentör-menti görüşmeleri ile girişimci mentörlüğü metodolojisi eğitimleriyle devam etmesi planlanmıştır. Programın, genç kadınların girişimcilik bakış açılarını güçlendirmesi ve kariyer yolculuklarında daha bilinçli, etkisi yüksek adımlar atmalarına katkı sağlaması hedeflenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
SOGEP Projeleri Kataloğu			X			SOGEP Projeleri ile ilgili Bakanlığımızın yürütmüş olduğu bir katalog çalışması bulunmaktadır. Bölgede yürütülen SOGEP projeleri ile ilgili video çekim çalışmaları yürütülmektedir.	
Ajans Destekleri							
2024 Yılı Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Teknik Destek Programı	X					2025 yılında programdaki projelerin tamamı sona ermiştir. 17 projeye sözleşme imzalanmış olup, 3 proje feshedilmiştir.	
2025 Yılı Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Teknik Destek Programı			X			2025 yılı 2. Dönem kapsamında 6 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Başvuru sürecinin koordinasyonu sağlanmış, uygulaması devam eden projeler izleme sürecinde takip edilmektedir. Rapor dönemine kadar 64 adet proje başvurusu alınmış olup, 33 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 19 projede değerlendirme süreci devam etmektedir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fikirden Hayata Mikro Destek Programı (Alternatif Destek Mekanizması)			X			Alternatif Destek Mekanizması olarak uygulanması planlanan destek programının usul ve esaslarının belirlenmesine yönelik çalışma yürütülmüştür.	Programın 2026 yılında uygulanması hedeflenmektedir.
Fikirden Hayata Mikro Destek Programı (Alternatif Destek Mekanizması)			X			Alternatif Destek Mekanizması olarak uygulanması planlanan destek programının usul ve esaslarının belirlenmesine yönelik çalışma yürütülmüştür.	Programın 2026 yılında uygulanması hedeflenmektedir.
SOGREEN Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı (Alternatif Destek Mekanizması)			X			Sogreen Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı Temmuz ayı itibarıyla uygulamaya konulmuş, toplam 79 proje başvuru alınmıştır. 57 proje mali ve teknik değerlendirmeye tabii tutulmuş, bunlardan 27 proje başarılı bulunmuştur. Bütçe kapsamında, 19 proje asil listede ilan edilmiştir.	Program uygulama süreçleri, 2026 yılında sözleşme imzalanması ve izleme faaliyetleriyle devam edecektir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 33: SOP-3 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede Yeni Kurulan İşyeri Sayısındaki Artış Oranı	Oran	%12,86 (2021-2022)	%15 (2023-2026)	%11 (2025 Ocak-Kasım değerinin 2024 yılının aynı dönemiyle karşılaştırılması)	1	2026
2	TR83 Bölgesi'nde 15-24 Yaş Arası Genç İstihdam Sayısı	Kişi	173.000	175.000 (2023-2026 yılları ortalaması)	128.000 (2024)	2	2026
3	TR83 Bölgesi'nde Kadın İstihdam Sayısı	Kişi	390.000	400.000 (2023-2026 yılları ortalaması)	391.000 (2024)	2	2026



3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 34: SOP-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güdümlü Proje Önerisi Teklif Formu	Faaliyetler	Adet	1	1	2025
Yerel Üretici Haritası'nda TR83 Bölgesi İlleri Girişimcileri İçeriği	Faaliyetler	Adet	8	0	2025
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Raporu	Faaliyetler	Adet	1	0	2025
Mesleki Eğitim ve İş Kurma Rehberliği Hizmeti Alan Kadın Sayısı	Faaliyetler	Adet	40	73	2025
Kadın Girişimcilere Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı (Mesleki Eğitim ve İş Kurma Rehberliği)	Faaliyetler	Adet	4	5	2025
Girişimcilik Adımları ve Destekleri Kılavuzu	Faaliyetler	Adet	1	1	2025
Girişimcilik Destekleri Tanıtım Toplantı Sayısı	Faaliyetler	Adet	8	0	2025
Türkiye Siber Vatan Programı 2025-2026 Dönemi için Yapılan Üniversite Protokolü Sayısı	Faaliyetler	Adet	1	4	2025
Türkiye Siber Vatan Programı 2024-2025 Döneminde Teknik Eğitimlere Katılan Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	40	40	2025
Yapay Zekâ Seminerlerine Katılan Kişi Sayısı	Faaliyetler	Adet	120	0	2025

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
CREATHON-Sosyal Girişim Odaklı İş Fikri Yarışmasına Katılan Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	Kişi	40	0	2025
CREATHON-Sosyal Girişim Odaklı İş Fikri Sayısı	Faaliyetler	Adet	10	0	2025
Kadın Yatırımcı Girişimci Buluşması Katılımcı Sayısı	Faaliyetler	Adet	80	44	2025
OKA SOGEP Projeleri Kataloğu	Faaliyetler	Adet	1	0	2025
Satın Alma ve Ödeme İşlemleri Devam Eden Teknik Destek Programı (2024) Sayısı	Projeler	Adet	1	1	2025
Uygulanacak Teknik Destek Programı (2025) Sayısı	Projeler	Adet	1	1	2025
Alternatif Destek Mekanizması Rehberi	Projeler	Adet	1	0	2025
Uygulanacak Alternatif Destek Programı Sayısı	Projeler	Adet	1	0	2025



3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 35: SOP-3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen

3.5. Değerlendirme

Tablo 36: SOP-3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	-
İş Takvimi	Program yönetim ve izleme süreçlerinin yoğun olması bazı faaliyetlerin yılın ikinci yarısına sarkmasına neden olmuştur.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

3.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 37: SOP-3 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI





4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Tematik çalışmalar kapsamında 219 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiştir. 5 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiştir. Farklı alanlarda bir kısmı çevrim içi olan 35 adet toplantı düzenlenmiştir.	İlgili birimlerin koordinasyonunda analiz ve raporlama çalışmaları devam edecektir.
Cazibe Merkezlerinin Desteklenmesi Programı			X			2025 CMDP kapsamında 2 adet proje Ajans uzmanlarının desteği ile geliştirilerek Bakanlığa sunulmuştur. Bakanlık tarafından yürütülen değerlendirme süreci sonucunda her 2 proje de desteklenmeye hak kazanmıştır.	2026 yılında 2025 CMDP kapsamında başarılı bulunan projelerin sözleşmeleri imzalanacaktır. 2024 CMDP kapsamında devam eden 1 projenin izleme süreçleri takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı			X			2025 SOGEP kapsamında, bilgilendirme ve yaygınlaştırma çalışmaları yürütülmüştür. Her il için 3 proje önerisi Ajans uzmanlarının desteği ile geliştirilerek Bakanlığa sunulmuştur. Bakanlık tarafından yürütülen değerlendirme süreci sonunda gönderilen 12 projenin 10'u başarılı bulunmuştur.	2026 yılında 2025 SOGEP kapsamında başarılı bulunan projelerin sözleşmeleri imzalanacaktır. Devam eden 2024 SOGEP projelerinin izleme süreçleri takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			X			Dış kaynaklı projelere ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. 10.12.2024 tarih ve 1804 sayılı Genel Sekreterlik Olur'u ile Dış Kaynaklı Projeler ekibi oluşturulmuştur. Ekibin çalışmaları kapsamında "EU Preparatory Action(2024-2026) Innovation for place-based transformation", "GEF Küçük Destek Programı", "2030 Catalysts", "Erasmus+ KA2", "COSME" ve "AB-Türkiye İklim Değişikliği" programlarına yönelik proje başvuruları yapılmıştır. "EU Preparatory Action(2024-2026) Innovation for place-based transformation ve "GEF Küçük Destek Programı" programlarında birer proje başvurusu desteklenmeye hak kazanmıştır.	Desteklenmeye hak kazanan projelerin uygulama süreçleri ve yeni teklif çağrılarını takip edilecektir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri*

Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

* Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri için sonuç göstergeleri bulunmamaktadır.

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 40: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen CMDP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	2	2	2025
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	12	12	2025
Düzenlenen PCM Eğitimi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	8	5	2025
Düzenlenen PCM Eğitimi Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	160	78	2025



5. Kurumsal Gelişim

Tablo 41: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı		X			Bu dönemde 2024 yılı Ajans Faaliyet Raporu, 2025 Yılı İnsan Kaynakları Politikası ve Hizmet İçi Eğitim Raporu ve 2025 yılı Ara Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.	2026 Yılı İnsan Kaynakları Politikası ve Hizmet İçi Eğitim Raporu hazırlığı kapsamında içerik iyileştirme çalışması yapılacaktır.
Kapasite Geliştirme						
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri		X			Personel eğitim faaliyetlerine yüz yüze ve çeşitli çevrim içi platformlardan devam edilmiş, toplam 664 saat eğitim alınmıştır.	Hizmetiçi eğitimler için Ajans genelinde takip ve uygulama yapılacaktır.
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler		X			Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülmüş, disiplin kurulu işlemleri ve performans hedef belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yılın ikinci yarısında performans değerlendirme sistemi ara değerlendirme ve yönlendirme görüşmeleri yapılmıştır.	Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler yürütülmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çevrim İçi Araçların Kullanımına Yönelik Faaliyetler		X			ZOOM Pro programının üyeliğine devam edilerek gerek hizmet içi eğitimler, gerekse paydaşlar için gerçekleştirilen bilgilendirme ve eğitim toplantıları esnasında sıkça istifade edilmiştir.	Sistemde kullanılan araç ve yazılımların güncelliği kontrol edilecektir.
Seyahat, Yolluk ve Her Türlü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri		X			Personelin ilgili dönemdeki görev giderleri düzenli bir şekilde ilgililere aktarılmıştır. Bu dönemde toplam 92 görev kapsamında 451.996,67 TL yolluk gideri gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında ilgili mevzuat doğrultusunda tahakkuk işlemlerine devam edilecektir.
Ajans Bilgi İşlem Altyapısının Merkezileştirilmesi	X				Bakanlık koordinasyonunda yürütülen faaliyetlerin idari ve mali altyapısı tamamlanmıştır. Verilerin, e-posta sunucuları ve internet sitesi sunucularının taşınması işlemleri yürütülmüştür.	Bilişim altyapısında tespit edilen donanım ve yazılım ihtiyaçları temin edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri		X			Ajans internet sitesine güncel şekilde haber, duyuru girişleri yapılmış, bu içerikler Ajansın sosyal paylaşım mecraları ve tüm Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri hakkında güncel bilgilerin yer aldığı www.ka.gov.tr internet sitesi üzerinden de yayımlanmıştır. Ajansın e-bülteni ve bazı duyurular paydaş veri tabanındaki ilgili kurum ve kuruluşlara toplu olarak "Euromessage" e-posta pazarlama platformu aracılığıyla ya da e-posta ile gönderilmektedir. Ajansımızın kurumsal yayını olan "OKA E-Bülten" aylık olarak yayınlanmıştır. 2009-2024 yılları arasında desteklenmiş ve başarı hikâyesi oluşturmuş, projeleri içerecek video çekimleri faaliyeti kapsamında Çorum ve Tokat illerinde çekim yapılmıştır.	2026 yılında periyodik tanıtım ve iletişim faaliyetleri ve proje video çekimleri devam edecektir.
Yatırım Tanıtım Araçlarının Hazırlanması		X			Bölge illerinin yatırım ve tanıtımı için gerekli olan görsel araçlar hazırlanmıştır.	İhtiyaç duyulan araçların hazırlanması faaliyeti devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Tanıtım Çalışmaları		X			Yatırım Destek Ofisleri, kamu kurumlarına/girişimcilere/yatırımcılara; Yerel Kalkınma Hamlesi ve yatırım teşvik belgesi süreci, OKA Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi, Ajans mali ve teknik destekleri ile KOSGEB, TKDK, DOKAP, TÜBİTAK gibi diğer kurumların destekleri konularında bilgiler vermekte, ilgili kurumlarla teması sağlanmakta ve destek başvuru süreçlerine yardımcı olmaktadır. Bu kapsamda 2026 yılında 2.188 yatırımcı ve 976 paydaş bilgilendirmesi yapılmıştır. Yılın ikinci yarısında Yerel Kalkınma Hamlesi yatırım konularına ilişkin tüm mecralarda potansiyel yatırımcılara ulaşmaya yönelik tanıtım çalışmaları yürütülmüştür.	2026 yılında yatırım tanıtım çalışmaları Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 yılı yatırım konuları odağında gerçekleştirilecektir.
Teşvik Belgesi Danışmanlık ve Ekspertiz İşlemleri		X			Yatırım teşvik belgesi danışmanlığı kapsamında belediyeler ve özel sektör kuruluşlarına beale alma, revize etme ve kapatma süreçleri konusunda teknik destek sağlanmıştır. 2 yatırım için ekspertiz raporu hazırlanmıştır.	2026 yılında danışmanlık ve ekspertiz işlemleri faaliyetleri devam edecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Başvuru Rehberi ve Eklerinin Hazırlanması, Duyurularının Yayımlanması, Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları		X			Ajans çalışma programında yer alan Orta Karadeniz'de Yeşil Dönüşüm Hızlandırıcı Hibe Desteği programı, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek programlarının rehber ve ekleri hazırlanmış, duyuruları yapılmış ve programlar için bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.	Ajans çalışma programında yer alan destek programlarının başvuru rehber ve eklerinin hazırlanması, duyurularının yayımlanması, bilgilendirme ve eğitim toplantılarının düzenlenmesi süreçleri 2026 yılında devam edecektir.
Tekliflerin Alınması, Değerlendirilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması		X			Ajans çalışma programında yer alan Orta Karadeniz'de Yeşil Dönüşüm Hızlandırıcı Hibe Desteği programı, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek programlarının başvuruları değerlendirilmiştir. Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programları kapsamında başarılı bulunan projelerle destek sözleşmesi imzalanmıştır.	Orta Karadeniz'de Yeşil Dönüşüm Hızlandırıcı Hibe Desteği kapsamında başarılı bulunan projelerle sözleşmelerin imzalanması süreçleri 2026 yılında devam edecektir.
Etki Değerlendirme Çalışması		X			2019 Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı etki değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.	Rapor, 2026 yılında tamamlanacak ve yaygınlaştırılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler		X			Merkez hizmet binasında çatı izolasyon işleri tamamlanmıştır. Su izolasyonu amacıyla arka ve ara cephelerde su borularının yer altına alınması işi tamamlanmıştır. Amasya YDO hizmet binasında komple boyama, ters tavan kaplamasının tamiri, klima bakımı, pencerelerin boya dâhil ayrıntılı temizliği ile merdiven korkulukları montaj işi yapılmıştır. Merkez bina bahçesindeki kamelyanın zeminin düzenlenmesi, ön (kuzey) cephe sağ ve sol kanattaki su gider borularının zemin altı uzatılması, üst kaplamasının tamiri, kamera montajı sırasında kablo geçişi için kırılan 6 adet noktadaki alçıpanın tamiri ve Konferans salonu kulis kısmındaki tuvalet ve lavabo pis su tesisatının yenilenmesi, seramik sökümü, sıva tamiri ve izolasyonlar ile yeni seramik yapımı, dış duvar alçı tamiri ve boya işi yapılmıştır.	2026 yılında hizmet binasına yönelik sorun ve ihtiyaçların giderilmesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması		X			Ofis ve ortak kullanım alanlarında görülen her türlü tüketim veya donanım eşyaları düzenli olarak tedarik edilmiştir. Bu çerçevede, Amasya YDO'ya bulaşık makinası alınmış, Çorum YDO'ya ait çay makinası ile merkez binadaki elektrikli süpürge tamir ettirilmiştir.	2026 yılında Amasya, Çorum ve Tokat ofislerinde merkezi kamera kayıt sistemi güncellenecektir.
Kurumsal Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülmesi		X			Personelle doğrudan temas kurularak tespit edilen eksiklikler giderilmiştir.	Hizmetlerin devamı için gerekli işlemler takip edilecektir.
İç Kontrol Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	X				İç kontrol sisteminin ilerleyişi ile ilgili 2024 Yılı İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemi Raporu hazırlanarak 29.04.2025 tarihli Ajans Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.	2026 yılında 2025 Yılı İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemi Raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulacaktır.
Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri		X			4 davanın takip süreçleri devam etmektedir. 2025 yılında 6 bilgi edinme başvurusu cevaplanmıştır.	2026 yılında dava takip ve bilgi edinme başvurusu cevaplama süreçleri devam edecektir.



IV

KURUMSAL
KABİLİYET VE KAPASİTENİN
DEĞERLENDİRİLMESİ



IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajans, bölgede özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, yerel yönetimler ve üniversiteler ile güçlü bir iş birliği ağı tesis etmiş, güvenilir ve saygın bir kurum kimliği kazanmıştır. Paydaşlarla kurulan yapıcı iletişim bu kurumsal imajı pekiştirmektedir. Gereksinimlere göre hızlı biçimde uyum sağlayabilen dinamik yapısı ve farklı uzmanlık alanlarında yetkin personel kadrosu Ajansın önemli avantajları arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, proje odaklı çalışma anlayışı, yüksek organizasyonel kapasite, hızlı ve kaliteli hizmet sunumu ile Ajans, bölgesinde kalkınmaya katkı sunan öncü kurumlardan biri konumundadır. Son dönemde katma değerli üretim, rekabetçilik, girişimcilik, marka değerlerin tanıtımı ve uluslararası yatırımlara rehberlik gibi alanlarda ortaya konan faaliyetler, Ajansın çeşitliliğini artırmış, çok paydaşlı iş birliği yaklaşımını daha da güçlendirmiştir.

B. Zayıflıklar

Ajansın kurumsal açıdan en kritik önceliklerinden birini insan kaynağı yapısının güçlendirilmesi oluşturmaktadır. Rapor döneminde 12 uzman ve 8 birim amiri olmak üzere toplam 20 kişilik uzman kadro ile çalışmalar yürütülmüştür. Ancak dört ilden oluşan bölgenin ölçeği ve dinamikleri dikkate alındığında, mevcut kadronun daha da güçlendirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu ihtiyacı karşılamak üzere 5 Uzman ve 1 Destek Personeli alım sürecinin başlatılarak sözlü sınav aşamasına geçilmiş olması olumlu olarak değerlendirilmektedir. Ancak mevcut durumda yaşanan iş yoğunluğu, yeni personelin süreci tamamlayıp görevlerine başlamasına dek işlerde gecikme ve hata riskini beraberinde getirmektedir.

C. Değerlendirme

Rapor döneminde, Ajans bünyesinde uygulamaya konulan yeni birim yapılanmasının işleyişi yakından gözlemlenmiştir. Bu süreçte, sistemin temel hatlarıyla işlerlik kazandığı, ancak geliştirilmesi gereken yönlerin de bulunduğu görülmüştür. Özellikle birimler arası bilgi akışı ve koordinasyonun güçlendirilmesi, kurumsal verimliliğin artırılmasında kritik önem taşımaktadır. Bu bağlamda iletişimin bir üst seviyeye çıkarılması, iş süreçlerinin daha etkin bir şekilde yönetilmesine katkı sağlayacaktır.

Ayrıca, yürütülen faaliyetlerin düzenli ve eksiksiz bir biçimde raporlanmasına yönelik hassasiyetin artırılması, hem kurumsal hafızanın güçlendirilmesi hem de Bakanlık değerlendirme kriterleriyle uyumun sağlanması açısından önem arz etmektedir.

Dönem içerisinde mevcut iş yoğunluğu, zaman zaman iş süreçlerinde detayların gözden kaçırılmasına, odaklanma güçlüğüne ve sonuçlardan ziyade operasyonel faaliyetlere daha fazla enerji harcanmasına yol açabilmiştir. Ancak devam eden personel alım süreci sonucu

Ajansa katılacak yeni personel ve insan kaynağı kapasitesinin etkin ve dengeli kullanılmasıyla bu durumların büyük ölçüde aşılabileceği, çalışmaların hem stratejik hedeflere hem de operasyonel süreçlere daha dengeli biçimde yönlendirilebileceği değerlendirilmektedir.

V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansın etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla, uzman personel kayıplarının telafisi için yeni istihdam öncelikli bir ihtiyaçtır. Bu doğrultuda sözlü sınava katılacak aday listesi açıklanan personel alım sürecinin ivedilikle sonuçlandırılarak yeni personelin kurumsal adaptasyonunun sağlanması gerekmektedir. Ayrıca bireysel performans ile kurumsal performansın Bakanlık değerlendirme kriterleriyle uyumlu hale getirilmesi ve bu doğrultuda ortak hedeflere odaklanılması kritik öneme sahiptir. Personelin motivasyonunu yükseltmek ve yenilikçi iş yapma biçimlerini teşvik etmek amacıyla, katılımcı yönetim anlayışının güçlendirilmesi, paydaşlarla proje geliştirme odaklı iletişimin artırılması, sürekli eğitim programlarının uygulanması ve yaratıcı düşüncüyü destekleyen bir çalışma ortamının geliştirilmesi öncelikli tedbirler arasında yer almaktadır.



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

Genel Sekreterlik

- 📍 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- ☎️ +90 (362) 431 24 00
- ☎️ +90 (362) 431 24 09
- 🌐 www.oka.gov.tr
- ✉️ info@oka.org.tr
- 📘 ortakaradenizkalkinmaajansi
- 🐦 okakalkinma
- 📷 ortakaradenizkalkinmaajansi
- 📺 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency
- 📺 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

Amasya Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya
- ☎️ +90 (358) 212 69 66
- ☎️ +90 (358) 212 69 65
- 🌐 www.investamasya.com

Çorum Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum
- ☎️ +90 (364) 225 74 70
- ☎️ +9 0 (364) 225 74 71
- 🌐 www.investcorum.com

Samsun Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- ☎️ +90 (362) 431 24 00
- ☎️ +90 (362) 431 24 09
- 🌐 www.investsamsun.com

Tokat Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat
- ☎️ T. +90 (356) 228 93 60
- ☎️ F. +90 (356) 228 97 60
- 🌐 W: www.investtokat.com