



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

2024

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

ARA FAALİYET RAPORU



> oka.gov.tr

Amasya | Çorum | Samsun | Tokat



2024

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI ARA FAALİYET RAPORU

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize San. Böl. Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09
E-posta: info@oka.org.tr

2024, SAMSUN
Sayfa Sayısı: 100

2024 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım
htfikir

2024 KASIM

İÇİNDEKİLER

I GENEL BİLGİLER	7
A. Misyon ve Vizyon.....	8
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	10
II AMAÇ ve HEDEFLER	27
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	28
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	28
C. Diğer Hususlar.....	29
III FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	31
A. Mali Bilgiler.....	32
B. Performans Bilgileri	36
IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	93
A. Üstünlükler.....	94
B. Zayıflıklar	94
C. Değerlendirme.....	94
V ÖNERİ ve TEDBİRLER	97

TABLolar

Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	11
Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 30.06.2024 Tarihli Yönetim Kurulu Üye Listesi	14
Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar	18
Tablo 4: 2024 Yılı Genel Sekreter Durumu	23
Tablo 5: 2024 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)	23
Tablo 6: YDO Personel Sayısı	24
Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı	24
Tablo 8: Personelin Öğrenim Durumu (*)	24
Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu	24
Tablo 10: 2024 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)	24
Tablo 11: 2024 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)	25
Tablo 12: Gelir Tablosu	33
Tablo 13: Gider Tablosu	34
Tablo 14: Sayıştay Denetimleri	35
Tablo 15: Bakanlık Teftişleri	35
Tablo 16: SOP-1 Genel Bilgiler	36
Tablo 17: SOP-1 Kapsam Takibi	37
Tablo 18: SOP-1 Sonuç Göstergeleri	46
Tablo 19: SOP-1 Çıktı Göstergeleri	47
Tablo 20: SOP-1 Kilometre Taşları	48
Tablo 21: SOP-1 Değerlendirme	48
Tablo 22: SOP-1 İyileştirme Önerileri	49
Tablo 23: SOP-2 Genel Bilgiler	52
Tablo 24: SOP-2 Kapsam Takibi	53
Tablo 25: SOP-2 Sonuç Göstergeleri	61
Tablo 26: SOP-2 Çıktı Göstergeleri	62
Tablo 27: SOP-2 Kilometre Taşları	64
Tablo 28: SOP-2 Değerlendirme	64
Tablo 29: SOP-2 İyileştirme Önerileri	65
Tablo 30: SOP-3 Genel Bilgiler	68
Tablo 31: SOP-3 Kapsam Takibi	69
Tablo 32: SOP-3 Sonuç Göstergeleri	73
Tablo 33: SOP-3 Çıktı Göstergeleri	73
Tablo 34: SOP-3 Kilometre Taşları	74
Tablo 35: SOP-3 Değerlendirme	75
Tablo 36: SOP-3 İyileştirme Önerileri	75
Tablo 37: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi	78
Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri	82
Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri	82
Tablo 40: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	86

ŞEKİLLER

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı	11
---	----



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



GENEL
BİLGİLER

I - GENEL BİLGİLER



Misyonumuz

“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle iş birliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”



Vizyonumuz

“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ajansların 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188'inci maddesinde belirtilen görevleri kısaca şu şekildedir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak, söz konusu projeleri izlemek ve değerlendirmek
- Büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Yerel ve kırsal kalkınmayı destekleyici kapasite geliştirme faaliyetlerinde bulunmak
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliklerini geliştirmek
- Kaynaklarını bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kalkınmasını sağlayacak imkânların tespitine yönelik araştırmalar yapmak
- Bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak
- Yatırımların takibini ve sonuçlandırılmasını tek elden yürütmek
- Küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- İkili veya çok taraflı uluslararası programları tanıtmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve diğer hususların güncel olarak yayımlandığı internet sitesi oluşturmak

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu "Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP)" kapsamında uygulanan "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Arttırılması Projesi ile inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

Ajansın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: "Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN" olmuştur.

Hizmet binası, 6.975 m² kapalı alan ve 1.800 m² çevre düzenlemesini içermektedir. Binada, Ajans çalışma odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 257 kişilik konferans salonu yer almaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Tekkeköy/Samsun



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Ana Hizmet Binası'nın yanı sıra 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri'nde de hizmetlerini sürdürmektedir.

Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Merkez/ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 Merkez /TOKAT

2. Teşkilat Yapısı

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) tarafından koordine edilen kalkınma ajansları; yönetim kurulları, kalkınma kurulları, genel sekreterlik, ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Şekil 1'de verilmektedir.

Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Kalkınma Kurulu

Faaliyet esasları 4. Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 191. Maddesinde belirlenen Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, henüz Bölgemizde Kalkınma Kurulu teşkil edilmediği için 2016 yılından bu yana Kalkınma Kurulu toplantısı da gerçekleştirilmemiştir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2024 yılının ilk altı ayında OKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Çorum Valisi Doç. Dr. Zülkif DAĞLI tarafından, Başkanvekilliği ise Samsun Valisi Orhan TAVLI tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu Başkan Çorum Valisi Doç. Dr. Zülkif DAĞLI başkanlığında 3 (üç) kez toplanmıştır.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı



Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 30.06.2024 Tarihli Yönetim Kurulu Üye Listesi

Unvan	Görevi	İsim
Başkan	Çorum Valisi	Doç. Dr. Züküf DAĞLI
Başkanvekili	Samsun Valisi	Orhan TAVLI
Üye	Tokat Valisi	Numan HATİPOĞLU
Üye	Amasya Valisi	Yılmaz DORUK
Üye	Samsun Büyükşehir Belediyesi Başkanı	Halit DOĞAN
Üye	Amasya Belediye Başkanı	Av. Turgay SEVİNDİ
Üye	Çorum Belediye Başkanı	Dr. Halil İbrahim AŞGIN
Üye	Tokat Belediye Başkanı	Mehmet Kemal YAZICIOĞLU
Üye	Amasya İl Genel Meclisi Başkanı	Zeki ERASLAN
Üye	Çorum İl Genel Meclisi Başkanı	Muhammed Fatih TEMUR
Üye	Tokat İl Genel Meclisi Başkanı	Ali İhsan GÜREL
Üye	OKA Genel Sekreter V.	Mehlika DİCLE
Üye	Amasya TSO Yönetim Kurulu Başkanı	Murat KIRLANGIÇ
Üye	Çorum TSO Yönetim Kurulu Başkanı	Çetin BAŞARANHINCAL
Üye	Samsun TSO Yönetim Kurulu Başkanı	Salih Zeki MURZIOĞLU

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Ajansın sunduğu hizmetler, bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi, Turizm ve Markalaşma Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi (KİT)

Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi, Ajansın temel politikaları, stratejileri ve hedefleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmaların yapılması; yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmesi, Ajansın kurumsal düzeyde tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ile birimler arası koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi (KDB)

Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

Turizm ve Markalaşma Birimi (MARKA)

Turizm ve Markalaşma Birimi, Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi (GEGB)

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi, Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) eylem planı ve yıllık çalışma programındaki faaliyetlerin etkili bir biçimde uygulanabilmesi, faaliyetler, projeler ve göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve SOP amaçlarına ulaşılabilmesi için gerekli tüm çalışmaları koordine etmek ve yürütmekten sorumludur.

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi (İKMHB)

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO'ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Yatırımları izlemek
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arabuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip 1 hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

3) Bilişim Altyapısı ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapı ihtiyaçları güncel bir şekilde karşılanmaktadır.

Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	63
Dizüstü Bilgisayar	31
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayaklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajans'ta 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren gelen ve giden bütün evrak taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında 2012 Mayıs ayı içerisinde tesis edilmiş, TÜBİTAK'tan tüm personel için e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evrak yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10 Mayıs 2012 tarihinden itibaren bütün gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. 01.01.2024- 30.06.2024 tarihleri arasında 777 adet gelen ve 326 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri çerçevesinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

İnternet Erişimi

Ajans ana hizmet binasında 1 adet 100 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'da 1 adet 35 Megabit VDSL2, Çorum YDO'da 1 adet 24 Megabit VDSL2 ve Tokat YDO'da 24 Megabit VDSL hattı kullanılmakta olup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

Sunucular

- 2 adet fiziki sunucu mevcuttur ve "cluster" çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Depolama mevcuttur, sunucular ile depolama arası bağlantı Fiber Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Fiber Switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistemde 2 adet Omurga Ağ Anahtarı (Yedekli Switchler) bulunmakta ve ağ trafiği bunların üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu tam yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinden DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet Sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinden DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS muhasebe modülü sunucusu, VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu Turkcell'in hizmet verdiği bulut sistemine taşınmıştır.
- Elektronik posta hizmeti Turkcell Suit Mail'e taşınmıştır.

Kurumsal İnternet Sitesi

Sunucularımız Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesine taşınmıştır.

Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik Hizmet Binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Sistem Güvenliği

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler için Coslat kullanılmaktadır. Mevcut olan Coslat Log tutma cihazımız, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network bir birinden ayrılarak güvenlik seviyeleri artırılmıştır. Yedekleme yazılımı en güncel sürüme çıkarılarak, harici depolama birimi yenilenmiş ve toplam veri depolama kapasitesi 40TB olan Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Kullanıcı bilgisayarlarında virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile virüs korumasına karşı takip edilmektedir.

Bu kapsamda kullanılan araç ve yazılımlar:

- Coslat Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Coslat Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcı Kaspersky Endpoint Security Programı

Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 48 adet kamera ile izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 10 işletim sistemi lisans paketi
- 50 kullanıcı Microsoft Office Plus 2016 yazılım paketi
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip)
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı)
- Hukuk Programı (3 kullanıcı)
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı)
- Araç Takip Sistemi
- İcra Takip Programı

4) İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunularak 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

- Bu kapsamda 2024 yılında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;
- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış, ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın TÜBİTAK SAGE ile oluşturduğu Kalkınma Ajansları Performans Yönetim Sistemi (KAPS) Programı 2023 yılının değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 2024 yılı için, programda dönem açılmış, personelin hedef ve yetkinlikleri belirlenip, programa girişleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda, personelden iç yazı ile 6 aylık ilerleme durumları talep edilmiştir. Yüz yüze görüşmeler sonrası yapılacak güncellemelerle süreç ilerletilecektir.
- İnsan kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi ve memnuniyet analizi çalışmaları yapılmıştır. Sonuçlar raporlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- Ajans personeli 2024 yılının ilk yarısında toplam 286 saat yüz yüze ve çevrimiçi eğitim ve seminerlere katılım sağlamıştır. Personelin, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı platformu ve Çalışma Sosyal Güvenlik Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Merkezi üzerinden eğitimlere katılması teşvik edilmiştir.

Personel Durumu

Tablo 4: 2024 Yılı Genel Sekreter Durumu

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Mehlika DİCLE	02.01.2024	Genel Sekreter	Yüksek Lisans	İngilizce

Tablo 5: 2024 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	İç Denetçi	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-	-
Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Birimi	3	-	-	-
Koordinasyon, İş Geliştirme ve Tanıtım Birimi	2	1	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	2	4	-	6
Turizm ve Markalaşma Birimi	3	-	-	-
Katma Değerli Üretim ve İhracat Birimi	3	-	-	-
Toplam	14	5	-	6

(*) YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil edilmemektedir. Genel sekreter dâhil edilmemektedir.

Tablo 6: YDO Personel Sayısı

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	Uzman	Destek	Sürekli İşçi
Amasya YDO	2	-	1
Çorum YDO	1	-	1
Samsun YDO	2	-	-
Tokat YDO	2	-	1
Toplam	7	-	3

Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
10	26	36

(*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil) kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilmektedir.

Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
7	2	-	-	-	9

Tablo 8: Personelin Öğrenim Durumu (*)

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	13	12	1	26

(*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmemektedir.

Tablo 10: 2024 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İktisat	İşletme	Endüstri Müh.	Şehir ve Bölge Planlama	İstatistik	Kamu Yönetimi	Hukuk	Diğer
1	3	4	0	1	0	1	11

(*) Yalnız uzman ve birim başkanı personeller belirtilmektedir.

Tablo 11: 2024 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İspanyolca	Arapça	Diğer
21	2	1	1	1	-

(*) Genel Sekreter hariç tüm personel belirtilmektedir.

5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız halen Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



AMAÇ ve
HEDEFLER

II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın, TR83 2024-2028 Bölge Planı ve buna uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, On İkinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Orta Vadeli Program (2024-2026) doğrultusunda belirlediği amaçları şöyledir:

1. Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek
2. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak
3. Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek
4. Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek
5. İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Artırmak

C) Diğer Hususlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kurumsal Stratejik Planı'nı, 2019-2023 yılları arasında kapsayan 5 yıllık dönemde yapacağı çalışmalarını bölgesel ölçekte ekonomik ve sosyal alanda katma değer yaratacak alanlara odaklanma bakış açısı ile hazırlamış ve bilişim teknolojileri ile endüstri faaliyetlerinin hızla bir araya geldiği 4. Sanayi Devrimi'ne (Endüstri 4.0) adaptasyon sürecinde bölgesinde öncü rol üstlenmeyi hedeflemiştir.

Çalışmalarına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda devam eden Ajansımız, stratejik amaç ve hedeflerini yenilikçilik, girişimcilik, endüstride dönüşüm, beşeri sermayenin geliştirilmesi, lojistik sektörünün geliştirilmesine katkı sağlanması ve yatırım-tanıtım faaliyetleri ekseninde belirlemiştir. Bu amaçlar aşağıdaki gibidir:



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ ve
DEĞERLENDİRMELER

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

2024 yılı ilk altı ayına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Bu kapsamda Ajans gelirleri tarafında, yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2024 yılı payları 50.693.701,62 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 18.106.643,04 TL tahsil edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2024 yılı transfer ödeneği 58.233.859,56 TL olup 2024 yılı itibarıyla Ajans hesaplarına 15.091.039,00 TL aktarım gerçekleşmiştir. Ayrıca 4.157.491,65 TL Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler ile 427.432,32 TL faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2024 yılı ilk altı ayında gerçekleşen toplam 37.782.606,01 TL gelire karşılık toplam 43.233.339,89 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2024 yılı ilk altı ayı itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için 33.649.031,22 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 400.470,48 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 316.705,73 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 0,00 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 748.170,30 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 8.118.962,16 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 12: Gelir Tablosu

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	58.233.859,56 TL	15.091.039,00 TL
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	9.596.368,99 TL	9.596.368,44 TL
Belediyelerden Aktarılan Paylar	40.429.937,91 TL	7.110.650,48 TL
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	667.394,72 TL	255.120,82 TL
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00 TL	0,00 TL
Faaliyet Gelirleri	0,00 TL	42.065,24 TL
Bağış ve Yardımlar	0,00 TL	0,00 TL
Alacaklardan Tahsilatlar	7.000.000,00 TL	1.144.503,30 TL
Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler	0,00 TL	4.157.491,65 TL
Diğer Gelirler	0,00 TL	385.367,08 TL
Ret ve İadeler (-)	0,00 TL	0,00 TL
TOPLAM	115.927.561,18 TL	37.782.606,01 TL

Tablo 13: Gider Tablosu

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
Genel Hizmetler	115.118.647,70 TL	35.114.377,73 TL	80.004.269,97 TL
Genel Yönetim Hizmetleri	91.056.838,82 TL	33.649.031,22 TL	57.407.807,60 TL
İzleme Değ. Ve Koor. Hizmetleri	9.056.808,88 TL	400.470,48 TL	8.656.338,40 TL
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.670.000,00 TL	316.705,73 TL	1.353.294,27 TL
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.455.000,00 TL	0,00 TL	1.455.000,00 TL
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	11.880.000,00 TL	748.170,30 TL	11.131.829,70 TL
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	50.738.783,33 TL	8.118.962,16 TL	42.619.821,17 TL
Proje Destekleme Giderleri	43.000.000,00 TL	8.118.962,16 TL	34.881.037,84 TL
Faaliyet Destekleme Giderleri	7.738.783,33 TL	0,00 TL	7.738.783,33 TL
TOPLAM	165.857.431,03 TL	43.233.339,89 TL	122.624.091,14 TL

3) Malî Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimleri

Tablo 14: Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

Bakanlık Teftişleri

Tablo 15: Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı mı? (Evet/Hayır)
Gerçekleştirilmemiştir.	-

B) Performans Bilgileri

1. SOP 1

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 16: SOP-1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/TUROKA
Rapor Dönemi	2024 Yılı Ocak-Haziran Dönemi
SOP Bütçesi	321.000.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesi'nde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanması.</p> <p>Özel Amaçlar:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgede kültür ve doğa turizminde faaliyet gösteren ilgili paydaşlar arasında etkin bir koordinasyon ve işbirliği mekanizması oluşturmak.</p> <p>Özel Amaç 2: Bölge şehirlerinin (Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat) kültür ve doğa turizmi ekseninde tanınırlığını arttırarak bölgeye gelen turist sayısını arttırmak.</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgedeki turizm yatırımların arttırılması çerçevesinde turizm alanında yatırım olanaklarının tanıtılması.</p>

1.2 Kapsam Takibi

Tablo 17 SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Araştırma, Analiz ve Programlama								
TR83 Bölgesi Gastronomi Unsurlarının "Slow Food Ark of Taste Kataloğu" Listesine Kaydı			X				Bafra Lokumu için ön başvuru gerçekleştirilmiştir. Diğer ürünler için başvuru hazırlıkları devam etmektedir.	Ön başvuruların kabul edilmesinin ardından nihai başvuru dosyaları hazırlanacaktır.
Hattuşa Alan Yönetim Planının Hazırlanması			X				Satın alma süreci devam etmektedir.	Satın alma süreçleri tamamlandıktan sonra ihaleyi alan firmanın ekibi ile birlikte yerel paydaşlara tanışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Çorum Valiliği tarafından görevlendirilecek eş güdüm ve denetleme kurulu tarafından çalışmalar takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Turizm İşletmelerinde Yerel Girdi Kullanım Düzeyi Araştırması			X			Araştırma kapsamında ziyaret edilecek turizm işletmeleri belirlenmiştir. Araştırmada kullanılacak anket sorularına son hali verilmiştir.	Saha çalışmaları kapsamında önceden belirlenen turizm işletmeleri ziyaret edilerek anket formu doldurulacak ve ardından araştırma raporu hazırlanacaktır.
TR83 Bölgesi Kadın Kooperatifleri Ürün Kataloğu Çalışması			X			Satın alma süreci tamamlanmıştır. Yüklencisi saha çalışmalarına başlamıştır.	Saha çalışması sonrası katalog tasarımına geçilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Sosyal Medya İçerik Oluşturma Atölyesi ve Eğitim Programı				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Gastronomi İşletmelerine Yönelik Yönetim Danışmanlığı Programı				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Turizm Acentelerine Yönelik Tanıtım Turu	X					Suudi Arabistan'ın Cidde, Damman, Riyad ve Medine şehirlerinden toplam 18 turizm acentesine TR83 Bölgesi'nin turizm potansiyeli yerinde tanıtılmıştır. Faaliyet kapsamında uçak biletleri THY, konaklama giderleri ise TGA tarafından karşılanmıştır. Programın son günü yerel turizmciler ile Suudi acenteler arasında B2B toplantısı düzenlenmiştir.	Gelecek aylarda paydaşlarla temasa geçilerek etkinliğe yönelik değerlendirmeler yapılacak, kurulan ilişkilerin canlı tutulması sağlanarak sonraki işbirlikleri için zemin oluşturulacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ulusal Basın Mensuplarına Yönelik Tanıtım Turu				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrara değerlendirilecektir.		
Avrupa Turizm Basınına Yönelik Tanıtım Turu				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Influencer Bölge Tanıtım Etkinlikleri	X					Samsun müzelerinin tanıtılması amacıyla Samsun'a komşu illerde yaşayan 15 influencer Samsun'da ağırlanmıştır. Program kapsamında üretilen sosyal medya içerikleri ile şehrin dijital platformlarda tanıtımı gerçekleştirilmiştir.	Gelecek aylarda paydaşlarla temasa geçilerek etkinliğe yönelik değerlendirmeler yapılacak, alınacak geri dönüşler ile tanıtım faaliyetlerinde etkinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Tokat'ta Gastronomi Platformu Kurulması				X		Rapor döneminde herhangi bir ilerleme olmamıştır.	Faaliyet kapsamında yapılacak çalışmalar yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.
Gastronomi Şefleri Düeti ile Tokat Mutfağı Tanıtımı				X		Rapor döneminde herhangi bir ilerleme olmamıştır.	Faaliyet kapsamında yapılacak çalışmalar yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.
TR83 Bölgesi Coğrafi İşaretli Ürünlerinin Tanıtım Videolarının Hazırlanması			X			Satın alma süreci tamamlanmış olup yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır. Mevsimsel olarak uygunluk durumuna göre ürünlerin çekimleri devam etmektedir.	Sonbahar ve kış ürünlerinin çekimlerine yılın ikinci yarısı devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tokat Gastronomisi İstanbul'da Etkinliği				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		
Unutulmaya Yüz Tutmuş Gastronomi Mirası Unsurlarının Dijital İçeriklerle Kayıt Altına Alınması			X		Satın alma süreci tamamlanmış olup yüklenici ile sözleşme imzalanmıştır. Çekimler başlamıştır.	Mevsimlik ürünlerin çekimleri yılın ikinci yarısı devam edecektir.	
Orta Karadeniz Sofrası Ünlü Şeflerle Buluşuyor				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Kazı Alanları ve Ören Yerlerinin Turizme Açılması Küçük Ölçekli Altyapı Programı				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında destek programının gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		
2024 Yılı Gündümlü Proje Çalışmaları				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında proje çalışmalarının gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan 5 projenin izleme süreçleri yürütülmüştür. Yararlanıcının talebi doğrultusunda bir destek sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.	Yılın ikinci yarısında 4 projenin nihai raporlarının onaylanması hedeflenmektedir.
2024 Yılı Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Fizibilite Desteği Programı			X			Program ilanının ardından bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bir proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup 3 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir.	Yeni proje başvuruları yıl boyu sürece olup başarılı projelerin uygulama süreçleri 2025 yılında da devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Turizm Ekseninde Genç İstihdamı Odaklı Teknik Destek Programı			X			Destek sözleşmesi imzalanan projelerin satın alma ve izleme süreçleri yürütülmüştür.	6. dönem projelerinin nihai raporlarının yılın ikinci yarısında onaylanması hedeflenmektedir.
2024 Yılı Turizme Yönelik Kurumsal Kapasitenin Artırılması Teknik Destek Programı			X			Program kapsamında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş ve bu zamana kadar başvurusu başarılı bulunan 4 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.	Yeni proje başvuruları yıl boyu devam edecek olup başarılı projelerin uygulama süreçleri 2025 yılında da devam edecektir.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 18: SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	OKA ve Paydaşları Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı (Dış Kaynaklı Proje Başvuruları Dâhildir)	adet	0	3	2	1	2024
2	OKA Öncülüğünde Dış Paydaşlar Arasında Başlatılan İş Birliği Sayısı	adet	0	1	1	1	2024
3	Bölgede Bulunan Konaklama Tesislerinin Geceleme Sayısındaki Artış (*)	%	177.334	(%5 artış)	169.945 (%4,3 azalış)	2	2024
4	Bölgede Bulunan Konaklama Tesislerinin Doluluk Oranlarındaki Artış (*) (**)	%	%36,57	(%5 artış)	%33,78 (%2,79 azalış)	2	2024
5	Bölgeye Gelen Yerli Turist Sayısındaki Artış (*)	%	109.310	(%5 artış)	104.287 (%4,8 azalış)	2	2024
6	Bölgeye Gelen Yabancı Turist Sayısındaki Artış (*)	%	6.874	(%5 artış)	6.724 (%0,8 azalış)	2	2024

* Kültür ve Turizm Bakanlığının Haziran 2023 ve Haziran 2024 verileri karşılaştırılmıştır.

** Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerindeki tesislerin doluluk oranlarının ortalaması dikkate alınmıştır.

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 19: SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
"Slow Food Ark of Taste" Sanal Kataloğuna Dâhil Edilmek İçin Başvurusu Yapılan Ürün Sayısı	Ajans Destekleri	adet	4	1	2024
Hazırlanan Alan Yönetim Planı	Ajans Destekleri	adet	1	0	2024
Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu	Ajans Destekleri	adet	1	0	2024
Sosyal Medya İçerik Oluşturma Atölyesine Katılan Kişi Sayısı	Ajans Destekleri	kişi	10	52	2024
Gerçekleştirilen Tanıtım Turu Sayısı	Araştırma Analiz ve Programlama	adet	2	2	2024
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Araştırma Analiz ve Programlama	adet	2	1	2024
Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Kapasite Geliştirme	adet	1	1	2024
Uygulanan Mali Destek Programı Sayısı	Kapasite Geliştirme	adet	1	0	2024
Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Kapasite Geliştirme	adet	1	1	2024

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 20: SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı(Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5. Değerlendirme

Tablo 21: SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Paydaşlarla işbirliği geliştirme noktasında önemli mesafe kat edilmiştir. THY, TGA, TURSAB gibi ulusal paydaşlarla ortak faaliyetler yürütülürken, Suudi Arabistan turizm acenteleri ile iletişim ağı geliştirilmiştir
Çıktı Göstergeleri	Yılın ilk yarısında turizm sezonu başlamadan tamamlanması gereken tanıtım turu faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yılın ikinci yarısında etki değerlendirme çalışmaları, yöresel ürün girdi araştırması ve Hattuşa Alan yönetimi planı çalışmalarına ağırlık verilecektir.
İş Takvimi	Faaliyetlerin büyük çoğunluğu iş takviminde planlandığı haliyle yürütülmektedir. Hattuşa Alan Yönetimi Planı faaliyetinde satın alma sürecinde yaşanan gecikme nedeniyle faaliyet 2025 yılında tamamlanacaktır.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	Sorun bulunmamaktadır.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 22: SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Hattuşa, milli park olması nedeniyle Doğa Koruma ve Milli Parklar Bölge Müdürlüğü'ne bağlı iken arkeolojik sit alanı olması nedeniyle Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlıdır. Bu gibi alanlarda tüm paydaşların mutabakatı olmadan planlanan faaliyetlerde bir takım güçlükler yaşanabilmektedir.	Çalışma programı hazırlık aşamasında ilgili paydaşlarla görüşülerek mutabakat sağlanması önemli bir husustur.	İşbirliği



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

2. SOP 2

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 23: SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2024 Yılı Ocak-Haziran Dönemi
SOP Bütçesi	156.225.320 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil ve dijital dönüşümünün sağlanması, katma değeri yüksek ürünler ve hizmetler üretme potansiyelinin artırılması suretiyle ihracatının geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç: Özel Amaç 1: Bölge işletmelerinin ihracat kapasitelerinin artırılması, ihracat faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması Özel Amaç 2: Küresel ölçekte rekabetçilik için yüksek katma değerli üretimin geliştirilmesi Özel Amaç 3: İşletmelerin yeşil ve çağdaş teknolojilere dönüşümlerinin hızlandırılarak kaynak verimliliğine yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması</p>

2.2 Kapsam Takibi

Tablo 24: SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Orta Karadeniz Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Hizmetleri			X			TR83 Bölgesi'nde yer alan 8 adet firmaya dış ticaret istihbarat çalışması kapsamında danışmanlık desteği sağlanmış olup firmalar için hedef pazar özet raporu hazırlanmıştır.	Bölgede bulunan firmalara internet sitesi üzerinden raporlama yapmak suretiyle danışmanlık desteğine devam edilecektir.
Türkiye İmalat Sanayiinin Yapısal Analizi Raporu: TR83 Bölgesi ve Çıkarımlar				X		Rapor döneminde herhangi bir ilerleme olmamıştır.	Rapor yılın 2. yarısında hazırlanacaktır.
İş Birliği ve Koordinasyon							
Yabancı Uyruklu Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Eğitim Programı			X			Samsun, Çorum ve Tokat'ta öğrenci-işletme eşleştirme çalışmaları yapılmıştır. Bu döneme kadar 11 eşleşme sağlanmıştır.	Bu döneme kadar yürütülen çalışmalara ilişkin Bakanlığa rapor sunulacaktır. Bakanlık görüşlerine istinaden faaliyete devam edilmesi halinde güz döneminde yeni eğitimler düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Samsun İli Mobilya ve Tarım Alet ve Makine Sektörleri B2B Buluşmaları				X		2024 yılı içerisinde düzenlenecek Mobilya Fuarı TÜYAP tarafından iptal edilmiştir.		Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecek Tarım Alet ve Makineleri Fuarı'nda sektöre yönelik B2B buluşmaları gerçekleştirilecektir.
Kapasite Geliştirme								
Amasya ili Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitimi			X				İdari ve teknik şartname hazırlanmış, ilgili paydaşlarla ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Eğitimlerde katılımcı etkinliğini sağlamak için eğitimin yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Orta Karadeniz Kadın Yönetici ve Liderlik Okulu				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Orta Karadeniz Sanayiinde Kadın Eli				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyet Samsun ve Çorum'da uygulanacak şekilde güncellenmiştir.		Faaliyetin yılın ikinci yarısında Samsun ve Çorum'da uygulanması planlanmaktadır.
TR83 Bölgesi'nde Yalın Tedarik Zinciri Yönetimi Danışmanlığı			X				İdari ve teknik şartname hazırlanmış olup satın alma sürecine başlanmıştır.	Ağustos-Kasım ayları arasında 8 firmaya "Yalın Tedarik Zinciri Yönetimi Danışmanlığı" verilmesi planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek								
AB Coğrafi İşaret Tescil Dosyası Hazırlanması			X				Tokat Narince Üzüm Yaprağı'nın tesciline yönelik olarak satın alma için idari ve teknik şartname hazırlanmıştır.	AB Coğrafi İşaret Tescili sürecinde izlenecek yolun belirlenmesi için Türk Patent ve Marka Kurumu'na teknik ziyaret yapılacaktır. Geziden sonra satın alma faaliyetleri tamamlanarak Tokat Narince Üzüm Yaprağı için tescil başvuru dosyası hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Ajans Destekleri								
2022 Yılı İhracata Gençlik Aşısı Faizsiz Kredi Desteği Programı	X						Program kapsamında 10 proje başarıyla tamamlanmıştır. Hazırlanan program kapanış raporu Yönetim Kurulunca onaylanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.	
2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı			X				Program kapsamında başarılı bulunan 87 projeden 54'ü için sözleşme imzalanmıştır. Yaklaşık 126 milyon TL tutarında toplam yatırımın gerçekleşmesi hedeflenen programda 16 projenin sözleşmesi ise feshedilmiştir. Program kapsamında 38 firma toplam 83,2 milyon TL tutarında kredi kullanmıştır. Projelerin uygulama süreleri Haziran sonu itibarıyla dolmuştur.	Projelerin nihai rapor kontrolleri gerçekleştirilmektedir. Nihai rapor kontrolünde uygun bulunmayan maliyetler KOSGEB Finansman Dairesi Başkanlığı'na bildirilmektedir. Süreçlerin tamamlanmasının ardından program kapanış raporu hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Havza Genç İstihdamı Odaklı, Nitelikli Mesleki Eleman Yetiştirme Sürekli Eğitim ve Üretim Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında proje çalışmalarının gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		
2024 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Çalışmaları			X				"Evcil Hayvanlar İçin Yaş Mama Üretimi (Bir Endüstriyel Simbiyoz Uygulaması) GÜDÜMLÜ Projesi"ne ilişkin bilgi formu ve ekleri hazırlanarak Bakanlığa sunulmuştur.	Ajansın gelir ortağı olacağı bir senaryo ile GÜDÜMLÜ Proje Program Yönetim süreçleri çalıştırılarak yılsonuna kadar sözleşme imzalanması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 5 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. 1 projenin sözleşmesi feshedilmiştir. Kalan 4 projenin uygulama süreci devam etmektedir. Projeler kapsamında henüz herhangi bir ödeme gerçekleşmemiştir. Satın alma süreçleri başlamayan 2 projeye yönelik erken uyarı raporu düzenlenmiştir.	2024 yılının sonu itibariyle programın tamamlanması öngörülmektedir.
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat Odaklı Fizibilite Desteği Programı			X			Program kapsamında Yönetim Kurulu kararı alınmış, başvuru rehberi hazırlanmış, KAYS işlemleri tamamlanarak 1 Mart 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Paydaşlara yönelik bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. Rapor döneminde programa 2 adet başvuru alınmıştır. Sonuçları Temmuz ayı Yönetim Kurulu kararı ile ilan edilecektir.	Program kapsamında yıl içinde gelen başvurular değerlendirilerek en yakın Yönetim Kurulu gündemine eklenerek sonuçlandırılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2023 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı			X			Program kapsamında 8 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Projelerin 5'i danışmanlık hizmetlerinden, 3'ü ise eğitim faaliyetlerinden oluşmaktadır. Desteklenen projelerin kurumsal kapasiteyi geliştirmeye konuları; dış ticaret, dijitalleşme, katma değerli imalat sanayi ve düşük karbon ekonomisini içermektedir. Projelerin 6'sı tamamlanmış, 1'i fesh edilmiştir. 1 projenin ise uygulama süreci devam etmektedir.	Programın 2024 yılının 3. çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı			X			2024 Yılı Katma Değerli Üretim ve İhracatın Geliştirilmesine Yönelik Teknik Destek Programı 1 Mart 2024 tarihinde ilan edilmiş olup 2. dönem kapsamında başarılı bulunan 8 proje için destek sözleşmesi imzalanmıştır.	3. dönem kapsamında sunulan 6 projenin değerlendirme süreci ve 4. dönem proje başvuru süreci devam etmektedir.
2022 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı			X			Program kapsamında desteklenen "Terme Makine Sanayi Ortak Kullanım Atölyesi" projesi nihai ödemesi yapılarak kapatılmıştır.	Gelecek aylarda CMDP kapsamındaki projelerin yaygınlaştırılması çalışmaları ağırlık verilecektir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 25: SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgeden Yapılan İhracat Tutarı	\$ (%5 Artış)	2.395.615,32	2.515.396,10	1.884.891.751**	1	2026
2	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin Sayısı	adet (%5 Artış)	833	875	813 *	1	2026
3	İhracatın Türkiye Payı	% (%1 Artış)	1,06	2,06	1,94 **	1	2026
4	Dış Ticaret Merkezi ile İlk kez İhracat Yapan Firma Sayısı	adet	0	6	0	1	2026
5	Bölgede Kilogram Başına Düşen İhracat Değeri	\$ (%5 Artış)	2,26 \$	2,36 \$	1,40 \$ ***	1,2	2026
6	Yenilenebilir Enerji Sektörüne Yönelik Yatırım Yapmaya Başlayan Firma Sayısı	adet	0	10	9	3	2026

* Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından yıllık olarak açıklanmaktadır. Tablodaki değer 2023 yılına ait olup 2024 verisi açıklandığında (Mart 2025'te TİM tarafından Ajansımıza bildirildikten sonra) güncellenecektir.

** 18.07.2024 tarihi itibarıyla 2024 yılı geçici TÜİK verisidir.

*** TÜİK tarafından yıllık olarak açıklanmaktadır. Tabloda yer verilen değer 2023 yılına ait olup 2024 verisi açıklandığında (TÜİK tarafından Ajansımıza bildirildikten sonra) güncellenecektir.

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 26: SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Faizsiz Kredi Desteğinden faydalanan firma sayısı	1.1 - 1.4	adet	30	0	2026
İhracatta Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programından Faydalanan Firma Sayısı	1.2	adet	32	3	2026
Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	1.3	adet	12	0	2026
Güdümlü Proje Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	2.1	kişi/yıl	200	0	2025
Başlatılan Güdümlü Proje Sayısı	2.2-2.3	adet	2	1	2026
Hazırlanan Rapor Sayısı	3.1.1	adet	1	0	2024
Gerçekleştirilen Sektörel Odak Grup Toplantı Sayısı	3.1.1	adet	4	0	2024
Yürütülen Ön Etüt Çalışması	3.1.2	adet	1	0	2025
Hazırlanan Rapor Sayısı	3.1.3	adet	1	0	2024

Hazırlanan Fizibilite Raporu Sayısı	3.1.4-3.1.5.- 3.1.6	adet	3	0	2024
Sertifikalı Dış Ticaret Personel Sayısı	3.2.1	kişi	20	0	2025
Danışmanlık Alan Firma Sayısı	3.2.3-3.2.5- 3.2.6	adet	36	0	2026
Eğitim Alan Yönetici Sayısı	3.2.4	kişi	45	0	2024
Hedef Pazar Analiz Özet Rapor Sayısı	3.1.7	adet	120	8	2026
Sektörel B2B Organizasyon Sayısı	3.4.3	adet	3	0	2026
Stratejik Sektörlerde Bölgeye Çekilen Yatırım Sayısı	3.3.1	adet	3	0	2026
Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Yeşil OSB'ler Konusunda Bilgilendirilen Kişi Sayısı	3.3.2-3.4.2	adet	150	0	2024
AB Coğrafi İşaret Tescil Dosyası Hazırlanması	3.3.3	adet	1	0	2024
Dış Ticaret Eğitimi Alan Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	3.4.1	kişi	60	0	2024

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 27: SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

2.5. Değerlendirme

Tablo 28: SOP-2 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2024 yılının ilk yarısı itibarıyla bölgeden yapılan ihracat tutarı ve ihracatın Türkiye payı göstergelerinin hedeflerin üzerinde gerçekleştiği gözlemlenmektedir. Bölgede ihracat yapan işletmelerin sayısı ve bölgede kilogram başına düşen ihracat değeri göstergelerine ilişkin verinin 2023 yılı verisi olması dolayısıyla değerlendirilmesi yılsonuna bırakılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Ajansın danışmanlık desteğiyle işletmelerin yeni açılım sağladığı ülke sayısı ve kurduğu yeni bağlantı sayılarının sağlıklı bir şekilde tespit edilebilmesi için önlem alınmalıdır.
İş Takvimi	İş takvimine uyum sağlanmaktadır.
Eşik Noktaları	SOP'ta tanımlanan 2 adet eşik noktaya ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 29: SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
-	-	-	-



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



3. SOP 3

3.1. Genel Bilgiler

Tablo 30: SOP-3 Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/24/SOP/GEDES
Rapor Dönemi	2024 Yılı Ocak-Haziran Dönemi
SOP Bütçesi	10.945.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç TR83 Bölgesi'nde girişimciliğin teşvik edilmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi yoluyla yeni istihdam ve yatırım imkânlarının artırılması</p> <p>Özel Amaç</p> <ol style="list-style-type: none">Genç nüfusun iş kurmaya yönelik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi,Gençlerin, işgücü piyasasının gerektirdiği beceri ve yetenekler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi,Bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için girişimciliğe yönelik altyapı ve mekanizmaların iyileştirilmesi

3.2 Kapsam Takibi

Tablo 31: SOP-3 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu					Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Araştırma Analiz ve Programlama								
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Yol Haritası			X			Hizmet alımına ilişkin teknik şartname Şubat ayında oluşturulmuştur. Satın alma işlemleri tamamlanarak faaliyet başlamıştır.	Faaliyetin yılsonunda tamamlanması planlanmaktadır.	
İş Birliği ve Koordinasyon								
Genç Siber Güvenlikçiler				X			Söz konusu faaliyetin planlanan takvime göre yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.	
CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölye Çalışması	X					Atölye çalışmaları, OMÜ işbirliğiyle 7-8 Mayıs 2024 tarihlerinde OMÜ Yeşilyurt Demir Çelik Meslek Yüksekokulu'nda, Samsun Üniversitesi işbirliğiyle 9-10 Mayıs 2024 tarihlerinde SAMÜ Balıca Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir. Toplam 35 öğrenci katılmıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Amasya'da Kadınlara ve Gençlere Yönelik E-Ticaret Eğitim ve Uygulamaları				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		
Çorum'da E-Ticaret ve E-İhracat Alanında Kadın Girişimciliği				X		Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin revize edilerek yılın ikinci yarısında yapılması hedeflenmektedir.	
Samsun ve Tokat'ta Belediye Kadın Eğitim Merkezlerinde E-Ticaret Eğitimi			X		23-24 Mayıs 2024 tarihlerinde Terme/Samsun ve 27-28 Mayıs 2024 tarihlerinde Erbaa/Tokat'ta belediyeler ile işbirliği içerisinde kadınlara yönelik e-ticaret eğitimleri düzenlenmiştir. Toplamda 57 kadın girişimci bu eğitimlerde yer almıştır.	Yılın ikinci yarısında eğitimlere devam edilmesi planlanmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çorum'da Kadınlara ve Gençlere Yönelik Yazılım ve Tasarım Eğitimi				X			Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin revize edilerek yılın ikinci yarısında yapılması hedeflenmektedir.
Tokat'ta Kadınlar ve Gençler İçin Dijital Girişimcilik Çalışmaları				X			Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin revize edilerek yılın ikinci yarısında yapılması hedeflenmektedir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
OKA Girişimcilik Söyleşileri			X			Faaliyet kapsamında: -Yeni nesil fon araçlarını tanıtmak, ilerde iş insanları arasından melek yatırımcı olmak isteyebilecek kişilerle bölgesel fon altyapısını tasarlamak ve bu altyapının yatırım fonları aracılığıyla uygun girişimcilere nasıl yönlendirileceğini değerlendirmek üzere 28 Şubat 2024 tarihinde Ajans ev sahipliğinde "Melek Yatırımcı Nasıl Olunur? Paneli" gerçekleştirilmiştir.	Faaliyet kapsamında yılın ikinci yarısında, biri Samsun'da diğeri Tokat'ta olmak üzere iki söyleşi gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>-15-16 Mayıs tarihlerinde Samsun'da Samsun İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Atakum Bilim ve Sanat Merkezi ile Samsun İbrahim Tanrıverdi Sosyal Bilimler Lisesi iş birliğiyle gerçekleşen "Samsun Lise Girişimcilik Zirvesi ve Fikir Maratonu" etkinliğinin ilk gününde girişimcilik söyleşisi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>-24-25 Mayıs tarihlerinde Çorum'da Çorum TSO ve TOBB Kadın Girişimciler Kurulu işbirliği ile "Dijitalleşen Dünyada Markalaşan Kadınlar Zirvesi" kapsamında girişimcilik söyleşisi gerçekleştirilmiştir.</p>	
Ajans Destekleri							
2024 Yılı Girişimcilik Ekosisteminin Desteklenmesi Teknik Destek Programı			X			<p>Teknik Destek Programı 1 Mart 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında 2. ve 3. dönem proje başvuruları kabul edilmiş olup 6 adet proje başvurusu olmuştur. Bu projelerden 3'ü ile sözleşme imzalanmıştır.</p>	3. dönem kapsamında sunulan 1 projenin değerlendirme süreci ve 4. dönem proje başvuru süreci devam etmektedir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 32: SOP-3 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede Yeni Kurulan İşyeri Sayısındaki Artış Oranı	Oran	%12,86 (2021-2022)	%15 (2023-2026)	-%17 (2023 ilk 5 ay - 2024 ilk 5 ay farkı)	1	2026
2	TR83 Bölgesi'nde 15-24 Yaş Arası Genç İstihdam Sayısı	Kişi	173.000	175.000 (2023-2026 yılları ortalaması)	138.000 (2023) (TÜİK tarafından yıllık olarak açıklanmaktadır)	2	2026

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 33: SOP-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Yol Haritası Çalışmaları Kapsamında Düzenlenen Çalıştaylar	Faaliyetler	adet	4	-	2024
TR83 Bölgesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Yol Haritası Çalışmaları Kapsamında Rapor	Faaliyetler	adet	1	-	2024
Siber Vatan-OMÜ MTAL Buluşması Etkinliği	Faaliyetler	adet	1	-	2024

Etkinliğe Katılan Siber Güvenlik Bölümü Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	kişi	30	-	2024
CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Atölye Çalışmasına Katılan Öğrenci Sayısı	Faaliyetler	kişi	50	35	2024
Kadın ve Gençlere E-Ticaret Platformunda İş Kurmaya Yönelik Eğitime Katılan Kadın ve Genç Sayısı	Faaliyetler	kişi	20	-	2024
Kadın ve Gençlere E-Ticaret Platformunda İş Kurmaya Yönelik Eğitim Sonunda E-Ticaret Ortamında Mağaza Açan Kadın ve Genç Sayısı	Faaliyetler	kişi	5	-	2024
Belediye Kadın Eğitim Merkezlerinde E-Ticaret Eğitimlerine Katılan Kadın Girişimci Sayısı	Faaliyetler	kişi	100	57	2024
Yazılım ve Tasarım Eğitimi Alan Kadın ve Genç Sayısı	Faaliyetler	kişi	40	-	2024
OKA Girişimcilik Söyleşileri	Faaliyetler	adet	5	3	2024
OKA Girişimcilik Söyleşileri Katılımcı Sayısı	Faaliyetler	kişi	200	254	2024
Kadın ve Gençler İçin Dijital Girişimcilik Eğitimlerine Katılan Genç Girişimci Sayısı	Faaliyetler	kişi	20	-	2024
Uygulanacak Teknik Destek Programı Sayısı	Projeler	adet	1	1	2024

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 34: SOP-3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

3.5. Değerlendirme

Tablo 35: SOP-3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2024 yılının ilk yarısı itibarıyla Bölgede Yeni Kurulan İşyeri Sayısındaki Artış Oranı ve TR83 Bölgesi'nde 15-24 Yaş Arası Genç İstihdam Sayısı göstergelerinin düşüş gösterdiği gözlemlenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	-
İş Takvimi	İş takvimine uyum sağlanmaktadır.
Eşik Noktaları	Eşik noktalarına ilişkin alınması gereken tedbir bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	Harcama takvimine uyum sağlanmaktadır.

3.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 36: SOP-3 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	-



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Tablo 37: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Tematik çalışmalar kapsamında 109 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiş, 5 röportaj çalışması yapılmıştır. 1 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiştir. Farklı alanlarda bir kısmı çevrim içi olan 23 adet toplantı düzenlenmiştir. Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Çalışmaları kapsamında hizmet alımı için sözleşme imzalanmış olup rapor hazırlık süreci KAGM koordinasyonunda yürütülmektedir. Yeşil Bina ve Sürdürülebilir Mimari temalı Yeşil Dönüşüm Çevrimiçi Bilgilendirme Semineri faaliyeti, ileride benzer konuda gündem olduğunda daha geniş bir içerikle tekrar ele alınmak üzere ertelenmiştir.	İlgili birimlerin koordinasyonunda analiz ve raporlama çalışmaları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Erbaa ilçesinde Kesme Çiçek Yetiştiriciliği alanında Sektörel İhtiyaç Analizi Raporu hazırlık çalışmaları devam etmektedir. 2024 SOGEP kapsamında, bilgilendirme ve yaygınlaştırma çalışmaları yürütülmüştür. Amasya, Çorum ve Tokat için 3'er, Samsun için 4 proje önerisi Ajans uzmanlarının desteği ile geliştirilerek Bakanlığa sunulmuştur. 2024 Yılı SOGEP-Anadoludakiler kapsamında tüm iller için 4 proje önerisi Ajans uzmanlarının desteği ile geliştirilerek Bakanlığa sunulmuştur. SOGEP ve SOGEP-Anadoludakiler kapsamındaki projelerin Bakanlık tarafından yürütülen değerlendirme süreci devam etmektedir. 2024 CMDP kapsamında ise 4 adet proje yararlanıcı kuruluşlarla beraber geliştirilmiş olup Bakanlık tarafından yürütülen değerlendirme süreci devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Üretici Birlik ve Kooperatiflerinin Kırsal Kalkınmadaki Rolü Temalı Konferans/ Webinar				X			Webinarın yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.
Doğa Koruma Farkındalık Çalışmaları				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		
Tokat Eko-turizm Farkındalık Eğitimleri				X	Tasarruf tedbirlerine ilişkin yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında faaliyetin gerçekleştirilip gerçekleştirilmeyeceği ikinci altı aylık dönemde tekrar değerlendirilecektir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri			X			Ajans desteklerine ilişkin çalışmalar 2024 yılı ilk yarısı boyunca ilgili mevzuat doğrultusunda devam etmiştir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			X			Dış kaynaklı projelere ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Rapor döneminde Samsun Üniversitesinin "NEXT BLACK SEA BASIN" Programı kapsamında başvuru sahibi olduğu "Green Research Investigate and Design Center" proje teklifine ortak olunmuştur.	

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri*

Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

*Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri için sonuç göstergeleri bulunmamaktadır.

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen CMDP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	4	3	2024
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	13	13	2024
Geliştirilmesi Sürecine Destek Verilen SOGEP-Anadoludakiler Proje Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	16	16	2024

Düzenlenen PCM Eğitimi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	8	1	2024
Düzenlenen PCM Eğitimi Katılımcı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	160	20	2024
Tamamlanan Girdi-Çıktı Analizi Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2024
Düzenlenen Yeşil Bina ve Sürdürülebilir Mimari Semineri Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2024
Hazırlanan Sektörel İhtiyaç Analizi Raporu	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2024
Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektöründe Verilen Danışmanlık Desteği Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2024
Düzenlenen Üretici Birlik ve Kooperatiflerinin Kırsal Kalkınmadaki Rolü Temalı Konferans/Webinar Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2024
Doğa Koruma ve Sürdürülebilir Turizm Alanında Düzenlenen Toplantı Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2024
İlham Veren Kadın Girişimci Podcast Bölümü Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	8	0	2024
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Başvuru Sayısı	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Adet	1	0	2024



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
OKA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Tablo 40: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı		X			Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanmış ve basımı yapılmıştır. 17 Mayıs 2024 tarihinde yayımlanan Tasarruf Tedbirleriyle İlgili 2024/7 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi hükümlerine istinaden Haziran ayından itibaren bültenlerin basılmamasına karar verilmiştir.	Ajans bültenleri aylık olarak hazırlanacak ancak basımı yapılmayacaktır. İhtiyaç duyuldukça diğer belgeler hazırlanacaktır.
İş Birliği ve Koordinasyon						
EURADA İş Birliği		X			Faaliyetler çevrim içi platformlarda devam etmektedir. Ajans Genel Sekreteri EURADA Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlamıştır.	Faaliyetler çevrim içi platformlarda devam edecek, uluslararası kaynaklı proje geliştirme süreçlerinde özellikle ortak bulma konusunda işbirliği sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Kapasite Geliştirme

Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri		X			Personel eğitim faaliyetlerine yüz yüze ve çeşitli çevrim içi platformlardan devam edilmiş, toplam 286 saat eğitim alınmıştır.	Personel yılın ikinci yarısında CBİKO ve ÇASGEM sistemi üzerinden hazır içeriklere yönlendirilecek, ayrıca İK raporunda belirtilen konularda tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak çevrim içi eğitimlere ağırlık verilecektir.
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler		X			Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülmüş, performans hedef belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Yılın kalanında da personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülecektir. Temmuz- Eylül ayları arasında CBİKO staj programı kapsamında 8 stajyer alınacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uzaktan Erişim Altyapısı ve Çevrim İçi Araçların Kullanımı		X			ZOOM Pro programının üyeliğine devam edilerek gerek hizmet içi eğitimler, gerekse paydaşlar için gerçekleştirilen bilgilendirme ve eğitim toplantıları esnasında sıkça istifade edilmiştir. Ajansın uzaktan erişim ile çalışma altyapısı aktif olarak kullanılmaktadır.	Devam eden süreçte Bakanlıkça öngörülen sistem iyileştirme ve uyumlaştırma çalışmaları yürütülecek, çevrimiçi toplantı programı üyeliği devam ettirilecektir.
Seyahat, Yolluk ve Her Türlü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri		X			Personelin ilgili dönemdeki görev giderleri düzenli bir şekilde ilgililere aktarılmıştır. Bu dönemde toplam 55 görev kapsamında 299.408,90 TL yolluk gideri gerçekleştirilmiştir.	Yılın kalan döneminde de ilgili mevzuat dorultusunda tahakkuk işlemlerine devam edilecektir.
Ajans Çalışanı Performans Sistemi Yazılımı		X			PDS yazılımı aktif bir şekilde kullanılmaktadır.	PDS üzerinden yılsonu değerlendirmeleri yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Bilgi İşlem Altyapısının Merkezileştirilmesi		X			Güvenlik duvarları, kullanıcı ayarları, santral güvenlik ayarları, mail ve EBYS sunucuları merkezileştirilmiş, birim paylaşım klasörleri merkez bulut sistemine taşınmıştır.	Ajans sistem topografisi merkez tasarımına göre güncellenecektir.
Tanıtım Faaliyetleri						
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri		X			OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya ve paydaşlarımıza gönderilmeye devam edilmektedir.	OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya devam edilecektir. Ajansın bütün faaliyetleri kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmaya devam edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler		X			Hizmet binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmiştir.	Hizmet binasının rutin bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yerine getirilmeye devam edilecektir. Bu dönemde su yalıtımı ile ilgili önlemler artırılabacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması		X			Ofis ve ortak kullanım alanlarında görülen her türlü tüketim veya donanım eşyaları düzenli olarak tedarik edilmiştir.	İhtiyaç duyulan destek ve donanım malzemeleri yılın kalan döneminde de tasarruf tedbirlerine uygun bir şekilde tedarik edilecektir.
Kurumsal Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülmesi		X			Bakanlık merkezileşme çalışmaları kapsamında gerekli yazılım ve donanım ihtiyaçları temin edilmiştir.	Merkezileşme çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan sunucu sadeleştirme, güvenlik duvarı güncelleme faaliyetlerine devam edilecek, verimli çalışmayan IT donanımları Bakanlık onay sürecinden geçirilerek yenilenebilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İç Kontrol Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi		X			17 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 80 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Ajanslarda iç ve dış denetim faaliyetleri kaldırılmıştır. Bununla birlikte Ajans iç kontrol komisyonu tarafından iç kontrol ve risk yönetim çalışmaları ve raporlamaları tamamlanmıştır.	İç kontrol ve risk yönetim çalışmalarına komisyon marifetiyle devam edilecektir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



KURUMSAL
KABİLİYET VE KAPASİTENİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajans Bölgede özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, yerel yönetimler ve üniversiteler ile güçlü iş birliği ağı oluşturmuş, saygın bir kuruluş imajına sahiptir. Paydaşlarıyla kurduğu pozitif iletişim ortamı bu imajını desteklemektedir. Gereksinimler doğrultusunda değişim ve yeniliklere uyum gösterebilen dinamik bir kurumsal yapıya ve farklı uzmanlık alanlarında, donanımlı bir personel kadrosuna sahip olması Ajansın üstün yönleri arasındadır. Diğer yandan, proje odaklı çalışma anlayışı, yüksek düzeydeki organizasyonel kapasitesi, sunduğu kaliteli ve hızlı hizmetler ile Ajans, bölgesinde kalkınmaya destek veren nitelikli kurumların başında gelmektedir.

B. Zayıflıklar

Ajansın kurumsal anlamdaki en önemli öncelik alanlarından birini, ayrılan çalışanlar sebebiyle azalan personel sayısına bağlı olarak insan kaynağı yapısının güçlendirilmesi oluşturmaktadır. Rapor döneminde 12 uzman ve 8 birim amiri olmak üzere toplam 20 kişilik uzman kadro ile faaliyetlerini yürüten Ajansın, 4 ilden oluşan bölgenin hacmi, yapısı ve dinamikleri değerlendirildiğinde daha yüksek sayıda insan kaynağına ihtiyaç duyduğu değerlendirilmektedir.

C. Değerlendirme

2024 yılı, stratejik yönetim yaklaşımı çerçevesinde ülkemiz, Bakanlığımız ve Kalkınma Ajansları açısından oldukça önemli bir yıldır. 2024-2028 yıllarını kapsayan "On ikinci kalkınma planı dönemi"nin ilk yılı olan 2024 yılı aynı zamanda, ülkemizin bölgesel kalkınmayla ilgili temel stratejilerini belirleyen bir çerçeve belge olan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)'nin ve Kalkınma Ajanslarının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve olan bölge planlarının da ilk yılıdır. 2024 yılında Cumhurbaşkanı tarafından onaylanarak yürürlüğe gireceği öngörülen BGUS ve bölge planlarının yerelde sahiplenmenin sağlanmasıyla birlikte bölgesel kalkınma çalışmalarına yeni bir ivme kazandıracağı değerlendirilmektedir.

2024 yılı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın çalışmalarını "Yerel Kalkınma Hamlesi" vizyonu ile özdeşleştirdiği yıl olarak da karşımıza çıkmaktadır. Yerel Kalkınma Hamlesi ile, Bakanlığın genel koordinasyonunu ve Ajansın ya da İdarenin desteğini; ayrıca bölgesel potansiyellerin keşfedilmesi ve değerlendirilmesi, yerel ekonomilerin canlandırılması, istihdamın artırılması ve her kesimden insanımızın yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedeflerini daha görünür kılmak ve tanıtmak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda uygulanacak olan "Yerel Kalkınma Hamlesi Programı"yla, yeni bir teşvik mekanizması oluşturularak bölgesel kalkınma bakımından önem taşıyan, bölgenin potansiyellerini yansıtan ve yerel ihtiyaçlarını karşılayan, istihdam-katma değer ihracat potansiyeli yüksek ve mekânsal ölçeği (ilçe-il veya havza düzeyinde) belirlenmiş yatırım konularının mevcut teşvik sisteminden daha avantajlı özel teşvik unsurlarından yararlandırılması planlanmaktadır. Yatırım konuları, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Kalkınma Ajansları tarafından yürütülen analiz çalışmalarının sonuçları ve özel sektör temsilcilerinden gelen öneriler doğrultusunda belirlenmektedir. Bu çerçevede, 2024 yılında söz konusu program kapsamında YDO'larımız, bölgedeki potansiyel yatırım konularının tespiti ile tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmektedir. Ajansımız, yerel kalkınma hamlesi vizyonu hedeflerine ulaşmak üzere Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çalışmalarını sürdürmekte, TR83 Bölgesi'nin "Yerel Kalkınma" serüveninde öncü kurum olarak görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

2023 yılı Aralık ayı itibarıyla, Tokat Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Mehlika DİCLE Ajans Genel Sekreteri olarak görevlendirilmiştir. Rapor döneminde Ajans, yeni yönetim ve organizasyon yapısının faaliyet planlamasına getirdiği yeni bakış açısıyla bölgenin potansiyellerinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesine katkı sağlamayı sürdürmüş, gerekli kapasiteyi oluşturarak paydaşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamaya yönelik faaliyetlerine devam etmiştir. Ajans açısından işbirliği, koordinasyon ve yönlendirme kavramlarının ön plana çıktığı bu yıl, SOP'ların uygulama süreci sonunda istenilen sonuç ve çıktılara ulaşabilmesi adına gerekli tedbirler alınmakta, diğer kalkınma fırsatlarını da en iyi şekilde değerlendirmek suretiyle Bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına en yüksek katkı sağlanmaya çalışılmaktadır. Ajansın sahip olduğu beşerî, teknik ve finansal kapasiteyle görev ve sorumlulukların başarıyla yerine getirilmesi yönünde çalışmalar sürmektedir.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY












ÖNERİ VE
TEDBİRLER

V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansın etkinlik ve verimliliğin artırılması için, son dönemde ayrılan uzman personel nedeniyle oluşan iş gücü kaybının telafisi için yeni personel alımı önerilmektedir.




Genel Sekreterlik

 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
+90 (362) 431 24 00
 +90 (362) 431 24 09
 www.oka.gov.tr
 info@oka.org.tr
 ortakaradenizkalkinmaajansi
 okakalkinma
 ortakaradenizkalkinmaajansi
 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency
 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı


Amasya Yatırım Destek Ofisi

 Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya
+90 (358) 212 69 66
 +90 (358) 212 69 65
 www.investamasya.com



Çorum Yatırım Destek Ofisi

 Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum
+90 (364) 225 74 70
 +9 0 (364) 225 74 71
 www.investcorum.com

Samsun Yatırım Destek Ofisi

 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
+90 (362) 431 24 00
 +90 (362) 431 24 09
 www.investsamsun.com

Tokat Yatırım Destek Ofisi

 Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat
T. +90 (356) 228 93 60
F. +90 (356) 228 97 60
 W: www.investtokat.com