



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



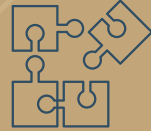
OKA

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

2021 YILI

AJANS ARA FAALİYET RAPORU



www.oka.org.tr

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize San. Böl. Yasar Doğu Cad. No: 62
Tekkeköy/SAMSUN
Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09
E-posta: info@oka.org.tr

2021, SAMSUN

Sayfa Sayısı: 88

2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım
htfikir.com



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



OKA

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI 2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

2021 EYLÜL



İÇİNDEKİLER

I	GENEL BİLGİLER	7
	A. Misyon ve Vizyon	8
	B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
	C. Ajansa İlişkin Bilgiler	10
II	AMAÇ ve HEDEFLER	29
	A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	30
	B. Temel Politikalar ve Öncelikler	30
	C. Diğer Hususlar	30
III	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	33
	A. Malî Bilgiler	34
	B. Performans Bilgileri	37
IV	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	84
V	ÖNERİ ve TEDBİRLER	85

TABLULAR

Tablo 1	Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri	Tablo 20	SOP-1 Kilometre Taşları
Tablo 2	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2020 Yılı Yönetim Kurulu	Tablo 21	SOP-1 Değerlendirme
Tablo 3	Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar	Tablo 22	SOP-1 İyileştirme Önerileri
Tablo 4	2021 Yılı Genel Sekreter Durumu	Tablo 23	SOP-2 Genel Bilgiler
Tablo 5	2021 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)	Tablo 24	SOP-2 Kapsam Takibi
Tablo 6	YDO Personel Sayısı	Tablo 25	SOP-2 Sonuç Göstergeleri
Tablo 7	Kadın-Erkek Personel Sayısı	Tablo 26	SOP-2 Çıktı Göstergeleri
Tablo 8	Personelin Öğrenim Durumu (*)	Tablo 27	SOP-2 Kilometre Taşları
Tablo 9	Sürekli İşçi Öğrenim Durumu	Tablo 28	SOP-2 Değerlendirme
Tablo 10	2021 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)	Tablo 29	SOP-2 İyileştirme Önerileri
Tablo 11	2021 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)	Tablo 30	SOP-3 Genel Bilgiler
Tablo 12	Gelir Bütçesi	Tablo 31	SOP-3 Kapsam Takibi
Tablo 13	Gider Bütçesi	Tablo 32	SOP-3 Sonuç Göstergeleri
Tablo 14	Sayıştay Denetimleri	Tablo 33	SOP-3 Çıktı Göstergeleri
Tablo 15	Bakanlık Teftişleri	Tablo 34	SOP-3 Kilometre Taşları
Tablo 16	SOP-1 Genel Bilgiler	Tablo 35	SOP-3 Değerlendirme
Tablo 17	SOP-1 Kapsam Takibi	Tablo 36	SOP-3 İyileştirme Önerileri
Tablo 18	SOP-1 Sonuç Göstergeleri	Tablo 37	Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi
Tablo 19	SOP-1 Çıktı Göstergeleri	Tablo 38	Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri
		Tablo 39	Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri
		Tablo 40	Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi



Mustafa Güral / Amasya, Ezinehan



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



**GENEL
BİLGİLER**



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

I - GENEL BİLGİLER

Misyonumuz



“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle işbirliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”

Vizyonumuz



“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 188. maddesinde belirtildiği üzere Ajansların görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c. Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini 2017 yılından itibaren “TR83 Bölgesi’nin Rekabetçiliğinin Arttırılması” BRÖP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) Projesi kapsamında inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

Ajansın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: “Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN” olmuştur.

Hizmet binası, yaklaşık 7.000 m² kapalı alan ve 1.800 m² çevre düzenlemesini içermektedir. Binada, Ajans çalışanlarının odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 250 kişilik konferans salonu yer almaktadır.



Fotoğraf 1 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Samsun

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Merkez Ofisi'nin yanında 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri ile hizmetlerini sürdürmektedir.

Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 TOKAT

Tablo 1 Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

2. Teşkilat Yapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyet gösteren Ajansların, teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Bu doğrultuda Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki şekildedir.



Şekil 1 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı

Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, 2021 yılı ilk yarısında Bölgemizde Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

Diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 14.12.2020 tarih ve E-45244388-106.99-2131382 sayılı yazısı doğrultusunda Bölgemizde Kalkınma Kurulu'nun teşkil süreci başlamıştır. Aynı yazıda üye sayısının 50 asil ve 25 yedek üye olarak belirleneceği belirtilmiştir (Öncesinde asil üye sayısı 100 ve yedek üye sayısı 50 idi.).

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2021 yılının ilk 6 ayında OKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Samsun Valisi Doç Dr. Zülkif Dağlı, Başkanvekilliği ise Tokat Valisi Dr. Ozan Balcı tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu, Başkan Samsun Valisi Doç Dr. Zülkif Dağlı başkanlığında 4 kez toplanmıştır.



Fotoğraf 2 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı

Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taahhüt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Unvan	Görevi	İsim
YK Başkanı	Samsun Valisi	Doç. Dr. Zülkif DAĞLI
YK Başkanvekili	Tokat Valisi	Dr. Ozan BALCI
Üye	Amasya Valisi	Mustafa MASATLI
Üye	Çorum Valisi	Mustafa ÇİFTÇİ
Üye	Amasya Belediye Başkanı	Mehmet SARI
Üye	Çorum Belediye Başkanı	Dr. Halil İbrahim AŞGIN
Üye	Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı	Mustafa DEMİR
Üye	Tokat Belediye Başkanı	Av. Eyüp EROĞLU
Üye	Amasya İl Genel Meclis Başkanı	Zeki ERARSLAN
Üye	Çorum İl Genel Meclis Başkanı	Mehmet BEKTAŞ
Üye	Tokat İl Genel Meclis Başkanı	Av. Erol DUYUM
Üye	Amasya TSO Başkanı	Murat KIRLANGIÇ
Üye	Çorum TSO Başkanı	Çetin BAŞARANHINCAL
Üye	Samsun TSO Başkanı	Salih Zeki MURZIOĞLU
Üye	Tokat TSO Başkanı	Dr. Ali ÇELİK

Tablo 2 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2020 Yılı Yönetim Kurulu

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

- a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n. Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Ajansın sunduğu hizmetler bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi (İKMHB)

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO’ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak

- b. İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- c. Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- d. İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- e. Yatırımları izlemek
- f. İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- g. Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- h. Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- i. Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- j. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arbuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip bir hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapı süreçleri yürütülmektedir.

Covid-19 salgın sürecinde alınan tedbirler kapsamında kurum çalışanlarının işlerinin aksamaması amacı ile gerekli güvenlik önlemleri alınarak uzaktan bağlantı imkânı sağlanmıştır. İhtiyaca binaen diz üstü bilgisayarlar personelin kullanımına hazır hale getirilmiştir.



CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	62
Dizüstü Bilgisayar	30
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayıklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

Tablo 3 Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 01.01.2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. 2012 yılında Ajansların kullanımına sunulan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında tesis edilmiştir. Tüm personel için TÜBİTAK'tan e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10.05.2012 tarihinden itibaren gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır.

01.01.2021- 30.06.2021 tarihleri arasında 1.020 adet gelen ve 521 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

ArcGIS Enterprise (CBS) Sunucusu

Ajansımızın "Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı" çerçevesinde yürüttüğü "Orta Karadeniz Bölgesinde Rekabetçiliğin Artırılması Projesi" kapsamında temin edilen "ArcGIS Enterprise Sunucu Lisansı", kurumsal bir coğrafi veri tabanı oluşturulmasını sağlamakta, haritalarda ve coğrafi verilerde güvenli depolama ve hızlı erişim imkânı vermektedir. Aynı zamanda gerçek zamanlı görüntü ve büyük verilerin işlenmesi için CBS yetenekleri de sunmaktadır. Sunucu ayrıca CBS varlıklarını düzenlemek ve paylaşmak için kurumsal bir CBS portalı imkânı sunmaktadır. Aynı proje kapsamında oluşturulan "TR83 Yatırım Bilgi Sistemi" bu portal üzerinden yayımlanmakta olup <http://cbs.oka.org.tr/OKAYBSPublic> linkinden ulaşılabilmektedir. Söz konusu sistemde proje kapsamında temin edilen uydu görüntülerinin yanı sıra bölgede yer alan OSB, Teknopark, Serbest Bölge gibi yatırım alanları, Çevre Düzeni Planları ve diğer coğrafi verilere yer verilmektedir.

İnternet Erişimi

Ajans binasında 1 adet 100 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO'da 1 adet 35 megabit VDSL2, Çorum YDO'da 1 adet 24 megabit VDSL2 ve Tokat YDO'da 24 megabit VDSL hattı bulunup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

Sunucular

- 7 adet fiziksel sunucu mevcuttur ve bu sunucular Cluster çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Storage mevcuttur, sunucular ile storage arası bağlantı fiber omurga ağ anahtarı (yedekli fiber switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistemde 2 adet omurga ağ anahtarı bulunmaktadır ve ağ trafiği bunlar üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu full yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinde DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinde DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- Sistem üzerinde CBS ve EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda sanal olarak oluşturulmuştur.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS (Muhasebe Modülü Sunucusu), VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- Sistemde FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.

Kurumsal İnternet Sitesi

2021 yılı ilk yarısında Ajans internet sitesinin donanımsal özelliği ve güvenliği arttırılmış yeni bir Web sunucusuna taşıma işlemleri başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Yeni Web Sunucu Özellikleri	
2,5 Ghz 4 Çekirdek İşlemci	Limitsiz Trafik
4 Gb Ram	100 Mbps VDS Port Hızı
120 Gb SSD Disk	Uzaktan Yönetim
1 IP Adresi	

Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Sistem Güvenliği

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler aşağıdaki yazılımlar ile gerçekleştirilmektedir.

Güvenlik duvarı için Sophos kullanılmaktadır. Mevcut olan SophosLog tutma cihazımız, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network bir birinden ayrılarak güvenlik seviyeleri arttırılmıştır. Yedekleme yazılımının versiyonu en güncel versiyona çıkarılarak, QNAP Secure Data Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Client bilgisayarlarda gerekli virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile tüm client bilgisayarlar virüs korumasına karşı takip edilmektedir.

- Sophos Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Sophos Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcılı Symantec Endpoint Antivirus Programı

Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 48 adet kamera ile izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcılı Microsoft Windows 8 işletim sistemi lisans paketi.
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip),
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı),
- Hukuk Programı (3 kullanıcı),
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı),
- Araç Takip Sistemi,
- İzleme Bilgi Sistemi,
- Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı,
- Doküman Yönetim Sistemi.
- İcra Takip Programı

4. İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2021 yılının ilk altı ayında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- İnsan Kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi, memnuniyet anketi çalışmaları yapılmış, sonuçlar Genel Sekreterliğe rapor edilmiştir.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında tüm personel, birim arkadaşlarını ve yöneticilerini, yöneticiler de birim çalışanlarını değerlendirmiş,
- COVID 19 salgını sebebiyle Ulusal düzenlemeler çerçevesinde personelin dönüşümlü çalışması için gerekli teknik ve idari düzenlemeler koordine edilmiştir.

Personel Durumu

Rapor yılına ilişkin bilgilere ek olarak aşağıdaki tablo oluşturulmuştur.

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
İbrahim Ethem ŞAHİN	04.01.2021	Genel Sekreter	Yüksek Lisans (devam ediyor)	İngilizce

Tablo 4 2021 Yılı Genel Sekreter Durumu

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	4	1	-
Program Yönetim Birimi	3	-	-
İzleme ve Değerlendirme Birimi	5	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	2	4	8
Toplam	15	5	8

(*) Genel sekreter ile YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil değildir.

Tablo 5 2021 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	Uzman	Destek	Sürekli İşçi
Amasya YDO	3	-	1
Çorum YDO	4	-	1
Samsun YDO	3	-	0
Tokat YDO	3	-	1
Toplam	13	-	3

Tablo 6 YDO Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
13	32	45

(*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil), kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilmiştir.

Tablo 7 Kadın-Erkek Personel Sayısı

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	15	15	3	33

(*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmemiştir.

Tablo 8 Personelin Öğrenim Durumu (*)

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
8	2	-	1	-	11

Tablo 9 Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

İktisat	İşletme	Endüstri Müh.	Şehir ve Bölge Pln.	İstatistik	Kamu Yönetimi	Hukuk	Maliye	Sosyoloji	Diğer
3	3	4	2	1	1	1	-	2	11

(*) Yalnız uzman ve birim başkanı personeller belirtilmiştir.

Tablo 10 2021 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İtalyanca	İspanyolca	Arapça	Rusça	Diğer
28	3	1	-	1	-	-	

(*) Genel Sekreter hariç tüm personel belirtilmiştir.

Tablo 11 2021 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)

5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız bugün Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.

6) İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları

Ajansın 31.12.2020 tarihi itibarıyla iç kontrol sistemine ilişkin organizasyon yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterlilik yönünden incelenmiş ve iç denetçi istihdamı olmadığı için "ŞARTLI GÖRÜŞ" bildirme kararı verilmiştir.

Süreç ve Yöntemler

Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin süreç ve yöntemleri etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş ve "ŞARTLI GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

Risk Yönetimi

Ajansın risk yönetim planlaması ile mekanizmaları, etkinlik ve yeterlilik yönünden değerlendirilmiş ve "ŞARTLI GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri

Ajansın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla muhasebe kayıt sistemi ve bilgi sistemleri alt yapısının etkin olması nedeniyle "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

Performans Denetim Bulguları

Ajans tarafından Ajans'ın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir performans bilgisi oluşturulmamıştır. Ajansların performansını ölçmeye yönelik çalışmalar hali hazırda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Bu nedenle, performans denetimi kapsamında çalışmalarımız, aşağıda yaralan hususlarda mesleki kanaatimize dayanarak sınırlı değerlendirilmesi ile sınırlı kalmıştır.

Ekonomiklik

Gerçekleştirmiş olduğumuz performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan

- Öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin,
- Öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin,
- Gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin,

Herhangi bir bulguya rastlanmamıştır. Bu nedenlerle "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

Verimlilik

Ajansın 2020 faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir performans göstergeleri dikkate alınarak çalışma programında belirtilen faaliyetler ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktılar karşılaştırılmış olup bu konuda bir denetim gerçekleştirilmiştir. Bu nedenle "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

Etkinlik

Ajansın 2020 faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir performans göstergeleri dikkate alınarak çalışma programında belirtilen faaliyetler, bunların sonuçlarına ve yıllık faaliyet raporunda belirtilen performans göstergelerine ilişkin sonuçların doğruluğuna ve gerçeği yansıttığına ilişkin yapmış olduğumuz çalışma bulguları elde edilmiş bu konuda bir denetim gerçekleştirilmiştir. Bu nedenle OLUMLU GÖRÜŞ bildirilmiştir.



Çorum, Boğazkale



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



AMAÇ ve
HEDEFLER

II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın, TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi ve buna uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Orta Vadeli Program (2018-2020), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 100 Günlük Eylem Planı (Ağustos 2018-Kasım 2018), Doğu Karadeniz Projesi Eylem Planı (DOKAP), Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlediği, 2019-2023 yılları arasını kapsayan stratejik amaçları şöyledir:

1. Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek
2. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak
3. Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek
4. Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek
5. İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Artırmak

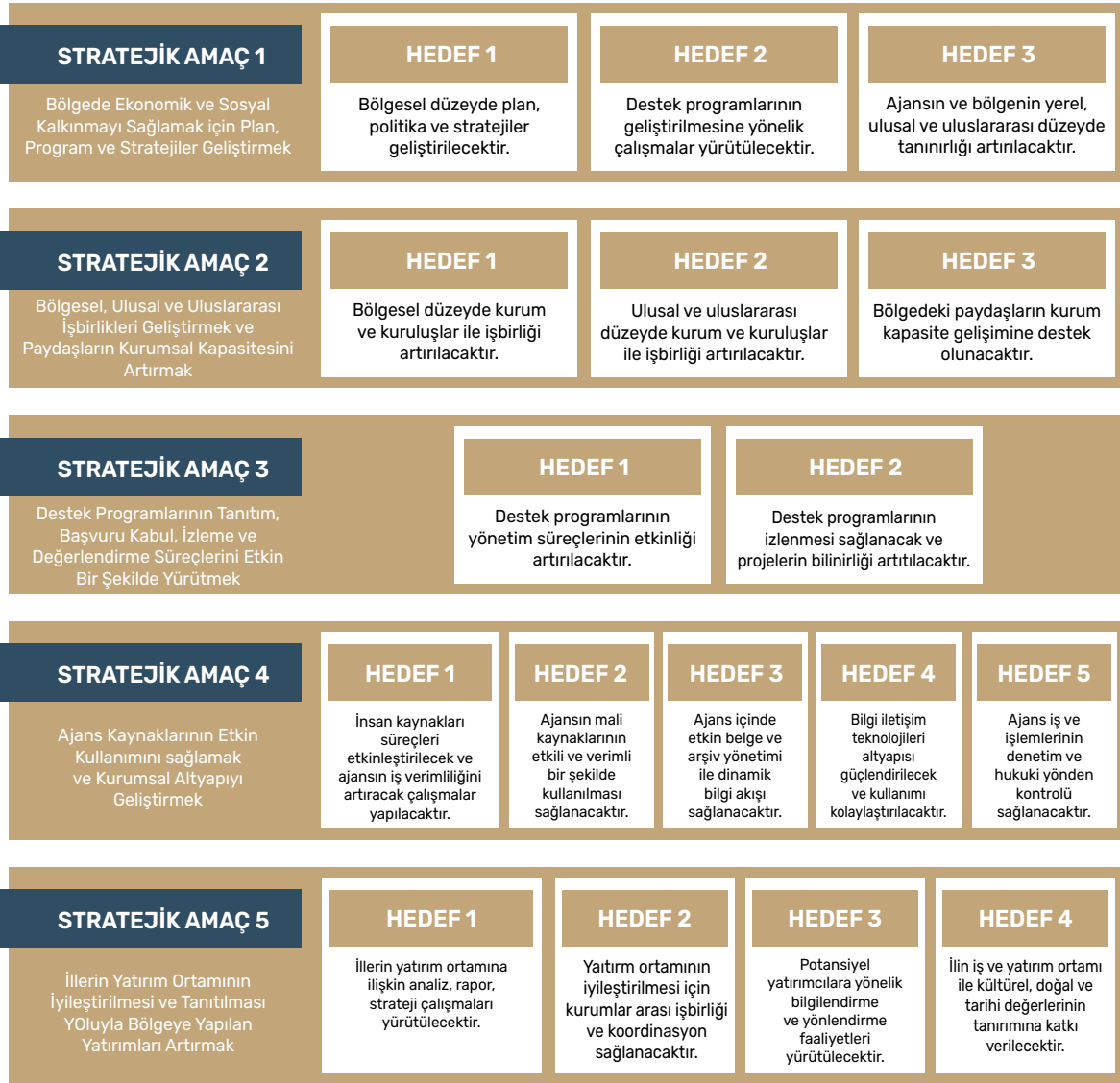
C) Diğer Hususlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kurumsal Stratejik Planı'nı, 2019-2023 yılları arasında kapsayan 5 yıllık dönemde yapacağı çalışmalarını bölgesel ölçekte ekonomik ve sosyal alanda katma değer yaratacak alanlara odaklanma bakış açısı ile hazırlamış ve bilişim teknolojileri ile endüstri faaliyetlerinin hızla bir araya geldiği 4. Sanayi Devrimi'ne (Endüstri 4.0) adaptasyon sürecinde bölgesinde öncü rol üstlenmeyi hedeflemiştir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çalışmalarına devam eden Ajansımız, stratejik amaç ve hedeflerini yenilikçilik, girişimcilik, endüstride dönüşüm, beşeri sermayenin geliştirilmesi, lojistik sektörünün geliştirilmesine katkı sağlanması ve yatırım-tanıtım faaliyetleri ekseninde belirlemiştir. Bu amaçlar aşağıdaki gibidir:



Şekil 2 OKA 2019-2023 Kurumsal Stratejik Planı Amaçları



Arzu Eygay / Samsun, Kapıkaya



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ ve
DEĞERLENDİRMELER

II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Malî Bilgiler

2021 yılı ilk altı ayına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2021 yılı payları 17.174.121,03 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 12.005.119,51 TL tahsil edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2021 yılı transfer ödeneği 13.000.000,00 TL olup 2021 yılı ilk altı ayı itibariyle Ajans hesaplarına herhangi bir aktarım gerçekleştirilmemiştir. Ayrıca 610.355,78 TL Proje ve Faaliyet Destek Ödemelerinden İadeler ile 926.769,67 TL'lik faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2021 yılı ilk altı ayında gerçekleşen toplam 13.542.244,96 TL gelire karşılık toplam 19.786.925,97 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2021 yılı ilk altı ayı itibariyle Genel Yönetim Hizmetleri için 6.544.528,13 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 183.127,49 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 62.584,39 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 50.445,00 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 37.200,00 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 12.909.040,96 TL harcama yapılmıştır.

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	13.000.000,00	0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.061.978,59	3.061.977,92
Belediyelerden Aktarılan Paylar	13.806.152,70	6.790.166,52
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	305.989,74	256.008,45
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	969.517,43	20.513,16
Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilatlar	2.500.000,00	1.896.966,67
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	610.355,78
Diğer Gelirler	750.000,00	906.256,47
Ret ve İadeler (-)	100.000,00	0
TOPLAM	34.293.638,46	13.542.244,97

Tablo 12 Gelir Bütçesi

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
GENEL HİZMETLER	24.810.168,28	6.877.885,01	17.932.283,27
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	18.836.168,28	6.544.528,13	12.291.640,15
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	1.935.000,00	183.127,49	1.751.872,51
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	993.000,00	62.584,39	930.415,61
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.116.000,00	50.445,00	1.065.555,00
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.930.000,00	37.200,00	1.892.800,00
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	65.558.286,11	12.909.040,96	52.649.245,15
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	60.867.559,69	11.819.179,96	49.048.379,73
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	4.690.726,42	1.089.861,00	3.600.865,42

Tablo 13 Gider Bütçesi

3) Malî Denetim Sonuçları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemi Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.madde ve devamı hükümleri gereğince bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda hazırlanan Bağımsız Dış Denetim Raporu, Ajans Yönetim Kurulu'na, İçişleri Bakanlığı'na ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

Mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla Ajans'ın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı yönlerinden değerlendirilmiş ve "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

Mevzuata Uygunluk Denetimi

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde, Ajans'ın gelirleri, giderleri, hesapları ile işlemleri ve faaliyetleri Kalkınma Ajansları mevzuat ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve "OLUMLU GÖRÜŞ" kararı verilmiştir.

Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Rapor döneminde yerinde denetim yapılmamıştır.	Hayır

Tablo 14 Sayıştay Denetimleri

Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı mı? (Evet/Hayır)
Rapor döneminde yerinde denetim yapılmamıştır.	Hayır

Tablo 15 Bakanlık Teftişleri

B) Performans Bilgileri

1. SOP 1

1.1 Genel Bilgiler

Tablo 16 SOP-1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat
SOP Referans No	TR83/21/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2021 Yılı Ocak-Haziran
SOP Bütçesi	49.914.273 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesinde hammadde, kaynakları, insan sermayesi, teknolojik düzey ve pazar imkânları itibariyle katma değeri yüksek ve yüksek faaliyet hacmi yaratma potansiyeli olan işletmelerin; ilgili paydaşların da (OKA, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşu, kamu kurumu, teknopark, vb.) katkılarıyla birlikte katma değer yaklaşımıyla ihracatının geliştirilmesi.</p> <p>Özel Amaç:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgedeki ihracat yapan işletme sayısının artırılması, Bölgeden gerçekleştirilen ihracat miktarının artırılması</p> <p>Özel Amaç 2: Bölgeden yapılan üretim faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve değer-tedarik zincirlerinin geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgede kilogram başına düşen ihracat değerinin artırılması.</p>

1.2 Kapsam Takibi

Tablo 17 SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Raporlama Modelinin Geliştirilmesi ve Özet Raporların Hazırlanması			X			Hizmetlerden yararlanmak isteyen firmalara yönelik "ihracat yeterlilik analizi" hazırlanmış olup "TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi İnternet Sitesinin Hazırlanması" faaliyetinin tamamlanmasının ardından bu internet sitesinde uygulanmaya başlanacaktır.	Firma özet raporları hazırlanmaya başlanacaktır. Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Katmanlı/Eklemeli Üretim Altyapısı Kurma Fizibilite Raporu				X	Faaliyet Fizibilite Destęi kapsamında değerlendirilebilecek olması nedeniyle önümüzdeki yıllarda uygun program olması durumunda gündeme alınacaktır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ön Fizibilite Raporları				X	Faaliyet, SOP'lar yerine Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında değerlendirilmiştir.		

İşbirliği ve Koordinasyon

Uygulamalı İhracat Danışmanlığı Kapanış Toplantısı	X					2020 yılında gerçekleştirilen "Uygulamalı İhracat Danışmanlığı" faaliyetinin kapanış toplantısı; Ajans, danışman firma ve danışmanlık alan firma temsilcileri ile çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Kazanımlar ve beklentiler görüşülmüştür.	
--	---	--	--	--	--	--	--



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TİM İhracat Seferberliği Toplantıları	X					TİM ile işbirliği yapılarak Amasya ve Samsun illerine yönelik ihracat seferberliği toplantıları gerçekleştirilmiştir. Ticaret Bakanlığı, KOSGEB, Türk Eximbank gibi ihracat konusunda yetkili kurumlar tarafından bilgilendirme yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
E-İhracat Uygulamaları İşletme Danışmanlığı			X			İhaleye çıkılarak yüklenici firma belirlenmiştir. Firma müracaatları alınmış, belirlenen kriterler doğrultusunda 20 firmanın seçimi tamamlanmıştır. Faaliyet kapsamında, bu 20 firmanın dışında müracaat eden diğer tüm firmalara yönelik e-ihracat başlangıç eğitimi verilmiştir.	Seçilen 20 firmaya yönelik olarak danışmanlık faaliyeti, Haziran ayı itibarıyla başlamış olup yıl boyu devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitimi ve Staj				X	Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitimin riskli olması ve bu faaliyet öze- linde çevrim içi etkinlik- lerin hedeflenen ihtiyacı sağlayamayacak olması nedeniyle faaliyetin ye- niden değerlendirilmesi gündeme gelmiştir.		
İhracat İçin İnternet Sitesi Tasarım Programı			X			2020 yılında gerçek- leştirilen "Uygulamalı İhracat Danışmanlığı" alan firmalardan ihra- cat için gerekli nite- likleri taşıyan bir in- ternet sitesine sahip olmayan 7 firma tespit edilmiştir.	Faaliyet kapsamında tek- nik şartname hazırlıkları sürmektedir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
TR83 Rekabetçilik ve Dış Ticaret Hizmet Merkezi ve Faaliyetlerinin Tanıtılması				X	TR83 Bölgesi Rekabetçi- lik ve Dış Ticaret Destek Merkezi İnternet Sitesi- nin hazırlanması faali- yetinin ardından hizmet- lerin sosyal medyada tanıtımına ağırlık verile- cektir.		



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi İnternet Sitesinin Hazırlanması			X			İnternet sitesinin sahip olacağı, ihracat yeterlilik testi, özet rapor formatı, temsilci atama gibi fonksiyonlara ilişkin hazırlıklar Ajans uzmanları tarafından yürütülmüştür. Yüklenici firma ile teknik düzeydeki çevrim içi toplantılar devam etmektedir.	Site, test aşamasının ardından yayına alınacaktır.
Ajans Destekleri							
Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı			X			Programın değerlendirme süreci 2021 yılı Mart ayında tamamlanmış, başarılı bulunan projeler, 23 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nın ardından kamuoyuna duyurulmuştur. Bölgeden toplam 15 proje destek almaya hak kazanmıştır.	Uygulamaya geçilen proje faaliyetleri yılın ikinci yarısında ve 2022 yılında devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Samsun Ticaret Borsası Özel Gıda Kontrol Laboratuvarının Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi			X			Başvuru sahibi Samsun Ticaret Borsası ile güdümlü proje sözleşmesi imzalanmıştır. Kurum, ihale hazırlıklarına devam etmektedir.	Proje faaliyetlerinin, yılın 4. çeyreğinde başlaması ve 2022 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 18 SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin Sayısındaki Artış	Adet	601	631	666	1	2023
2	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin İhracat Tutarındaki Artış	\$	2,4 milyar \$	2,5 milyar\$	1,8 milyar \$	1	2023
3	Ajansın Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Yeni Açılım Sağladığı Pazar Sayısı	Adet	0	8	2	2	2023
4	Ajansın Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Kurduğu Yeni Bağlantıların Sayısı	Adet	0	8	2	2	2023
5	Bölgede Kilogram Başına Düşen İhracat Değerindeki Artış	\$	2,19 \$	2,30 \$	1,47 \$	3	2023
6	Bölgede İhracatın İthalatı Karşılama Oranındaki Artış	%	%100	%105	%50	3	2023

1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 19 SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Raporlama Modeli	Araştırma analiz ve programlama	Adet	1	0	2021
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Özet Raporları	Araştırma analiz ve programlama	Adet	40	0	2021
Katmanlı/Eklemeli Üretim Altyapısı Kurma Fizibilite Raporu	Araştırma analiz ve programlama	Adet	1	0	2021
Ön Fizibilite Raporları	Araştırma analiz ve programlama	Adet	4	0	2021
Uygulamalı İhracat Danışmanlığı Kapanış Toplantıları	İşbirliği ve koordinasyon	Adet	4	4	2021
TİM İhracat Seferberliği Toplantıları	İşbirliği ve koordinasyon	Adet	2	2	2021
E-İhracat Uygulamaları İşletme Danışmanlığı Alan Firma Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	20	20	2021
Ticaret Bakanlığı Destekli E-İhracat Sitelerine Üye İşletme Sayısındaki Artış	Kapasite Geliştirme	Adet	8	0	2021
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	32	0	2021
İhracat İçin İnternet Sitesi Tasarım Programından Faydalanan Firma Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	20	7	2021

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Promosyon ve Tanıtım Malzemesi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	500	0	2021
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Sosyal Medya Araçları Paylaşım Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	50	0	2021
Hedef Pazar Analizi Hizmetinin Etkilerinin Takip Edilmesi kapsamında Ziyaret Edilen Firma Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	60	20	2021
Hedef Pazar Analizi Hizmetinin Etkilerinin Takip Edilmesi Kapsamında Röportaj Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	4	0	2021
İhracat Başarı Öyküleri Video Filmi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	1	0	2021
Oluşturulan TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Web Sitesi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	1	0	2021
MDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	10	15	2021
Uygulamaya Konulan GÜdümlü Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2021
SOP İzleme ve Değerlendirmesi Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	İzleme ve Değerlendirme	Adet	2	2	2021

1.4 Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 20 SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5 Değerlendirme

Tablo 21 SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri, ağırlıklı olarak Bölge'de ihracat alanındaki kazanımlara odaklanmıştır. Göstergeler, üç yıllık bir program ölçeğinde hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha net bir değerlendirme yapılabilecektir.
Çıktı Göstergeleri	Rapor döneminde, TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi çalışmalarında pandemi nedeniyle bir daralma meydana gelmiştir. Bununla birlikte, faaliyetlerin ilerlemeleri ölçüsünde yılsonunda hedeflenen çıktılara ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	Sonuç Odaklı Program kapsamındaki 12 alt bileşenden 11'inin 2021 yılının ilk 6 ayında başlaması planlanmış, bunlardan 2 faaliyet tamamlanmış ve 6 faaliyet devam ederken, 3 faaliyete ise henüz başlanamamıştır.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	2021 yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat SOP faaliyetleri kapsamında, bütçesinin üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır. SOP içerisinde Ajans Destekleri faaliyetlerinde başvuru sahiplerinin projelerdeki ilerlemeleri doğrultusunda 2021 yılında öngörülen bütçe tutarının bir kısmının 2022 yılına aktarılması beklenmektedir.

1.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 22 SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi çalışmalarında pandemi nedeniyle daralma meydana gelmiştir.	Merkez faaliyetlerinin tanıtım çalışmaları genişletilerek hizmetlerden daha çok sayıda işletme ve kurumun faydalanması sağlanabilir.	Kapsam, İletişim, İşbirliği

2 SOP 2

2.1 Genel Bilgiler

Tablo 23 SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/21/SOP/TUROKA
Rapor Dönemi	2021 Yılı Ocak-Haziran
SOP Bütçesi	40.915.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	Genel Amaç: Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesinde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanması. Özel Amaçlar: Özel Amaç 1: Bölgede kültür ve doğa turizminde faaliyet gösteren ilgili paydaşlar arasında etkin bir koordinasyon ve işbirliği mekanizması oluşturmak Özel Amaç 2: Bölge şehirlerinin (Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat) kültür ve doğa turizmi ekseninde tanınırlığını artırarak bölgeye gelen turist sayısını artırmak Özel Amaç 3: Bölgedeki turizm yatırımların artırılması çerçevesinde turizm alanında yatırım olanaklarının tanıtılması.

2.2 Kapsam Takibi

Tablo 24 SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Yönetimi Planı			X			TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Planı'nın hazırlanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Teknik şartname hazırlanmış, Ajans içi toplantılar ve potansiyel yükleniciler ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, bu toplantılarda alınan fikirler doğrultusunda şartname revize edilmiş, fiyat teklifleri alınmıştır.	2021 yılının son çeyreğinde saha çalışmasına başlanması planlanan çalışmada, planın, 2022 yılının son çeyreğinde nihai halini alması öngörülmektedir.
Amasya Bisiklet ve Doğa Yürüyüşü Rotaları ile Karavan Merkezi Fizibilite Raporunun Hazırlanması			X			Ajansımız Teknik Destek Programı kapsamında, danışmanlık desteği olarak Amasya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından hazırlanan Amasya Bisiklet ve Doğa Yürüyüşü Rotaları ile Karavan Merkezi Fizibilite Raporu'nun pandemi koşulları nedeniyle tahmin edilenden daha geç başlatılan saha çalışmaları devam etmektedir.	Amasya'da turizme kazandırılacak kamp karavan merkezleri, kır-köy pansiyon alanları, yürüyüş rotaları ile bisiklet rotalarının belirleneceği raporun 2021 yılının Kasım ayında tamamlanacağı öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
UNESCO Miras Alanları Eşleştirme Programı				X	UNESCO Türkiye Milli Komitesi ile yapılan görüşmeler sonucunda kurumun Covid-19 Salgını sebebi ile yüze etkinlik gerçekleştirmeyeceği bilgisinin alınması ve ulusal ölçekte uygulanan seyahat kısıtlamaları sebebi ile Kalkınma Ajansları personellerinin etkinliğe katılımının düşük olacağına öngörülmesi sebebi ile etkinlik iptal edilmiştir.		



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sanayiden Kültüre Mekanların Dönüşümü Ulusal Öğrenci Yarışması			X			Yarışma hazırlıkları devam etmektedir. Ajansımız ve Tokat Belediyesi arasında sürdürülen istişare süreci 2021 yılının ilk yarısı sonunda nihayete ermiş, yarışmaya konu olacak alan, Tokat Küçük Sanayi Sitesi olarak belirlenmiştir.	Üniversitelerin güz döneminde yüz yüze eğitime başlayacak olması ile yarışmanın duyurusunun yapılması için şartlar olgunlaşmıştır. Yarışma teknik şartnamesine eklenmesi gereken mekânsal bilgilerin ve alana ilişkin arka plan bilgisinin temin edilmesi için gereken ancak pandemi koşulları sebebi ile ertelenen saha çalışmasının gerçekleştirilmesinin ardından yarışma duyurusu yapılacak, başarılı olan öğrencilere ödülleri takdim edilecek, plan pafta ve raporları elde edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Kapasite Geliştirme

UNESCO Programlarına Başvuru Dosyalarının Hazırlanması Kapsamında Sağlanacak Destekler	X					<p>"Harşena Dağı ve Pontus Kral Kaya Mezarları" alan sınırlarının belirlenmesi komisyonunda görev alınmış, alan sınırları belirlenmiş ve belirlenen alan Bakanlığımız tarafından onaylanarak alan yönetimi planının hazırlıklarına başlanmıştır. Ayrıca, gerek plan çalışmaları gerekse başvuru dosyasının hazırlanması sürecinde aktif görev yapacak Eşgüdüm ve Denetleme Kurulu'na OKA Amasya Yatırım Destek Ofisi'nden üye verilmiştir. Bu kurulun çalışmaları 2022 yılı üçüncü çeyreği içerisinde başlayacak, Amasya YDO süreç içinde bilgi birikimi ve tecrübesiyle yer almaya devam edecektir. Ayrıca 2021 yılının Mayıs ayında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na "Gastronomi" kategorisinden Tokat'ın başvuru dosyası sunulmuştur. Tokat Belediyesi tarafından yapılan başvuru süreci Ajansımız koordinasyonunda yürütülmüştür.</p>	
--	---	--	--	--	--	--	--



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Potansiyel Alanların KTKGB Kapsamına Alınması için Başvuru Dosyalarının Hazırlanması				X	Faaliyetin gerçekleştirilebilmesi için Bakanlık düzeyinde istişareler gerçekleştirilmiş, Çorum'da yer alan potansiyel alanlara ilişkin Kültür ve Turizm Geliştirme Bölgeleri başvuru dosyalarının daha önce farklı kurumlar tarafından sunulduğu ve olumsuz sonuçlandığı anlaşılmıştır. Bu nedenle potansiyel alanlara ilişkin araştırma faaliyetlerinin yeniden ele alınması uygun görülmüş ve faaliyet iptal edilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Tanıtım ve Yatırım Destek

Kültür ve Doğa Odaklı Deneyim Turizmi için Fenomen Pazarlama Uygulamaları			X			Bahar ve yaz aylarında gerçekleştirilmesi planlanan fenomen pazarlama uygulamaları, Covid-19 salgını tedbirleri sebebi ile ertelenmiştir. Ancak, süreç içerisinde planlanan etkinliğin temasına uygun bir kitleye sahip sosyal medya fenomenlerinin araştırılması ve fiyat tekliflerinin alınmasına devam edilmiştir.	Deneyim turizmi ve fenomen pazarlama uygulamaları çerçevesinde, 2021 yılının son çeyreğinde gerçekleştirilmek üzere Hitit Yolu Yürüyüşü ve Tokat Üzüm Hasadı Etkinliği hazırlıkları devam etmektedir.
Turizme Yönelik Tanıtım Belgelerinin Hazırlanması			X			Amasya'ya günü birlik ya da kısa süreli konaklama amacıyla gelen ziyaretçilerin şehir içinde görmeleri gereken kültürel miras öğeleri hakkında bilgi alabileceği, "Nereyi gezmeli, ne yapmalı ve ne yemeli?" sorularına cevap veren ve Ajans uzmanlarımız eliyle hazırlanan "Amasya'yı Keşfet" dokümanının içeriği tamamlanmıştır.	Alanın kış ve yaz mevsimindeki çekimlerinden oluşan Laçın Yeşilgöl tanıtım videosu Eylül ayı içinde tamamlanıp yayına alınacak, Ajansın sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılacaktır. Benzer şekilde, Tokat'ın Merkez, Niksar ve Zile İlçelerinde kültür turizmi altyapısını geliştirmek amacıyla OKA destekli olarak restorasyonu ve çevre düzenlemesi yapılarak turizme kazandırılan projelerin tanıtım filminin çekilmesi için yüklenici ile anlaşmaya varılmıştır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çorum Kültür Endüstrisi Örnek Çalışmaları			X			Teknik şartnamenin hazırlanması süreci başlatılmış, yüklenici araştırmaları/görüşmeleri gerçekleştirilmiş, yerel paydaşlar (il ve ilçe Belediyeleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü) ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve konunun sahiplenilmesi üzerinde çalışmalar yürütülmüştür.	Kültür Endüstrisi çalışmalarının yürütüleceği alan olarak Çorum Bayat Kuşçacımeni Yaylası belirlenmiştir. Mekansal bazlı pilot uygulamanın gerçekleştirilmesi konusunda yüklenici ile anlaşmaya varılmıştır.
Tokat Ekoloji ve Gastronomi Turizmi Etkinliği				X			Etkinlik Temmuz Ayı içinde gerçekleştirilecektir.
Ajans Destekleri							
Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Gündümlü Projesi			X			Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Gündümlü Projesi 2021 yılının başında sözleşmeye bağlanmıştır. Yapım işleri bileşeni kapsamında gerçekleştirilmesi beklenen iş ve işlemler 2021 yılının ilk yarısı boyunca devam etmiştir.	Projenin yapım işleri bileşeninin 2021 yılının Kasım ayında tamamlanması beklenmektedir. Tefrişat, eğitim ve tanıtım bileşenleri kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler 2022 yılı içinde uygulanacaktır. 2023 yılında UNESCO Dünya Mirası Kalıcı Listesi Başvuru Dosyasının hazırlanması ve UNESCO'ya sunulması ile proje tamamlanacaktır.

2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 25 SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	OKA ve Paydaşları Arasında Başlatılan İşbirliği Sayısı (Dış Kaynaklı Proje Başvuruları Dahil)	Adet	0	5	1	1	2023
2	OKA Öncülüğünde Dış Paydaşlar Arasında Başlatılan İşbirliği Sayısı	Adet	0	2	0	1	2023
3	Bölgede Belediye Belgeli ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Geceleme Sayısındaki Artış Oranı	Oran	909.825	955.000 (%5 artış)	1.116.609	2	2023
4	Bölgede Belediye Belgeli Ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Doluluk Oranlarındaki Artış	Oran	32,98	39,98 (%5 artış)	22,99	2	2023
5	Turizm Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	76	80 (%5 artış)	86 (7 adet yatırım belgeli tesis dahil)	3	2023
6	Belediye Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	176	185 (%5 artış)	182	3	2023

2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 26 SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Yönetimi Planı	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	0	2021
Amasya Bisiklet ve Doğa Yürüyüşü Rotaları ile Karavan Merkezi Fizibilite Raporu	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	0	2021
UNESCO Eşleştirme Programı Senelik Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Kişi	30	0	2021
Kahverengi Alan (Brownfield) Dönüşümü Konsept Mekânsal Stratejik Planları	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	3	0	2021
Hazırlanmasına Destek Olunacak/Hazırlanmasında Doğrudan Görev Alınacak UNESCO Başvuru Dosyası Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	5	2	2021
Kültür ve Turizm Bakanlığı'na Hazırlanacak Olan Başvuru Dosyası Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2021
Kültür ve Doğa Odaklı Deneyim Turizmi için Fenomen Pazarlama Uygulamalarına Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Kişi	60	0	2021
Turizm Tanıtım Belgeleri	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	5	1	2021
Çorum Kültür Endüstrisi Örnek Çalışmaları	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	3	0	2021
MDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	15	15	2021
Uygulamaya Konulan GÜdümlü Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2021

2.4 Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 27 SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

2.5 Değerlendirme

Tablo 28 SOP-2 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri, genel itibariyle yatırım ve tanıtım odaklı çalışmalara yönelik şekillenmiştir. Göstergeler üç yıllık program perspektifinde hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha net bir değerlendirme yapılabilecektir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetlerin ilerlemeleri ölçüsünde 2021 yılı sonunda hedeflenen çıktılara büyük ölçüde ulaşılabileceği hedeflenmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde Covid-19 salgını sebebi ile alınan tedbirlerden kalma bazı gecikmeler olduğu gözlenmektedir.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	Sorun bulunmamaktadır.

2.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 29 SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bölgesel ölçekte çalışan bir kurum olarak OKA'nın inisiyatif olarak gerçekleştirmek istediği ancak istenen sonuca ulaşılmasında merkezi kurum ve kuruluşların etkili olduğu (Örn: Potansiyel Alanların KTKGB Kapsamına Alınması için Başvuru Dosyalarının Hazırlanması) faaliyetler iptal edilmek durumunda kalmıştır.	Yerel paydaşlarla, merkezi kurum ve kuruluşlarla, çalışılan alanın uzmanlarıyla etkinlik planlaması öncesinde daha detaylı görüşmeler gerçekleştirilip, faaliyetin istenen sonuca ulaşım ulaşılamayacağına analizi daha detaylı biçimde yapılmalıdır (Örn: KTKGB kapsamına alınması planlanan alanlar ile ilgili geçmiş süreçler, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın konuya ilişkin görüşü vb.).	İletişim
2	TUROKA-SOP ve Yerel Kalkınma Fırsatlarının (YKF) belirli tematik alanlarda birbirlerini besleyecek şekilde dizayn edilmesinin, iki çalışma alanında da daha başarılı sonuçlar elde edilmesinin önünü açabileceği değerlendirilmektedir.	YKF'de yer alan Kooperatifçilik, sosyal girişimcilik vb. konuların, kültür ve doğa turizmi alanına da olumlu yönde etki edecek şekilde planlanmasının faydalı olacağı öngörülmektedir. Faaliyetlerin bu bağlamda, hangi noktalarda ortaklaştırılabileceği değerlendirilmelidir.	Kapsam
3	Covid-19 salgını ile getirilen kısıtlamalar, özellikle şehirlerarası hareketlilik gerektiren, profesyonelleri bir araya getiren etkinliklerin ve saha çalışmalarının (Örn: UNESCO Eşleştirme Programı, Fenomen Pazarlama Uygulamaları, Amasya Bisiklet ve Doğa Yürüyüşü Rotaları ile Karavan Merkezi Fizibilite Raporu saha çalışmaları), gerçekleştirilememesine veya gecikmesine sebep olmuştur. Bu durumun ortaya çıkmasında OKA'nın söz konusu faaliyetler kapsamında işbirliği yapmayı düşündüğü paydaşların sürece ilişkin duruşları da etkili olmuştur.	Hareketlilik gerektiren ve profesyonelleri bir araya getiren faaliyetlerin planlaması sürecinde Covid-19 salgınının yarattığı ulusal, bölgesel ve yerel riskler ayrıntılı biçimde gözden geçirilmeli, alternatif çözümler göz önünde bulundurulmalıdır.	Risk, Takvim

3 SOP 3

3.1 Genel Bilgiler

Tablo 30 SOP-3 Genel Bilgiler

SOP Adı	Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/21/SOP/SAGEND
Rapor Dönemi	2021 Yılı Ocak-Haziran
SOP Bütçesi	2.355.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde cerrahi aletler sanayiini sağlık hizmetleri ve sağlık turizmi faaliyetleriyle bütüncül bir yaklaşım içerisinde geliştirmek, sektörün ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak.</p> <p>Özel Amaçlar:</p> <p>Özel Amaç 1: Sağlık endüstrisinde ilgili paydaşlar ve sektördeki işletmeler arasında koordinasyon ve yeni işbirlikleri sağlamak</p> <p>Özel Amaç 2: Sağlık endüstrisinde faaliyet gösteren işletmelerin ihracatının artmasını ve sağlık endüstrisinde ithal edilen ürünlerin yerli imkânlarla üretilmesine imkân sağlayacak projeler geliştirmek</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgenin sağlık endüstrisi potansiyelinin ve sağlık hizmetleri imkânlarının tanınırlığını artırmak.</p>



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

3.2 Kapsam Takibi

Tablo 31 SOP-3 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerle- meler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sağlık Endüstrisi Projeleri Ön Fizibilite Çalışmaları	X					Hedeflenen sağlık endüstrisi projeleri ön fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Sağlık turizminin geliştirilmesine yönelik olarak "Amasya Termal Turizm Kompleksi", Çorum yaşlılara yönelik yatılı bakım hizmetleri sektöründe "özel huzurevi ve yaşlı bakım merkezi", sanayiye yönelik "Samsun İli Kestane Ağacı Çiçeği Çayı Üretimi" ön fizibilite raporları hazırlanmış, yatirimadestek.gov.tr üzerinde yayına alınmıştır. 2020 yılında ön fizibilite raporu Tokat YDO tarafından hazırlanan "Tokat İli Sağlık Turizmi Sektörü Termal Sağlık Kompleksi", 2021 yılında 13.600 m2 alanda 100 yatak kapasitesiyle Tokat Sulusaray Termal Sağlık Kompleksi olarak faaliyete geçmiştir.	2021 yılı son çeyreğinde "Samsun Taşınabilir Tıbbi Görüntüleme Cihazı İmalatı Ön Fizibilite Raporu" nun tamamlanarak yatirimadestek.gov.tr internet sitesinde Yatırım Fırsatları arasında yer alması planlanmaktadır. 2021 yılsonunda SAGEND-SOP kapsamında, 4 adet ön fizibilite raporunun tamamlanması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerle- meler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sağlıkta İhracat Hedef Pazar Özet Raporların Hazırlanması			X			<p>Samsun ve Çorum'da 2 adet firmanın talebi üzerine hedef pazar özet raporları hazırlanmaktadır. İhracat strateji raporu hazırlanması talebinde bulunan firmalar ile istişare edilerek ürün GTIP'leri belirlenmiş olup çalışmanın yılın ikinci yarısı tamamlanması planlanmaktadır.</p> <p>Firma ihracat strateji raporlarının yanı sıra, TR83 Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi, Bölgemizdeki firmalara ücretsiz olarak dış ticaret istihbarat çalışması yapmakta, hedef pazarlarında potansiyel müşteri bilgisi paylaşmaktadır. Bu kapsamda 2021 yılının ilk yarısında sağlık endüstrisinde faaliyet gösteren 4 işletmeye danışmanlık verilmiş, 10.439 adet potansiyel müşteri bilgisi paylaşılmıştır.</p>	<p>Ajansımız TR83 Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi'ne başvuran firmalara hedef pazar belirleme, potansiyel müşteri bulma üzerine dış ticaret danışmanlığı ve rapor hazırlıklarına devam edilecektir.</p>



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerle- meler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Ar-Ge ve Tasarım Atölye Çalışması				X	Firma ziyaretlerinde dile getirildiği üzere, sektördeki işletmelerin mevcut gündemi mali işler ve finansman yönetimi, alım garantili üretim, tanıtım vb. konular olup bu faaliyete yeterli ilgi sağlanamamaktadır.	Ajansımız Teknik Destek Programı 2021 yılında Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim dönemlerinde SOP öncelikleri doğrultusunda yürütülmektedir. Program kapsamında, Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi ve Yerli Üretim İmkânlarının Artırılması önceliğinde Ar-Ge & Ür-Ge, endüstriyel tasarım önerilen proje konu başlıkları arasındadır. Söz konusu eğitim ve danışmanlık hizmeti firmaların talep etmesi halinde program kapsamında da desteklenebilecektir.	Yılın ikinci yarısında çağrıya çıkılarak talep belirlenmesi hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerle- meler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Üretim Standartlarına Uyum Eğitimi				X	Faaliyetin, Japonya Hükümeti, UNDP Türkiye ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ortaklığında yürütülen "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi" kapsamında Mayıs-Haziran döneminde uygulanması planlanmış, ancak UNDP Türkiye'nin yürüttüğü ihale sürecinde yeterli sayıda teklif bulunamadığı için bu yöntem uygulanamamıştır.	Teknik şartname ve piyasa fiyat araştırması çalışmaları yürütülmüş, işletme ziyaretleri yapılarak eğitim talebi ve zaman planlamasına ilişkin görüşmeler yapılmıştır.2021 yılı Ajansımız Teknik Destek Programında Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi ve Yerli Üretim İmkânlarının Artırılması önceliğinde Üretim standartları sertifikasyon danışmanlığı önerilen proje konuları arasında yer almaktadır. Söz konusu eğitim ve danışmanlık hizmeti firmaların talep etmesi halinde program kapsamında da desteklenebilecektir.	Ajans kaynaklarıyla hizmet alımı yapılarak yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerle- meler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sağlık Endüstrisi Yatırım İşbirliği Zi- yaretleri			X		Faaliyet kapsamında Bölgemizdeki paydaşların katılımıyla düzenlenmesi planlanan, medikal ürünler imalatında öne çıkan Ankara ve Gaziantep'e yönelik işbirliği ve tanıtım ziyaretleri, COVID-19 nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na ait serum ve vitamin üreticisi Ankara merkezli TÜRKİPSAN'ın Samsun'da başta enjektör olmak üzere tıbbi gereçler imalatı konusunda MEDİKÜM ile ortak kurulacak şirket üzerinden yatırım yapılabilirliği konusunda Samsun YDO 2021 yılı Mart ayında ön görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede, Savunma Sanayii Başkanlığı Sanayileşme Dairesi Başkanlığı ve MEDİKÜM ile işişarelerde bulunulmuştur. Amasya ilinde tıbbi aromatik bitki yetiştiriciliği yapmayı planlayan 3 girişimci Amasya YDO organizasyonunda 2017 yılı OKA GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile hayata geçirilen Çorum ili Dodurga ilçesi Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliği Merkezi'ne 2021 yılı Mart ayında saha ziyareti gerçekleştirmiştir. Saha ziyaretinde Amasya'daki yatırımcılar tıbbi aromatik bitki yetiştiriciliği için fide ve fidan temin anlaşması gerçekleştirmiştir.	Bölgemizde sağlık endüstrisinde faaliyet gösteren imalatçılar ile birlikte Ankara'da TÜRKİPSAN, OSTİM Medikal Sanayi Kümenmesi ve yeni kurulan Sağlık Endüstrisi Başkanlığı ziyaret edilerek potansiyel işbirliği alanlarının görüşülmesi planlanmaktadır. Ayrıca, 2021 yılı Ekim ayında Manama Ticaret Müşavirliği ile birlikte Bahreyn İş Adamları etkinliği planlanmakta olup, etkinlikte Bölgemiz sağlık endüstrisinin tanıtımı yapılacaktır.

2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sağlık Endüstrisi Sektörel Fuarları (MEDICA, HESTOUREX, Expomed Eurasia Fuarı)				X	COVID-19 salgını kapsamında alınan tedbirler nedeniyle fuar katılımı olmayacaktır.		
Ajans Destekleri							
HÜBTUAM Tıbbi Cihaz Test, Kaplama ve Katmanlı Üretim Merkezi				X		Güdümlü proje hazırlıkları kapsamında "Tıbbi malzeme ve implant test merkezi fizibilite raporu" Ajansımız Fizibilite Desteği Programı kapsamında finanse edilerek Şubat 2020'de tamamlanmıştır. 2021 yılı içerisinde yüzey kaplama laboratuvarı fizibilitesi bileşeni Ajansımız mali desteğiyle hazırlanmıştır.	2022 yılı son çeyreğinde katmanlı üretim merkezi bileşeni çıkarılarak Bakanlığa güdümlü proje olarak sunulması planlanmaktadır.
Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi İçin Finansman Desteği Programı				X	Ajansımız bütçe kısıtları nedeniyle uygulanması düşünülmemektedir.		

3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 32 SOP-3 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kamu-Özel Sektör İşbirliğiyle Hazırlanan Projeler	Adet	0	3	1	1	2023
2	Kamu ve Özel Sektör İşbirliği İle Hazırlanan Dış Kaynaklı Projelere Başvuru Sayısı	Adet	0	2	1	1	2023
3	Samsun'da Sağlık Endüstrisinde Belirlenen Fasıllarda İhracatın İthalatı Karşılama Oranındaki Artış	%	25 (2019)	30 %5	-%12 Samsun'da Sağlık Endüstrisinde belirlenen fasıllarda (30, 76, 90) ihracatın ithalatı karşılama oranı 2019 yılında 25 iken, 2020 yılında 22'ye düşmüştür.	2	2023
4	Sağlık Endüstrisinde Belirlenen Fasıllarda Yapılan İhracat Tutarındaki Artış Oranı	%	10,9 milyar dolar (2019)	11,4 milyar dolar %5	-%7 Sağlık endüstrisinde belirlenen fasıllarda (30, 76, 90) TR83 Bölgesi'nde 2019 yılında 10.947.942 \$ ihracat değeri, 2020 yılında 10.128.133 \$ olarak gerçekleşmiştir.	2	2023
5	Sağlık Endüstrisinde Belirlenen Fasıllarda İhracat Yapılan Ülke Sayısındaki Artış	%	110 (2019)	116 %5	%6 Sağlık endüstrisinde belirlenen fasıllarda (30, 76, 90) TR83 Bölgesi'nden 2019 yılında 110 ülkeye ihracat yapılırken, 2020 yılında 117 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir.	3	2023
6	Ajansın Tanıtım Ve Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Kurduğu Yeni Bağlantıların Sayısı	Adet	0	6	2	3	2023

3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 33 SOP-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sağlık Endüstrisi Projeleri Ön Fizibilite Raporları	Araştırma Analiz Ve Programlama	Adet	2	3	2021
Sağlıkta İhracat Hedef Pazar Özet Raporlarının Hazırlanması	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	4	0	2021
Sağlık Endüstrisinde Dış Ticaret Hedef Pazar Danışmanlığı Verilen Firma Sayısı	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	0	4	2021
Düzenlenen AR-GE ve Tasarım Eğitim-Atölye Çalışmasına Katılan Kişi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	18	0	2021
Üretim Standartlarına Uyum Eğitimlerine Katılan İşletme Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	20	0	2021
Sağlık Endüstrisi Yatırım İşbirliği Ziyaretlerine Katılan Kişi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	15	3	2021
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	3	0	2021
Uygulanan Gündümlü Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	0	2021
Finansman Desteği Kapsamında Uygulanan Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	10	0	2021



3.4 Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 34 SOP-3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

3.5 Değerlendirme

Tablo 35 SOP-3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergeler, üç yıllık bir program gereği hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha anlamlı bir değerlendirme yapılabilecektir.
Çıktı Göstergeleri	2021 yılı içinde fiziki ziyaret ve toplu görüşme gerektiren faaliyetler pandemi nedeniyle organize edilemeyecek, sektör tanıtımı ve işletmelerin yeni bağlantı kurmalarına olanak sağlayacak fuar katılımları gerçekleştirilemeyecektir. Ajansın bütçe kısıtları nedeniyle finansman desteği programı ve güdümlü proje uygulamaya konulamayacaktır. Sağlık sektöründeki ihracatçı firmaların karşılaştıkları en önemli sorun yurt dışı bağımlılığı yüksek test, analiz ve sertifikasyon giderleridir. Bu noktada, SOP kapsamında planlanan Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akredite Hitit Üniversitesi Bilimsel Teknik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde (HÜBTUAM) uygulanacak güdümlü proje, yerli ve yabancı işletmelere zaman ve maliyet avantajı sunarak tıbbi malzeme ve implant testlerinin yapabilmelerine olanak sağlaması bakımından ithal ikamede ve hizmet ihracatında önem kazanmaktadır.
İş Takvimi	Pandemi, bütçe kısıtları ve paydaşların faaliyetleri sahiplenmesi noktasında yaşanan eksiklikler nedeniyle iş takviminde bazı faaliyetlerin ötelenmesi ve iptali söz konusu olmuştur.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	Ajansın bütçe kısıtları nedeniyle finansman desteği programı ve güdümlü proje 2021 yılında uygulamaya konulamayacaktır.

3.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 36 SOP-3 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, sadece imalat boyutu ile değerlendirildiğinde Bölge illerine yayılamamaktadır.	SOP, imalat sektörünün tamamlayıcısı olarak sağlık hizmetleri ve sağlık turizmi faaliyetleri ile bütüncül olarak ele alınarak Bölge illerine yayılabilir, çıktı ve sonuç göstergeleri bu çerçevede yeniden değerlendirilebilir.	Kapsam
2	SOP kapsamında ana paydaş olarak belirlenen Samsun'daki sağlık kümelenmesi, sayısal olarak kritik kitleye ulaşmamış, küçük ve orta ölçekli aile şirketi firmalarından oluşmaktadır. Samsun'da kümelenen sağlık sektörü firmaları SOP kapsamında planlanan AR-GE ve inovasyon odaklı faaliyetlere ilgi ve katılım düzeyi zayıf kalmaktadır. Sağlık sektöründeki işletmelerin kamudan beklentisi, alım garantisi, karşılıksız mali destek ve bireysel firma tanıtımı konularıyla sınırlıdır. Birçok firma için devletin alım garantisi ve iç pazarın büyüklüğü ihracat odağını kaydırmakta olup ayrıca sektör, ithalata bağımlı bir imalat yapısına sahiptir.	Sonuç göstergelerine ulaşmaya yönelik sağlık sektöründeki işletmeler özelinde ihracata yönelik yönetim danışmanlığı faaliyetleri kurgulanabilir. Ayrıca, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı kapsamında yürütülen yönetim danışmanlığı faaliyetlerinde sağlık sektörü önceliklendirilebilir.	Performans

4 Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1 Kapsam Takibi

Tablo 37 Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma ve Analiz Çalışmaları							
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları			X			Tematik çalışmalar kapsamında 51 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiştir. 8 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiş olup pandemi dolayısıyla çevrim içi olarak 14 adet toplantı düzenlenmiştir. Ayrıca, paydaşlarımızın organize ettiği 37 toplantıya katılım sağlanmıştır.	Yılın ikinci yarısında da proje döngüsü yönetimi eğitimleri devam edecek olup, düzenlenecek olan toplantıların çevrim içi olarak devam etmesi beklenmektedir. Ajans çalışmaları ile ilgili olarak Bakanlığımız ve bölge paydaşlarının talebi ile ortaya çıkan durumlarda bilgi notlarının hazırlanmasına devam edilecektir.
Enerji Verimliliği Eğitim-Atölye Çalışması			X			EBRD'nin TurSEFF programının uygulayıcısı Stantec firması ile işbirliği ile 18-19 Nisan 2021 tarihlerinde Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Yatırımlarının Finansmanı başlıklı eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimler, OKA uzmanları, yerel yönetimlerde görevli teknik personel, OSB'lerde görevli teknik personel ile özel sektör temsilcileri olmak üzere 4 farklı hedef gruba yönelik gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 151 katılımcıya ulaşılmıştır. Çorum YDO Siemens işbirliğinde Çorum ilinde Kaynak Verimliliği etüt çalışması yapmıştır. Ayrıca, Verimlilik Eğitimine katılım sağlanmıştır.	Kaynak Verimliliği Eğitim ve Atölye çalışmaları kapsamında ilk dönem pandemi nedeniyle yüz yüze atölye çalışması gerçekleştirilememiş olup, programın yılın ikinci yarısında uygulanması planlanmaktadır. TurSEFF kapsamında firma uygulamaları yapılacak olup, 2 firmanın bölgemizde enerji verimliliği raporlarının hazırlanması öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kaynak Verimliliği Firma Uygulamaları				X			Bölgemizden 2 adet firmanın Kaynak Verimliliği raporunun hazırlanması ikinci dönemde tamamlanacaktır. Teknik şartname hazırlık aşamasındadır.
Kadın Kooperatifleri Kapasite Güçlendirme Programı			X			SOGEP kapsamında Bölgemizde desteklenen kadın kooperatifleri faaliyetleri devam etmektedir.	
Sosyal Girişimcilik Atölyeleri				X	Faaliyetin pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi mümkün görünmemektedir.		
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Eşleştirme Programı				X	Faaliyetin pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi mümkün görünmemektedir.		



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Girişimcilik Fikir Geliştirme ve Mentorluk Programı				X		Girişim fikirlerinin toplanması ve mentorluk programına alınacak girişimcilerin belirlenmesi amacıyla başvuru formu oluşturulmuştur. Mentorluk ve danışmanlık hizmeti alımı için teknik şartname çalışmaları devam etmektedir.	Mentorluk ve Danışmanlık faaliyetleri yılsonuna kadar yürütülecektir.
Geleneksel El Sanatlarının Tasarım ve Sanayiyle Yeniden Şekillenmesi				X	Yıl içerisinde yapılan çalışmalarda daha çok yerel gıda ürünlerinin ulusal ve AB düzeyinde coğrafi işaret tescili konusunun ön plana çıkması nedeniyle faaliyet 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilemeyecektir.		
Biyolojik Mücadele ve Akıllı Tarım Eğitimi ve Raporu				X	Yüz yüze eğitim ve saha ziyaretleri şeklinde planlanan faaliyet, paydaşlara erişimde yaşanan güçlükler ve pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilmeyecektir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Akıllı Tarım Teknolojileri Tanıtım Faaliyetleri				X	Faaliyetin pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi mümkün görünmemektedir.		
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler			X			Erasmus+ programı gençlik projeleri kapsamında, Samsun ilinde İbrahim Tanrıverdi Sosyal Bilimler Lisesi Öğrencilerine yönelik 22 öğrencinin katılım sağladığı dijital öykü anlatımı eğitimi düzenlenmiştir. Ayrıca, 8 Şubat 2021 tarihinde COSME Programı'na bir turizm projesi başvurusu yapılmıştır.	MINDtheGaps projesi 31 Aralık 2021 tarihinde tamamlanacaktır. Proje kapsamında, Ekim Ayı'nda Bulgaristan'da, öğrenci, öğretmen ve OKA uzmanı katılımıyla bir gençlik çalışmayı gerçekleştirecektir. Kasım ayında Samsun'da kapanış toplantısı yapılacaktır.
Ajans Destekleri			X			Ajans Destekleri ödemeleri 2021 yılı Ocak-Haziran dönemi arasında rutin olarak devam etmektedir.	Ajans Destekleri ödemeleri yılsonuna kadar devam edecektir.

4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1 Sonuç Göstergeleri*

Tablo 38 Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

*Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri için sonuç göstergeleri bulunmamaktadır.

4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 39 Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
CMDP Odak Grup Toplantı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	1	2021
SOGEP Odak Grup Toplantı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	4	4	2021
Enerji Verimliliği Eğitim-Atölye Çalışmasına Katılan Kişi Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Kişi	50	151	2021
Kaynak Verimliliği Firma Uygulama Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	2	0	2021

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kadın Kooperatifleri Kapasite Güçlendirme Programı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2021
Sosyal Girişimcilik Atölye Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2021
Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri ile Eğitim Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Girişimcilik Fikir Geliştirme ve Mentorluk Programı Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Yerel-Geleneksel Üreticilere Yönelik Tasarım Atölyesi/ Danışmanlığı Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Biyolojik Mücadele ve Akıllı Tarım Eğitimi Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Akıllı Tarım Teknolojileri İyi Uygulama Ziyaretleri	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	2	0	2021
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Başvuru Sayısı	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Adet	2	1	2021

5 Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Tablo 40 Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
-						
İşbirliği ve Koordinasyon						
EURADA İşbirliği		X			Etkinlikler pandemi dolayısıyla çevrimiçi olarak devam etmektedir.	Faaliyetler çevrimiçi platformlarda devam edecektir.
Kapasite Geliştirme						
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri		X			Personel eğitim faaliyetleri Udemy Business platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir.	Yılın kalan döneminde personel eğitim faaliyetleri Udemy Business platformu üzerinden gerçekleştirilecektir.
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler		X			Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülmüş, çalışan memnuniyet anketleri düzenlenmiş, performans değerlendirme çalışmaları yürütülmüş, ortalama 40 iş günü olacak şekilde 4 stajyer için staj programı uygulanmıştır.	Kalan dönemde personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
OKA Uzaktan Eğitim Altyapısı		X			2020 yılında tedarik edilen ZOOM Pro programının üyeliği 1 yıl uzatılarak, gerek hizmet içi eğitimler gerekse paydaşlar için gerçekleştirilen bilgilendirme ve eğitim toplantılarının düzenlenmesinde sıkça istifade edilmiştir.	
Seyahat, Yolluk ve Her Türü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri		X			Personelin ilgili dönemdeki görev giderleri düzenli bir şekilde ilgililere aktarılmıştır. Bu dönemde toplam 32 görev kapsamında 23.359,50 TL yolluk gideri gerçekleştirilmiştir.	Yılın kalan döneminde de aynı disiplin ile devam edilecektir.
Tanıtım Faaliyetleri						
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri		X			OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya ve paydaşlarımıza gönderilmeye devam edilmektedir.	OKA Aylık E-Bülteni hazırlanmaya devam edilecektir. OKA'nın bütün faaliyetleri Ajansın kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmaya devam edilecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri		X			2 Temmuz 2018 tarihinden itibaren yatırım teşvik belgesine ilişkin tüm işlemler Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yönetilen E-TUYS adlı portaldan çevrim içi olarak gerçekleştirilmektedir. Yatırım Destek Ofislerimiz, yerli ve yabancı yatırımcılara teşvik sistemi ile ilgili bilgiler verirken aynı zamanda yatırım teşvik belgesi müracaatları, belgenin kullanımına ilişkin işlemler ile yatırıma ait özel husus ve gereksinimlere yönelik destek olma görevini de yürütmektedir. Bu dönemde Samsun'da 3; Tokat'ta 1 teşvik kapama işlemi gerçekleştirilmiştir.	Bu faaliyet 2021 yılı ikinci yarısında da devam edecektir.
Yatırım Tanıtım Toplantıları		X			Pandemi nedeniyle yüz yüze toplantılar düzenlenmemiş olup çevrim içi toplantı formatında etkinlikler düzenlenmiştir.	Faaliyete ikinci yarıyıldan itibaren devam edilmesi planlanmaktadır.

2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ön fizibiliteler ve Uygun Yatırım Alanları Çalışmaları		X			2021 yılında Ajansımız tarafından hazırlanan 6 ön fizibilite raporu nihai onay, yeni dönem için önerilen 9 rapor konusu da uygunluk onayı için Bakanlığımıza iletilmiştir. 2020 yılında tamamlanan ve 2021 yılında Bakanlığımız tarafından onaylanan 18 adet ön fizibilite, www.yatirimadestek.gov.tr internet sitesinde yayımlanmıştır.	2022 yılı için sunulan ön fizibilitelerden Bakanlığımızca onaylanan konular üzerinde çalışmalara başlanacaktır.
Mali desteklerin teknik ve idari kontrol, izleme ve değerlendirilmesi		X			Bu faaliyet 2021 yılı ilk yarısında rutin olarak devam etmiştir.	Faaliyete 2021 yılı ikinci yarısında da devam edilecektir.
Etki değerlendirme çalışması-2016 Yılı Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Yatırımlarına Mali Destek Programı			X			Bu faaliyete, 2021 yılı son çeyreğinde başlanacak olup, 2022 yılında da devam edecektir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Diğer Proje ve Faaliyetler

Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler		X			Hizmet binasının rutin bakım ve onarım işlemleri yerine getirilmiştir.	Binanın yalıtımına yönelik işlemler yürütülecektir.
Bilişim Teknolojileri İhtiyaçları İle İlgili Faaliyetler		X			Ajansın uzaktan erişim ile çalışma altyapısı aktif olarak kullanılmaktadır. Güvenlik yazılımları güncellenmiştir. Yatırım Destek Ofisleri dahil özellikle network ve veri paylaşımı hususundaki gerekli yazılım ve donanım altyapısı tamamlanmıştır. E-posta sunucusu Bakanlığımıza taşınmıştır.	
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması		X			Ofis ve ortak kullanım alanlarındaki her türlü donanım ve tüketim malzemesi düzenli olarak tedarik edilmiştir.	İhtiyaç duyulan her türlü donanım ve tüketim malzemesi yılın kalan döneminde de eksiksiz ve hızlı bir şekilde yerine getirilecektir.

2021 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı		X			Ajans Faaliyet Raporu hazırlanmış ve sınırlı sayıda basımı gerçekleştirilmiştir.	
İç ve Dış Denetim Faaliyetleri		X			Bağımsız dış denetim firması tarafından Ajansımız 2020 yılı dış denetim süreci tamamlanmış ve olumlu görüş almıştır.	
Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri					Denetim ve kontroller (Bakanlık ve Sayıştay denetim raporları, zeyilname talepleri, hukuki incelemeler, mevzuat bilgilendirme) devam etmektedir.	Faaliyete 2021 yılının ikinci yarısında da devam edilecektir.



Tokat, Zile Kalesi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

IV

KURUMSAL KABİLİYET
VE KAPASİTENİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

V

ÖNERİ VE TEDBİRLER

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

2020 yılının ilk çeyreğinden başlayarak dünyayla birlikte ülkemizi de etkisi altına alan pandemi, şüphesiz tüm kurum ve kuruluşların faaliyetlerini büyük ölçüde etkilemiştir. Ajansımız bu olağan dışı şartlar altında 2021 yılının ilk yarısında da motivasyonunu kaybetmeden faaliyetlerini sürdürmeye ve başarılı sonuçlar almaya devam etmiştir.

Ocak ayında Genel Sekreter ataması gerçekleşmiş ve bazı personellere yeni görevler tevdi edilmiştir. Bu çerçevede Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birim Başkanlığı ve Samsun Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğüne yeni görevlendirmeler yapılmıştır. Diğer 3 uzman farklı birimlerde görevlendirilmiş, bir uzman personel ise kurumumuzdan ayrılmıştır. Bu görev değişiklikleri kurumumuzda yeni bir dinamizm ortaya çıkarmış olup olumlu etkilerinin önümüzdeki süreçte daha net olarak görüleceği değerlendirilmektedir.

Dijitalleşmenin ön plana çıktığı pandemi döneminde, paydaşlarla olan ilişkiler, çevrim içi toplantılar, yazılı ve görsel medya gibi araçlar yoluyla sürekli ve canlı tutulmuştur. Salgınla mücadele kapsamındaki tedbirlere riayet edilmek suretiyle yüz yüze görüşmeler ve toplantılar da gerçekleştirilmiştir. Paydaşlara yönelik olarak, hedeflerin de üzerinde sayıca düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimleri ile Bölgemizde kapasite gelişimine katkı verilmiştir. Sonuç Odaklı Programlar kapsamında yapılması planlanmış olan faaliyetlerin pandeminin el verdiği ölçüde sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için yoğun çaba gösterilmiştir. İşletmelere yönelik yönetim danışmanlığı faaliyetleri en az aksama olacak şekilde yürütülmüş, SOGEP ve CMDP programlarının proje tarama, tespit ve geliştirme süreçleri takvimde sapmaya mahal vermeyecek şekilde tamamlanmıştır. TİM, Stantec (TURSEFF programı yürütücüsü), Destek Patent gibi kurumlarla işbirlikleri kurulmuş, ihracat, kaynak verimliliği, yenilenebilir enerji finansmanı, marka ve patent gibi konularda bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri organize edilmiştir. Ön fizibilite çalışmaları kapsamında uzmanlarımız illerde öne çıkan yatırım konularını ele almış ve tamamlanan 20 adet rapor www.yatirimadestek.gov.tr adresinde yayınlanmıştır. Tüm bu çalışmaların Ajansımızın Bölgemizde, itimat edilen, bilgi ve istişare merkezi olarak çözüm ortağı, kolaylaştırıcı ve destekleyici kurum imajına katkı sağladığı değerlendirilmektedir.

Satın alma süreçleri, eğitimler ve izleme ziyaretleri nedeniyle Bölgede sıkça sahaya çıkma fırsatı elde eden uzmanlarımız, Bölgemizdeki proje uygulama kültürünün uygulanan projelerle birlikte güçlendiğini tespit etmiştir. Ayrıca, içinde bulunulan olağan üstü koşullar nedeniyle, proje izleme süreçlerinde, mevzuat çerçevesinde kolaylaştırıcı bir tavır izlenmiş ve projelerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi temin edilmiştir.

V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansımızın gelecekte kurumsal açıdan daha katılımcı, yenilikçi, duyarlı ve sonuç odaklı bir yaklaşım benimseyebilmesi için Birim çalışanlarının bu konulardaki çalışmaları teşvik edilmeli, sorumluluk bilinçleri pekiştirilmelidir.

Birimlerin belli müdahale alanlarına odaklanması, Bakanlığımızla istişare mekanizmasının güçlendirilmesi, çalışanların sahada etkin çalışmalar yapması ve Ajans faaliyetlerine olan konsantrasyon ve katkı düzeylerinin artırılması hususlarında yönlendirme ve koordinasyon faaliyetlerine öncülük etmesini sağlayacak raporlama ve takip mekanizmaları geliştirilmelidir.

Mütevazı bütçelerle faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Ajanslarının kaynakları gün geçtikçe azalmaktadır. Bu nedenle, fikir üreten, araştıran, koordine eden ve harekete geçiren kurumlar olan Ajansların farklı fon kaynaklarına yönelmeleri, uluslararası fonlardan yararlanmaları ve projelerde aktif olarak yer almaları konusunda cesaretlendirilerek önlerinin açılması gerekmektedir.

Yaklaşık 2 yıldır süren ve ne zaman sona ereceği konusunda net bir bilgi bulunmayan pandemi koşullarına adaptasyon, bu süreçte ortaya çıkan yeni ilişkilere ve ağırlara entegrasyon konusunda Ajansların gözlem, inceleme ve analiz kabiliyetlerini geliştirmesi, yeni fırsatları tespit ederek bilgiyi bölgelerine taşımaları önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, Birimler bünyesinde Ajansımızın, ulusal ve uluslararası ölçekte ekonomik aktörlerin yeniden yapılandığı önümüzdeki dönemde de azami düzeyde hizmet edebilmesine yönelik yenilikçi ve katma değer üretecek faaliyetlerin planlanmasına ilişkin hazırlıklar yapılmalıdır.

Bölgesel gelişim stratejilerinin ve bölge planlarının yenileneceği önümüzdeki süreçte, Kalkınma Ajanslarının bilgi, birikim ve deneyiminden azami ölçüde faydalanılması, daha somut ve kamuoyunun ihtiyaçlarını gerçekçi bir şekilde ele alan projeksiyonlar üretilmesine katkı sağlayacaktır. Güçlü insan kaynağına, koordinasyon ve organizasyon kapasitesine sahip kurumlar olan Ajansların, bürokratik süreçler azaltılmak ve kamu hiyerarşisindeki statüsü yükseltilemek suretiyle hareket kabiliyetini ve karar mekanizmalarındaki etkinliğini artıracak tedbirlerin alınması yerinde olacaktır.



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

Genel Sekreterlik

- 📍 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- ☎ +90 (362) 431 24 00
- ☎ +90 (362) 431 24 09
- 🌐 www.oka.org.tr
- ✉ info@oka.org.tr
- 📘 ortakaradenizkalkinmaajansi
- 🐦 okakalkinma
- 📷 ortakaradenizkalkinmaajansi
- 🌐 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency
- 📄 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

Amasya Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya
- ☎ +90 (358) 212 69 66
- ☎ +90 (358) 212 69 65
- 🌐 www.investamasya.com

Çorum Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum
- ☎ +90 (364) 225 74 70
- ☎ +9 0 (364) 225 74 71
- 🌐 www.investcorum.com

Samsun Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- ☎ +90 (362) 431 24 00
- ☎ +90 (362) 431 24 09
- 🌐 www.investsamsun.com

Tokat Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat
- ☎ T. +90 (356) 228 93 60
- ☎ F. +90 (356) 228 97 60
- 🌐 W: www.investtokat.com

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

2021 YILI

AJANS ARA FAALİYET RAPORU