



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

FAALİYET RAPORU

2021



www.oka.org.tr

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Samsun Merkez Organize San. Böl. Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN

Tel: +90 (362) 431 24 00 | Fax: +90 (362) 431 24 09

E-posta: info@oka.org.tr

2021, SAMSUN

Sayfa Sayısı: 95

2021 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Grafik Tasarım

htfikir.com



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



OKA

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI 2021 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

2022 NİSAN



İÇİNDEKİLER

I	GENEL BİLGİLER	7
	A. Misyon ve Vizyon.....	8
	B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
	C. Ajansa İlişkin Bilgiler	10
II	AMAÇ ve HEDEFLER	27
	A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	28
	B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	28
	C. Diğer Hususlar	28
III	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	31
	A. Malî Bilgiler.....	32
	B. Performans Bilgileri.....	35
IV	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	89
V	ÖNERİ ve TEDBİRLER	93

TABLULAR

- Tablo 1: Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri
Tablo 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2021 Yılı Yönetim Kurulu
Tablo 3: Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar
Tablo 4: 2021 Yılı Genel Sekreter Durumu
Tablo 5: 2021 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)
Tablo 6: YDO Personel Sayısı
Tablo 7: Kadın-Erkek Personel Sayısı
Tablo 8: Personelin Öğrenim Durumu (*)
Tablo 9: Sürekli İşçi Öğrenim Durumu
Tablo 10: 2021 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)
Tablo 11: 2021 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)
Tablo 12: Gelir Bütçesi
Tablo 13: Gider Bütçesi
Tablo 14: Sayıştay Denetimleri
Tablo 15: Bakanlık Teftişleri
Tablo 16: SOP-1 Genel Bilgiler
Tablo 17: SOP-1 Kapsam Takibi
Tablo 18: SOP-1 Sonuç Göstergeleri
Tablo 19: SOP-1 Çıktı Göstergeleri
Tablo 20: SOP-1 Kilometre Taşları
Tablo 21: SOP-1 Değerlendirme
Tablo 22: SOP-1 İyileştirme Önerileri
Tablo 23: SOP-2 Genel Bilgiler
Tablo 24: SOP-2 Kapsam Takibi
Tablo 25: SOP-2 Sonuç Göstergeleri
Tablo 26: SOP-2 Çıktı Göstergeleri
Tablo 27: SOP-2 Kilometre Taşları
Tablo 28: SOP-2 Değerlendirme
Tablo 29: SOP-2 İyileştirme Önerileri
Tablo 30: SOP-3 Genel Bilgiler
Tablo 31: SOP-3 Kapsam Takibi
Tablo 32: SOP-3 Sonuç Göstergeleri
Tablo 33: SOP-3 Çıktı Göstergeleri
Tablo 34: SOP-3 Kilometre Taşları
Tablo 35: SOP-3 Değerlendirme
Tablo 36: SOP-3 İyileştirme Önerileri
Tablo 37: Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi
Tablo 38: Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri
Tablo 39: Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri
Tablo 40: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

FOTOĞRAFLAR

- Fotoğraf 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Samsun
Fotoğraf 2: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı

ŞEKİLLER

- Şekil 1: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı
Şekil 2: OKA 2019-2023 Kurumsal Stratejik Planı Amaçları



Mustafa Güral / Amasya, Ezinehan



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

I

**GENEL
BİLGİLER**

I - GENEL BİLGİLER

Misyonumuz



“Bölge planı, mali destek programları ve yatırım mekanizmalarını etkin kullanarak ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak; yerel, ulusal ve uluslararası tüm aktörlerle işbirliği içinde bölgemizin kapasite ve rekabet kabiliyetini geliştirmektir.”

Vizyonumuz



“Bölgemizdeki yerel dinamikleri harekete geçiren, sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasına öncülük eden, yerel ve uluslararası tüm platformlarda saygın ve tanınır bir kalkınma ajansı olmaktır.”

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 188. maddesinde belirtildiği üzere Ajansların görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b. Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c. Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f. Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), Genel Sekreterlik hizmetlerini 2017 yılından itibaren "TR83 Bölgesi'nin Rekabetçiliğinin Arttırılması" BROP (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) Projesi kapsamında inşa edilen hizmet binasında sürdürmektedir.

Ajansın 2017 yılı Eylül ayından itibaren adresi: "Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN" olmuştur.

Hizmet binası, yaklaşık 7.000 m² kapalı alan ve 1.800 m² çevre düzenlemesini içermektedir. Binada, Ajans çalışanlarının odalarının yanı sıra 3 adet eğitim salonu, 2 adet toplantı salonu ve 250 kişilik konferans salonu yer almaktadır.

Fotoğraf 1 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Merkez Hizmet Binası, Samsun



Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Samsun'daki Merkez Ofisi'nin yanında 2010 yılında Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofisleri ile hizmetlerini sürdürmektedir.

Tablo 1 Ajans Ana Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Birim	Adres
Genel Sekreterlik Hizmet Binası	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Amasya Yatırım Destek Ofisi	Dere Mahallesi, İğneci Baba Sokak, No: 30 Merkez/AMASYA
Çorum Yatırım Destek Ofisi	Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 ÇORUM
Samsun Yatırım Destek Ofisi	Samsun Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy/SAMSUN
Tokat Yatırım Destek Ofisi	Kâbe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No: 11 TOKAT

2. Teşkilat Yapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyet gösteren Ajansların, teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Ajans merkezindeki çalışma birimleri ve il düzeyinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinden oluşmaktadır.

Bu doğrultuda Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki şekildedir.

Şekil 1 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur ve Ajansın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu Bölgemizde 2016 yılı temmuz ayından itibaren görev yapmamaktadır. 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar gereği Bakanlar Kurulu kararıyla bu kurulun görevleri sonlandırılmıştır. 11/9/2017 tarihli ve 2017/10800 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ekinde yer alan Karar metni ve tablolar ile kalkınma kurulları yalnızca TR10, TR31 ve TR51 Bölgeleri (İstanbul, İzmir ve Ankara) için yeniden teşkil edilmiştir. Bu kapsamda, 2021 yılı ilk yarısında Bölgemizde Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

Diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 14.12.2020 tarih ve E-45244388-106.99-2131382 sayılı yazısı doğrultusunda Bölgemizde Kalkınma Kurulu'nun teşkil süreci başlamıştır. Aynı yazıda üye sayısının 50 asil ve 25 yedek üye olarak belirleneceği belirtilmiştir (Öncesinde asil üye sayısı 100 ve yedek üye sayısı 50 idi.).

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı, yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

2021 yılında OKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Samsun Valisi Doç. Dr. Zülkif Dağlı, Başkanvekilliği ise Tokat Valisi Dr. Ozan Balcı tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu, Başkan Samsun Valisi Doç. Dr. Zülkif Dağlı başkanlığında yedi (7) kez toplanmıştır.

Fotoğraf 2 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı



Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir;

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taahhüt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Tablo 2 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı 2021 Yılı Yönetim Kurulu

Unvan	Görevi	İsim
YK Başkanı	Samsun Valisi	Doç. Dr. Zülkif DAĞLI
YK Başkanvekili	Tokat Valisi	Dr. Ozan BALCI
Üye	Amasya Valisi	Mustafa MASATLI
Üye	Çorum Valisi	Mustafa ÇİFTÇİ
Üye	Amasya Belediye Başkanı	Mehmet SARI
Üye	Çorum Belediye Başkanı	Dr. Halil İbrahim AŞGIN
Üye	Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı	Mustafa DEMİR
Üye	Tokat Belediye Başkanı	Av. Eyüp EROĞLU
Üye	Amasya İl Genel Meclis Başkanı	Zeki ERARSLAN
Üye	Çorum İl Genel Meclis Başkanı	Mehmet BEKTAŞ
Üye	Tokat İl Genel Meclis Başkanı	Av. Erol DUYUM
Üye	Amasya TSO Başkanı	Murat KIRLANGIÇ
Üye	Çorum TSO Başkanı	Çetin BAŞARANHINCAL
Üye	Samsun TSO Başkanı	Salih Zeki MURZİOĞLU
Üye	Tokat TSO Başkanı	Dr. Ali ÇELİK

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Genel Sekreter'in görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 196. maddesinde belirtildiği üzere şu şekildedir;

- a. Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c. Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i. Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l. Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n. Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

Ajansın sunduğu hizmetler bölgenin özelliklerine ve öncelikli faaliyet alanlarına göre yönetim kurulu kararı ile Genel Sekreterlik bünyesinde kurulmuş Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Hukuk Müşavirliği de yine Genel Sekreterliğe bağlı olarak ilgili konularda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması ile yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi (İKMHB)

Ajansın tüm birimlerinin faaliyetlerinin etkin, sürekli ve problemsiz bir şekilde yürütülebilmesi ile idari, mali işler ve destek hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerin eksiksiz ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Biriminin sorumluluğundadır.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

27 Ağustos 2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde Yatırım Destek Ofisleri (YDO), görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan çalışma birimleri olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu Yönetmelikte, YDO’ların görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- a. İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- b. İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
- c. Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
- d. İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- e. Yatırımları izlemek
- f. İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
- g. Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- h. Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- i. Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
- j. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmaktır.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği hukuki konular hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek amacıyla oluşturulmuştur.

Ajans bünyesinde, 31.01.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile avukatlık ruhsatnamesine, arbuluculuk yetkisine ve uzman personel niteliklerine sahip bir hukuk müşaviri istihdam edilmektedir.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda, hizmete ilişkin iş ve işlemler yerine getirilirken bilişim teknolojilerinden en etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmakta olup Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasında, Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde bilgi sistemleri yazılım ve donanım altyapı süreçleri yürütülmektedir.

Covid-19 salgın sürecinde alınan tedbirler kapsamında kurum çalışanlarının işlerinin aksamaması amacı ile gerekli güvenlik önlemleri alınarak uzaktan bağlantı imkânı sağlanmıştır. İhtiyaca binaen diz üstü bilgisayarlar personelin kullanımına hazır hale getirilmiştir.

Tablo 3 Ajans Bünyesindeki Ekipmanlar

CİHAZ	ADET
Masaüstü Bilgisayar	62
Dizüstü Bilgisayar	30
Workstation	5
Sunucular	7
Plotter	1
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	14
Ses Sistemi	1
Storage	2
Projeksiyon Cihazı	9
Kamera Güvenlik Sistemi	1
Ayıklı Projeksiyon Perdesi	2
Motorlu Projeksiyon Perdesi	8
Akıllı Tahta	1
Ses Kayıt Cihazı	2
Sunum Kumandası	8
UPS	2
Jeneratör	1

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ajansımızda 01.01.2010 tarihinden itibaren gelen ve giden tüm evraklar taranarak elektronik ortamda kayıt altına alınmaktadır. 2012 yılında Ajansların kullanımına sunulan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), herhangi bir lisans bedeli ödenmeksizin sadece kurulum, eğitim ve 12 ay süreli destek sözleşme bedeli karşılığında tesis edilmiştir. Tüm personel için TÜBİTAK'tan e-imza temin edilerek eğitimler tamamlanmış, eski taranmış evraklar yeni sisteme aktararak süreklilik sağlanmış ve 10.05.2012 tarihinden itibaren gelen ve giden evrak yazışmalarında EBYS kullanılmaya başlanmıştır.

01.01.2021- 30.06.2021 tarihleri arasında 1.020 adet gelen ve 521 adet giden evrak sisteme kayıt edilmiştir. EBYS ile tüm resmi yazışmalar e-imzalı ve zaman damgalı olarak sistem üzerinde oluşturulmaktadır. Evrakların ekleri de dâhil olmak üzere kişiler yetkileri dâhilinde arşivlerine kolaylıkla erişebilmektedirler.

ArcGIS Enterprise (CBS) Sunucusu

Ajansımızın “Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı” çerçevesinde yürüttüğü “Orta Karadeniz Bölgesinde Rekabetçiliğin Artırılması Projesi” kapsamında temin edilen “ArcGIS Enterprise Sunucu Lisansı”, kurumsal bir coğrafi veri tabanı oluşturulmasını sağlamakta, haritalarda ve coğrafi verilerde güvenli depolama ve hızlı erişim imkânı vermektedir. Aynı zamanda gerçek zamanlı görüntü ve büyük verilerin işlenmesi için CBS yetenekleri de sunmaktadır. Sunucu ayrıca CBS varlıklarını düzenlemek ve paylaşmak için kurumsal bir CBS portalı imkânı sunmaktadır. Aynı proje kapsamında oluşturulan “TR83 Yatırım Bilgi Sistemi” bu portal üzerinden yayımlanmakta olup <http://cbs.oka.org.tr/OKAYBSPublic> linkinden ulaşılabilmektedir. Söz konusu sistemde proje kapsamında temin edilen uydu görüntülerinin yanı sıra bölgede yer alan OSB, Teknopark, Serbest Bölge gibi yatırım alanları, Çevre Düzeni Planları ve diğer coğrafi verilere yer verilmektedir.

İnternet Erişimi

Ajans binasında 1 adet 100 Megabit Metro Ethernet internet hattı kullanılmakta olup toplam 18 adet Access Point ile kablosuz erişim sağlanmaktadır. İlgili internet hattı Firewall üzerinde sonlandırılmaktadır. Amasya YDO’da 1 adet 35 megabit VDSL2, Çorum YDO’da 1 adet 24 megabit VDSL2 ve Tokat YDO’da 24 megabit VDSL hattı bulunup Firewall üzerinde sonlandırılmıştır.

Sunucular

- 7 adet fiziksel sunucu mevcuttur ve bu sunucular Cluster çalışmak üzere yapılandırılmıştır.
- Sistemde 1 adet Fiber Storage mevcuttur, sunucular ile storage arası bağlantı fiber omurga ağ anahtarı (yedekli fiber switchler) ile sağlanmaktadır.
- Sistemde 2 adet omurga ağ anahtarı bulunmaktadır ve ağ trafiği bunlar üzerinden dönmektedir.
- Sistem yedeği Network Attach Storage (NAS) cihazı üzerine günlük olarak fark yedeği hafta sonu full yedek olarak alınmaktadır.
- Sistem üzerinde DC1 ve DC2 olmak üzere 2 adet sanal Domain Controller sunucusu bulunmaktadır.
- Sistem üzerinde DNS (Domain Name Server) sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.
- Sistem üzerinde CBS ve EBYS sunucuları yüklenici firmaların istedikleri donanım ve kapasite doğrultusunda sanal olarak oluşturulmuştur.
- Sistemde MDT (Microsoft Deployment Tool) format atma sunucusu, MHS (Muhasebe Modülü Sunucusu), VEEAM yedekleme sunucuları sanal olarak bulunmaktadır.
- Sistemde FS (Files Server) kullanıcı birimlerine ve gruplarına göre erişim ayrıcalıkları verilmiş olan Files Sunucusu sanal olarak bulunmaktadır.

Kurumsal İnternet Sitesi

Sunucularımız Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesine taşınmıştır.

Bilişim Altyapısı

Ajans Genel Sekreterlik hizmet binasının yanı sıra Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat Yatırım Destek Ofislerinde de bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya çalışılmaktadır. Yatırım Destek Ofisleri ile Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ) bağlantısı, Ajans internet sitesi yayını, elektronik posta hizmeti, güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetler düzenli ve sürekli olarak yerine getirilmektedir.

Sistem Güvenliği

Güncel virüs koruma servisi, güvenlik duvarı gibi hizmetler aşağıdaki yazılımlar ile gerçekleştirilmektedir.

Güvenlik duvarı için Sophos kullanılmaktadır. Mevcut olan SophosLog tutma cihazımız, gerekli ayarlardan sonra daha güncel ve güvenli hale getirilmiştir. Kablosuz ağ ve iç network bir birinden ayrılarak güvenlik seviyeleri arttırılmıştır. Yedekleme yazılımının versiyonu en güncel versiyona çıkarılarak, QNAP Secure Data Storage & Backup donanımının içerisinde yedeklerin sağlıklı bir şekilde alınması ve buradan harici diskler sayesinde dış ortamda güvenli bir şekilde saklanması sağlanmıştır. Client bilgisayarlarda gerekli virüsten koruma programları sistem üzerinden kurularak haftalık raporları ile tüm client bilgisayarlar virüs korumasına karşı takip edilmektedir.

- Sophos Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı
- Sophos Firewall Yönetim Yazılımı ve Log Sistemi
- 75 kullanıcıli Symantec Endpoint Antivirus Programı

Kamera ve Alarm Sistemi

Ajans ana hizmet binası iç ve dış ortamı 7/24 48 adet kamera ile izlenmekte ve kayıtları dijital ortamda yapılmaktadır. Aynı zamanda bütün giriş ve çıkışlara odaklandırılmış alarm sistemi mevcuttur.

Diğer Yazılımlar

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nda bilişim teknolojilerinden etkin biçimde faydalanılmaya yönelik kullanılan yazılımlardan bir kısmı şöyledir:

- 45 kullanıcı Microsoft Windows 8 işletim sistemi lisans paketi.
- Bütçe ve Muhasebe Programı (Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğine uygun, bütçe ve muhasebe modülleri ayrı, 5 kullanıcı, sınırsız süre lisanslı, 1 yıllık ücretsiz teknik destek paketine sahip),
- Ambar Ayniyat Programı (Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun, kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini sağlayabilen, tek kullanıcı, sınırsız süre lisanslı),
- Hukuk Programı (3 kullanıcı),
- Personel Takip Programı (1 kullanıcı),
- Araç Takip Sistemi,
- İzleme Bilgi Sistemi,
- Program Yönetim Birimi Bilgi İşlem Otomasyon Programı,
- Doküman Yönetim Sistemi.
- İcra Takip Programı

4. İnsan Kaynakları

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği" esas alınarak Genel Sekreterlik tarafından belirlenen ve Yönetim Kuruluna sunulmuş 12.08.2009 tarihli 3 No'lu karar ile belirlenmiştir.

28.10.2010 tarihinde yürürlüğe giren Personel Yönergesine göre insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Yönetim Kurulunun önderliğinde ve Genel Sekreter yönetiminde Ajansın, ortak çalışma kültürünü haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile teçhiz edilmesine özen gösterilmektedir.

Bu kapsamda 2021 yılının ilk altı ayında İnsan Kaynakları faaliyetleri olarak;

- Ajans personelinin yıllık, sağlık, mazeret, ücretsiz ve sosyal izinlerinin mevzuatın öngördüğü tarz ve sürelerde kullanılmasını sağlayacak işlemler yürütülmüştür.
- Ajans personelinin SGK ile ilgili işlemleri ve SGK beyannameleri her ay düzenli olarak kuruma bildirilmiş ve dosyalama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yurtiçi görevlendirmelerde ilgili giderlerin tahakkukları Harcırah Kanunu çerçevesinde yapılmıştır.
- Ajansımızda, 2021 yılında Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Staj Seferberliği Projesi kapsamında 3 stajyer iki aylık yaz dönemi boyunca, 1 stajyer ise bir aylık yaz dönemi boyunca, zorunlu stajlarını tamamlamıştır.
- Personel maaşları zam oranları göz önünde bulundurularak hazırlanmış, her ay düzenli olarak puantaj işlemleri yapılmış ücret bordroları hazırlanmıştır.
- Performans Değerlendirme Sistemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tüm Ajansların kullanımına yönelik ortak bir program kurgulamıştır. 9 ay sürecek olan, programı geliştirme faaliyetleri ocak ayı itibariyle başlamıştır. Program tamamlandığında PDS elektronik olarak yönetilecektir. Program faaliyete geçene kadar, Bakanlık tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde personel performansı değerlendirilmeye başlanacaktır.
- İnsan Kaynakları çalışmaları kapsamında personele eğitim ihtiyaç analizi yapılmıştır.
- Ajans personeli 2021 yılında da, malum pandemi şartlarından dolayı ağırlıklı olarak çevrim içi eğitim, seminer, webinar ve toplantılara katılım sağlamıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı katkısıyla Udemy Eğitim Platformu üyeliği alınmış, personelin ağırlıklı olarak bu platformdan yararlanması teşvik edilmiştir. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Kariyer Kapısı platformunda kurum adına tanımlanan eğitimlere katılım sağlanmıştır. Ajans personelinin teknik kapasitesi arttıkça eğitimlerin seviyesi ve teknik içeriği değişmektedir. 2021 yılında toplam 131 gün ve 289,5 saat eğitime katılım sağlanmıştır.

Personel Durumu

Rapor yılına ilişkin bilgilere ek olarak aşağıdaki tablo oluşturulmuştur.

Tablo 4 2021 Yılı Genel Sekreter Durumu

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
İbrahim Ethem ŞAHİN	04.01.2021	Genel Sekreter	Yüksek Lisans (devam ediyor)	İngilizce

Tablo 5 2021 Yılı Personel Durumu (Kişi Sayısı)

Birim	Uzman(*)	Destek(*)	Sürekli İşçi (*)
Hukuk Müşavirliği	1	-	-
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi	3	1	-
Program Yönetim Birimi	3	-	-
İzleme ve Değerlendirme Birimi	5	-	-
İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetler Birimi	2	4	8
Toplam	14	5	8

(*) Genel sekreter ile YDO'larda görev yapan uzman, destek personel ve sürekli işçiler sayıya dâhil değildir.

Tablo 6 YDO Personel Sayısı

YDO'larda Görev Yapan Personel Sayısı			
YDO	Uzman	Destek	Sürekli İşçi
Amasya YDO	3	-	1
Çorum YDO	4	-	1
Samsun YDO	3	-	0
Tokat YDO	3	-	1
Toplam	13	-	3

Tablo 7 Kadın-Erkek Personel Sayısı

Kadın Çalışan Sayısı(*)	Erkek Çalışan Sayısı (*)	Toplam
13	31	44

(*) Merkezde ve YDO'larda görev yapan tüm personel (Genel Sekreter dâhil), kadın/erkek çalışan sayısına dâhil edilmiştir.

Tablo 8 Personelin Öğrenim Durumu (*)

Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
-	16	14	2	32

(*) Genel Sekreter ve sürekli işçiler dâhil edilmemiştir.

Tablo 9 Sürekli İşçi Öğrenim Durumu

Lise ve altı	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
8	2	-	1	-	11

Tablo 10 2021 Yılı Uzman Personel Meslek Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İktisat	İşletme	Endüstri Müh.	Şehir ve Bölge Pln.	İstatistik	Kamu Yönetimi	Hukuk	Maliye	Sosyoloji	Diğer
3	3	4	2	1	1	1	-	2	11

(*) Yalnız uzman ve birim başkanı personeller belirtilmiştir.

Tablo 11 2021 Yılı Personel Yabancı Dil Durumu (Kişi Sayısı) (*)

İngilizce	Fransızca	Almanca	İtalyanca	İspanyolca	Arapça	Rusça	Diğer
28	1	1	-	1	1	-	

(*) Genel Sekreter hariç tüm personel belirtilmiştir.

5) Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajansları, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kalkınma birimleridir.

25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararname ile kurulmuş olan T.C. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA), 15/7/2018 tarihi itibarı ile kamu tüzel kişiliği haiz ve Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmemiş işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

Ağustos 2009'da Genel Sekreteri atanmış olan kurumumuz, Ekim 2009'da ilk personel alımını gerçekleştirmiştir. Merkezi Samsun'da yer alan Ajansımız bugün Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat illerinde bulunan Yatırım Destek Ofisleri ile bölgesine hizmet etmektedir.



Çorum, Boğazkale



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



**AMAÇ ve
HEDEFLER**

II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı faaliyet alanı olarak belirlenen TR83 Düzey 2 Bölgesi'nin (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat) bütün yönleriyle kalkınmasını sağlamaktır.

OKA, bu temel amacı gerçekleştirmek üzere bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi ve bu potansiyeli artırmayı hedeflemektedir. Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini artırmak, aralarında ortak iş yapma kültürü ve verimli işbirlikleri geliştirmek, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak Ajansın ana hedefleri içerisinde yer almaktadır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın, TR83 Bölge Planı olan Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi ve buna uyumlu olarak geliştirilen destek mekanizmaları yoluyla bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi hedefiyle, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Orta Vadeli Program (2018-2020), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 100 Günlük Eylem Planı (Ağustos 2018-Kasım 2018), Doğu Karadeniz Projesi Eylem Planı (DOKAP), Yeşilirmak Havza Gelişim Projesi doğrultusunda belirlediği, 2019-2023 yılları arasını kapsayan stratejik amaçları şöyledir:

1. Bölgede Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak için Plan, Program ve Stratejiler Geliştirmek
2. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İşbirlikleri Geliştirmek ve Paydaşların Kurumsal Kapasitesini Artırmak
3. Destek Programlarının Tanıtım, Başvuru Kabul, İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek
4. Ajans Kaynaklarının Etkin Kullanımını Sağlamak ve Kurumsal Altyapıyı Geliştirmek
5. İllerin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tanıtılması Yoluyla Bölgeye Yapılan Yatırımları Artırmak

C) Diğer Hususlar

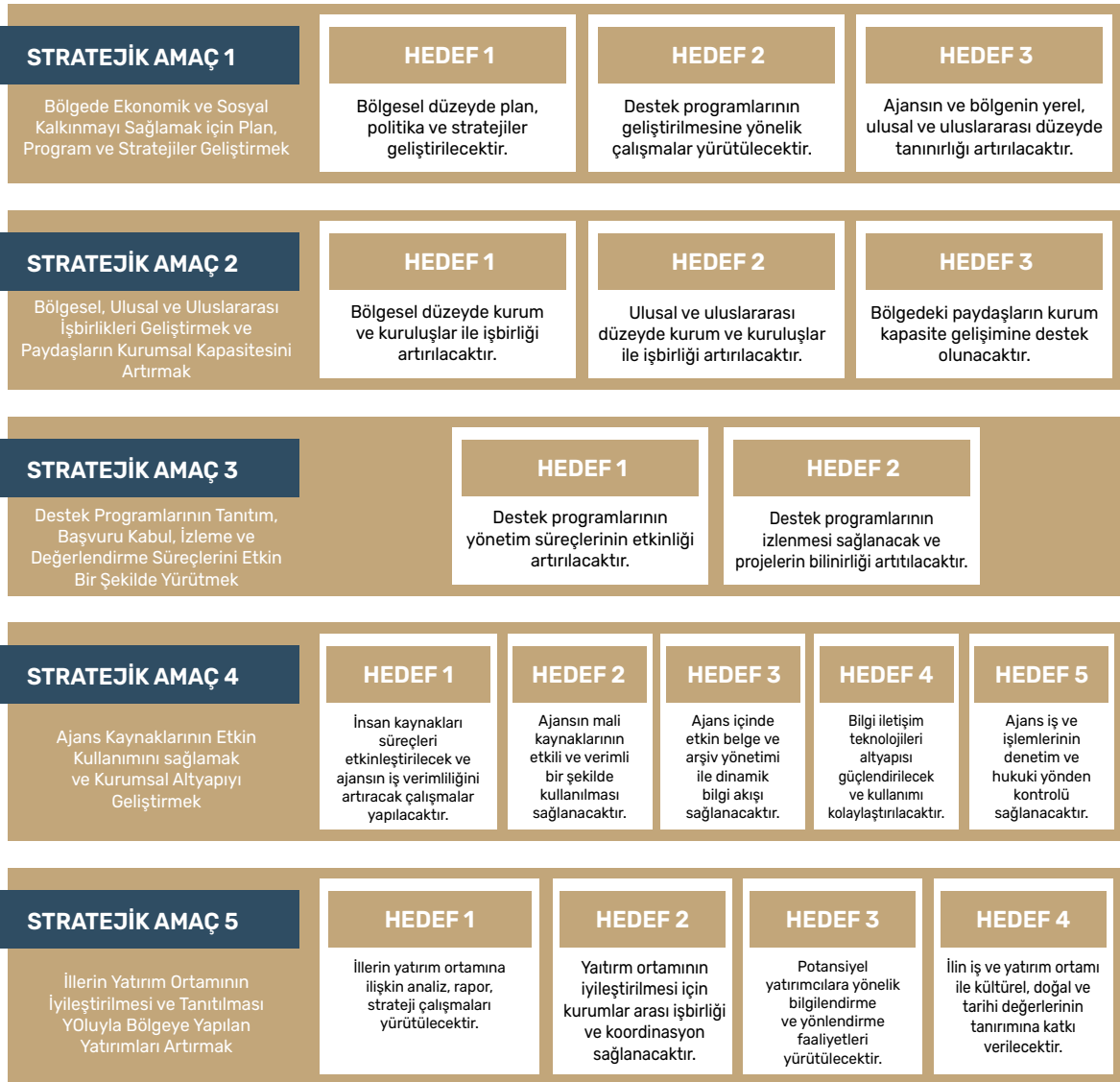
Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinde ve projelerinde temel aldığı değer ve çalışma ilkeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Çözüm odaklılık
- Etkinlik ve verimlilik
- Bilimsellik ve yenilikçilik
- Toplumsal sorumluluk
- Çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık
- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Güvenilirlik
- Hesap verebilirlik
- Açıklık ve mali saydamlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Tutarlılık

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Kurumsal Stratejik Planı'nı, 2019-2023 yılları arasında kapsayan 5 yıllık dönemde yapacağı çalışmalarını bölgesel ölçekte ekonomik ve sosyal alanda katma değer yaratacak alanlara odaklanma bakış açısı ile hazırlamış ve bilişim teknolojileri ile endüstri faaliyetlerinin hızla bir araya geldiği 4. Sanayi Devrimi'ne (Endüstri 4.0) adaptasyon sürecinde bölgesinde öncü rol üstlenmeyi hedeflemiştir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çalışmalarına devam eden Ajansımız, stratejik amaç ve hedeflerini yenilikçilik, girişimcilik, endüstride dönüşüm, beşeri sermayenin geliştirilmesi, lojistik sektörünün geliştirilmesine katkı sağlanması ve yatırım-tanıtım faaliyetleri ekseninde belirlemiştir. Bu amaçlar aşağıdaki gibidir:

Şekil 2 OKA 2019-2023 Kurumsal Stratejik Planı Amaçları





Arzu Eygay / Samsun, Kapıkaya



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY



FAALİYETLERE
İLİŞKİN BİLGİ ve
DEĞERLENDİRMELER

II - AMAÇ ve HEDEFLER

A) Malî Bilgiler

2021 yılına ait Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken 2021 yılı payları 17.174.121,03 TL'dir. Önceki yıllar gelirlerinden yapılan diğer tahsilatlarla birlikte yerel yönetimlerden toplam 15.870.122,16 TL tahsil edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Merkezi Yönetim Bütçe Payına mahsuben aktarılması beklenen 2021 yılı transfer ödeneği 13.000.000,00 TL olup 2021 yılında 13.713.594,00 TL aktarıma ilave olarak Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında 6.400.000,24 TL, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 6.233.526,46 TL ve Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında 2.950.000,00 TL aktarım gerçekleşmiştir. Ayrıca 610.355,78 TL destek ödemelerinden iade ile 1.965.379,35 TL'lik faaliyet geliri gerçekleşmiştir. 2021 yılında gerçekleşen toplam 47.742.977,99 TL gelire karşılık toplam 57.075.301,71 TL gider yapılmıştır. Yerel yönetimler tarafından yatırılmayan payların tahsiline yönelik 5449 sayılı Kanun'un 19. maddesi gereğince İller Bankası nezdinde gerekli işlemler yapılmıştır.

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2021 yılı itibarıyla Genel Yönetim Hizmetleri için 14.888.680,25 TL, İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için 753.888,89 TL, Plan, Program ve Proje Hizmetleri için 98 857,39 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için 153 886,00 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için 928.653,97 TL, Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için 40.251.335,21 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 12 Gelir Bütçesi

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	13.000.000,00	13.713.594,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.061.978,59	3.061.978,59
Belediyelerden Aktarılan Paylar	13.806.152,70	8.522.355,11
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	305.989,74	297.894,15
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00
Faaliyet Gelirleri	969.517,43	449.846,34
Bağış ve Yardımlar	0,00	15.583.526,70
Alacaklardan Tahsilatlar	2.500.000,00	3.987.894,31
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	610.355,78
Diğer Gelirler	750.000,00	1.515.533,01
Ret ve İadeler (-)	100.000,00	0
TOPLAM	34.293.638,46	47.742.977,99

Tablo 13 Gider Bütçesi

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
GENEL HİZMETLER	24.510.168,28	16.823.966,50	7.686.201,78
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	18.536.168,28	14.888.680,25	3.647.488,03
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	1.935.000,00	753.888,89	1.181.111,11
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	993.000,00	98.857,39	894.142,61
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.116.000,00	153.886,00	962.114,00
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.930.000,00	928.653,97	1.001.346,03
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	65.858.286,11	40.251.335,21	25.606.950,90
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	62.967.559,69	38.444.298,27	24.523.261,42
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	2.890.726,42	1.807.036,94	1.083.689,48

3) Malî Denetim Sonuçları

14 Temmuz 2021 tarih ve 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesindeki mevzuat değişikliği ile Ajanslarda Bağımsız dış denetim süreci kaldırılmıştır. Bununla birlikte 20/08/2020 tarihli, 31219 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Yönetmeliği’nin 6. Maddesi kapsamında kalkınma ajansları teftiş kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda Ajansımızda 01/01/2019-02/08/2021 dönemini içeren Bakanlık Teftişi 2-20 Ağustos 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Mali sayım, taşınır işlemleri, ihale ve satın alma süreçleri, mali destek süreçleri, izleme ve raporlama, yönetim kurulu faaliyetleri, cinsiyet eşitliği gibi temel konuları içeren toplam 35 maddeden oluşan denetim sonucunda Ajansımızda birçok işlemdeki özen ve hassasiyetin artarak devam ettirilmesine vurgu yapılmıştır. Ek olarak teminat işlemleri, Ajans binasının mülkiyeti, taşınır kayıtlarının güncellenmesi gibi spesifik bazı konularda Teftiş Başkanlığı’nın öneri ve tenkitleri olmuş, buna istinaden günü geçmiş teminatlar ilgisine iade edilmiş, Ajans hizmet binasının arsasının tahsisi Ajans adına 25 yıllığına alınmış, bina içerisinde yerleri değişen taşınırın kayıtlarının güncellenmesi ve zimmet işlemlerinin tamamlanması gerçekleştirilmiştir. Bu gelişmeler 4 aylık raporlar ile Bakanlığımıza iletilmektedir.

Sayıştay Denetimleri

Tablo 14 Sayıştay Denetimleri

Denetim Tarihi	Denetim Raporu Ajansa İletildi mi? (Evet/Hayır)
Rapor döneminde yerinde denetim yapılmamıştır.	Hayır

Bakanlık Teftişleri

Tablo 15 Bakanlık Teftişleri

Teftiş Tarihi	Teftiş Sonrası Ajansa Tebliğ Yapıldı mı? (Evet/Hayır)
02-20 Ağustos 2021	Evet

B) Performans Bilgileri

1. SOP 1

1.1 Genel Bilgiler

Tablo 16 SOP-1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/21/SOP/KDEĞER
Rapor Dönemi	2021 Yılı
SOP Bütçesi	49.914.273 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	<p>Genel Amaç: TR83 Bölgesinde hammadde, kaynakları, insan sermayesi, teknolojik düzey ve pazar imkânları itibarıyla katma değeri yüksek ve yüksek faaliyet hacmi yaratma potansiyeli olan işletmelerin; ilgili paydaşların da (OKA, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşu, kamu kurumu, teknopark, vb.) katkılarıyla birlikte katma değer yaklaşımıyla ihracatının geliştirilmesi.</p> <p>Özel Amaç:</p> <p>Özel Amaç 1: Bölgedeki ihracat yapan işletme sayısının artırılması, Bölgeden gerçekleştirilen ihracat miktarının artırılması</p> <p>Özel Amaç 2: Bölgeden yapılan üretim faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve değer-tedarik zincirlerinin geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 3: Bölgede kilogram başına düşen ihracat değerinin artırılması.</p>



1.2 Kapsam Takibi

Tablo 17 SOP-1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Raporlama Modelinin Geliştirilmesi ve Özet Raporların Hazırlanması			X			Hizmetlerden yararlanmak isteyen firmalara yönelik "ihracat yeterlilik analizi" hazırlanmış TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi İnternet Sitesi üzerinden yapılan anket ile toplanmaya başlanan firma verileri kullanılarak özet raporların hazırlanmasına 2022 yılında da devam edilecektir.	
Katmanlı/Eklemeli Üretim Altyapısı Kurma Fizibilite Raporu				X	Faaliyet Fizibilite Değeri kapsamında değerlendirilebilecek olması nedeniyle önümüzdeki yıllarda uygun program olması durumunda gündeme alınacaktır.		
Ön Fizibilite Raporları				X	Faaliyet, SOP'lar yerine Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında değerlendirilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Uygulamalı İhracat Danışmanlığı Kapanış Toplantısı	X					2020 yılında gerçekleştirilen "Uygulamalı İhracat Danışmanlığı" faaliyetinin kapanış toplantısı; Ajans, danışman firma ve danışmanlık alan firma temsilcileri ile çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıda kazanımlar ve beklentiler görüşülmüştür.	
TİM İhracat Seferberliği Toplantıları	X					TİM ile işbirliği yapılarak Amasya ve Samsun illerine yönelik ihracat seferberliği toplantıları gerçekleştirilmiştir. Ticaret Bakanlığı, KOSGEB, Türk Eximbank gibi ihracat konusunda yetkili kurumlar tarafından ilgili paydaşlara yönelik bilgilendirme yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme							



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
E-İhracat Uygulamaları İşletme Danışmanlığı	X					İhaleye çıkılarak yük- lenici firma belirlen- miştir. Firma müracaatları alınmış ve belirlenen kriterler doğrultusunda 20 firmanın seçimi tamamlanmıştır. Faaliyet kapsamında, söz konusu 20 firma ile birlikte müracaat eden diğer tüm firmalara yönelik e-ihracat başlangıç eğitimi verilmiştir. 20 firmadan 7'si kendi isteğiyle uygulama aşamasına geçmemiştir. Faaliyet sonucunda 6 firma, www.amazon.com web sitesine, 1 firma www.etsy.com web sitesine dahil olmuştur. 9 firma kendi e-ticaret sitelerini kurmuş veya mevcut sitelerini iyileştirmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Yetiştirme Eğitimi ve Staj				X	Pandemi nedeniyle yüz yüze eğitimin riskli olması ve bu faaliyet öze- linde çevrim içi etkinlik- lerin hedeflenen etkiyi sağlayamayacak olması nedeniyle faaliyetin ya- pılmamasına karar veril- miştir. Faaliyet, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Genç İstihdamı Te- ması çerçevesinde uy- gulanmak üzere, 2022 yılı çalışma programı kapsamında tekrar ele alınacaktır.		2022 yılında gerçekle- ştirilmesi planlanan faa- liyet çerçevesinde, dış ticaret alanında çalışmak isteyen en az ön lisans mezunu, tercihen İngiliz- ce bilen 18-30 yaş arası gençlere yönelik sertifikalı bir eğitim verilmesi plan- lanmaktadır. Yaklaşık 60 saat (6 saat/gün) olmak üzere eğitim verilmesi hedeflenen çalışmada, Samsun ve Çorum'dan 10'ar katılımcının seçil- mesi hedeflenmektedir.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İhracat İçin İnternet Sitesi Tasarım Programı	X					2020 yılında gerçekleştirdiğimiz "Uygulamalı İhracat Danışmanlığı" faaliyetinde yer alan firmalar içerisinde, ihracat için gerekli nitelikleri taşıyan bir internet sitesine sahip olmayan 7 firma tespit edilmiştir. Faaliyet kapsamında, söz konusu firmaların ihracata hazırlanması için internet sitesi tasarımları tamamlanmıştır. Firmalara internet sitelerinin yönetimine ilişkin 1 günlük teknik eğitim verilmiştir. Ürün ve imalathanelere yönelik video ve fotoğraf çekimleri gerçekleştirilmiş ve içerikler firmaların web sitelerinde yayına alınmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
TR83 Rekabetçilik ve Dış Ticaret Hizmet Merkezi ve Faaliyetlerinin Tanıtılması	X					Merkezin tanıtımı mevcut durumda firmalara ve kurumlara yapılan yüz yüze ziyaretlerle yapılmaktadır. TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi internet sitesinin yayına alınmasının ardından OKA sosyal medya hesaplarında kullanılmak üzere görsel materyaller üretilmiş ve tanıtıma ağırlık verilmiştir.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi İnternet Sitesinin Hazırlanması	X					İnternet sitesinin sa- hip olacağı ihracat yeterlilik testi, özet rapor formatı, temsilci atama gibi fonksiyon- lara ilişkin hazırlıklar Ajans uzmanları tara- fından yürütülmüştür. Yüklenici firma ile tek- nik düzeydeki çevrim içi toplantılar süreç boyunca devam et- miş, test aşamasının ardından site yayına alınmıştır. (https:// disticaret.oka.org.tr/)	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Katma Değerli Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı			X			Programın değerlendirme süreci 2021 yılı Mart ayında tamamlanmış, başarılı bulunan projeler, 23 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nın ardından kamuoyuna duyurulmuştur. Bölge'den toplam 15 proje destek almaya hak kazanmıştır.	Uygulamaya geçilen proje faaliyetleri 2022 yılında devam edecektir.
Samsun Ticaret Borsası Özel Gıda Kontrol Laboratuvarının Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi			X			Başvuru sahibi Samsun Ticaret Borsası ile güdümlü proje sözleşmesi imzalanmıştır. Kurum ihaleye çıkmış, yüksek fiyat teklifleri alınması sebebi ile hibe miktarının artırılmasını talep etmiştir.	Yönetim Kurulu ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın hibe artırımını onaylamasını takiben proje faaliyetlerine başlanacaktır.

1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 18 SOP-1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin Sayısındaki Artış	Adet	601	631	740	1	2023
2	Bölgede İhracat Yapan İşletmelerin İhracat Tutarındaki Artış	\$	2,4 milyar \$	2,5 milyar\$	4,1 milyar \$	1	2023
3	Ajansın Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Yeni Açılım Sağladığı Pazar Sayısı	Adet	0	8	3	2	2023
4	Ajansın Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Kurduğu Yeni Bağlantıların Sayısı	Adet	0	8	15	2	2023
5	Bölgede Kilogram Başına Düşen İhracat Değerindeki Artış	\$	2,19 \$	2,30 \$	1,91 \$	3	2023
6	Bölgede İhracatın İthalatı Karşılama Oranındaki Artış	%	%100	%105	%196	3	2023

1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 19 SOP-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Raporlama Modeli	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	1	2021
Dış Ticaret Hedef Pazar Analizi Özet Raporları	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	40	4	2021
Katmanlı/Eklemeli Üretim Altyapısı Kurma Fizibilite Raporu	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	0	2021
Ön Fizibilite Raporları	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	4	0	2021
Uygulamalı İhracat Danışmanlığı Kapanış Toplantıları	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	4	4	2021
TİM İhracat Seferberliği Toplantıları	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	2	2	2021
E-İhracat Uygulamaları İşletme Danışmanlığı Alan Firma Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	20	20	2021
Ticaret Bakanlığı Destekli E-İhracat Sitelerine Üye İşletme Sayısındaki Artış	Kapasite Geliştirme	Adet	8	7	2021
Sertifikalı Dış Ticaret Personeli Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Kişi	32	0	2021
İhracat İçin İnternet Sitesi Tasarım Programından Faydalanan Firma Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	20	7	2021

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Promosyon ve Tanıtım Malzemesi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	500	0	2021
TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Sosyal Medya Araçları Paylaşım Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	50	42	2021
Hedef Pazar Analizi Hizmetinin Etkilerinin Takip Edilmesi kapsamında Ziyaret Edilen Firma Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	60	64	2021
Hedef Pazar Analizi Hizmetinin Etkilerinin Takip Edilmesi Kapsamında Röportaj Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	4	2	2021
İhracat Başarı Öyküleri Video Filmi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	1	2	2021
Oluşturulan TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi Web Sitesi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	1	1	2021
MDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	10	15	2021
Uygulamaya Konulan GÜDÜMLÜ Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2021
SOP İzleme ve Değerlendirmesi Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	İzleme ve Değerlendirme	Adet	2	2	2021

1.4 Kilometre Taşları

Tablo 20 SOP-1 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5 Değerlendirme

Tablo 21 SOP-1 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri, ağırlıklı olarak Bölge'de ihracat alanındaki kazanımlara odaklanmıştır. Göstergeler, üç yıllık bir program ölçeğinde hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha net bir değerlendirme yapılabilecektir.
Çıktı Göstergeleri	Covid-19 pandemisi, SOP yönetim planında bir risk unsuru olarak değerlendirilmiş olup Ajansın 2021 yılı faaliyetlerini de etkilemiştir. Rapor döneminde, bu SOP kapsamındaki faaliyetlerde ve özellikle TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi çalışmalarında pandemi nedeniyle bir daralma meydana gelmiştir. Bununla birlikte, pandemi koşullarının düzelmesiyle birlikte 2022 yılında ihracata olan ilginin yeniden artacağı ve bu alandaki faaliyetlerde SOP döneminin sonunda hedeflenen çıktılara ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	Sonuç Odaklı Program kapsamında 2021 yılında başlaması planlanan 12 faaliyetten 6'sı tamamlanmıştır. 3 faaliyet devam ederken, 3 faaliyete ise başlanamamıştır.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	2021 yılı Katma Değerli Üretim ve İhracat SOP faaliyetleri kapsamında, bütçesinin üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır. SOP içerisinde Ajans Destekleri faaliyetlerinde başvuru sahiplerinin projelerdeki ilerlemeleri doğrultusunda 2021 yılında öngörülen bütçe tutarının bir kısmı 2022 yılına aktarılmıştır.

1.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 22 SOP-1 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi çalışmalarında pandemi nedeniyle daralma meydana gelmiştir.	Merkez faaliyetlerinin tanıtım çalışmaları genişletilerek hizmetlerden daha çok sayıda işletme ve kurumun faydalanması sağlanabilir.	Kapsam, İletişim, İş Birliği

2 SOP 2

2.1 Genel Bilgiler

Tablo 23 SOP-2 Genel Bilgiler

SOP Adı	Kültür ve Doğa Turizmi Ekseninde Şehirlerin Markalaşması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/21/SOP/TUROKA
Rapor Dönemi	2021 Yılı
SOP Bütçesi	40.915.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	Genel Amaç: Kültür ve doğa turizmi ekseninde TR83 Bölgesinde bulunan destinasyonların tanıtılması ve şehirlerin kültürel ve doğal değerlerini ön plana çıkararak markalaşmasının sağlanması. Özel Amaçlar: Özel Amaç 1: Bölgede kültür ve doğa turizminde faaliyet gösteren ilgili paydaşlar arasında etkin bir koordinasyon ve işbirliği mekanizması oluşturmak Özel Amaç 2: Bölge şehirlerinin (Amasya, Çorum, Samsun ve Tokat) kültür ve doğa turizmi ekseninde tanınırlığını artırarak bölgeye gelen turist sayısını artırmak Özel Amaç 3: Bölgedeki turizm yatırımların artırılması çerçevesinde turizm alanında yatırım olanaklarının tanıtılması.

2.2 Kapsam Takibi

Tablo 24 SOP-2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Yönetimi Planı			X			Faaliyet kapsamında çalışmalara başlanmıştır. Teknik şartname hazırlanmış, Ajans içi toplantılar ve potansiyel yükleniciler ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, bu toplantılarda alınan fikirler doğrultusunda şartname revize edilmiş, fiyat teklifleri alınmıştır. Fiyat tekliflerinin beklenenin üzerinde çıkması dolayısıyla faaliyet bütçesi güncellenmiş, faaliyet 2022 Yılı Çalışma Programına dâhil edilmiştir.	Planın 2022 yılının üçüncü çeyreğinde nihai halini alması öngörülmektedir.
Amasya Bisiklet ve Doğa Yürüyüşü Rotaları ile Karavan Merkezi Fizibilite Raporunun Hazırlanması	X					Ajansımız Teknik Destek Programı kapsamında, danışmanlık desteği alınarak Amasya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından hazırlanan Amasya'da turizme kazandırılacak kamp karavan merkezleri, kır-köy pansiyon alanları, yürüyüş rotaları ile bisiklet rotalarının belirlendiği rapor tamamlanmıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
UNESCO Miras Alanları Eşleştirme Programı				X	UNESCO Türkiye Milli Komitesi ile yapılan görüşmeler sonucunda kurumun Covid-19 Salgını sebebi ile yüzde etkinlik gerçekleştirilmeyeceği bilgisinin alınması ve ulusal ölçekte uygulanan seyahat kısıtlamaları sebebi ile Kalkınma Ajansları personellerinin etkinliğe katılımının düşük olacağı öngörülmesi sebebi ile etkinlik iptal edilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sanayiden Kültüre Mekanların Dönüşümü Ulusal Öğrenci Yarışması			X			Ajansımız ve Tokat Belediyesi arasında sürdürülen istişare süreci 2021 yılının ilk yarısı sonunda nihayete ermiş, yarışmaya konu olacak alan, Tokat Küçük Sanayi Sitesi olarak belirlenmiştir. Tokat Belediyesi İmar Müdürlüğü yetkilileri ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiş proje altlığı, alana ait arka plan bilgisi, hali hazır haritalar, 1/1000 ve 1/5000 ölçekli nazım imar planları talep edilmiştir.	Tokat Belediyesi'nden yarışma teknik şartnamesine eklenmesi gereken mekânsal bilgilerin ve alana ilişkin arka plan bilgisinin temin edilmesini takiben yarışma duyurusuna çıkılacaktır. Faaliyet 2022 yılında tamamlanmak üzere çalışma programına alınmıştır.



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Kapasite Geliştirme

UNESCO Programlarına Başvuru Dosyalarının Hazırlanması Kapsamında Sağlanacak Destekler	X					"Harşena Dağı ve Pontus Kral Kaya Mezarları" alan sınırlarının belirlenmesi komisyonunda görev alınmış, alan sınırları belirlenmiş ve belirlenen alan Bakanlığımız tarafından onaylanarak alan yönetimi planının hazırlıklarına başlanmıştır. Ayrıca, gerek plan çalışmaları gerekse başvuru dosyasının hazırlanması sürecinde aktif görev yapacak Eşgüdüm ve Denetleme Kurulu'na OKA Amasya Yatırım Destek Ofisi'nden üye verilmiştir. 2021 yılının Mayıs ayında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na "Gastronomi" kategorisinden Tokat'ın başvuru dosyası sunulmuştur. Tokat Belediyesi tarafından yapılan başvuru süreci Ajansımız koordinasyonunda yürütülmüştür.	
--	---	--	--	--	--	--	--

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Potansiyel Alanların KTKGB Kapsamına Alınması için Başvuru Dosyalarının Hazırlanması				X	Faaliyetin gerçekleştirilebilmesi için Bakanlık düzeyinde istişareler gerçekleştirilmiş, Çorum'da yer alan potansiyel alanlara ilişkin Kültür ve Turizm Geliştirme Bölgeleri başvuru dosyalarının daha önce farklı kurumlar tarafından sunulduğu ve olumsuz sonuçlandığı anlaşılmıştır. Bu nedenle potansiyel alanlara ilişkin araştırma faaliyetlerinin yeniden ele alınması uygun görülmüş ve faaliyet iptal edilmiştir.		



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Tanıtım ve Yatırım Destek

Kültür ve Doğa Odaklı Deneyim Turizmi için Fenomen Pazarlama Uygulamaları				X	Bahar ve yaz aylarında gerçekleştirilmesi planlanan fenomen pazarlama uygulamaları, Covid-19 salgını tedbirleri ve bütçe kısıtları sebebi ile 2021 yılında gerçekleştirilememiştir.	Süreç içerisinde planlanan etkinliğin temasına uygun bir kitleye sahip sosyal medya fenomenlerinin araştırılması ve fiyat tekliflerinin alınmasına devam edilmiştir.	Bütçe revize edilerek faaliyet 2022 Yılı Çalışma Programına dâhil edilmiştir.
Turizme Yönelik Tanıtım Belgelerinin Hazırlanması	X					Amasya'ya günü birlik ya da kısa süreli konaklama amacıyla gelen ziyaretçilerin şehir içinde görmeleri gereken kültürel miras öğeleri hakkında bilgi alabileceği, "Nereyi gezmeli, ne yapmalı ve ne yemeli?" sorularına cevap veren ve Ajans uzmanlarımız eliyle hazırlanan "Amasya'yı Keşfet" dokümanının içeriği tamamlanmıştır. Çorum'un Laçın Yeşil Göl tanıtım videosu hazırlanarak yayına alınmış, OKA sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır. Tokat'ın Merkez, Niksar ve Zile İlçelerinde kültür turizmi altyapısını geliştirmek amacıyla restorasyon ve çevre düzenlemesi yapılarak turizme kazandırılan OKA destekli projelerin tanıtım filmleri çekilmiş, OKA sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çorum Kültür Endüstrisi Örnek Çalışmaları	X					Faaliyet kapsamında kültür endüstrisi ve yaratıcı sektörler alanında arazi sanatı (land-art), sokak sanatı (street-art) ve kent mobilyası gibi alanlardaki uygulamalar için ilham verecek 101 adet örnek eserin yer aldığı Çorum'da Çevresel Sanat Önerileri raporu hazırlanmıştır.	
Tokat Ekoloji ve Gastronomi Turizmi Etkinliği	X					2021 yılı Temmuz ayında 16. Uluslararası Ekoturizm Çalıştayı Tokat'ta gerçekleştirilmiştir. 22 ülkenin büyükelçisi ve yaklaşık 55 ülkeden 200 profesyonel seyahat acentesi Tokat'a gelmiştir. Ajansımız Bölgenin sahip olduğu ekoturizm potansiyelinin misafirlere tanıtıldığı etkinliğin gerçekleşmesinde önemli bir rol üstlenmiştir. OKA, etkinlik kapsamında çeşitli kategorilerde verilen ekoturizm ödüllerinden biri olan "Ekoturizm Dostu Paydaş Kurum" (Ecofriendly Partner) ödülüne layık görülmüştür.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Güdümlü Projesi			X			Akdağ'ın Zirvesinden Kazova'ya Kırsal Turizm Rotası Güdümlü Projesi 2021 yılının başında sözleşmeye bağlanmıştır. Proje kapsamında ana iş kalemi olan "Tokat Balıca Mağarası Girişi, Kır Lokantası Yapım ve Kamp Alanı Düzenleme İşleri" 2021 yılı boyunca devam etmiştir. Mali gerçekleşme yaklaşık %60'dır.	Proje kapsamında UNESCO süreci ile ilgili kapasite oluşturma, farkındalık yaratma, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile ilgili işler hazırlık aşamasındadır. Projenin, 2023 yılı UNESCO Dünya Mirası Kalıcı Listesi Başvuru Dosyasının hazırlanması ve UNESCO'ya sunulması ile tamamlanması hedeflenmektedir.

2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 25 SOP-2 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	OKA ve Paydaşları Arasında Başlatılan İşbirliği Sayısı (Dış Kaynaklı Proje Başvuruları Dahil)	Adet	0	5	2	1	2023
2	OKA Öncülüğünde Dış Paydaşlar Arasında Başlatılan İşbirliği Sayısı	Adet	0	2	0	1	2023
3	Bölgede Belediye Belgeli ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Geceleme Sayısındaki Artış Oranı	Oran	909.825	955.000 (%5 artış)	1.588.076	2	2023
4	Bölgede Belediye Belgeli Ve Turizm Belgeli Tesislerdeki Doluluk Oranlarındaki Artış	Oran	32,98	37,98 (%5 artış)	30,31	2	2023
5	Turizm Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	76	80 (%5 artış)	92 (9 adet yatırım belgeli tesis dâhil)	3	2023
6	Belediye Belgeli Otel Sayısındaki Artış	Oran	176	185 (%5 artış)	235	3	2023

2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 26 SOP-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR83 Bölgesi Sürdürülebilir Destinasyon Yönetimi Planı	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	0	2021
Amasya Bisiklet ve Doğa Yürüyüşü Rotaları ile Karavan Merkezi Fizibilite Raporu	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	1	1	2021
UNESCO Eşleştirme Programı Senelik Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Kişi	30	0	2021
Kahverengi Alan (Brownfield) Dönüşümü Konsept Mekânsal Stratejik Planları	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	3	0	2021
Hazırlanmasına Destek Olunacak/Hazırlanmasında Doğrudan Görev Alınacak UNESCO Başvuru Dosyası Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	5	2	2021
Kültür ve Turizm Bakanlığı'na Hazırlanacak Olan Başvuru Dosyası Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	1	0	2021
Kültür ve Doğa Odaklı Deneyim Turizmi için Fenomen Pazarlama Uygulamalarına Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Kişi	60	0	2021
Turizm Tanıtım Belgeleri	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	5	1	2021
Çorum Kültür Endüstrisi Örnek Çalışmaları	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	3	0	2021
MDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	15	15	2021
Uygulamaya Konulan GÜdümlü Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	1	2021

2.4 Kilometre Taşları

Tablo 27 SOP-2 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

2.5 Değerlendirme

Tablo 28 SOP-2 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri, genel itibariyle yatırım ve tanıtım odaklı çalışmalara yönelik şekillenmiştir. Göstergeler üç yıllık program perspektifinde hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha net bir değerlendirme yapılabilecektir.
Çıktı Göstergeleri	İş takviminde yaşanan gecikmeler nedeniyle bazı faaliyetler 2022 yılında tamamlanmak üzere yeniden planlanmıştır. 2022 yılı sonunda hedeflenen çıktılara büyük ölçüde ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde Covid-19 salgını sebebi ile alınan tedbirlerden kaynaklanan bazı gecikmeler olduğu gözlenmektedir. Sonuç Odaklı Program kapsamında 2021 yılında başlaması planlanan 11 faaliyetin 5'i tamamlanmıştır. 3 faaliyet devam ederken, 3 faaliyete ise başlanamamıştır.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	Sorun bulunmamaktadır.

2.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 29 SOP-2 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bölgesel ölçekte çalışan bir kurum olarak OKA'nın inisiyatif olarak gerçekleştirmek istediği ancak istenen sonuca ulaşılmasında merkezi kurum ve kuruluşların etkili olduğu (Örn: Potansiyel Alanların KTKGB Kapsamına Alınması için Başvuru Dosyalarının Hazırlanması) faaliyetler iptal edilmek durumunda kalmıştır.	Yerel paydaşlarla, merkezi kurum ve kuruluşlarla, çalışılan alanın uzmanlarıyla etkinlik planlaması öncesinde daha detaylı görüşmeler gerçekleştirilip faaliyetin istenen sonuca ulaşım ulaşamayacağına analizi daha detaylı biçimde yapılmalıdır (Örn: KTKGB kapsamına alınması planlanan alanlar ile ilgili geçmiş süreçler, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın konuya ilişkin görüşü vb.).	İletişim
2	TUROKA-SOP ve Yerel Kalkınma Fırsatlarının (YKF) belirli tematik alanlarda birbirlerini besleyecek şekilde tasarlanmasının, iki çalışma alanında da daha başarılı sonuçlar elde edilmesinin önünü açabileceği değerlendirilmektedir.	YKF'de yer alan kooperatifçilik, sosyal girişimcilik vb. konuların, kültür ve doğa turizmi alanına da olumlu yönde etki edecek şekilde planlanmasının faydalı olacağı öngörülmektedir.	Kapsam
3	Covid-19 salgını ile getirilen kısıtlamalar, özellikle şehirlerarası hareketlilik gerektiren, profesyonelleri bir araya getiren etkinliklerin ve saha çalışmalarının (Örn: UNESCO Eşleştirme Programı, Fenomen Pazarlama Uygulamaları, Amasya Bisiklet ve Doğa Yürüyüşü Rotaları ile Karavan Merkezi Fizibilite Raporu saha çalışmaları), gerçekleştirilememesine veya gecikmesine sebep olmuştur. Bu durumun ortaya çıkmasında OKA'nın söz konusu faaliyetler kapsamında işbirliği yapmayı düşündüğü paydaşların sürece ilişkin yaklaşımları da etkili olmuştur.	Profesyonelleri bir araya getiren ve hareketlilik içeren faaliyetlerin planlanması sürecinde, Covid-19 salgınının yarattığı ulusal, bölgesel ve yerel riskler ayrıntılı biçimde gözden geçirilmeli, alternatif çözümler göz önünde bulundurulmalıdır.	Risk, Takvim

3 SOP 3

3.1 Genel Bilgiler

Tablo 30 SOP-3 Genel Bilgiler

SOP Adı	Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR83/21/SOP/SAGEND
Rapor Dönemi	2021 Yılı
SOP Bütçesi	11.305.000 TL
SOP Süresi	36 Ay (2021-2023)
SOP Özeti	Genel Amaç: TR83 Bölgesi'nde cerrahi aletler sanayiini sağlık hizmetleri ve sağlık turizmi faaliyetleriyle bütüncül bir yaklaşım içerisinde geliştirmek, sektörün ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak.

3.2 Kapsam Takibi

Tablo 31 SOP-3 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sağlık Endüstrisi Projeleri Ön Fizibilite Çalışmaları	X					Hedeflenen sağlık endüstrisi projeleri ön fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Sağlık turizminin geliştirilmesine yönelik olarak "Amasya Termal Turizm Kompleksi", Çorum yaşlılara yönelik yatılı bakım hizmetleri sektöründe "Özel Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi" , sanayiye yönelik "Samsun İli Kestane Ağacı Çiçeği Çayı Üretimi" ön fizibilite raporları hazırlanmış, yatirimadestek.gov.tr portalında yayına alınmıştır. 2020 yılında ön fizibilite raporu Tokat YDO tarafından hazırlanan "Tokat İli Sağlık Turizmi Sektörü Termal Sağlık Kompleksi", 2021 yılında 13.600 m2 alanda 100 yatak kapasitesiyle Tokat Sulusaray Termal Sağlık Kompleksi olarak faaliyete geçmiştir. "Samsun Taşınabilir Tıbbi Görüntüleme Cihazı İmalatı Ön Fizibilite Raporu" tamamlanarak yatirimadestek.gov.tr internet sitesinde yayınlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sağlıkta İhracat Hedef Pazar Özet Raporların Hazırlanması	X					Samsun ve Çorum'da 2 adet firmanın talebi üzerine hedef pazar özet raporları hazırlanmıştır. Faaliyet kapsamında, firma ihracat strateji raporlarının yanı sıra, TR83 Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi, Bölgemizdeki firmalara ücretsiz olarak dış ticaret istihbarat çalışması yapmakta, hedef pazarlarında potansiyel müşteri bilgisi paylaşmaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında sağlık endüstrisinde faaliyet gösteren 4 işletmeye danışmanlık verilmiş, 10.439 adet potansiyel müşteri bilgisi paylaşılmıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Ar-Ge ve Tasarım Atölye Çalışması				X	Ajans uzmanlarının firma ziyaretlerinde elde ettiği bilgilere göre, sektördeki işletmelerin mevcut gündemi mali işler ve finansman yönetimi, alım garantili üretim, tanıtım vb. konular olup bu faaliyete yeterli ilgi sağlanamamaktadır.	Ajansımız Teknik Destek Programı 2021 yılında Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim dönemlerinde SOP öncelikleri doğrultusunda yürütülmüştür. Program kapsamında, Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi ve Yerli Üretim İmkânlarının Artırılması önceliğinde Ar-Ge & Ür-Ge, endüstriyel tasarım önerilen proje konu başlıkları arasındadır. Söz konusu eğitim ve danışmanlık hizmeti firmaların talep etmesi halinde program kapsamında da desteklenebilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Üretim Standartlarına Uyum Eğitimi	X				<p>Faaliyetin, Japonya Hükümeti, UNDP Türkiye ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ortaklığında yürütülen "CO-VID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi" kapsamında ve Mayıs-Haziran döneminde uygulanması planlanmış, ancak, UNDP Türkiye'nin yürüttüğü ihale sürecinde yeterli sayıda teklif bulunamadığı için bu yöntem uygulanmamıştır.</p>	<p>İşletme ziyaretleri yapılarak eğitim talebi ve zaman planlamasına ilişkin görüşmeler gerçekleştirilmiş, teknik şartname ve piyasa fiyat araştırması çalışmaları yürütülmüştür.</p> <p>Bu kapsamda, bölgesel ölçekte planlanan eğitim, 3-5 Kasım 2021 tarihleri arasında, 20 kurumdan 59 temsilcinin katılımıyla Samsun Ajans merkez hizmet binasında gerçekleştirilmiştir.</p>	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sağlık Endüstrisi Yatırım İşbirliği Ziyaretleri	X					Faaliyet kapsamında Bölgemizdeki paydaşların katılımıyla düzenlenmesi planlanan, medikal ürünler imalatında öne çıkan Ankara ve Gaziantep'e yönelik işbirliği ve tanıtım ziyaretleri, Covid-19 nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Bununla birlikte, konuya ilişkin işbirliği çalışmalarını için ulusal ve uluslararası düzeyde işbirliği arayışları devam etmiştir.	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na ait serum ve vitamin üreticisi Ankara merkezli TÜRKTIPSAN'ın Samsun'da başta enjektör olmak üzere tıbbi gereçler imalatı konusunda MEDİKÜM ile ortak kurulacak şirket üzerinden yatırım yapılabilirliği konusunda Samsun YDO 2021 yılı Mart ayında ön görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede, Savunma Sanayii Başkanlığı Sanayileşme Dairesi Başkanlığı ve MEDİKÜM ile istişarelerde bulunulmuştur. Amasya ilinde tıbbi aromatik bitki yetiştiriciliği yapmayı planlayan 3 girişimci Amasya YDO organizasyonunda 2017 yılı OKA Gündümlü Proje Desteği ile hayata geçirilen Çorum ili Dodurga ilçesi Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliği Merkezi'ne 2021 yılı Mart ayında saha ziyareti gerçekleştirmiştir. Saha ziyaretinde Amasya'daki yatırımcılar tıbbi aromatik bitki yetiştiriciliği için fide ve fidan temin anlaşması gerçekleştirmiştir. Ayrıca, 2021 yılı Ekim ayında Bahreyn İş Adamları etkinliği gerçekleştirilmiş olup etkinlikte Bölgemiz sağlık endüstrisinin tanıtımı yapılmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sağlık Endüstrisi Sektörel Fuarları (MEDICA, HESTOUREX, Ex-pomed Eurasia Fuarı)				X	Covid-19 salgını kapsamında alınan tedbirler nedeniyle fuarlara katılım sağlanamamıştır.		
Ajans Destekleri							
HÜBTUAM Tıbbi Cihaz Test, Kaplama ve Katmanlı Üretim Merkezi				X	2021 yılı sonunda, yeterli uygulanabilirlik düzeyine ulaşmadığı değerlendirildiğinden projenin, 2022 yılı çalışma programından çıkarılmasına ve başvuru sahibinin devam edecek olan hazırlık çalışmalarına destek verilmesine karar verilmiştir.	Güdümlü proje hazırlıkları kapsamında "Tıbbi Malzeme ve İmplant Test Merkezi Fizibilite Raporu" Ajansımız Fizibilite Desteği Programı kapsamında finanse edilerek Şubat 2020'de tamamlanmıştır. 2021 yılı içerisinde yüzey kaplama laboratuvarı fizibilitesi bileşeni Ajansımız mali desteğiyle hazırlanmıştır.	
Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi İçin Finansman Desteği Programı				X	Ajansımız bütçe kısıtları nedeniyle uygulanması düşünülmektedir.		

3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1 Sonuç Göstergeleri

Tablo 32 SOP-3 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kamu-Özel Sektör İşbirliğiyle Hazırlanan Projeler	Adet	0	3	1	1	2023
2	Kamu ve Özel Sektör İşbirliği İle Hazırlanan Dış Kaynaklı Projelere Başvuru Sayısı	Adet	0	2	1	1	2023
3	Samsun'da Sağlık Endüstrisinde Belirlenen Fasıllarda İhracatın İthalatı Karşılama Oranındaki Artış	%	25 (2019)	30 %5	Samsun'da Sağlık Endüstrisinde belirlenen fasıllarda (30, 76, 90) ihracatın ithalatı karşılama oranı 2020 yılında 22 iken, 2021 yılında 44,7'ye yükselmiştir.	2	2023
4	Sağlık Endüstrisinde Belirlenen Fasıllarda Yapılan İhracat Tutarındaki Artış Oranı	%	10,9 milyar dolar (2019)	11,4 milyar dolar %5	Sağlık endüstrisinde belirlenen fasıllarda (30, 76, 90) TR83 Bölgesi'nde 2020 yılında ihracat değeri 10.128.133 \$ iken 2021 yılında 15.656.587 \$ olarak gerçekleşmiştir.	2	2023
5	Sağlık Endüstrisinde Belirlenen Fasıllarda İhracat Yapılan Ülke Sayısındaki Artış	Adet	110 (2019)	116 %5	Sağlık endüstrisinde belirlenen fasıllarda (30, 76, 90) TR83 Bölgesi'nden 2020 yılında 117 ülkeye ihracat yapılırken, 2021 yılında 132 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir.	3	2023
6	Ajansın Tanıtım Ve Danışmanlık Desteğiyle İşletmelerin Kurduğu Yeni Bağlantıların Sayısı	Adet	0	6	2	3	2023

3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 33 SOP-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sağlık Endüstrisi Projeleri Ön Fizibilite Raporları	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	2	3	2021
Sağlıkta İhracat Hedef Pazar Özet Raporlarının Hazırlanması	Araştırma Analiz ve Programlama	Adet	4	0	2021
Düzenlenen AR-GE ve Tasarım Eğitim-Atölye Çalışmasına Katılan Kişi Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	18	0	2021
Üretim Standartlarına Uyum Eğitimlerine Katılan İşletme Sayısı	Kapasite Geliştirme	Adet	20	16	2021
Sağlık Endüstrisi Yatırım İşbirliği Ziyaretlerine Katılan Kişi Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	15	6	2021
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Tanıtım ve Yatırım Destek	Adet	3	0	2021
Uygulanan Gündümlü Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	1	0	2021
Finansman Desteği Kapsamında Uygulanan Proje Sayısı	Ajans Destekleri	Adet	10	0	2021

3.4 Kilometre Taşları

Tablo 34 SOP-3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

3.5 Değerlendirme

Tablo 35 SOP-3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Göstergeler, üç yıllık bir program gereği hazırlanmış olup 2023 yılı sonunda daha anlamlı bir değerlendirme yapılabilecektir.
Çıktı Göstergeleri	2021 yılı içinde fiziki ziyaret ve toplu görüşme gerektiren faaliyetler pandemi nedeniyle organize edilememiş, sektör tanıtımı ve işletmelerin yeni bağlantı kurmalarına olanak sağlayacak fuar katılımları gerçekleştirilememiştir. Ajansın bütçe kısıtları nedeniyle finansman desteği programı ve projenin yeterli olgunluğa erişememesi nedeniyle güdümlü proje uygulamaya konulamamıştır.
İş Takvimi	Pandemi, bütçe kısıtları ve paydaşların faaliyetleri sahiplenmesi noktasında yaşanan eksiklikler nedeniyle iş takviminde bazı faaliyetlerin ötelenmesi ve iptali söz konusu olmuştur. Sonuç Odaklı Program kapsamında 2021 yılında başlaması planlanan 8 faaliyetin 4'ü tamamlanmıştır. 4 faaliyete ise başlanamamıştır.
Eşik Noktaları	Bu yıl içerisinde tamamlanacak eşik nokta yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	Ajansın bütçe kısıtları nedeniyle finansman desteği programı uygulamaya konulamamıştır.

3.6 İyileştirme Önerileri

Tablo 36 SOP-3 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, sadece imalat boyutu ile değerlendirildiğinde Bölge illerine yayılamamaktadır.	SOP, imalat sektörünün tamamlayıcısı olarak sağlık hizmetleri ve sağlık turizmi faaliyetleri ile bütüncül olarak ele alınarak Bölge illerine yayılabilir, çıktı ve sonuç göstergeleri bu çerçevede yeniden değerlendirilebilir.	Kapsam
2	SOP kapsamında ana paydaş olarak belirlenen Samsun'daki sağlık kümelenmesi, sayısal olarak kritik kitleye ulaşmamış, küçük ve orta ölçekli aile şirketi firmalarından oluşmaktadır. Samsun'da kümelenen sağlık sektörü firmaları SOP kapsamında planlanan AR-GE ve inovasyon odaklı faaliyetlere ilgi ve katılım düzeyi zayıf kalmaktadır. Sağlık sektöründeki işletmelerin kamudan beklentisi, alım garantisi, karşılıksız mali destek ve bireysel firma tanıtımı konularıyla sınırlıdır. Birçok firma için devletin alım garantisi ve iç pazarın büyüklüğü ihracat odağını kaydırmakta olup ayrıca sektör, ithalata bağımlı bir imalat yapısına sahiptir.	Sonuç göstergelerine ulaşmaya yönelik sağlık sektöründeki işletmeler özelinde ihracata yönelik yönetim danışmanlığı faaliyetleri kurgulanabilir. Ayrıca, Katma Değerli Üretim ve İhracat Sonuç Odaklı Programı kapsamında yürütülen yönetim danışmanlığı faaliyetlerinde sağlık sektörü önceliklendirilebilir.	Performans



4 Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1 Kapsam Takibi

Tablo 37 Yerel Kalkınma Fırsatları Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma ve Analiz Çalışmaları							
Sektörel Çalıştaylar, Araştırma Raporları ve Bilgi Notları	X					Tematik çalışmalar kapsamında 102 adet makale, rapor ve bilgi notu üretilmiştir. İlave olarak uzmanlarımız tarafından 32 adet farklı konuda kişisel gelişim raporu hazırlanmıştır. 11 adet Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi düzenlenmiş olup pandemi dolayısıyla çevrim içi olarak 25 adet toplantı düzenlenmiştir. Ayrıca, paydaşlarımızın organize ettiği 64 toplantıya katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Enerji Verimliliği Eğitim-Atölye Çalışması	X					<p>EBRD'nin TURSEFF programının uygulayıcısı Stantec firması ile işbirliği ile 18-19 Nisan 2021 tarihlerinde Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Yatırımlarının Finansmanı başlıklı eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimler, OKA uzmanları, yerel yönetimlerde görevli teknik personel, OSB'lerde görevli teknik personel ile özel sektör temsilcileri olmak üzere 4 farklı hedef gruba yönelik gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 151 katılımcıya ulaşılmıştır.</p> <p>Çorum YDO Siemens işbirliğinde Çorum ilinde Kaynak Verimliliği etüt çalışması yapmıştır. Ayrıca, Verimlilik Eğitimine katılım sağlanmıştır. Kaynak Verimliliği Eğitim ve Atölye çalışmaları kapsamında 23-25 Kasım 2021 tarihleri arasında 4 ilden 17 kişilik özel sektör firması personeline Samsun'da eğitim düzenlenmiştir. Eğitim 2 gün teorik ve 1 gün uygulama şeklinde gerçekleştirilmiştir. Çalışmanın ilk iki gününde Genel Sekreterlik hizmet binasında bilgilendirme sunumları yapılmış, etkinlik, son gün SAMPA Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de gerçekleştirilen uygulamalı atölye çalışması ile tamamlanmıştır.</p>	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kaynak Verimliliği Firma Uygulamaları	X					Faaliyet kapsamında Bölge'de farkındalığı artırmak amacıyla, ücretsiz kaynak verimliliği enerji etüdü yapılacak firmaları belirlemek üzere Ajans internet sitesi üzerinden başvurular alınmıştır. Müracaat eden 4 firmaya da etüt yaptırılmasına karar verilmiş, teknik şartname hazırlanmış ve faaliyeti gerçekleştirebilecek firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Faaliyet kapsamında ESCON Enerji A.Ş. ile iş birliği yapılarak Samsun, Çorum ve Amasya'daki dört fabrika ile OKA hizmet binasında enerji verimliliği etütleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan etütler sonucunda enerji verimliliğine dayalı toplam 31 proje önerisini içeren raporlar firmalarla paylaşılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın Kooperatifleri Kapasite Güçlendirme Programı	X					Ajansımızın kadın kooperatifliği ile ilgili çalışmaları SOGEP kapsamında desteklenen projeler kapsamında yürütülmüştür. Çorum'dan destek almaya hak kazanan "Güçlenen Kooperatifler, Güçlü Kadınlar Projesi" 2021 yılı sonunda tamamlanmış, yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında tanıtım videosu çekilerek Ajansımız sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmıştır. Samsun'dan destek almaya hak kazanan "Samsun Yöresel Ürünleri Markalaşıyor Projesi" kapsamında 7 kadın kooperatifi kurulmuş, yöresel ürünlerin üretimi sağlanacağı atölyelerin kurulması sağlanmış, doğrudan ve çevrim içi platformlar üzerinden satış için gerekli altyapı sağlanmıştır.	
Sosyal Girişimcilik Atölyeleri				X	Faaliyet pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.		



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

İşbirliği ve Koordinasyon

Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Eşleştirme Programı				X	Faaliyet pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.		
Girişimcilik Fikir Geliştirme ve Mentorluk Programı				X	Programa başvurunun yeterli sayıya ulaşmaması nedeniyle faaliyetin iptal edilmesine karar verilmiştir.	Girişim fikirlerinin toplanması ve mentorluk programına alınacak girişimcilerin belirlenmesi amacıyla başvuru formu oluşturulmuş ve Ajans internet sitesinde duyurusu yapılmıştır.	
Geleneksel El Sanatlarının Tasarım ve Sanayiyle Yeniden Şekillenmesi				X	Yıl içerisinde yapılan çalışmalarda daha çok yerel gıda ürünlerinin ulusal ve AB düzeyinde coğrafi işaret tescili konusunun ön plana çıkması nedeniyle faaliyet 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Biyolojik Mücadele ve Akıllı Tarım Eğitimi ve Raporu				X	Yüz yüze eğitim ve saha ziyaretleri şeklinde planlanan faaliyet, paydaşlara erişimde yaşanan güçlükler ve pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.		
Akıllı Tarım Teknolojileri Tanıtım Faaliyetleri				X	Faaliyet pandemi nedeniyle 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.		



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	X					Ajansımızın ortağı olduğu Porto Üniversitesi tarafından uygulanan MINDtheGaps Projesi kapsamında, Ekim Ayı'nda Bulgaristan'da, öğrenci ve öğretmenlerin katılımıyla bir gençlik çalışmayı gerçekleştirilmiştir. Kasım ayında Bölgemizde yapılması planlanan kapanış toplantısı, pandemi nedeniyle Sofya'daki bu çalışmanın ardından gerçekleştirilmiştir. MINDtheGaps Projesi 2021 yıl sonu itibari ile sona ermiştir. Projenin çıktılarını ve sonuçlarını yaygınlaştırmak üzere broşür hazırlanmış, Samsun'da yer alan 3 adet lise ziyaret edilerek broşürün dağıtımı yapılmış, ek olarak broşür 6 okula daha gönderilerek projenin yaygınlaştırılması sağlanmıştır.	
Ajans Destekleri	X					Ajans Destekleri ödemeleri 2021 yılı boyunca rutin olarak devam etmiştir.	

4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1 Sonuç Göstergeleri*

Tablo 38 Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	-	-	-	-	-	-	-

*Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri için sonuç göstergeleri bulunmamaktadır.

4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Tablo 39 Yerel Kalkınma Fırsatları Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
CMDP Odak Grup Toplantı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	1	2021
SOGEP Odak Grup Toplantı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	4	4	2021
Enerji Verimliliği Eğitim-Atölye Çalışmasına Katılan Kişi Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Kişi	50	151	2021
Kaynak Verimliliği Firma Uygulama Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	2	4	2021

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kadın Kooperatifleri Kapasite Güçlendirme Programı Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2021
Sosyal Girişimcilik Atölye Sayısı	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	1	0	2021
Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri ile Eğitim Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Girişimcilik Fikir Geliştirme ve Mentorluk Programı Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Yerel-Geleneksel Üreticilere Yönelik Tasarım Atölyesi/ Danışmanlığı Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Biyolojik Mücadele ve Akıllı Tarım Eğitimi Sayısı	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	1	0	2021
Akıllı Tarım Teknolojileri İyi Uygulama Ziyaretleri	İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	2	0	2021
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Proje Başvuru Sayısı	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Adet	2	2	2021

5 Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Tablo 40 Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
-						
İşbirliği ve Koordinasyon						
EURADA İşbirliği	X				Etkinlikler pandemi dolayısıyla çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Ajansımızın iştirakçisi olduğu Territoria Projesi kapsamında, Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi ile ilgili sunum gerçekleştirilmiş, aynı oturumda panelist olarak yer alınmıştır.	
Kapasite Geliştirme						
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri	X				Personel eğitim faaliyetleri Udemy Business platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	X				Personel özlük işlerine dair rutin faaliyetler aksatılmadan yürütülmüş, çalışan memnuniyet anketleri düzenlenmiş, performans değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, ortalama 40 iş günü olacak şekilde 4 stajyer için staj programı uygulanmıştır.	
OKA Uzaktan Eğitim Altyapısı	X				2020 yılında tedarik edilen ZOOM-Pro programının üyeliği 1 yıl uzatılarak, gerek hizmet içi eğitimler gerekse paydaşlar için gerçekleştirilen bilgilendirme ve eğitim toplantılarının düzenlenmesinde sıkça istifade edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Seyahat, Yolluk ve Her Türlü Yurtiçi ve Dışı Etkinliğe Katılım Faaliyetleri	X				Personelin ilgili dönemdeki görev giderleri düzenli bir şekilde ilgililere aktarılmıştır.	
Tanıtım Faaliyetleri						
Ajans Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri	X				OKA Aylık E-Bültenleri hazırlanmış ve paydaşlarımızla gönderilmiştir. OKA'nın bütün faaliyetleri Ajans'ın kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılmıştır.	



Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	X				2 Temmuz 2018 tarihinden itibaren yatırım teşvik belgesine ilişkin tüm işlemler Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yönetilen E-TUYS adlı portaldan çevrim içi olarak gerçekleştirilmektedir. Yatırım Destek Ofislerimiz, yerli ve yabancı yatırımcılara teşvik sistemi ile ilgili bilgiler verirken aynı zamanda yatırım teşvik belgesi müracaatları, belgenin kullanımına ilişkin işlemler ile yatırıma ait özel husus ve gereksinimlere yönelik destek olma görevini de yürütmektedir. Bu dönemde Samsun ve Amasya'da 3'er; Çorum ve Tokat'ta 1'er adet teşvik kapama işlemi gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Tanıtım Toplantıları	X				Pandemi nedeniyle yüz yüze toplantılar düzenlenememiş olup etkinlikler çevrim içi toplantı formatında yürütülmüştür.	
Ön fizibiliteler ve Uygun Yatırım Alanları Çalışmaları	X				Faaliyet kapsamında, yeni dönem için önerilen 9 rapor konusu uygunluk onayı için Bakanlığımıza iletilmiştir. Bakanlığımız tarafından onaylanan 23 adet ön fizibilite raporu ise, www.yatirimadestek.gov.tr internet sitesinde yayımlanmıştır.	
Mali desteklerin teknik ve idari kontrol, izleme ve değerlendirilmesi	X				Bu faaliyet rutin olarak devam etmektedir.	
Etki değerlendirme çalışması-2016 Yılı Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Yatırımlarına Mali Destek Programı		X			Faaliyet kapsamında projelerin saha ziyaretlerine başlanmıştır.	Bu faaliyete, 2022 yılında da devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			

Diğer Proje ve Faaliyetler

Hizmet Binası İhtiyaçlarına Yönelik Faaliyetler	X				Hizmet binasının rutin bakım ve onarım işlemleri yerine getirilmiştir.	
Bilişim Teknolojileri İhtiyaçları İle İlgili Faaliyetler	X				Ajansın uzaktan erişim ile çalışma altyapısı aktif olarak kullanılmaktadır. Güvenlik yazılımları güncellenmiştir. Yatırım Destek Ofisleri dâhil özellikle network ve veri paylaşımı hususundaki gerekli yazılım ve donanım altyapısı tamamlanmıştır. E-posta sunucusu Bakanlığımıza taşınmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destek Hizmetleri ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	X				Ofis ve ortak kullanım alanlarındaki her türlü donanım ve tüketim malzemesi düzenli olarak tedarik edilmiştir.	
Mevzuatta Öngörülen ve Diğer İhtiyaç Duyulan Belgelerin Hazırlanması ve Basımı	X				2020 Yılı Birim ve Ajans Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. 2021 Yılı Birim Ara ve Ajans Ara Faaliyet Raporları hazırlanmıştır.	
İç ve Dış Denetim Faaliyetleri	X				Bağımsız dış denetim firması tarafından Ajansımız 2020 yılı dış denetim süreci tamamlanmış ve olumlu görüş alınmıştır.	
Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	X				Denetim ve kontroller (Bakanlık ve Sayıştay denetim raporları, zeyilname talepleri, hukuki incelemeler, mevzuat bilgilendirme) devam etmektedir.	



Tokat, Zile Kalesi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

IV

KURUMSAL KABİLİYET
VE KAPASİTENİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

2020 yılının ilk çeyreğinden başlayarak dünyayla birlikte ülkemizi de etkisi altına alan pandemi, şüphesiz tüm kurum ve kuruluşların faaliyetlerini büyük ölçüde etkilemiştir. Ajansımız bu olağan dışı şartlar altında 2021 yılında da motivasyonunu kaybetmeden faaliyetlerini sürdürmeye ve başarılı sonuçlar almaya devam etmiştir.

Ocak ayında Genel Sekreter ataması gerçekleşmiş ve bazı personellere yeni görevler tevdi edilmiştir. Bu çerçevede Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birim Başkanlığı ve Samsun Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlüğüne yeni görevlendirmeler yapılmıştır. Diğer 3 uzman farklı birimlerde görevlendirilmiş, bir uzman personel ise kurumumuzdan ayrılmıştır. Bu görev değişiklikleri kurumumuzda yeni bir dinamizm ortaya çıkarmış olup olumlu etkilerinin önümüzdeki süreçte daha net olarak görüleceği değerlendirilmektedir.

Dijitalleşmenin ön plana çıktığı bu dönemde, paydaşlarla olan ilişkiler çevrim içi toplantılar, yazılı ve görsel medya gibi araçlar yoluyla sürekli ve canlı tutulmuştur. Salgınla mücadele kapsamındaki tedbirlere riayet edilmek suretiyle yüz yüze görüşmeler ve toplantılar da gerçekleştirilmiştir. Paydaşlara yönelik olarak, hedeflenenin üzerinde sayıda düzenlenen Proje Hazırlama Eğitimleri ile bölgemizde kapasite gelişimine katkı verilmiştir. Sonuç Odaklı Programlar kapsamında yapılması planlanmış olan faaliyetlerin pandeminin el verdiği ölçüde sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için yoğun çaba gösterilmiştir.

İşletmelere yönelik yönetim danışmanlığı faaliyetleri en az aksama olacak şekilde yürütülmüş, SOGEP ve CMDP programlarının proje tarama, tespit ve geliştirme süreçleri takvimde sapmaya mahal vermeyecek şekilde tamamlanmıştır. TİM, Stantec (TURSEFF programı yürütücüsü), Destek Patent gibi kurumlarla iş birlikleri kurulmuş, ihracat, kaynak verimliliği, yenilenebilir enerji finansmanı, marka ve patent gibi konularda bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri organize edilmiştir. Ön fizibilite çalışmaları kapsamında uzmanlarımız illerde öne çıkan yatırım konularını ele almış ve tamamlanan 23 adet rapor www.yatirimadestek.gov.tr adresinde yayımlanmıştır. Tüm bu çalışmaların Ajansımızın Bölgemizde, itimat edilen, bilgi ve istişare merkezi olarak çözüm ortağı, kolaylaştırıcı ve destekleyici kurum imajına katkı sağladığı değerlendirilmektedir.

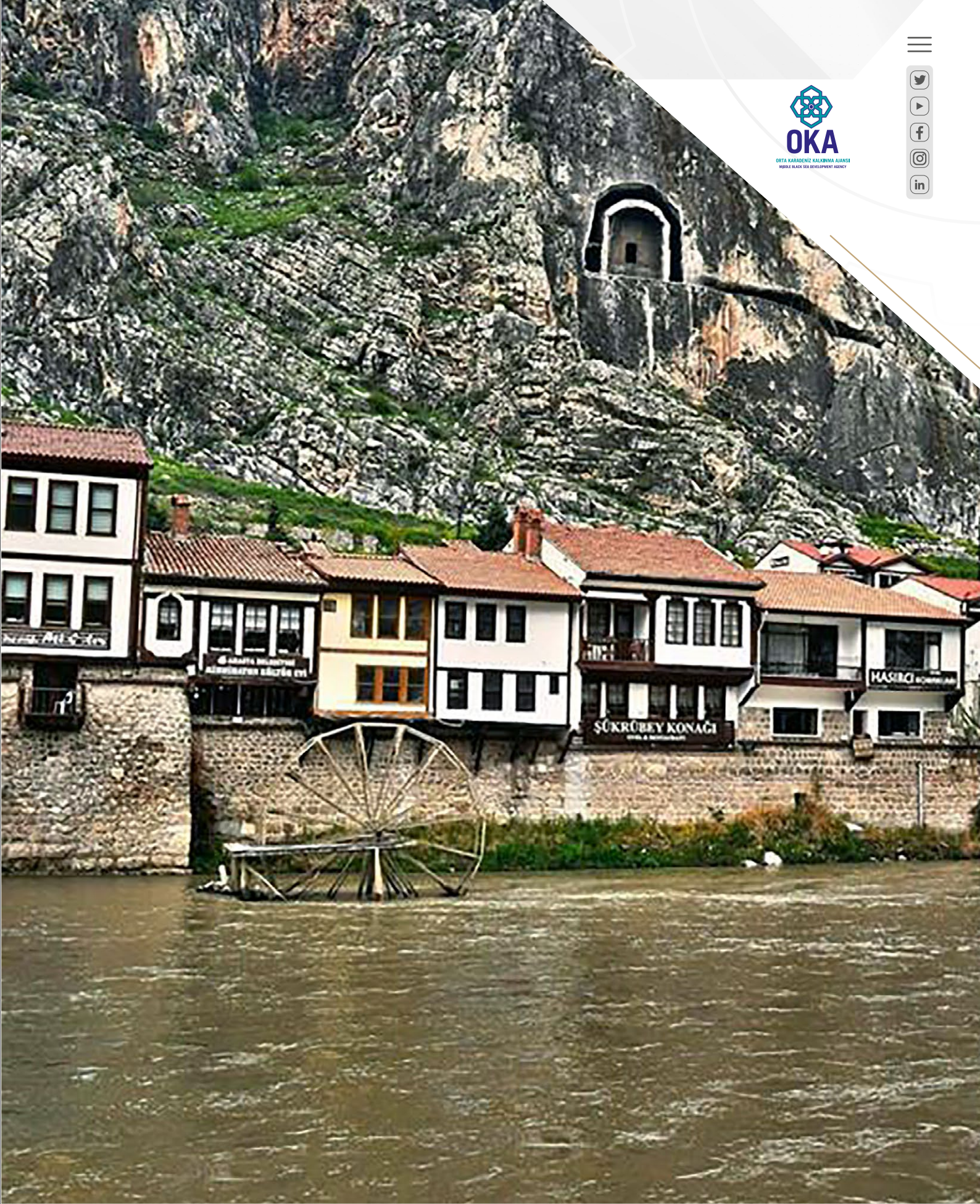
Satın alma süreçleri, eğitimler ve izleme ziyaretleri nedeniyle bölgede sıkça sahaya çıkma fırsatı elde eden uzmanlarımız, Bölgemizdeki proje uygulama kültürünün uygulanan projelerle birlikte güçlendiğini tespit etmiştir. Ayrıca, içinde bulunulan olağan üstü koşullar nedeniyle, proje izleme süreçlerinde, mevzuat çerçevesinde kolaylaştırıcı bir tavır izlenmiş ve projelerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi temin edilmiştir.



OKA

ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI

MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY





Tokat, Ortaören Mescidi



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

V

ÖNERİ VE TEDBİRLER

V - ÖNERİ ve TEDBİRLER

Ajansımızın gelecekte kurumsal açıdan daha katılımcı, yenilikçi, duyarlı ve sonuç odaklı bir yaklaşım benimseyebilmesi için Birim çalışanlarının bu konulardaki çalışmaları teşvik edilmeli, sorumluluk bilinçleri pekiştirilmelidir.

Birimlerin belli müdahale alanlarına odaklanması, Bakanlığımızla istişare mekanizmasının güçlendirilmesi, çalışanların sahada etkin çalışmalar yapması ve Ajans faaliyetlerine olan konsantrasyon ve katkı düzeylerinin artırılması hususlarında yönlendirme ve koordinasyon faaliyetlerine öncülük etmesini sağlayacak raporlama ve takip mekanizmaları geliştirilmelidir.

Mütevazı bütçelerle faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Ajanslarının kaynakları gün geçtikçe azalmaktadır. Bu nedenle, fikir üreten, araştıran, koordine eden ve harekete geçiren kurumlar olan Ajansların farklı fon kaynaklarına yönelmeleri, uluslararası fonlardan yararlanmaları ve projelerde aktif olarak yer almaları konusunda cesaretlendirilerek önlerinin açılması gerekmektedir.

Yaklaşık 2 yıldır süren ve ne zaman sona ereceği konusunda net bir bilgi bulunmayan pandemi koşullarına adaptasyon, bu süreçte ortaya çıkan yeni ilişkilere ve ağlara entegrasyon konusunda Ajansların gözlem, inceleme ve analiz kabiliyetlerini geliştirmesi, yeni fırsatları tespit ederek bilgiyi bölgelerine taşımaları önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, Birimler bünyesinde Ajansımızın, ulusal ve uluslararası ölçekte ekonomik aktörlerin yeniden yapılandığı önümüzdeki dönemde de azami düzeyde hizmet edebilmesine yönelik yenilikçi ve katma değer üretecek faaliyetlerin planlanmasına ilişkin hazırlıklar yapılmalıdır.

Bölgesel gelişim stratejilerinin ve bölge planlarının yenileneceği önümüzdeki süreçte, Kalkınma Ajanslarının bilgi, birikim ve deneyiminden azami ölçüde faydalanılması, daha somut ve kamuoyunun ihtiyaçlarını gerçekçi bir şekilde ele alan projeksiyonlar üretilmesine katkı sağlayacaktır. Güçlü insan kaynağına, koordinasyon ve organizasyon kapasitesine sahip kurumlar olan Ajansların, bürokratik süreçler azaltılmak ve kamu hiyerarşisindeki statüsü yükseltilmek suretiyle hareket kabiliyetini ve karar mekanizmalarındaki etkinliğini artıracak tedbirlerin alınması yerinde olacaktır.



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



OKA
ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI
MIDDLE BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

Genel Sekreterlik

- 📍 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- ☎️ +90 (362) 431 24 00
- ☎️ +90 (362) 431 24 09
- 🌐 www.oka.org.tr
- ✉️ info@oka.org.tr
- 📘 ortakaradenizkalkinmaajansi
- 🐦 okakalkinma
- 📷 ortakaradenizkalkinmaajansi
- 🌐 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı / Middle Black Sea Development Agency
- 📺 Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

Amasya Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Dere Mah. İğneci Baba Sokak No:30 Amasya
- ☎️ +90 (358) 212 69 66
- ☎️ +90 (358) 212 69 65
- 🌐 www.investamasya.com

Çorum Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Çorum TSO Binası Karakeçili Mah. Fuar Cad. No: 2 Kat: 1 Çorum
- ☎️ +90 (364) 225 74 70
- ☎️ +9 0 (364) 225 74 71
- 🌐 www.investcorum.com

Samsun Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Samsun Merkez OSB Yaşar Doğu Cad. No: 62 Tekkeköy, Samsun
- ☎️ +90 (362) 431 24 00
- ☎️ +90 (362) 431 24 09
- 🌐 www.investsamsun.com

Tokat Yatırım Destek Ofisi

- 📍 Kabe-i Mescit Mahallesi Bekir Paşa Sokak No:11 Tokat
- ☎️ T. +90 (356) 228 93 60
- ☎️ F. +90 (356) 228 97 60
- 🌐 W: www.investtokat.com