

## Proje Adı: "Teknik Ara Kademe Yöneticiliği Eğitimi"

### 1. Eğitim Teklifi Hakkında Bilgi

Samsun ili Tekkeköy ilçesi Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan Sampa Otomotiv 1994 yılından bu yana ağır vasıta araçlara yedek parça üretmektedir. Üretimin %98'i ihracattan oluşmakla birlikte Samsun'un en çok istihdam sağlayan işvereni konumundadır. Toplamda 4500 çalışanı bulunmaktadır. Firmamız hem ihracat merkezi olması hem de bölge istihdamına katkı sağlaması ile Samsun İli'nin önemli firmalarından biridir. Son günlerde yaptığı kadın istihdamının artırılmasına yönelmesi ile de bölge kalkınmasına büyük oranda katkı sağlamaktadır.


Firmamız bünyesindeki yöneticilerin gelişmesini sağlamak, eğitim alanında ihtiyaç duyulan bilgi ve becerilerini arttırmak amacı ile bu proje hazırlanmıştır.

Hazırladığımız bu teknik destek projesinde Teknik Ara Kademe Yöneticiliği Eğitimi adı altında 4 gün içerisinde Sampa Otomotiv'de yer alan 50 müdür konumundaki çalışanlar için 25'er kişilik 2 grupta günde 8 saat olmak üzere toplamda 32 saatlik eğitim verilmesi planlanmıştır.

### 2. Sözleşme Hedefleri

Projemiz kapsamında verilecek eğitim ile yöneticilerin liderlik yetkinliklerini artırarak hem bireysel hem de kurumsal performansı iyileştirmek hedeflenmiştir. Yöneticilerin stratejik düşünme, karar alma, problem çözme, insan yönetimi ve iletişim gibi kilit becerileri geliştirmeleri hedeflenmiştir. Aynı zamanda yöneticilerin değişen iş dünyasına uyum sağlamalarını, inovasyon yapmalarını ve ekiplerini motive ederek yüksek verimlilik sağlamaları amaçlanmıştır. Böylece, organizasyonun hedeflerine daha etkin ve sürdürülebilir bir şekilde ulaşılmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

Bu proje kapsamında verilecek olan eğitim ile yöneticilerin liderlik, karar alma, vizyon oluşturma, ekiplere ilham verme ve yönlendirme yeteneklerini güçlendirmeleri beklenmektedir.

  
SAMP A OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.  
Organize Sanayi Bölgesi, Samsun, No:31  
Tic. Sic. No: 271100  
Tic. Sic. No: 271100  
Tic. Sic. No: 271100

### 3. İşin Kapsamı

#### 3.1. Detaylı Faaliyetler Listesi

Proje kapsamında Teknik Ara Kademe Yöneticiliği Eğitimi 4 gün gerçekleştirilecektir. Eğitim 2 grup halinde (1 grup 25 kişi olacak şekilde toplamda 50 kişi) 32 saat, 4 gün yüz yüze sürecektir.

Sampa Otomotiv bünyesindeki 50 müdürün eğitime katılması planlanmıştır.

Eğitim programı aşağıda belirtilen içeriğe sahip olmalıdır:

##### 1. Gün:

Eğitim beklentileri ve davranış eğilim analizi grup çalışması

İlk ve ara kademe yönetimin kapsamı

Ara kademe yöneticinin görevleri

Ara kademe yöneticinin şirket içinde yüklendiği sorumluluklar

Çalışanların beklentilerinin tespiti

Motivasyon – ihtiyaç analizi

Motivasyon anketi

Planlama fonksiyonu

Organize etme fonksiyonu

Uygulama

Koordinasyon

Kontrol ve izleme

Yöneticilik eğilimlerinin ölçülmesi

İlk ve ara kademelerin insan ilişkileri ve iletişim yönü

İletişim becerilerinin geliştirilmesi

Liderlik ve motivasyon teknikleri

Durumsal yöneticilik, durumsal liderlik

Yetki devri fonksiyonu ve örnek uygulama

Organizasyon içerisinde yatay ve dikey bilgi akışının yönetilmesi

##### 2. Gün:

Mesaj nasıl çarpıtılır

İş yerinde iletişimin önemi

Yazılı ifade yeteneği ve profesyonel iş yaşamında doğru yazılı iletişim kuralları

Tek yönlü ve çift yönlü iletişim uygulaması

Kısıtlı sürede doğru sözel iletişim uygulaması

Problem tanımı

Derinliğine düşünerek problem çözme kabiliyeti

Kök neden analizi ve karar ağacı çalışması

Problem çözen teknikler

Risk kavramı

Risk derecelendirme

Davranışlarla riskleri engelleme ve önleyici yaklaşım

Risk derecelendirme uygulaması

Risk yönetimi uygulaması

### 3.2. Sonuçlar

Yönetici gelişim programları, şirkete birçok önemli katkı sağlar.

- a. Liderlik Güçlenmesi: Yöneticilerin liderlik becerilerini geliştirerek daha etkili kararlar alabilmeleri, ekipleri motive edebilmeleri ve iş süreçlerini iyileştirmeleri sağlanır.
- b. Verimlilik Artışı: Gelişmiş yönetim becerileri, iş akışlarını optimize eder, ekiplerin uyum içinde ve daha verimli çalışmasına olanak tanır.
- c. Çalışan Bağlılığı ve Motivasyonu: İyi yöneticiler, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını artırarak iş tatminini ve performansını yükseltirler.
- d. Stratejik Düşünme ve İnovasyon: Yöneticilerin stratejik bakış açılarını geliştirmesi, şirkete uzun vadede rekabet avantajı ve inovasyon fırsatları getirir.
- e. Çatışma Yönetimi: Gelişmiş iletişim ve problem çözme becerileri sayesinde, yöneticiler çatışmaları daha hızlı ve yapıcı şekilde çözerek iş ortamını iyileştirir.
- f. Yetkinlik Devamlılığı: Şirket içi yeteneklerin geliştirilmesi ve yükseltilmesi, gelecekteki liderlerin hazırlanmasını sağlayarak uzun vadede sürdürülebilir büyüme sağlar.

Bu katkılar, şirketin genel performansını artırır ve uzun vadede daha rekabetçi bir yapıya kavuşmasını sağlar. Şirketin ihracat hacmi genişler, bölge istihdamına olan katkısı da artar.

## 4. Lojistik ve Zamanlama

### 4.1. Hizmetin Sağlanacağı Yer

Teknik Ara Kademe Yöneticiliği Sampa Otomotiv bünyesinde bulunan toplantı salonunda yüz yüze verilecektir. Eğitim, yüklenici firma ile mutabık kalınan tarih ve saatlerde gerçekleştirilecektir.

#### 4.1. Öngörülen Başlama Tarihi ve Uygulama Süresi

Öngörülen başlama tarihi 01.12.2024 olup uygulama süresi bu tarihten itibaren 4 gün olacaktır.


#### 5. Gereklilikler

##### 5.1. Personel

Projede görevlendirilecek en az 1 eğitmen olacaktır. Anlaşma sağlanacak firmanın en az 25 yıllık tecrübeye sahip olmaları ve bünyesinde en az 15 eğitmen ve danışmanla çalışmaları gerekmektedir. Firma içerisinde yer alan eğitmenlerin en az 10 yıllık sektör tecrübesine sahip olmaları gerekmektedir. Firmanın otomotiv sektöründe benzer eğitim tecrübelerinin olması önem arz etmektedir.

##### 5.2. Hizmet Sağlayıcı Tarafından Temin Edilecek Ekipman ve Olanaklar

Bu sözleşme kapsamında mal alımı yapılmayacaktır. Yüklenici firma tarafından yol, konaklama, yeme-içme ile eğitim materyali karşılanacak, Sampa Otomotiv tarafından ise eğitim salonu, yansıtıcı ve ikramlıklar karşılanacaktır.

  
**SAMPA OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**  
Tekkeköy OSB Mah. Organize Sanayi Bulv. No.31  
Tekkeköy / SAMSUN  
Tic. Sic. No: 271166 / Mersis No: 0832 266 83 58-266 82 19  
V.D. No: 742 042 08 76